

Aspectos sociales de las Cajas Rurales Españolas según una distribución regional

POR

JOSE ANTONIO SAEZ VACAS

Subsidiariamente a un estudio que sobre la situación del Cooperativismo Agrario Español realizó AECOOP en 1970, por encargo de la Confederación de Cajas de Ahorro, se obtuvieron una serie de datos que, dado el planteamiento básico del análisis citado, eran perfectamente válidos en su utilización. Los sacamos hoy a la luz, por juzgar que pueden servir a un mayor conocimiento del mundo cooperativo español.

Tal y como refleja el título, la agrupación de datos se hizo por regiones, pero no las establecidas administrativamente, que hubiera sido demasiado minimizar los resultados en primer lugar, y en segundo, conocer poco la realidad cooperativa, que tiene una lógica tendencia socio-económica a agruparse dentro de ciertas regiones naturales.

Así, pues, dividimos España en ocho regiones, numerando y nominando las mismas de acuerdo con la siguiente escala, en la que, como es natural, el orden no indica nada:

1, Andalucía; 2, Meseta Norte; 3, Meseta Sur; 4, Valle del Ebro; 5, Cataluña; 6, Norte; 7, Levante; 8, Insulares.

Damos por hecho que el lector identificará perfectamente el contorno que corresponde a cada una de las regiones señaladas, puesto que los mismos son harto conocidos y utilizados en multitud de aspectos (geográficos, económicos, geológicos, sociológicos, etc.).

Los comentarios (ya que a análisis no llega, tal y como debe plantearse éste) están basados sobre el resultado de 89 Cajas Rurales cuyos cuestionarios se declararon válidos, sobre los recogidos. La muestra era, por tanto, suficiente, considerando el "Universo" sobre el que nos movíamos en el año en que se efectuó este trabajo.

Parcialmente las encuestas válidas por regiones fueron:

1	20	5	6
2	18	6	2
3	13	7	23
4	6	8	1

Los aspectos que vamos a entrar a considerar, y por el mismo orden, son:

ACTITUD COOPERATIVA DE LOS SOCIOS
 LA DEMOCRACIA COOPERATIVA
 LA ACTITUD FORMATIVA Y CULTURAL
 APERTURA DE LAS CAJAS RURALES
 LAS CAJAS RURALES Y EL MOVIMIENTO COOPERATIVO

Y entramos ya en materia:

1. ACTITUD COOPERATIVA DE LOS SOCIOS

1.1. *Sociedad Mercantil frente a Sociedad Cooperativa*

Descubrir si la Sociedad Mercantil hubiera resuelto *igual, mejor* o *peor* que las Cajas Rurales los problemas que ésta está resolviendo, nos indujo al planteamiento de la pregunta pertinente. Las regiones definidas anteriormente respondieron:

Cuadro núm. 1

**LA RESOLUCION DE LOS MISMOS PROBLEMAS
 POR LA SOCIEDAD MERCANTIL**

Región	Igual		Mejor		Peor		Sin comparac.		Sin respuesta		TOTAL N.º
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	5	25	5	25	—	—	2	10	8	40	20
2	8	44,4	5	27,7	2	11,1	1	6,5	2	11,1	18
3	4	30,8	6	46,2	—	—	—	—	3	15,4	13
4	3	50	1	16,7	—	—	—	—	2	33,3	6
5	2	33,3	2	33,3	1	16,7	1	16,7	—	—	6
6	2	100	—	—	—	—	—	—	—	—	2
7	8	34,8	9	39,1	1	4,3	—	—	5	21,8	23
8	—	—	1	100	—	—	—	—	—	—	1
TOTALES .	32		30		4		4		19		89

Dentro del abrumador 69,7 por 100 general que opinan que la Sociedad Mercantil habría resuelto igual o mejor que la Cooperativa, es la Insulares la más tajante en sus opiniones, con el 100 por 100 para el concepto "mejor".

El resto de las regiones, no obstante, son manifiestamente inclinadas por la misma idea, lo que nos deja un amargo sabor y una enorme duda sobre la base con que se crea y el entorno en que se mueve la Caja Rural.

1.2. *¿La entrega en numerario de los nuevos socios es mayor que la de los socios antiguos?*

El cuadro número 2 obtenido de los resultados nos indica que es la Insulares la que muestra un mayor porcentaje de Cajas en las que las cuotas son inferiores (100 por 100), siguiéndole la Meseta Norte, con el 55,6 por 100. Las demás se manifiestan por debajo de dichas cifras y, por tanto, a favor de la misma cuota para socio numerario nuevo que antiguo.

Cuadro núm. 2

LAS ENTREGAS DE LOS SOCIOS

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	7	35,0	13	65,0	—	—	20
2	10	55,6	5	27,8	3	16,7	18
3	6	46,2	7	53,8	—	—	13
4	2	33,3	3	50,0	1	16,7	6
5	2	33,3	4	66,7	—	—	6
6	—	—	2	100,0	—	—	2
7	8	34,8	15	65,2	—	—	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES.	36		49		4		89

¿Qué conclusión cabe? ¿Que el punto de vista social no es tenido en cuenta por las regiones señaladas anteriormente? ¿Que las demás regiones demuestran un carácter social preferente? La revalorización contable puede ser un hecho real y justificable que nada desdice de sus sentimientos sociales. La duda, pues, ...

