

**MESA REDONDA GESTION**

**GESTION TECNICO ECONOMICA**

*por Marcos Leyun Izco*

*Instituto Técnico y de Gestión del Porcino.  
Sección Conejo.*

Presentamos nuestro programa de Gestión Técnico-Económica en el VIII Symposium de Cunicultura celebrado en 1983 en Toledo. En la documentación correspondiente se encuentra detallada toda la información de dicho programa.

La Gestión, en el más amplio sentido de la palabra, es un instrumento más para el manejo de una granja. Para tomar decisiones en la dirección de una empresa es importante conocer su proceso productivo y el mercado del producto que fabrica.

Una granja cunícola es una empresa que realiza unas inversiones, fabrica un producto y lo vende.

Si el último punto no es actualmente problema, la comercialización, sí es una incógnita la productividad y esa incógnita puede hacernos fracasar si las inversiones no han sido bien estudiadas.

Desgraciadamente son muchas las instalaciones que por su inversión se deben obligar de salida a productividades de punta, 45 - 50 gazapos vendidos por jaula y año.

La finalidad primordial de la GTE es la mejora productiva de las granjas cunícolas. Para ello suministra información de los diferentes índices productivos obtenidos. A partir de esta información hay que tomar decisiones para evitar desviaciones y conseguir mejorar la productividad final.

Nosotros al realizar nuestro programa nos preocupamos de que la información al cunicultor fuese lo más rápida posible.

Hay varios programas de GTE que sacan los índices de datos procesados trimestralmente. Resulta pues que el ganadero recibe unos resultados de hechos que sucedieron en su granja como pronto 3 meses antes. Realizamos el análisis mensual de los datos con lo que el ganadero tiene sus resultados a los 15 días de terminar el mes objeto de estudio.

En un ciclo productivo tan corto como el del conejo en que se puede llegar a intervalos entre partos de 36 días, esta frecuencia nos parece importante.

**ESTRUCTURA DEL INFORME.**

Como vereis en el que adjuntamos la parte central está dividida en 4 columnas.

La primera corresponde a la propia explotación.

La segunda es la media de las granjas controladas.

La tercera columna es la media de los tres mejores índices.

La cuarta es la tendencia de la propia granja en los 3 meses últimos.

De esta manera el ganadero se puede referir a sus resultados anteriores, a la media de las granjas y a los mejores resultados.

Por grupos están los índices divididos en REPRODUCTORAS, FASE CUBRICION-GESTACION, PARTOS, LACTACION, CEBO, VENTAS, CONSUMO y PESO-PRECIO VENTA.

En la parte inferior del informe están sus resultados comparados con unos objetivos de 40 (obj. prácticos) y 45 (obj. óptimos) gazapos vendidos.

Por último a la derecha en la parte inferior hay unas previsiones de resultados calculados con los índices obtenidos en los tres últimos meses.

**IDEAS FUNDAMENTALES SOBRE GESTION.**

La rentabilidad de una explotación cunícola está básicamente ligada al dinero generado después de pagar el pienso, al llamado MARGEN SOBRE GASTO ALIMENTICIO (MGA).

$$\text{MGA} = \left( \frac{\text{N}^\circ \text{ gaz. vendidos/jaula año} \cdot \text{Peso medio}}{\text{N}^\circ \text{ cubriciones } \varnothing \text{ año}} \right) \times (\text{Precio Kg. carne} - \text{I.C. global} \cdot \text{Precio Kg. pienso})$$
$$\times \text{Fertilidad real} \times \text{prolificidad} \times (1 - \text{Mortalidad nacimiento} - \text{destete}) \times (1 - \text{Mortalidad destete} - \text{venta}).$$

Mejorando los seis índices contenidos en la segunda fórmula mejoramos la productividad y por lo tanto la rentabilidad.

¿Cuántos cunicultores de los aquí presentes no conocen ni aproximadamente los resultados de estos 6 índices elementales en su explotación?

Cada uno de ellos representa una fase de la producción del conejo y para mejorarla es necesario conocerla, relacionarla con lo obtenido en otras granjas. Saber en definitiva más referencias para lograr una productividad aceptable.

