

ESTUDIO COMPARATIVO DE LA FORMACIÓN MILITAR DE POSGRADO EN LOS PAÍSES DE NUESTRO ENTORNO

Por LUIS FERNANDO RUANO RAMOS

Introducción

Tratar los estudios de posgrado a realizar por un militar de carrera resulta un tanto complicado. Aunque en España se considera que un militar de la actual Escala Superior, tras cinco años de formación, haya realizado el equivalente a una carrera universitaria superior; no recibe un título que avale estos estudios, puede solicitar un certificado de estudios y se le entrega un despacho de teniente. El mismo que con honor y orgullo recibe un especialista o un militar de complemento. A lo largo de su carrera se seguirá formando y perfeccionando a través de una serie de cursos que servirán para aumentar su experiencia, dar calidad a su hoja de servicios, prepararse para realizar nuevas funciones, desempeñar nuevos destinos o, simplemente, especializarse en una materia. Hay una pléyade de cursos que se estudian desde el día que el militar de carrera (Escala Superior) recibe su despacho de teniente, lo que podría considerarse su licenciatura.

¿Cuáles de todos los cursos pueden considerarse de posgrado?

La Ley de Carrera Militar define tres clases de estudios militares: formación, perfeccionamiento y altos estudios. Los estudios de formación son los que podrían considerarse de graduación. Los de perfeccionamiento son los que sirven para acceder a un nivel más alto de la cadena militar o llevar a cabo misiones o funciones que requieren un aprendizaje o preparación, en este grupo podrían incluirse el Curso de Capacitación para el

Ascenso a General de Brigada/Contralmirante; el de Ascenso a Comandante o Capitán de Corbeta; o el de Suboficial Mayor.

Sin embargo, los Cursos de Capacitación para el Ascenso a Comandante o Suboficial Mayor son cursos para actualizar y perfeccionar conocimientos adquiridos. Una puesta al día en lo que es cada Ejército y servicio y cómo ha cambiado la organización en la defensa. No implican, sobre todo el que se refiere al de preparación para el ascenso a comandante, la realización de tareas que exijan una preparación específica diferente de la que hubiese recibido. El Curso de Capacitación para el Ascenso a Suboficial Mayor supone el paso de realizar una tarea específica a una tarea general. Aunque el ascenso a suboficial mayor supone el premio a una vida dedicada a la carrera militar, y es el equivalente al ascenso a general de un suboficial, no supone una graduación.

El Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante implica una formación específica en cuanto a que el futuro general va a asumir funciones de dirección que agrupan varias actividades diferentes y que deben enlazar el ámbito ministerial y las operaciones militares. Asimismo las relaciones más frecuentes con el nivel político y diferentes instituciones civiles y militares marcarán sus actividades. Este Curso pertenece al grupo de altos estudios militares y debe considerarse de posgrado.

Hay otro curso que marca la carrera de los oficiales: el Curso de Estado Mayor. No supone una formación que prepare para dirigir. Dicho *grosso modo*, consiste en enseñar a los oficiales a trasladar las intenciones de sus jefes y apoyarles en su función de mando. Este Curso prepara al militar para realizar una función más específica dentro de un ámbito que pueda conocer. Incluido en los altos estudios militares puede y debe considerarse de posgrado.

Aunque se impartan otros cursos en el mundo de la defensa, éstos dos son de índole puramente militar. Por tanto, en lo que se refiere al estudio comparativo, atenderemos sólo a éstos dos cursos cuando haya que considerar la formación militar de posgrado.

Los cursos de posgrado en España

España puede considerarse, en cuanto a la formación de sus oficiales generales y de estado mayor, como un estado con seguridad compartida y amenaza no compartida.

El Curso de Estado Mayor se realiza atendiendo a la primera circunstancia, los futuros oficiales de Estado Mayor son instruidos para formar parte de, o relacionarse con, los cuarteles generales de los organismos internacionales, fundamentalmente Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) y Unión Europea. También reciben la formación necesaria para participar en las operaciones internacionales emprendidas por estas Organizaciones. Dentro de este espíritu internacional, numerosos concurrentes de otras naciones participan en este Curso. Fruto de la eficiencia, obtener el mejor resultado con el empleo de unos recursos limitados, el Curso es de naturaleza conjunta. Participan en el mismo unos 150 oficiales superiores de los tres Ejércitos y la Guardia Civil durante diez meses. Está enfocado, a partes iguales, a operaciones, organización, estrategia y logística. Sin olvidar una actualización, a nivel operacional, de la situación española y mundial, así como una puesta al día en cuanto a instituciones y organizaciones militares, y las civiles relacionadas con el mundo de la defensa.

El Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante también es de carácter conjunto impartándose a unos 175 coroneles y tenientes coroneles de los tres Ejércitos, la Guardia Civil y Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas. Este Curso es de naturaleza estrictamente nacional y consiste en una actualización de los temas de la defensa, instituciones y ministerios y sus relaciones con la misma. Aunque también se contemplen otras realidades sociales, como puede ser la participación de los líderes sindicales en paneles monográficos. La duración de este Curso es de dos meses y medio.

Ninguno de los dos Cursos tiene una titulación fuera del estamento militar.

Los cursos de posgrado en Estados Unidos

El Curso de Estado Mayor en Estados Unidos se realiza en un ámbito combinado, pero no conjunto. De forma que las Escuelas de Guerra (Ejército), Naval (Marina), Cuerpo de *Marines* o Aérea (Fuerza Aérea) instruyen a sus oficiales con un mismo programa pero desde una óptica propia. Se imparte desde un punto de vista estrictamente nacional, organización y conceptos (aunque paralelos a los de la OTAN) son diferentes. Por tanto, no parece un Curso que facilite la interoperabilidad. De hecho cuando los oficiales norteamericanos son destinados a cuarteles generales y organismos de la OTAN deben hacer un curso de adaptación. Pero la característica más marcada es que se les forma en la certeza de que en cualquier operación en que participen Estados Unidos, deberán asumir el liderazgo

en la dirección de la misma. Al final del Curso los alumnos reciben una titulación de master, concedida por la universidad del estado asociada al *War College* correspondiente. Pese al marcado acento que se da al liderazgo; operaciones, organización, estrategia y logística son también contempladas.

No hay un Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/ Contralmirante, pero su equivalente a la formación de posgrado se obtiene mediante el *US Senior Developmental Education Course* (Curso de Desarrollo de la Educación Superior), también es válido si se obtiene cualquier título equivalente impartido por una universidad, aunque debería ser diseñado por ésta. No haber realizado este Curso imposibilita el ascenso al grado de general o almirante. El curso puede realizarse en cualquiera de las escuelas, teniendo en cuenta que cada una imprimirá un matiz diferente: *Army War College*, *Naval War College*, *Marines Corps War College*, *Air War College*, *National War College* e *Industrial College of the Armed Forces*. Sólo los dos últimos Centros imparten los cursos en un ámbito conjunto y la participación de cada uno de los Ejércitos es la misma. En el *National War Collage* hay una participación, en cuanto al programa, importante del equivalente al Ministerio de Asuntos Exteriores y se cuenta con la colaboración de otras agencias gubernamentales, así como la asistencia de alumnos de otros países. En el *Industrial College of the Armed Forces* el curso va dirigido a los denominados «cuerpos de adquisición», con muy poca participación de expertos en operaciones, y una gran parte de estudiantes que pertenecen a la industria y el comercio.

Para que pueda ser usado como referencia, alrededor de una tercera parte de los graduados del *National War College* alcanzan el grado de general o almirante.

Los cursos de posgrado en el Reino Unido

La enseñanza de posgrado en el Reino Unido tiene un carácter altamente especializado habiendo cursos que preparan a los oficiales para trabajar en un cuartel general en un periodo relativamente corto, sin ser un Curso de Estado Mayor podrían considerarse unas «prácticas» para desenvolverse en un cuartel general. Aparte de esta preparación, hay dos tipos de Curso de Estado Mayor, ambos conjuntos.

El (*Higher Command and Staff*) que prepara a los mandos en el arte operacional en un ambiente conjunto y multinacional dentro de lo que es la

naturaleza del alto mando. Los concurrentes de este Curso son generales de brigada, contralmirantes y coroneles o capitanes de navío. El *Advanced Command and Staff Course* prepara a oficiales seleccionados para destinos de alto nivel, ya sean conjuntos o específicos, desarrollando sus cualidades de mando, análisis y comunicación proporcionando un conocimiento general de las operaciones combinadas, conjuntas o específicas; también se trata la gestión de la defensa del Reino Unido y de aspectos más amplios de la defensa como algo que afecta a todas las actividades. En ambos Cursos hay participación de concurrentes civiles que tienen relación con el mundo de la defensa. Al terminarlos se obtiene una titulación con valor a nivel nacional.