1.3. *Constituir grandes reservas. Repartir entre los socios. ¿Cuál es la tendencia?*

Dejando bien sentado que este tipo de Cooperativas tiene que dedicar mayor porcentaje de sus márgenes líquidos a reservas y fondo de obras sociales (al menos el 30 por 100), y concretamente a las primeras el 25 por 100, entramos en el análisis de los cuadros números 3 y 4. Concretemos antes, sin embargo, que la intención fue obtener sólo la *tendencia*.

Cuadro núm. 3

LA TENDENCIA HACIA LAS GRANDES RESERVAS

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	15	75,0	4	20,0	1	5,0	20
2	5	27,8	11	61,1	2	11,1	18
3	6	46,2	7	53,8	—	—	13
4	1	16,7	5	83,3	—	—	6
5	2	33,3	4	66,7	—	—	6
6	1	50,0	1	50,0	—	—	2
7	4	17,4	19	82,6	—	—	23
8	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES.	34		52		3		89

Cuadro núm. 4

LA TENDENCIA AL REPARTO ENTRE LOS SOCIOS

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	1	5,0	16	80,0	3	15,0	20
2	6	33,3	6	33,3	6	33,3	18
3	5	38,5	8	61,5	—	—	13
4	4	66,7	1	16,7	1	16,7	6
5	2	33,3	4	66,7	—	—	6
6	2	100,0	—	—	—	—	2
7	16	69,6	5	21,7	2	8,7	23
8	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES.	36		41		12		89

Fue la región andaluza la que parece tener más interés por las reservas dentro de sus Cooperativas, con el 75 por 100. La región Norte muestra inclinación mayoritaria por el reparto (100 por 100). No obstante, el resultado del cuadro núm. 4 choca con el obtenido en el cuadro núm. 3, donde esta misma región repartía sus simpatías (50 y 50 por 100), lo que nos deja un tanto perplejos.

Socialmente hablando no podemos preocuparnos por los resultados, pero en sentido económico creemos no equivocarnos si vemos que, por ejemplo, es lógica la postura de la región andaluza, con más dificultades económicas frente a la región Norte; todo lo que puedan detraer para su autofinanciación las Cajas de la Zona, tanto mejor para el desarrollo de su actividad en un marco de más pobres recursos económicos y menor espíritu solidario. Lo observado en la región Norte lleva a contraria deducción.

1.4. *El aspecto salarial. ¿Se complementan las remuneraciones a sus asalariados?*

Es la región Insulares la más inclinada a complementar con "participación en retornos" (100 por 100). Igualmente es la misma región, juntamente con la región Norte, la que aparece con el mayor porcentaje dentro de las que escogen "complementos proporcionales a la producción". Están, en general, todas las regiones más a favor de este último complemento de remuneración, lo que parece indicar

Cuadro núm. 5

COMPLEMENTOS A LOS ASALARIADOS

Región	Participación en retornos		Complementos proporcionales a la producción		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	5	25	15	75	—	—	20
2	3	16,7	15	84,3	—	—	18
3	3	23,1	8	61,5	2	15,4	13
4	1	16,7	3	50	2	33,3	6
5	1	16,7	4	66,7	1	16,6	6
6	—	—	2	100	—	—	2
7	6	26,1	17	73,9	—	—	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES.	20		64		5		89

claramente la tendencia a separar al socio del no socio, aunque esto puede venir obligado por el tecnicismo económico de este tipo de Cooperativas. Hay un hecho claro, sin duda, y es que al menos los asalariados no están olvidados. Por el contrario, son tenidos en cuenta en suplementar sus remuneraciones en una forma u otra en todas las regiones.

Cuadro núm. 6

OTROS TIPOS DE COMPLEMENTOS SALARIALES

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	3	15,0	15	75,0	2	10,0	20
2	2	11,1	16	88,9	—	—	18
3	3	23,1	8	61,5	2	15,4	13
4	—	—	4	66,7	2	33,3	6
5	2	33,3	3	50,0	1	16,7	6
6	—	—	2	100,0	—	—	2
7	1	4,3	18	78,3	4	17,4	23
8	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES.	11		67		11		89

2. LA DEMOCRACIA COOPERATIVA

La Democracia Cooperativa, en sus diversas formas en que ésta puede plasmarse, nos indujo a una serie de preguntas cuyos resultados nos aclararan las múltiples interrogantes que a lo largo de los años nos han hecho dudar de una práctica poco consecuente con lo que el epígrafe significa dentro de un ámbito tan “sui generis” como el cooperativo.

2.1. La Junta General

Alrededor de este órgano soberano de gobierno se planteó el conocer el volumen de asistencia de socios a la Junta General Ordinaria.

