

## 7. TRABAJO EN RED DENTRO DE EUROPA

Nerea Craviotto, WIDE

Los objetivos de la Conferencia WIDE de 2007, cuya preparación dio pie a la activa participación de WIDE en los debates de la eficacia de la ayuda, son un resumen de los ingredientes de la estrategia de WIDE para el III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda: en primer lugar, el intercambio de experiencias y la capacitación (en lo que se refiere a las labores de defensa y promoción), en segundo lugar, el intercambio de información y la generación de debates y de reflexiones sobre la materia y, por último, el trabajo conjunto y en red y los esfuerzos para generación de estrategias (tanto dentro como fuera de la red).

La conferencia fue una oportunidad para el diálogo dentro de la red WIDE y con los asociados de ésta sobre la función que tiene WIDE en los debates relativos a la reforma de la ayuda y, sobre todo, en lo que se refiere al proceso de la Eficacia de la Ayuda y desde la perspectiva de la amplia participación de WIDE en este campo en particular. La intervención de Christa Wichterich reflejó claramente las diversas posiciones que hay dentro de WIDE: «algunas de nosotras rechazamos la Declaración de París argumentando que se trata de una réplica de antiguas concepciones sobre la ayuda utilizando un nuevo lenguaje. Otras prefieren identificar vías de entrada para la intervención y oportunidades

para la reforma en defensa de las mujeres pobres y la igualdad de género, en concreto para conseguir una porción más grande de la tarta financiera»<sup>1</sup>. Ambas perspectivas pudieron englobarse dentro de las actividades de WIDE. Las labores de defensa y promoción y de cariz más técnico se ajustaron a procesos más específicos (por ejemplo, los acuerdos relativos al libre comercio de la UE, la reforma de las Naciones Unidas o la eficacia de la ayuda) y la vertiente más crítica centrada en las alternativas de las feministas en ámbitos tales como los foros sociales por medio de asociaciones con el mundo académico, entre otros. Todas estas perspectivas se analizaron en todo momento teniendo en cuenta que<sup>2</sup>:

- WIDE, como red feminista, adoptaría estrategias complementarias tanto en el interior como en el exterior de la red o, dicho en otras palabras, por una parte lucharía en pos de una reforma intervencionista a favor de los pobres, de la justicia social y de la igualdad de género y, por otra parte, lucharía contra la sobre-explotación de los recursos naturales y humanos como contrapartida a las actuales tendencias de privatización y de obtención de materias primas y contra la destrucción de formas de vida y de estructuras económicas alternativas.

<sup>1</sup> B. Srinivasan y M. Macdonald (2008), *Informe de la Conferencia Anual de WIDE de 2007: La nueva arquitectura de la ayuda y el comercio internacional: ¿Qué tenemos que decir las mujeres?*, Bruselas, WIDE, p. 55.

<sup>2</sup> *Ibid.*

- WIDE no puede permitirse el lujo de perder la perspectiva de un horizonte amplio y que la organización quede limitada a cuestiones técnicas.

En lo que se refiere a los componentes de la estrategia de WIDE (formación, democratización y trabajo en red), me gustaría abordar por separado cada uno de estos aspectos y desglosar los puntos fuertes y los retos que como WIDE hemos tenido que afrontar durante el proceso. No obstante, me gustaría dejar claro que este análisis refleja sólo algunas de las partes del proceso dentro de la red WIDE y desde mi propia experiencia como parte del equipo de la Secretaría de WIDE. Es por este motivo que no es de extrañar que se puedan echar en falta algunos elementos.

En mi opinión, el trabajo colectivo que se desarrolló en el momento puede explicar el éxito (con sus correspondientes limitaciones y con los retos que plantea el futuro) de las organizaciones que trabajan en defensa de la igualdad de género y de las organizaciones de los derechos de las mujeres en el proceso hacia el III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda. No obstante, para muchas de nosotras este trabajo colectivo tuvo que realizarse desde la nada. Y es por este preciso motivo que la capacitación pareció un elemento indispensable de nuestro éxito. En cualquier caso, a mediados de 2007, muchas activistas de la mujer, feministas y especialistas del género y del desarrollo eran conscientes de los debates que había en

torno a la reforma de la ayuda, aunque había una escasa participación de organizaciones por la igualdad de género y de derechos de las mujeres en los ámbitos específicos encargados de la reforma de la ayuda. En muchos casos, las organizaciones no eran plenamente conscientes ni de la importancia de estos procesos para la igualdad de género y para los programas de derechos de la mujer, ni de las actividades de defensa y de promoción ni de las fuentes de información que había disponibles. Por estos motivos, como organizaciones de los derechos de las mujeres anhelábamos participar en estos procesos, pero primero teníamos que centrar nuestros esfuerzos en el desarrollo de habilidades y en la comprensión de todo lo que había en juego visto desde una perspectiva del género y de los derechos de las mujeres.