No hay Curso de Capacitación para el Ascenso a General/Contralmirante, y no se exige para el ascenso la realización de un curso equivalente.

Los cursos de posgrado en Francia

El Curso de Estado Mayor en Francia es conjunto y multinacional, orientado a la formación en operaciones conjuntas y en los aspectos internacionales según las prospectivas de futuro. Contempla, por tanto, de especial modo los aspectos políticos, la realización de ejercicios conjuntos y combinados, el estudio de las misiones fuera de área, el planeamiento conjunto de las operaciones multinacionales, la estrategia, especialmente en el ámbito europeo y los posibles problemas del futuro.

La capacitación para el ascenso a general de brigada o contralmirante se obtiene a lo largo de dos cursos, de forma que el primer curso puede resultar eliminatorio.

Los cursos se desarrollan desde una perspectiva completamente nacional, hay que tener en cuenta que Francia no pertenece a la organización militar de la OTAN, por lo que la participación en cada operación es negociada y hecha según términos acordados. Todo ello requiere una preparación diferente, especialmente lo que se refiere a la participación en operaciones.

Los cursos de posgrado en Alemania

El Curso de Estado Mayor en Alemania tiene dos años de duración y es de ámbito conjunto. Se imparte dando una formación general en la que planeamiento de operaciones, organización, estrategia, política global,

gestión de la información y liderazgo son contemplados con la misma importancia. Ocasionalmente se invita a personal civil a asistir a partes del Curso. No hay ninguna equivalencia de este curso con el sistema de enseñanza nacional. Tampoco hay un Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante, pero si hay cursos de corta duración impartidos a coroneles sobre diferentes tópicos que se consideran preparatorios para el ascenso; aunque no hay ninguno que sea especialmente importante o decisivo para el mismo.

Los cursos de posgrado en Bélgica

El Curso de Estado Mayor en Bélgica es de carácter conjunto, con la presencia de oficiales extranjeros, e incluso de personal civil, aunque no resulte frecuente. El Curso está enfocado a la preparación de operaciones, liderazgo, gestión, seguridad y defensa, dejando una parte para las operaciones de carácter específico. Hay también Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante que se dedica, fundamentalmente, a la formación de los concurrentes en seguridad y defensa a nivel político y estratégico. La particularidad de estos cursos es que se puede escoger el idioma en qué se estudiarán, francés o flamenco.

Los cursos de posgrado en Canadá

Los Cursos de Estado Mayor en Canadá son de carácter conjunto, se realizan dos tipos de Curso:

- El Programa de Mando y de Estado Mayor Conjunto, *Joint Command and Staff Programme*, es para preparar a los jefes seleccionados en el trabajo en equipo en el entorno de la defensa y así poder ocupar los destinos de mando y estado mayor en el ambiente operativo actual y dar continuidad a estas funciones a lo largo de las operaciones.
- El otro curso, de carácter nacional, es el Programa de Estado Mayor Conjunto de Operaciones, *Joint Staff Operations Programme*. Se imparte a comandantes y capitanes que son o serán destinados por primera vez o destacados a cuarteles generales de nivel estratégico u operacional.

En ninguno de los Cursos hay participación de personal civil o instituciones no militares. Pero en ambos se obtiene el reconocimiento de un master.

El Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante también es de carácter conjunto y se contempla para preparar a los concurrentes en sus funciones de mando a nivel operacional. Lo realizan todos los jefes destinados en los cuarteles generales de nivel operacional y combinado. Otro Curso de mayor relevancia es el *Executive leaders* en el que los concurrentes son preparados para ejercer su puesto ejecutivo. Asisten los recién ascendidos al grado de general, personal civil que ocupe un puesto equivalente, y todos aquellos que ocupen un puesto clave en el Ministerio de Defensa u otros departamentos del Gobierno. Reciben un título reconocido en el Sistema Educativo Nacional.