Cuadro núm. 7

LA ASISTENCIA DE SOCIOS A LA JUNTA GENERAL

ORDINARIA EN 1969

<u>REGION</u>	<u>Bienes 25 %</u>		<u>25 - 50 %</u>		<u>Más de 50 %</u>		<u>Sin respuesta</u>		<u>TOTAL</u>
1 Andalucía	4	20	10	50,—	6	30,—	—	—	20
2 Meseta Norte	4	22,2	3	16,6	9	50,—	2	11,1	18
3 « Sur	2	15,4	4	30,8	6	46,2	1	7,6	13
4 Valle del Ebro	4	66,7	1	16,6	1	16,6	—	—	6
5 Cataluña	2	33,3	1	16,6	3	39,9	—	—	6
6 Norte	—	—	—	—	2	100,—	—	—	2
7 Levante	7	30,4	2	8,8	14	60,8	—	—	23
8 Insulares	1	100,—	—	—	—	—	—	—	1
TOTALES	24	27	21	23,6	41	46,—	3	6,4	89

Observamos que son Norte (100 por 100) y Levante (60,8 por 100) las regiones que muestran mayor asistencia, al encontrarse por encima del 50 por 100 de socios asistentes. Les siguen Meseta Norte (50 por 100) y Meseta Sur (46,2) dentro del mismo baremo. Tienen las dos primeras regiones una larga tradición cooperativa, que no

Cuadro núm. 8

LA CELEBRACION DE JUNTA GENERAL

<u>Región</u>	<u>SI</u>		<u>NO</u>		<u>Sin respuesta</u>		<u>TOTAL</u>
	<u>N.º</u>	<u>%</u>	<u>N.º</u>	<u>%</u>	<u>N.º</u>	<u>%</u>	
1	20	100,0	—	—	—	—	20
2	18	100,0	—	—	—	—	18
3	12	92,3	—	—	1	7,7	13
4	6	100,0	—	—	—	—	6
5	5	83,3	1	16,7	—	—	6
6	2	100,0	—	—	—	—	2
7	22	95,7	—	—	1	4,3	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES . . .	86		1		2		89

extraña el resultado. Al igual satisface encontrar en segundo lugar las otras dos regiones señaladas, con un alto porcentaje. En general, y pese a la depresión en que se encuentra el Valle del Ebro, el resultado general registrado nos deja ciertamente tranquilos, pero no alborozados. El saber si dichas Juntas Generales se celebraron o no, durante 1969, lo encontramos en el cuadro núm. 8 siguiente, que se expresa por sí solo.

2.2. El sistema de votación

La regla “un hombre, un voto”, equilibrio de la participación del socio en las decisiones, no nos parecía se respetase debidamente, aunque razones de tipo técnico-económico hayan aconsejado y aconsejen el soslayar dicho principio. Son las Cajas Rurales, por lo que nos muestra el cuadro núm. 9, las que de una manera tajante han olvidado su utilización, acogiéndose a otras fórmulas. Sin distinción y con mayor o menor porcentaje, todas las regiones se encuentran por igual del lado de soluciones contrarias a la regla señalada.

Cuadro núm. 9

EL SISTEMA DE VOTACION

	<u>Un hombre, un voto</u>	<u>Voto proporcional a actividad económica</u>	<u>Otros sistemas</u>	<u>Sin respuesta</u>	<u>TOTAL</u>			
1	—	13	65,—	7	35	—	20	
2	—	11	61,1	7	38,9	—	18	
3	—	12	92,3	—	—	1	7,7	13
4	—	3	50,—	—	—	3	50	6
5	—	1	16,7	1	16,7	4	66,6	6
6	—	2	100,0	—	—	—	—	2
7	—	16	69,6	—	—	7	30,4	23
8	—	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES .	—	59	66,2	15	16,9	15	16,9	89

2.3. La información previa a las Juntas Generales

Los asuntos a tratar en las Juntas Generales no deben ser “bombas”, ni meras sorpresas siquiera, deben ser conocidas con anticipación por el socio, para que éste tenga tiempo de “empaparse” de los temas e ir con conocimiento de causa. Las respuestas obtenidas

en el cuadro núm. 10 no pueden ser más evidentes sobre la falta de información, y lo extraño es que pese a todo se den los porcentajes de asistencia regional ya apuntados en apartado anterior, y no nos extraña, de igual forma, los otros que son bajos.

Cuadro núm. 10

LOS ASUNTOS A TRATAR EN JUNTA GENERAL

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	1	5,0	17	85,0	2	10,0	20
2	6	33,3	10	55,6	2	11,1	18
3	1	7,7	11	84,6	1	7,7	13
4	2	33,3	4	66,7	—	—	6
5	—	—	4	66,7	2	33,3	6
6	—	—	2	100,0	—	—	2
7	13	56,5	9	39,1	1	4,3	23
8	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES...	23		58		8		89

2.4. La Junta Rectora

¿Cómo se eligen los miembros de las Juntas Rectoras de las Cajas Rurales, en las distintas regiones? Se plantearon cuatro posibles respuestas:

- Influencia familiar.
- Influencia social o capacidad económica.
- Capacidad real de servicio.
- Por recomendaciones externas a la Caja Rural.

La respuesta que podía darse cabía ser a dos de las variantes citadas, encontrándonos en los cuadros núms. 11, 12, 13 y 14 las respuestas agrupadas, cuyo análisis dejamos al ánimo del lector.