## I. CAPACITACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

La Conferencia Anual de WIDE de 2007 fue una primera oportunidad dentro de la red de compartir información, de desarrollar actividades de análisis y de crear capacitación. En el camino hacia el III Foro de Alto Nivel celebrado en Accra hubo otras iniciativas que incluyeron la capacitación entre sus objetivos y no sólo dentro de la red WIDE, sino también por medio de asociaciones con otras organizaciones como AWID, DAWN, FEMNET, IGTN y NETRIGHT.

Estas iniciativas aportaron a los diversos participantes la información disponible y actualizada y generaron diversas actividades colectivas de defensa y promoción en los diversos ámbitos (local, nacional y regional) y que contribuyeron a los éxitos de Accra.

Entre los retos a los que tuvimos que enfrentarnos, no debe dejar de mencionarse el hecho de que la concentración de tan amplio número de actividades en un periodo de tiempo tan corto (entre enero y agosto de 2008) no nos permitió ni preparar adecuadamente los talleres (con sus contenidos y sus correspondientes metodologías), ni comunicarnos con los participantes (durante y después de los eventos) ni planificar el nivel de participación (en lo que se refiere a la superación o durante los propios eventos). En cuanto a las futuras movilizaciones es clave tener en cuenta los elementos mencionados previamente si pretendemos organizar coaliciones potentes y no excluyentes.

## II. DISTRIBUCIÓN DE LA INFORMACIÓN: ARRANQUE DEL DEBATE Y REFLEXIONES

Otro elemento clave de la estrategia de WIDE fue el desarrollo conjunto de información, análisis y recomendaciones así como de posiciones políticas como también lo fue para lo referente a la igualdad de género y a la coalición de organizaciones de derechos de las mu-

jer. Todo el material generado por la coalición y por otras organizaciones se distribuyó por medio de la lista de correo «El Camino hacia Accra y más allá». Así se consiguió una amplia difusión de la información generada y no sólo entre organizaciones para la igualdad de género y de derechos de la mujer, sino también entre otras organizaciones de desarrollo y otros especialistas del género interesados en cuestiones relacionadas con el género y los derechos de las mujeres. Dentro de WIDE usamos también otros canales de comunicación tales como boletines mensuales y la página web de WIDE, entre otros.

Además, la difusión de la información por medio de la lista de correo «El Camino hacia Accra y más allá» permitió que se registrara un alto nivel de coordinación y que se pudieran preparar documentos conjuntos que sirvieron para fortalecer las labores de defensa y promoción para eventos específicos (como, por ejemplo, sugerencias idiomáticas durante las negociaciones de la Agenda de Acción de Accra). La coordinación con otros procesos como la «Conferencia Internacional para la Financiación para el Desarrollo» o el Foro de Cooperación para el Desarrollo (dentro del ECOSOC) nos permitió también poner de relieve cuestiones sobre la eficacia de la ayuda dentro de contextos de debate más amplios y relativos a la eficacia del desarrollo.

Dentro de WIDE constituimos un grupo específico de trabajo llamado «financia-

ción para la igualdad de género» que se benefició de la labor continuada de personas y de plataformas de WIDE interesadas. El trabajo de este grupo, en la producción de información y en el análisis, fue crucial para las labores de defensa y promoción realizadas por WIDE para con las instituciones de la Unión Europea (Estados Miembros, Comisión Europea), así como para el desarrollo de los documentos de posición de WIDE y de sus estrategias de cara al III Foro de Alto Nivel en Accra.

En cuanto a los retos encarados me gustaría destacar los siguientes puntos. En primer lugar, la incapacidad de gestionar y de transmitir la vasta cantidad de información generada durante el proceso hacia Accra (por parte de las instituciones oficiales, otras organizaciones de la sociedad civil y por parte de la propia coalición). En segundo lugar, la incapacidad de generar nuevos análisis y más profundos que nos hubieran permitido adoptar una actitud más proactiva de cara a nuestras demandas<sup>3</sup>. Por estos motivos, de cara al futuro creo que las asociaciones con el mundo académico pueden ser muy enriquecedoras para todo el mundo. Por último, no quisiera dejar de mencionar la importancia que tiene buscar los mecanismos adecuados e incluyentes para abordar las cuestiones conjuntas (sobre todo los documen-

tos de posición y de recomendaciones). Hacerlo podría suponer el refuerzo de nuestras labores de promoción y defensa ya que, por un lado, la no participación de las organizaciones que quieran hacerlo repercute sobre el nivel de confianza y de apropiación en cuanto a las demandas y el posicionamiento y, por otro lado, porque si se abren espacios para la participación (foros, por ejemplo) que carezcan de mecanismos para el consenso se puede acabar debilitando la solidez de los mensajes que queremos sacar y difundir con nuestro trabajo.