Los cursos de posgrado en Italia

El Curso de Estado Mayor en Italia se desarrolla en un ámbito conjunto desde 1995, tras unir las antiguas escuelas de guerra. Es un curso de formación general que contempla, al igual que en España, todos los aspectos de la defensa. Lo que caracteriza a este curso es la participación de personal de instituciones civiles, no sólo los *Carabinieri*, el equivalente a nuestra Guardia Civil, oficiales de aduanas y miembros de otros ministerios pueden realizar el Curso, sobre todo personal de los Ministerios de Interior y Asuntos Exteriores, que también participan en la programación del Curso.

Según la «Ley de Equivalencia», hay un acuerdo con las universidades por el cual al realizar el Curso de Estado Mayor se reconoce un título y un grado académico. En este caso un Master de Seguridad Nacional.

No hay Curso de Capacitación para el Ascenso a General/Contralmirante. Aunque si hay cursos de altos estudios militares, considerando dentro de ellos el que se imparte en el NADEFCOL (*NATO Defence College*), pero ninguno es mandatorio para el ascenso o la asistencia a alguno de los mismos sea una garantía para el ascenso.

Los cursos de posgrado en los Países Bajos

El Curso de Estado Mayor es conjunto y dura un año académico (de diez a once meses), se imparte una formación de carácter general y estrictamente militar sin participación de personal civil.

El Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante también es de naturaleza conjunta, pero de un nivel estratégico y

dedicado, principalmente, a la gestión de los asuntos relacionados con la defensa. Incluye, por tanto, el nivel político. Tiene tres meses de duración y asiste un número reducido de concurrentes, aproximadamente diez, participa en este curso el personal civil que ocupará cargos clave en el Ministerio de Defensa. El Curso se considera equiparable a los impartidos en el NADEFCOL, una vez realizado la excepción es no ascender al grado superior. Tiene, también, una equiparación con los títulos académicos nacionales.

Los cursos de posgrado en Hungría

En Hungría el Curso de Estado Mayor es conjunto. Aunque, como en España, contempla una parte específica. Terminado el Curso se obtiene una titulación civil de nivel de master y el ascenso a teniente coronel queda garantizado en dos años, un 90% de los tenientes coroneles será ascendido a coronel. Es, como todos los Cursos de Estado Mayor, de formación general; contemplándose desde una perspectiva operacional y donde el nivel estratégico, aunque considerado, no es el punto principal. Los miembros de otros organismos estatales, especialmente del Cuerpo de Policía y Aduanas, con nivel universitario son invitados a algunas de las fases del Curso, así como miembros de Fuerzas Armadas de otros países. Así encontramos que se comparten con otras instituciones materias y profesores.

El Curso de Capacitación para el Ascenso a General es conjunto y dura un año, se imparte a un número reducido de concurrentes y un 90% de los asistentes asciende al rango superior. El curso se convalida con los que se imparten en el NADEFCOL. Está organizado y dirigido por la Universidad de la Defensa, en la que el director no es militar. Se imparten exclusivamente a militares y no recibe ningún reconocimiento fuera del currículo de los participantes. También participa personal de la Policía y del Servicio de Aduanas.

Los cursos de posgrado en la República Checa

El sistema seguido en la República Checa se declara parecido al húngaro, pero el Curso de Estado Mayor no es exactamente tal y como lo concebimos, es el llamado *Senior Officer Course* de carácter conjunto y se imparte a aquellos oficiales superiores que van a tener un destino en los cuarteles generales de nivel brigada o batallón. Es, por tanto, de un nivel táctico

y operacional. Una vez realizado existe la posibilidad de ser ascendido a teniente coronel. Sólo tiene reconocimiento para el currículum militar.

Con respecto al Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada, podemos encontrar su equivalente en el *General Staff Course*, impartido a coroneles y tenientes coroneles en puesto de coronel. Está enfocado al nivel operacional y al liderazgo. En él se tratan temas de estrategia política y global. Pero el nivel operacional representa la parte significativa. No hay participación de los miembros de instituciones civiles. Su finalización no garantiza el ascenso y el diploma recibido resulta de utilidad para ocupar altos cargos en la administración civil (ya sea nivel regional o gubernamental).