Cuadro núm 11**LA ELECCION DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA RECTORA***Influencia familiar*

REGION	SI		NO		Sin Respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	12	60,0	7	35,0	1	5,0	20
2	8	44,4	5	27,8	5	27,8	18
3	5	38,5	7	53,8	1	7,7	13
4	2	33,3	4	66,7	—	—	6
5	1	16,7	5	83,3	—	—	6
6	2	100,0	—	—	—	—	2
7	9	39,1	7	30,4	7	30,4	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES	40		35		14		89

Cuadro núm. 12**LA ELECCION DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA RECTORA***Influencia social o capacidad económica*

REGION	SI		NO		Sin Respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	8	40,0	9	45,0	3	15,0	20
2	7	38,9	7	38,9	4	22,2	18
3	7	53,8	4	30,8	2	15,4	13
4	4	66,7	—	—	2	33,3	6
5	5	83,3	1	16,7	—	—	6
6	—	—	—	—	2	100,0	2
7	12	52,2	2	8,7	9	39,1	23
8	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES	43		23		23		89

Cuadro núm. 13**LA ELECCION DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA RECTORA***Capacidad real de servicio*

REGION	SI		NO		Sin Respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	4	20,0	3	15,0	13	65,0	20
2	6	33,3	3	16,7	9	50,0	18
3	7	53,8	—	—	6	46,2	13
4	1	16,7	1	16,7	4	66,7	6
5	—	—	1	16,7	5	83,3	6
6	1	50,0	—	—	1	50,0	2
7	5	21,7	2	8,7	16	69,6	23
8	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES	24		10		55		89

Cuadro núm. 14**LA ELECCION DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA RECTORA***Recomendación externa*

REGION	SI		NO		Sin Respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	8	40,0	2	10,0	10	50,0	20
2	9	50,0	—	—	9	50,0	18
3	—	—	—	—	13	100,0	13
4	2	33,3	2	33,3	2	33,3	6
5	1	16,7	1	16,7	4	66,7	6
6	—	—	—	—	2	100,0	2
7	4	17,4	2	8,7	17	73,9	23
8	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES	24		7		58		89

Dentro de este mismo tema sobre la Junta Rectora, se indagó sobre las razones que inducían a elegir a algún miembro en dos o más elecciones. Las variantes de respuesta ofrecidas fueron: “Falta de otras personas capaces”, “Falta de interés en otros socios por ser rectores” y “otras razones”. La mayor parte de las regiones se inclinó por la tercera respuesta, lo que deja bastante ambigua la conclusión.

Es la región andaluza la que se inclina por la primera respuesta, al igual que la Insulares, signo patente de una necesidad perentoria de una previsión de relevo en el cuadro directivo, de contratar un buen gerente y, desde luego, de una sana política de formación y educación cooperativa y empresarial.

La convivencia, la comunicación entre los rectores de la Cooperativa y los socios para cambiar impresiones sobre la marcha de la Cooperativa, fue cuestión igualmente planteada. Ni una sola región se salva en la pobreza de los resultados. De las ocho regiones sólo dos demuestran dedicarle atención a este punto, y dentro de éstas, el porcentaje es mínimo: Meseta Norte (5,6 por 100) y Valle del Ebro (16,7 por 100).

2.5. *El Consejo de Vigilancia*

¿Qué función desempeña? Cinco regiones se inclinan por “Controlar las cuentas efectivamente”, son: Valle del Ebro (100 por 100), Cataluña (50 por 100), Norte (100 por 100), Levante (70 por 100) e Insulares (100 por 100). Las otras tres protestan de su acción “Perturbadora”: Andaluza (70 por 100), Meseta Norte (56 por 100) y Meseta Sur (77 por 100). “Conformistas” son las menos y no han podido influir en los resultados ya apuntados.

Es un tanto extraña la acción perturbadora dentro de las Cajas Rurales, lo que nos induce a pensar que en aquellas regiones donde privó este resultado los Consejos de Vigilancia actúan un tanto en forma excesiva y quizá sin motivo, o les falta una preparación técnica adecuada que les permita actuar de acuerdo con su función en este tipo de Cooperativas.

3. LA ACTIVIDAD FORMATIVA Y CULTURAL

Dentro del principio Rochdaliano “preocupación por la educación”, y en el mismo sentido amplio, no puede olvidarse al tratar de conocer hasta dónde llegan las Cajas Rurales, y más aún, en el aspecto cooperativo ¿qué hacen? ¿dedican fondos a enseñar, a for-

mar a socios y a otras personas ajenas, potenciando el movimiento cooperativo? Veamos lo que en este aspecto respondieron las ocho regiones naturales en que dividimos España.

3.1. *Cursillos de formación cooperativa*

Aquí se indagó sobre el número de cursillos organizados desde que nació la Caja Rural. Los resultados afirmativos pueden contemplarse en el cuadro núm. 15, donde cuatro regiones no han organizado o no responden, lo que nos inclina a afirmar que el que calla, otorga. En las otras cuatro las respuestas afirmativas son bastante escasas, siendo el único algo afirmativo el de Levante. Desgraciadamente la conclusión que se saca no es muy halagüeña.

Cuadro núm. 15

LOS CURSILLOS DE FORMACION COOPERATIVA

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	1	0,5	6	30,0	13	65,0	20
2	2	11,1	8	44,4	8	44,4	18
3	2	15,4	3	23,1	8	61,5	13
4	—	—	2	33,3	4	66,7	6
5	—	—	3	50,0	3	50,0	6
6	—	—	1	50,0	1	50,0	2
7	5	81,7	2	8,7	16	69,6	23
8	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES...	10		25		54		89

3.2. *Actos culturales o recreativos*

Igualmente aquí, los socios y familiares no han sido muy favorecidos con este tipo de actividades en cualquier región que se mire, y los "sin respuesta" no son altos, lo que anula prácticamente la duda (ver cuadro núm. 16).