### III. TRABAJO EN RED Y LABORES ESTRATÉGICAS

Entre los elementos clave para el éxito logrado en Accra destacan la identificación de sinergias, de estrategias conjuntas y el trabajo en red o *networking*. Cuando digo «éxito» no quiero decir únicamente logros políticos en cuanto a compromisos de los Estados para la eficacia de la ayuda y de la igualdad de género (de hecho, en este sentido los logros fueron más bien modestos). Me refiero sobre todo a la capacidad de movilizar y de influir que demostraron las organizaciones de derechos de las mujeres y por la igualdad de género dentro del ámbito de la sociedad civil y que su-

---

<sup>3</sup> En la evaluación del proceso hacia Accra, la información generada dentro de WIDE y de la coalición por la igualdad de género y por los derechos de la mujer revistió un carácter eminentemente reactivo, con el consecuente coste en cuanto a la generación de estos debates en procesos más amplios y para poder llevarlos un paso más allá en lo que se refiere a las demandas.

puso la inclusión de aspectos que solían quedar fuera del alcance de los programas de ayuda y de desarrollo. Sin duda, el desafío para el futuro más cercano será mantener estos logros para poder seguir avanzando en esta dirección. De hecho, aunque el Camino hacia Accra generó una gran conciencia entre las organizaciones de la sociedad civil en cuanto a la importancia de la igualdad de género y de los derechos de las mujeres en lo que se refiere a la eficacia del desarrollo, no se consiguió transmitir la idea de cómo hacer operativos estos principios en cuanto a las demandas y a las recomendaciones (lo cual sigue siendo un reto para el futuro cercano). Y aunque se hubiera conseguido transmitir esta idea, un gran número de organizaciones de la sociedad civil siguen sin identificar la igualdad de género y los derechos de las mujeres como cuestiones prioritarias.

A partir de mi experiencia en WIDE, las actividades de *networking* tuvieron lugar en diferentes niveles. Por un lado, dentro del contexto europeo y en coordinación con las plataformas WIDE ya involucradas en los debates de eficacia de la ayuda o en procesos relacionados con la materia como la Conferencia Internacional para la Financiación para el Desarrollo y con otros foros de coordinación de la sociedad civil como CONCORD<sup>4</sup>. Por otro lado, dentro del contexto internacional, mediante la generación de alianzas estratégicas con

otras organizaciones por la igualdad de género y de derechos de la mujer. Y, en esta vertiente, me gustaría mencionar específicamente la alianza con AWID y el respaldo estratégico mutuo que se ha generado y destacar también el papel de otras organizaciones como DAWN, FEMNET, IGTN y NETRIGHT. Nuestros objetivos comunes nos permitieron dividir el trabajo y estar presentes como defensoras de la igualdad de género y de los derechos de las mujeres en muchos foros políticos y de defensa y promoción en la preparación del III Foro de Alto Nivel. Me gustaría destacar también la participación de WIDE, junto con las organizaciones antes mencionadas, en las actividades del «Grupo Asesor sobre Sociedad Civil y Eficacia de la Ayuda» (ISG), un grupo que como he dicho previamente se encargó de la coordinación de las labores políticas y de defensa y promoción de cara al OCDE-CAD (y, en particular, para el Grupo de Trabajo sobre Eficacia de la Ayuda), de la participación de las organizaciones de la sociedad civil en consultas oficiales en el Camino hacia Accra y de la organización del Foro Paralelo de la Sociedad Civil. El activo papel de AWID y WIDE, junto con DAWN, FEMNET, IGTN y NETRIGHT dentro del ISG permitió que el análisis y los mensajes conjuntos preparados llegaran, por medio del trabajo del ISG, hasta aquellas personas encargadas de tomar las decisiones en el CAD durante la preparación del foro de Accra. La coalición por la igualdad de género y los de-

---

<sup>4</sup> Confederación europea de las ONG de urgencia y de desarrollo.

rechos de las mujeres demostró tomarse muy en serio su trabajo y sus análisis y, como resultado, AWID ostenta hoy en día la copresidencia en la coalición internacional de organizaciones de la sociedad civil denominada «Grupo de Coordinación de la Plataforma Better Aid»<sup>5</sup>. Este papel es de alguna manera el resultado de todo el trabajo y de la amplia participación de los que ha hecho gala la coalición por la igualdad de género y los derechos de las mujeres.