Los cursos de posgrado en Polonia

El sistema polaco puede resultar interesante en cuanto a su especialización, dado que aunque no hay un Curso de Estado Mayor éste puede estar absorbido por los diferentes cursos de capacitación para el ascenso. En las Fuerzas Armadas de Polonia se imparten los siguientes cursos de posgrado:

- Curso de Posgrado Operacional y Táctico. Se imparte a unos doscientos oficiales con la graduación de comandante o capitán y se les prepara para ocupar puestos en los estados mayores, es de carácter específico y asegura el ascenso a teniente coronel.
- Curso de Posgrado Estratégico y Operacional. Se imparte a unos cuarenta tenientes coroneles seleccionados para realizarlo. Asegura el ascenso a coronel y es de carácter conjunto.

Curso de Posgrado General. Se imparte durante diez meses a diez coroneles seleccionados para ocupar un puesto de general. No garantiza el ascenso, pero la excepción es no ser promovido.

La Universidad de la Defensa es uno de los componentes del Sistema Nacional de Educación por lo que todos los cursos tienen una titulación nacional equivalente, generalmente el de master.

Los cursos de posgrado en Noruega

En Noruega todos los cursos están organizados y diseñados por miembros civiles del Ministerio de Defensa y oficiales de diferentes servicios del Sistema General de Defensa noruego. Se ofrecen cinco cursos de posgrado:

1. El Curso Principal (cinco meses).
2. El Curso Total de la Defensa (dos meses). Ambos, unidos, equivalen al Curso de Estado Mayor.
3. El Curso de Información (una semana).
4. Curso de Agregado (tres semanas).
5. El Curso de Capacitación para el Ascenso a Coronel (Capitán de Navío), equivalente al impartido en NADEFCOL.

No obstante, y a diferentes niveles, la formación recibida en estos Cursos de carácter conjunto está relacionada con lo que se denomina la «Defensa Total» que incluye la defensa militar y el planeamiento civil de emergencias. Los que reciben estos Cursos son militares y civiles en posiciones clave del sistema social. El planeamiento civil de emergencias abarca la mayor parte de la sociedad en los niveles central, regional y local. El estudio de la «Defensa Total» confiere un gran conocimiento del funcionamiento de la sociedad noruega y cuáles son las misiones de la organización militar. Por tanto, en todos los cursos se profundiza en la interacción entre la defensa militar y el planeamiento civil de emergencias.

Con respecto a la «Defensa Global», los temas de política exterior y de seguridad reciben gran atención en los programas de estudios, así como otros temas relacionados con el medio ambiente, la pugna por las materias primas, los conflictos internacionales, el terrorismo, el mantenimiento de la paz, la emigración, el desarrollo en el Tercer Mundo y la política internacional en un sentido más general.

Consideraciones

A la hora de comparar los estudios de posgrado en las Fuerzas Armadas españolas con la de otros Estados debemos tener en cuenta las siguientes consideraciones:

- Cada nación atiende, a la hora de formar a sus oficiales generales y diplomados de estado mayor, a las necesidades que impone su política de defensa. Así tenemos tres grupos diferentes:
 - Las naciones que tienen una política global y no pueden limitarse a defenderse de una amenaza compartida sino que deben hacer frente a compromisos adquiridos o atender a intereses estrictamente nacionales en los que su poderío militar es parte activa.
 - Un segundo grupo está formado por aquellas naciones que sólo tienen que enfrentarse a una amenaza compartida, todos sus com-

promisos forman parte de un compromiso general adquirido entre muchos, sus intereses nacionales no comprometen a sus Fuerzas Armadas.

- El tercer grupo es el que constituyen las naciones que tienen que hacer frente a una amenaza compartida y otra amenaza no compartida, aunque los compromisos de las Fuerzas Armadas estén dedicados a la amenaza compartida, con independencia de los intereses nacionales.

Aunque cada nación dedica a sus Fuerzas Armadas la misma misión básica, las misiones secundarias difieren. Si todos los países tienen su equivalente a un Ministerio de Defensa, no hay una equivalencia entre otros ministerios. Eso implica diferentes relaciones entre las instituciones civiles de un Estado y sus Fuerzas Armadas.

Como consecuencia de lo anterior, no hay una normalización en lo que se refiere a los estudios de posgrado en los diferentes estados. No se recibe la misma formación, sobre todo en lo que se refiere a la atención de los asuntos domésticos.