Cuadro núm. 16

ACTOS CULTURALES Y RECREATIVOS

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	—	—	11	55,0	9	45,0	20
2	2	11,1	13	72,2	3	16,7	18
3	—	—	10	76,9	3	23,1	13
4	—	—	5	83,3	1	16,7	6
5	—	—	5	83,3	1	16,7	6
6	—	—	2	100,0	—	—	2
7	—	—	17	73,9	6	26,1	23
8	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES . . .	2		64		23		89

3.3. *Motivos de fundación*

La preocupación por la situación social de las personas tampoco estuvo muy presente en el ánimo impulsor de fundación de las Cajas Rurales. No es extraño totalmente este resultado dada las contexturas de estas Cooperativas, que pueden incidir indirectamente en la finalidad apuntada a través de las otras Cooperativas a las que ayudan con sus fondos (ver cuadro núm. 17).

Cuadro núm. 17

MOTIVOS DE FUNDACION ● PREOCUPARSE DE LA SITUACION SOCIAL

	Mucho		Regular		Poco		Negativas ó Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	—	—	2	10,0	1	5,0	17	85,0	20
2	—	—	—	—	2	11,1	16	88,9	18
3	—	—	2	15,4	—	—	11	84,6	13
4	1	16,7	1	16,7	1	—	3	66,6	6
5	—	—	—	—	—	—	6	100,0	6
6	—	—	—	—	—	—	2	100,0	2
7	—	—	6	26,1	10	43,5	7	30,4	23
8	—	—	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES .	1		11		14		63		89

La única región que demostró “mucho” preocupación social en la creación es Valle del Ebro, con un 16,7 por 100. Considerando “mucho” y “regular” con respuestas ciertamente positivas, es esta misma región la que alcanza una mayor cota, 33,4 por 100.

3.4. Desarrollo social del socio

¿Existe algún departamento o alguna sección de la Caja Rural que vaya encaminado a desarrollar socialmente al socio? Estas preguntas con sus cuatro variantes de: *Biblioteca*, *Círculo de recreo*, *Club deportivo* y *Otros*, aparece reflejada en sus respuestas en el cuadro núm. 18. Es tan evidente lo que encontramos, que casi no cabe el comentario: el *Club deportivo* priva sobre cualquier otra forma de desarrollo social y todas las regiones se mueven a parecido nivel, distinguiendo a Levante que es polifacética.

Cuadro núm. 18

DESARROLLO SOCIAL DEL SOCIO

Región	Biblioteca	Círculo Recreo	Club Deportivo	Otros	TOTAL
1	1	3	20	—	20
2	—	1	18	—	18
3	1	—	13	—	13
4	—	2	6	—	6
5	1	—	6	—	6
6	—	—	2	—	2
7	3	7	22	—	23
8	—	—	—	—	1
TOTAL .	6	13	87	—	—

3.5. Las Comisiones extra Junta Rectora

La dinámica de desarrollo personal y colectivo, a través de comisiones y/o grupos de trabajo, queda en muy buen lugar para regiones como Norte, Andalucía, Levante y Meseta Norte, con 100, 65,2, 47,8 y 38,9 por 100, respectivamente, de sus Cajas que disponen entre una y más de tres comisiones fuera de la Junta Rectora”. Un mayor detalle puede encontrarse en el cuadro núm. 19, donde los porcentajes de “ninguna” comisión de otras regiones son altos, aunque por contra disponen de otras Cajas que cuentan con “más de tres” en el resto del porcentaje hasta 100.

Cuadro núm. 19

COMISIONES FORMADAS POR SOCIOS NO MIEMBROS DE LA JUNTA RECTORA

	Ninguna		Una a tres		Más de tres		Sin respuesta		TOT
1	7	35,—	8	40,—	5	25	—	—	20
2	11	61,1	4	22,2	3	16,7	—	—	18
3	11	84,6	—	—	2	15,4	—	—	13
4	5	83,3	—	—	1	16,7	—	—	6
5	5	83,3	—	—	1	16,7	—	—	6
6	—	—	2	100,—	—	—	—	—	62
7	—	—	6	26,1	5	21,7	12	52,2	23
8	1	100,—	—	—	—	—	—	—	1
TOTALES .	40		20		17		12		89

3.6. Fondos para la enseñanza del cooperativismo a personas ajenas

Es importante encontrar que se dedique fondos a la enseñanza del cooperativismo a personas ajenas a la misma. Así, Insulares (100 por 100) y Norte (50 por 100) se hacen notar, seguidas de Levante (39,1 por 100). En el resto, y pese a no ser tan significativos, sí es importante como hecho la realidad de la preocupación por esta forma de desarrollo cooperativo.

Cuadro núm. 20

LOS FONDOS PARA ENSEÑAR COOPERATIVISMO

A PERSONAS AJENAS

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	3	15,0	16	80,0	1	5,0	20
2	4	22,2	9	50,0	5	27,8	18
3	4	30,8	9	69,2	—	—	13
4	1	16,7	3	50,0	2	33,3	6
5	2	33,3	3	50,0	1	16,7	6
6	1	50,0	1	50,0	—	—	2
7	9	39,1	11	47,8	3	13,0	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES .	25		52		12		89

Es extraño, sin embargo, que las regiones se inclinen más por enseñar cooperativismo a los no socios que a los socios. Si esta formación está dirigida a niños y jóvenes, no nos parece mal, como visión de futuro. Es más fácil hacer crecer derecho que enderezar lo que ya tiene adquirida una postura.

