

***IX JORNADA DE CONTABILIDAD PÚBLICA***

***“Nuevas perspectivas de la Contabilidad Pública: el reto de la armonización y el desarrollo de la Contabilidad de Gestión”***

***MESA REDONDA***

***PROYECTO FEMP:***

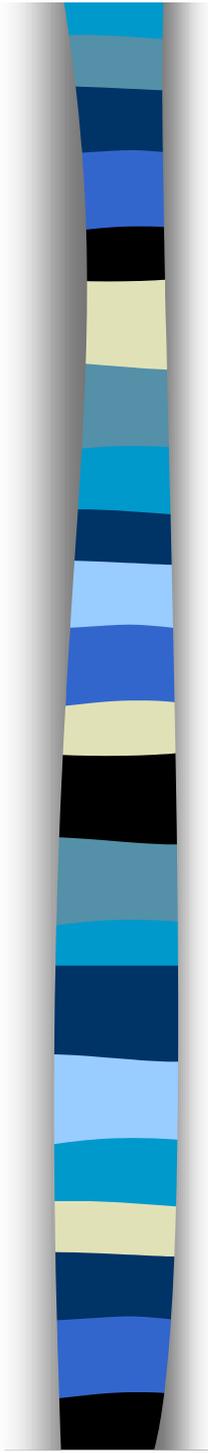
***“Implantación de un sistema de costes e indicadores en la Administración Local”***



**PROYECTO**

**IMPLANTACIÓN DE UN  
SISTEMA DE COSTES E INDICADORES  
EN LA  
ADMINISTRACIÓN LOCAL**

*OBJETIVOS DEL PROYECTO*

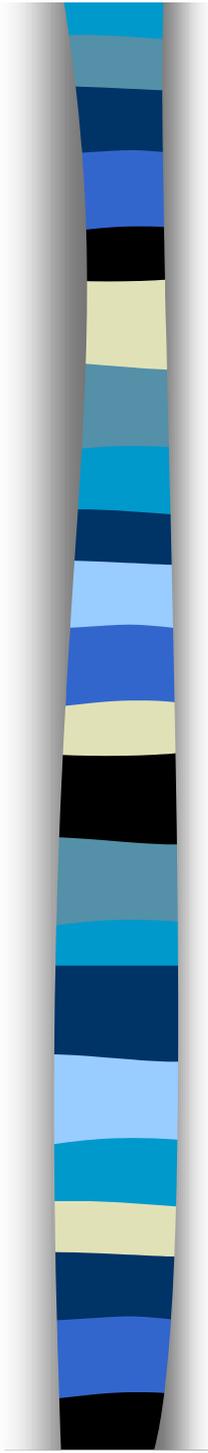


**1. IMPLANTAR UN SISTEMA DE COSTES QUE AYUDE A MEJORAR LA GESTIÓN MUNICIPAL Y LA EFICIENCIA DE LOS SERVICIOS PRESTADOS.**

*¿ Cómo se consigue este objetivo?*

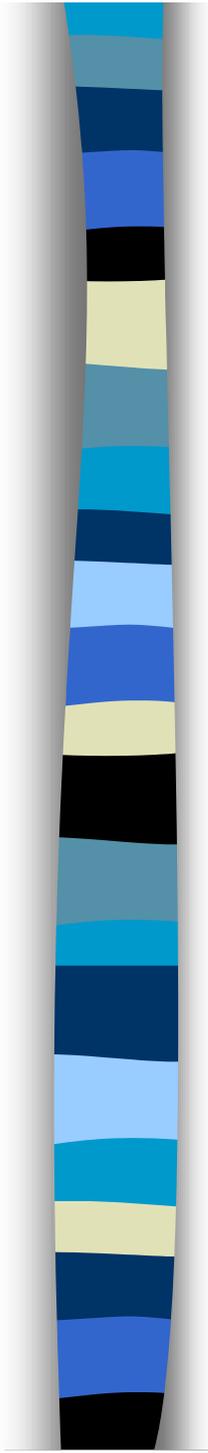
- a) Vinculando la contabilidad pública local con el modelo de costes, para facilitar la actualización anual del cálculo de los costes de los servicios municipales.

Para ello se enlaza la codificación orgánica, funcional y económica de los capítulos de gastos con la asignación de costes a los servicios.