**INFORME GESTION TECNICO - ECONOMICA CONEJAS**

INDICES TECNICOS	Propio	I.T.G.	Mejores Medias	Tendencia prop. ultim. 3 meses
<b>A – REPRODUCTORAS.</b>				
1.- Tasa de ocupación . . . . .	101,92	98,10	110,98	105,68
2.- Reposición . . . . .	13,21	6,36	0,00	8,18
3.- Mortalidad Reproductoras . . . . .	2,26	3,51	0,00	4,09
4.- Eliminación de Reproductoras . . . . .	0,00	3,24	0,00	0,00
<b>B – CUBRICION - GESTACION.</b>				
5.- Cubriciones por Parto. . . . .	1,16	1,65	0,00	1,23
6.- Cubriciones por Coneja Presente . . . . .	0,86	0,98	0,00	0,78
7.- Fertilidad real. . . . .	86,34	62,88	83,42	81,11
8.- Fertilidad apreciada . . . . .	73,75	70,93	87,48	76,49
9.- Núm. de Conejas Preñadas no paridas. . . . .	10,00	0,00	0,00	11,00
10.- Porcentaje de Preñadas no paridas . . . . .	5,95	0,00	0,00	6,59
11.- Anomalías . . . . .	2,53	9,54	1,23	3,63
<b>C – PARTOS.</b>				
12.- Partos por jaula y año. . . . .	7,58	6,55	8,30	7,91
13.- Intervalo entre partos. . . . .	51,40	55,61	36,10	49,91
14.- Partos por Coneja presente y año. . . . .	7,10	7,62	15,57	7,31
15.- Prolificidad - Nacidos vivos por parto. . . . .	7,72	7,80	8,86	7,88
16.- Mortinatalidad . . . . .	1,85	6,94	1,75	1,84
17.- Nacidos por jaula y año . . . . .	58,51	51,23	67,43	62,31
18.- Nacidos por Coneja presente y año. . . . .	54,79	59,30	121,17	57,61
<b>D – LACTACION.</b>				
19.- Mortalidad nacimiento - destete. . . . .	16,77	18,67	4,08	14,29
20.- Gazapos destetados por jaula y año . . . . .	53,17	41,32	55,71	53,98
21.- Gazapos destetados por Coneja presente y año. . . . .	48,91	46,81	76,71	49,40
22.- Gazapos destetados por camada . . . . .	7,23	6,60	7,67	6,88
23.- Camadas destetadas por jaula y año . . . . .	7,36	6,42	9,68	7,84
24.- Camadas destetadas por Coneja presente y año . . . . .	6,77	7,26	12,80	7,18
<b>E – CEBO.</b>				
25.- Mortalidad destete - venta . . . . .	2,10	6,99	1,36	3,40
<b>F – VENTAS.</b>				
26.- Gazapos vendidos por jaula y año. . . . .	51,03	40,35	57,81	43,81
27.- Gazapos vendidos por Coneja presente y año. . . . .	46,76	41,86	59,11	38,95
28.- Gazapos producidos por jaula y año. . . . .	52,85	41,27	59,59	44,92
<b>INDICES TECNICO – ECONOMICOS</b>				
<b>G – CONSUMO.</b>				
29.-Kgs. consumidos por Coneja y mes . . . . .	11,51	8,90	0,00	11,57
30.- Consumo pienso de cebo por gazapo producido. . . . .	3,74	3,72	1,07	4,43
<b>H – VENTAS.</b>				
31.- Peso medio de venta. . . . .	1,88	1,91	2,09	1,94
<b>INDICES ECONOMICOS.</b>				
32.- Precio medio de venta . . . . .	224,50	224,89	233,20	207,50
33.- Líquido generado. . . . .	210.131,05	0,00	0,00	141.369,39

**RESULTADOS OBJETIVOS DEL MES**

	Rdos. Mes	O. Prac-ticos	O. Opti-mas
1.- Gazapos vendidos. . . . .	978	867	975
2.- Muertos en engorde . . . . .	29	63	71
3.- Gazapos destetados . . . . .	1.019	930	1.046
4.- Gazapos nacidos vivos . . . . .	1.219	1.134	1.276
5.- Número de Partos. . . . .	158	142	160
6.- Número de Cubriciones . . . . .	228	218	246

**PREVISIONES DE VENTAS**

	Canti-dad
1.- Núm. de partos de 0 a 30 días . . . . .	185
2.- Núm. de Nacidos de 0 a 30 días . . . . .	1.458
3.- Núm. Destetados de 0 a 30 días . . . . .	1.045
4.- Núm. Destetados de 30 a 60 días . . . . .	1.250
5.- Ventas previstas de 15 a 45 días. . . . .	984
6.- Ventas previstas de 45 a 75 días. . . . .	1.009
7.- Ventas previstas de 75 a 105 días. . . . .	1.208