4. LA APERTURA DE LAS CAJAS RURALES

El nuevo principio cooperativo definido por la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) en Viena, en 1966, condicionó nuestra inquietud por escudriñar si las Cajas Rurales estaban abiertas a innovaciones, relaciones intercooperativas, proyección externa, etc. Lo que es una meta y un hecho internacional no puede estar al margen dentro de la vivencia de nuestra cooperativismo de crédito agrario. Esta idea general se plasmó en una serie de preguntas que veremos una por una en cuanto a las contestaciones obtenidas.

4.1. *Las relaciones con otras Cajas Rurales*

La pregunta indagaba si existían relaciones y si éstas eran permanentes con otras Cajas Rurales. Son las Insulares (100 por 100), Meseta Sur (92,3 por 100), Levante (73,9 por 100) y Andalucía (70 por 100), quienes se llevan la palma. A excepción de Cataluña (16,7 por 100), todas las regiones muestran una intensidad de relaciones que nos congratula. No sabemos, sin embargo, a qué están ceñidas estas relaciones permanentes; pueden ser meramente económicas, pero al menos existe diálogo que puede derivar a otros aspectos menos materiales (ver cuadro núm. 21).

Cuadro núm. 21

LAS RELACIONES CON OTRAS CAJAS RURALES

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	14	70,0	5	25,0	1	5,0	20
2	12	66,7	4	22,2	2	11,1	18
3	12	92,3	1	7,7	—	—	13
4	4	66,7	2	33,3	—	—	6
5	1	16,7	3	50,0	2	33,3	6
6	1	50,0	1	50,0	—	—	2
7	17	73,9	5	21,7	1	4,3	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES.	62		21		6		89

4.2. Nuevas secciones

El montaje de nuevas secciones indica igualmente una apertura hacia el servicio, a extender las relaciones con otras personas de ánimo cooperativo primordialmente y secundariamente ajenas. Volvemos sobre lo dicho en el apartado anterior; de hecho las nuevas secciones no son otra cosa que “sucursales” con un fin netamente económico, pero consideramos verdaderamente difícil que en estas Cooperativas no prive esta finalidad. Latente está en el fondo que la ayuda monetaria que presta la Caja Rural ayuda al mantenimiento y desarrollo de otras Cooperativas que pueden hacer más en pro de esta faceta tan interesante. Los porcentajes no son altos en verdad, tal como nos refleja el cuadro núm. 22. Hay excepciones destacables de la región Insulares (100 por 100), y estimables de Cataluña (50 por 100) y Norte (50 por 100). No entramos en detalle sobre la dificultad de creación de nuevas “sucursales”; los resultados y los posibles condicionantes restrictivos están en la mente de todos y cada uno. Baste como comentario la situación del agro español durante los últimos años, en cualquier forma que se mire.

Cuadro núm. 22

LA CREACION DE NUEVAS SECCIONES

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	5	25,0	14	70,0	1	5,0	20
2	5	27,8	11	61,1	2	11,1	18
3	—	—	13	100,0	—	—	13
4	1	16,7	5	83,3	—	—	6
5	3	50,0	1	16,7	2	33,3	6
6	1	50,0	1	50,0	—	—	2
7	5	21,7	16	69,6	2	8,7	23
8	1	100,0	—	—	—	—	1
TOTALES.	21		61		7		89

4.3. Los planes oficiales y sindicales de desarrollo económico

¿Colaboraron las Cajas Rurales? Mejor dicho, ¿se les pidió su colaboración? El cuadro núm. 23 resultante de las contestaciones es bastante confortante. Sus porcentajes, no muy altos considerados como tal cifra relativa, pero altamente representativos dado este tipo de colaboración que no puede abarcar, lógicamente, a todas las Cooperativas.

LA COLABORACION EN PLANES OFICIALES O SINDICALES

DE DESARROLLO ECONOMICO

Región	SI		NO		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	8	40,0	4	20,0	8	40,0	20
2	7	38,9	1	5,6	10	55,6	18
3	5	38,5	1	7,7	7	53,8	13
4	1	16,7	2	33,3	3	50,0	6
5	2	33,3	—	—	4	66,7	6
6	—	—	—	—	2	100,0	2
7	9	39,1	2	8,7	12	52,2	23
8	—	—	—	—	1	100,0	1
TOTALES.	32		10		47		89

Realmente este aperturismo es un tanto *sui generis*, ya que se efectuó de arriba a abajo, partiendo de organismos oficiales y con fuerza de obligar.

A *grosso modo* no se observa una clara tendencia uniforme para todos los aspectos tratados respecto a cada una de las regiones; tiene altibajos en las realizaciones tratadas. Globalmente, no obstante, parece darse una imagen nítida sobre su aperturismo efectivo.