Para llevar a cabo la vinculación anterior, se diseña la *traza del coste de cada servicio*, utilizando el sistema de costes basado en las actividades (ABC). Para ello es fundamental realizar una adecuada recogida de la información y *hacer partícipes de la implantación del modelo de costes a los gestores de los servicios*.

**Aquí reside la clave para que el sistema de costes sea realmente una herramienta útil para cualquier usuario-gestor del ayuntamiento y no solamente para los mandos directivos con formación económica**

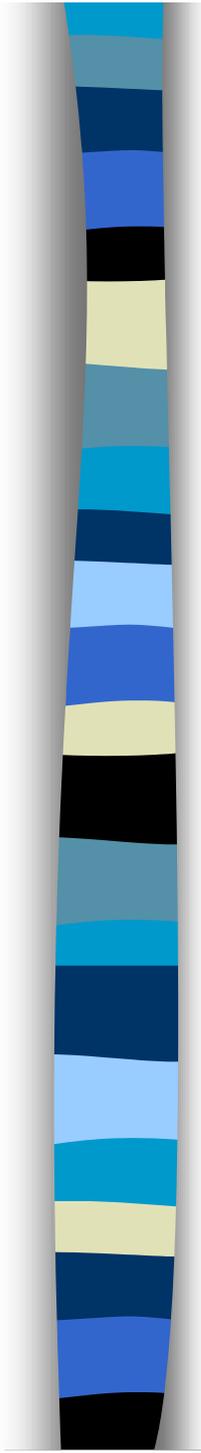


c) Implantando este modelo de costes se consigue :

c.1) **Conocer los costes directos** de los servicios que son los que representan los costes relevantes para tomar decisiones en aras a mejorar la eficiencia en la gestión de esos servicios.

c.2) **Imputar los costes totales** (directos e indirectos) a cada servicio para cumplir los requisitos legales a la hora de fijar, en su caso, tasa o precio público.

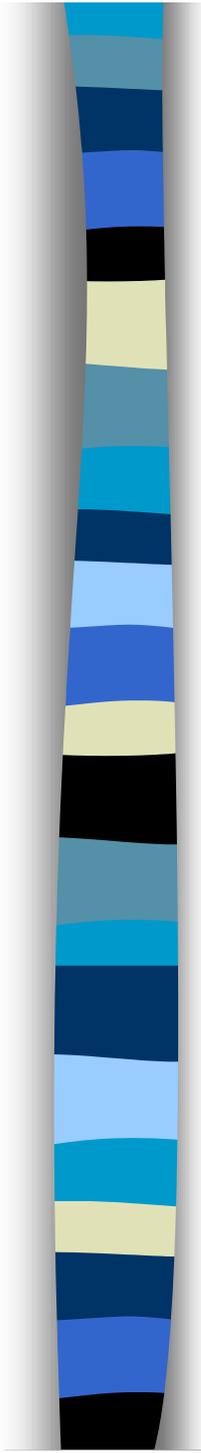
c.3) **Asignar adecuadamente el coste de los recursos consumidos por la prestación del servicio en base a la traza de ese coste**, lo que supone tener en cuenta la contribución en la gestión de esa prestación de los consumos procedentes de otros programas o centros de costes que no estén contabilizados exclusivamente en el programa que tiene la responsabilidad de su gestión (*costes transversales y costes derivados*).



## 2. APLICACIÓN DE UNA METODOLOGÍA COMÚN PARA ALCANZAR CRITERIOS DE COMPARABILIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

*¿Cómo se consigue este objetivo?*

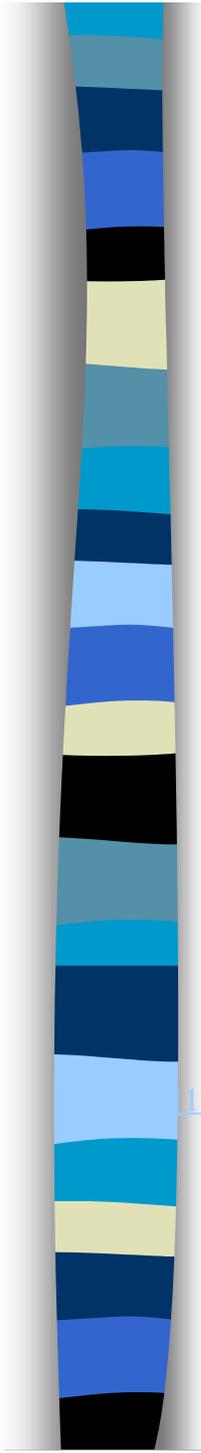
Partiendo de la definición y acotación de las prestaciones municipales en base a **criterios de homogeneidad fundamentados en la gestión** (principalmente, empleando el protocolo del servicio), esto es, yendo más allá de la codificación funcional que puede inducir a errores dada la heterogeneidad existente en la estructura organizativa municipal; este objetivo persigue comparar tanto la estructura organizativa como la gestión municipal de la prestación de servicios de los ayuntamientos adheridos al proyecto.