No quisiera acabar esta contribución sin mencionar otro aliado clave en este Camino hacia Accra: UNIFEM. El Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer, con todo su apoyo político y técnico ha respaldado iniciativas locales, regionales e internacionales para la igualdad del género y organizaciones de los derechos de las mujeres durante el proceso del Camino hacia Accra y para la preparación del III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda. UNIFEM también apoyó la participación de organizaciones por la igualdad de género y de derechos de las mujeres en los foros adecuados. En Europa, por ejemplo, UNIFEM apoyó la organización de una consulta en la que WIDE y el Fondo invitaron a representantes de la Comisión Europea, a miembros del Parlamento Europeo, a representantes de agencias de cooperación bilaterales de la Unión Europea, a miembros de agencias de la ONU y a representantes de la sociedad civil para que debatieran sobre

el papel que debería tener la cooperación europea en la promoción de la igualdad de género y de los derechos de las mujeres dentro del contexto de la eficacia de la ayuda. Además, y por citar sólo unas pocas, UNIFEM promocionó también iniciativas globales (la Consulta de los Derechos de las Mujeres en Ottawa, Canadá), iniciativas regionales en Hispanoamérica y África, e iniciativas nacionales en Ghana. UNIFEM desempeñó también un importante papel en la generación de información, análisis y recomendaciones trabajando conjuntamente con organizaciones de derechos de las mujeres y por la igualdad de género.

Por último, me gustaría destacar el diálogo establecido entre defensores de la igualdad de género y de los derechos de las mujeres con especialistas del género pertenecientes a agencias bilaterales de cooperación (miembros de GenderNet) durante el proceso de preparación del Tercer Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda. Creo firmemente que este diálogo contribuyó también a la consecución de los logros de las organizaciones por la igualdad de género y de los derechos de las mujeres de cara al Camino hacia Accra.

Y así, los objetivos comunes, la coordinación, la información compartida y el diálogo dieron lugar a muchos de los logros conseguidos en la preparación del III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la

---

<sup>5</sup> [www.betteraid.org](http://www.betteraid.org).

Ayuda. Después de Accra, nadie (o casi nadie) podía afirmar que no estaba al tanto sobre las opiniones y los mensajes de las mujeres que solicitaban responsabilidad y coherencia por parte de los gobiernos para con los compromisos de igualdad de género y de derechos de las mujeres y su importancia para la eficacia del desarrollo. A pesar de su modestia, también es importante destacar los logros políticos alcanzados durante el III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda: la Agenda de Acción de Accra<sup>6</sup> incluyó algunas de nuestras peticiones (como, por ejemplo, el reconocimiento de la importancia de la igualdad de género en el desarrollo o la necesidad de mejorar el acceso a datos desagregados por sexo, etc.) y que en enero de 2008 todavía no se habían aclarado. El reto ahora radica en garantizar que se cumplen los compromisos fijados en Accra y de ahí la importancia que tiene seguir controlando todo el proceso hasta la celebración del Cuarto Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda, en el que se analizarán los logros y retos de la Declaración de París.

En cuanto a los retos identificados durante el proceso, una vez más la falta de tiempo para una organización y preparación adecuadas y para combinar esfuerzos tuvo repercusiones negativas de cara a la inclusión de organizaciones que directa o indirectamente ya estaban trabajando en estas cuestiones desde la

perspectiva de la igualdad de género o de derechos de la mujer. También puede haber críticas en cuanto a la escasa participación en el proceso de las bases de las organizaciones de derechos de las mujeres. Por este motivo, en futuras movilizaciones convendría identificar (cuanto sea posible) las organizaciones por la igualdad de género y de derechos de las mujeres que ya estén trabajando en estas cuestiones y habría que procurar sobre todo llegar hasta organizaciones del hemisferio sur y sin descuidar a las organizaciones de base. También habría que identificar mecanismos que nos permitieran identificar sinergias y coordinarlas adecuadamente teniendo en cuenta los diversos niveles de alcance de nuestro trabajo (local, nacional, regional e internacional).

#### IV. CONCLUSIÓN

A partir de mi propia experiencia con WIDE y a pesar de los retos que hemos encarado (y que de hecho nos ayudarán a generar movilizaciones más fuertes), doy una valoración positiva a las labores de movilización y de defensa y promoción realizadas para Accra. Por un lado, la voz y los mensajes de las mujeres estuvieron presentes y se pudieron escuchar en lugares que no destacan precisamente por la importancia que dan al género (OCDE-CAD) y ya esto en

<sup>6</sup> El documento de resultados del III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda y una guía para superar los obstáculos identificados en la puesta en práctica de la Declaración de París se publicarán en 2011.

sí mismo es todo un logro independientemente de los resultados objetivos. Por otra parte, las movilizaciones de cara a Accra (y a Doha con la Conferencia Internacional para la Financiación para el Desarrollo) contribuyeron a forjar coaliciones más sólidas entre organizaciones por la igualdad del género y de derechos de las mujeres que en la

actualidad siguen trabajando mano a mano y no sólo en el control de la puesta en práctica y de los resultados de Accra (y Doha), sino también en otros procesos como la actual crisis económica. En el futuro inmediato habrá que superar retos, pero ser conscientes de ellos ya es un primer paso en la buena dirección.