5. LAS COOPERATIVAS Y EL MOVIMIENTO COOPERATIVO

En su desarrollo, el Movimiento Cooperativo Español está dirigido por la Obra Sindical de Cooperación, quien lleva sobre sus espaldas una gran parte de la responsabilidad que de lo bueno o malo pueda tener aquél. La otra parte, sin duda alguna, es de las propias Cooperativas, con su fuerza interior de expansión, apatía o desaprovechadora de lo que el orden socio-económico le ofrece. Hemos dicho que una gran parte de la responsabilidad es de la Obra Sindical, porque al fin y al cabo a ella le ha sido confiado el dirigir, promover, tutelar y vigilar a las Cooperativas. Estas claras funciones paternalistas van a salir a examen a continuación a través de los epígrafes resultantes de varias preguntas que se hicieron al respecto.

5.1. Los veedores de la Obra Sindical de Cooperación

Requeridas las Cajas Rurales sobre el número de visitas recibidas en 1969 de los veedores, los resultados en cuanto a su contexto global parece señalarles dos deducciones: o el número de ellos es insuficiente o no cumplen con su labor con la intensidad y dedicación que debieran.

Regionalmente, hay zonas mejor asistidas que otras. En sentido negativo absoluto, es decir, "sin visita alguna", tenemos Insulares (100 por 100), y con un alto porcentaje Cataluña (33,3 por 100). A nivel de "una visita" se concentran los porcentajes mayores de casi todas las regiones, destacando Valle del Ebro, Cataluña y Norte, todas ellas con un 50 por 100. Les sigue Levante, con el 47,8 por 100. Sin embargo, no creemos que esto sea positivo, una sola visita es muy poco o apenas nada, prácticamente es cubrir el expediente. No podemos convencernos que esto sea suficiente.

El origen de los medios económicos con que cuentan estas instituciones exige un mayor asesoramiento, control, etc., que garantice el buen cumplimiento de los fines.

Es de notar en Levante el 34,8 por 100 de las Cajas que han sido visitadas más de un vez. Igualmente es de señalar, aunque en sentido contrario, los altos porcentajes "sin respuesta" que nos hacen decir aquello de "quien calla, otorga".

Andalucía es, sin duda, la más huérfana en este sentido, y si los resultados no mienten, hay que hacer algo, que no se hace...

Cuadro núm. 24

LAS VISITAS DEL VEEDOR

Región	Ninguna		Una		Más de una		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º
1	2	10	1	5	1	5	16	80	20
2	1	5,6	4	22,2	5	27,8	8	44,4	18
3	1	7,7	1	7,7	4	30,8	7	53,8	13
4	—	—	3	50,—	2	33,3	1	16,7	6
5	2	33,3	3	50,—	1	16,7	—	—	6
6	—	—	1	50,—	—	—	1	50	2
7	—	—	11	47,8	8	34,8	4	17,4	23
8	1	100,—	—	—	—	—	—	—	1
TOTALES .	7		24		21		37		89

Todo lo antedicho quedaría cojo si no se hubiera completado indagando sobre el *objeto de las visitas* de los veedores. Se ofrecieron tres respuestas: *asesoramiento*, *inspección* o *simple relación*. Fue la labor inspectora la que se llevó la prioridad, a excepción de en Norte, que arrojó un 100 por 100 para la “simple relación”. Las demás regiones señalaron la función “inspectora” así:

	%
Andalucía	65,0
Meseta Norte	50,0
Meseta Sur	92,3
Valle del Ebro	100,0
Cataluña	66,7
Levante	91,3
Insulares	100,0

Si antes señalábamos como poco constructivo el escaso número de visitas realizadas, esto tampoco nos gusta. La Cooperativa necesita más bien asesoramiento que otra cosa, pero en todo caso una función equilibrada de las tres características citadas.

5.2 *La información y los órganos del Movimiento Cooperativo*

¿Es efectiva, útil, la información que proporcionan los servicios informativos de los órganos del Movimiento Cooperativo? Haciendo hincapié en lo que señalábamos en el apartado anterior sobre las funciones que tiene a su cargo la Obra Sindical de Cooperación, esta otra de la información cae de lleno en las mismas.

Por consiguiente, entraba en nuestro ánimo conocer hasta dónde se ha llegado en la difusión y qué utilidad obtienen las Cajas Rurales de la información recibida.

El cuadro núm. 25 agrupa las respuestas para los distintos conceptos propuestos.

La revista oficial “Mundo Cooperativo” tiene un amplio eco en todas las regiones, aunque haya sus más y sus menos en algunas como Meseta Sur (46,2 por 100), Valle del Ebro (50 por 100) y Norte (50 por 100), donde no es tan amplia la difusión.

En “Circulares Nacionales” la cosa cambia y nos parece indicar una falta de preocupación en comunicar informaciones de interés, aclarar dudas, dar directrices, etc. Sin embargo, esto puede ser paliado por la publicación antes citada.

Las “Circulares Provinciales” están más extendidas que las Nacionales, mostrando en algunas regiones ausencia absoluta (Valle del Ebro y Norte), y escasa en otras (Cataluña), lo que nos induce a pensar que las Jefaturas Provinciales de estas zonas no se preocupan en exceso por esta faceta o disponen de otros medios.

Los “otros medios” empleados vienen quizá a complementar o suplir lo apuntado en el párrafo anterior, aunque cabe añadir aquí que los medios a utilizar no deben ser excluyentes.