Se trata de medir, sobre la base de una **metodología común**, la comparabilidad de la **eficiencia entre las diferentes estructuras municipales**, que ayude a la mejora de la gestión, incrementando en consecuencia la eficiencia y la redistribución de recursos aplicados a los servicios prestados.

Se hace necesario para ello, completar la bondad del sistema de costes implantado con un catálogo consensuado de indicadores que permitan medir la eficiencia de la gestión, entre otros aspectos.

### **3. IMPLANTAR UN CATÁLOGO DE INDICADORES CONSENSUADO PARA LA MEJORA DE LA EFICIENCIA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL EN DIFERENTES ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS.**



## **SERVICIOS OBJETO DE ESTUDIO**

**(Objetivo septiembre 2005)**

- **Implantar la metodología por procesos y costes unitarios en cada uno de los ayuntamientos adheridos al proyecto en los servicios de:**
  - Recogida, tratamiento y eliminación de residuos
  - Servicios sociales
  - Servicio Municipal de deportes
  
- 2. **Sobre la base de un documento consensuado presentar la comparabilidad bajo criterios de eficiencia de la gestión municipal en los servicios citados (catálogo de indicadores).**

# EQUIPO UNIVERSITARIO Y AYUNTAMIENTOS ADHERIDOS AL PROYECTO

AYUNTAMIENTO	UNIVERSIDAD	Grupo de Investigación
<p>Albacete</p> 	<p>Castilla La Mancha</p> 	<p><i>Director equipo investigador:</i> José ROJAS Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Angel TEJADA Rosario PEREZ Raimundo GONZÁLEZ</p>
<p>AVILÉS</p> 	<p>Oviedo</p> 	<p><i>Director equipo investigador:</i> Antonio LOPEZ Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Belén GONZÁLEZ</p>
<p>BARCELONA</p> 	<p>Barcelona Facultad de Económicas</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Nuria BOSCH Catedrática de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Daniel MAS Marta MAS HERRANZ</p>
<p>Gijón</p> 	<p>Oviedo</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Antonio LOPEZ Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> José Luis de PABLOS Beatriz RODRÍGUEZ</p>

# EQUIPO UNIVERSITARIO Y AYUNTAMIENTOS ADHERIDOS AL PROYECTO

<p>Girona</p> 	<p>Girona</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Josep VIÑAS Profesor Titular Universidad</p>
<p>Málaga</p> 	<p>Málaga</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Daniel CARRASCO Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Dionisio BUENDÍA Virginia LLORENTE Andrés NAVARRO Virginia LLORENTE María José VALENCIA Joaquín SÁNCHEZ</p>
<p>Madrid</p> 	<p>Universidad Complutense</p>    <p>Universidad Politécnica de Madrid</p>	<p><i>Directora equipo investigador</i> Clara Isabel MUÑOZ Profesora Titular de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Javier ZORNOZA Javier SEVILLANO María CAMPOS Elena ORQUÍA</p> <p><i>Director equipo investigador</i> José María de MIGUEL Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Javier RODRÍGUEZ Elisa CANO</p>

# EQUIPO UNIVERSITARIO Y AYUNTAMIENTOS ADHERIDOS AL PROYECTO

<p>Pamplona</p> 	<p>Universidad Pública de Navarra</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Helio ROBLEDA Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Karen MORENO Belén SOLA</p>
<p>San Cugat del Vallés</p> 	<p>Barcelona Escuela de Empresariales</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Xavier GARCIA Profesor Titular de Universidad</p>
<p>Valencia</p> 		<p><i>Director equipo investigador</i> Vicente RIPOLL Profesor Titular de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Carmen TAMARIT Mercedes BARRACHINA</p>
<p>Vitoria-Gasteiz</p> 	<p>Universidad Pública de Navarra</p> 	<p><i>Director equipo investigador</i> Helio ROBLEDA Catedrático de Universidad</p> <p><i>Equipo:</i> Karen MORENO</p>