Cuadro núm. 25

**INFORMACION PROCEDENTE DE LOS ORGANOS
DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO**

Región	Mundo Cooperativo		Circul. Nacionales		Circul. Provinciales		Otros		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º
1	17	85	1	5	8	40	6	30	20
2	13	72,2	6	33,3	6	33,3	8	44,4	18
3	6	46,2	5	38,5	5	38,5	4	30,8	13
4	3	50,—	1	16,7	—	—	4	66,7	6
5	4	66,7	1	16,7	1	16,7	3	50,—	6
6	1	50,—	—	—	—	—	—	—	2
7	16	69,6	6	26,1	9	39,1	8	34,8	23
8	—	—	—	—	1	100,0	—	—	1
TOTALES .	60		20		30		33		89

¿Y cuál fue la utilidad obtenida? De nada sirve recibir mucha información si ésta no tiene “contenido”, es muy superficial o no es asequible y clara su comprensión.

El cuadro núm. 26 nos muestra un orden de utilidad decreciente, que va desde “bastante” a “poca”, pasando por “regular”. Es Norte quien obtiene más provecho, con 50 por 100, seguida de Valle del Ebro, con 33,3 por 100. Dentro de “regular” se destaca Insulares (100 por 100), seguida de Norte (50 por 100). Agrupando ambos conceptos, por considerarlos positivos, vemos que es Norte e Insulares,

en conjunto, quien obtiene verdadera utilidad, con el 100 por 100, seguidos de Valle del Ebro, con 50 por 100; las demás regiones están por debajo del 50 por 100.

Cuadro núm. 26

UTILIDAD OBTENIDA DE LA INFORMACION DE
LOS ORGANOS COOPERATIVOS

Región	Bastante		Regular		Poca		Sin respuesta		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º
1	5	25	2	10	3	15	10	50	20
2	2	11,2	5	27,8	6	33,4	5	27,8	18
3	—	—	5	38,5	1	7,7	7	53,8	13
4	2	33,3	1	16,7	1	16,7	2	33,3	6
5	—	—	2	33,3	1	16,7	3	50	6
6	1	50	1	50	—	—	—	—	2
7	4	17,4	5	21,7	9	39,1	5	21,7	23
8	—	—	1	100	—	—	—	—	1
TOTALES .	14		22		21		32		89

Por lo observado, y salvando las excepciones, la información a nivel regional es deficiente y poco constructiva, lo que anima a pedir un potenciamiento y a exigir más responsabilidad a los órganos oficiales de las provincias.

5.3. *La elección de los cargos de la Junta Rectora de las Uniones Territoriales*

¿Se realiza ésta en forma de abajo a arriba?, es decir, ¿se efectúa de forma realmente democrática? Así, pues, se planteó la disyuntiva de elegir entre dos posibles resultados: si la terna que se propone

se efectuó “previa presentación por la Caja Rural” o “por la superioridad”. Los resultados fueron los siguientes:

Región	Presentación por la Caja %
Andalucía	25,0
Meseta Norte	50,0
Meseta Sur	30,8
Valle del Ebro	66,7
Cataluña	16,7
Norte	—
Levante	52,2
Insulares	100,0

El panorama regional es en general alentador, en algunos casos, y deprimente, en el resto.

5.4 *Los objetivos de las Uniones Territoriales*

Las Uniones deben impulsar el movimiento cooperativo tal y como nació la idea para la que se crearon.

Esta función abarca muchos aspectos y debe plantearse con orden, estructurarla en objetivos separados y tratar de alcanzarlos. El simple hecho de haberlos establecido indica ya su forma de trabajar, de financiar, de parcelar las metas generales, que permite conocerlos mejor y solucionarlos más fácilmente.

¿Hubo, pues, objetivos? Así fueron las respuestas:

	%
Andalucía	10,0
Meseta Norte	44,4
Meseta Sur	69,2
Valle del Ebro	33,3
Cataluña	33,3
Norte	50,0
Levante	87,0
Insulares	—

Las cifras hablan por sí solas y no hace falta el comentario. Las Uniones afectadas podían hacer el suyo.

5.5. Los servicios que prestan las Uniones Territoriales

El cuadro núm. 27 nos señala que el más preferido es el “asesoramiento jurídico” casi para todas las regiones. Las inclinaciones particulares de cada región aparecen en el referido cuadro, enmarcadas o subrayadas, por lo que es fácil una rápida deducción del conjunto y por región.

Cuadro núm. 27

LOS SERVICIOS DE LAS UNIONES TERRITORIALES

Región	Asesoramiento Jurídico		Asesoramiento Técnico		Servicios Comerciales ó Económicos		Servicios Formación Cooperativa		Otros		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	
1	2	10	3	15	2	10	1	5	5	25	20
2	8	44,4	3	16,7	3	16,7	2	11,1	5	27,8	18
3	4	30,8	2	15,4	3	23,1	1	7,7	4	30,8	13
4	2	33,3	2	33,3	1	16,7	—	—	1	16,7	6
5	3	50	2	33,3	1	16,7	1	50	4	66,7	6
6	1	50	—	—	1	50	1	50	1	50	2
7	12	52,2	8	34,8	8	34,8	3	13	1	4,3	23
8	1	100	1	100	—	—	1	100	1	100	1
TOTALES .	33		21		19		12		22		89

Creemos que con los comentarios expuestos hemos contribuido modestamente al mejor conocimiento de nuestra estructura cooperativa. El tiempo a que están referidos los datos (1969) nos impide sacar conclusiones generales que podían estar desactualizadas dados los vertiginosos cambios que se han producido últimamente.