Como podemos comprobar, no hay un sistema normalizado a nivel internacional, ni siquiera los mismos Cursos reciben la misma consideración en unas naciones que en otras, claro ejemplo de ello son los cursos realizados en el NADEFCOL, equiparables en unos países al Curso de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante y con reconocimiento de master y sin consideración oficial, sólo para ser escritos en la hoja de servicios, en otros países.

Esta falta de normalización llega hasta los diferentes servicios y convalidaciones, para hacer Cursos de Estado Mayor en el extranjero es necesario haber realizado el nacional o no, dependiendo no sólo del país, sino del ejército que lo decida. La convalidación de los cursos realizados en el extranjero también puede requerir de la asistencia a una fase nacional del Curso de Estado Mayor o no, dependiendo de la nación.

La política de enseñanza militar es, lógicamente, una cuestión doméstica. Pero necesita una normalización en cuanto a los aspectos de operaciones combinadas, en un momento que las operaciones en que se ven envueltos los militares ya rebasan los asuntos de Defensa Nacional y la cooperación internacional exige su presencia en situaciones de emergencia y ayuda humanitaria. En el mundo militar de hoy resulta vital saber operar juntos y se hace imperativo tener una base formativa común.

En la situación actual los asuntos de la defensa y, sobre todo, los de seguridad exigen una armonización de los esfuerzos de las instituciones de un país para lo que es fundamental el mutuo entendimiento.

Otro de los hechos que se están dando es que la formación militar no encuentra una equivalencia en el Sistema Educativo Nacional, si bien los títulos civiles tienen un valor en el extranjero, la titulación militar en muchas naciones, excepto en lo curricular, carece de valor. Se impone también una valoración y equiparación de la formación militar. Para ello es necesario engranar el sistema de Educación militar con el nacional y que éste, a su vez, establezca las medidas de normalización con todos los sistemas extranjeros.

Un nuevo aspecto que plantearse en España, de cara a los altos estudios militares, sería la reducción, en cuanto a concurrentes, de los Cursos de Capacitación para el Ascenso a General de Brigada/Contralmirante y Diplomado de Estado Mayor, de forma que en el Curso de Capacitación para el Ascenso a Comandante se impartiesen las nociones necesarias para trabajar en los cuarteles generales y el Curso de Estado Mayor se dedicase a enseñar a ejercer el mando en los estados mayores.

La adopción de una política común de altos estudios en el ámbito nacional es necesaria. De la misma forma en lo que se refiere al entorno internacional. La convalidación de la formación recibida en el extranjero (por ejemplo, en el NADEFCOL) se impone. De esta forma se evitarán duplicidades y se mejorará en lo que se refiere a eficiencia.

Un planteamiento que también se hace necesario es la participación de personal civil en los cursos militares de posgrado, especialmente la de aquellos que vayan a ocupar puestos clave en el Ministerio de Defensa o personal relacionado con el mundo de la seguridad y defensa, como pueden ser los que estén en algún cargo de los Ministerios de Asuntos Exteriores, Interior o miembros del Cuerpo de Policía Nacional. Si no realizar el Curso íntegro, si asistir a aquellas fases del curso que puedan dar como resultado un beneficio en lo que se refiere a un conocimiento mutuo que permita ganar en eficacia a la hora de enfrentarse a catástrofes y emergencias o reforzar la seguridad.

Consideración final

Del estudio de la formación en otros países se puede deducir que no hay un modelo ideal y que la instrucción recibida al nivel de posgrado debe

atender a nuestros problemas e intereses, así como ser un apoyo a la política que siga nuestra nación. Pero hay circunstancias que deberían considerarse para ser adoptadas e implementadas por el beneficio que representan, una de ellas es incluir la formación militar en el Sistema Educativo Nacional. Ello significa equiparación y convalidación de títulos en cuanto a la formación de concurrentes y alumnos; y reconocimiento del profesorado militar en lo que se refiere a los que imparten la docencia.

Bibliografía

La base documental de este capítulo han sido las entrevistas realizadas a los Representantes de la Nación, SNR (*Señor Nacional Representatives*) en el Centro de Competencia Conjunto del Poder Aéreo, JAPCC (*Joint Air Power Competent Centre*) en Kalkar (Alemania). Me ayudaron y respondieron amablemente todas mis dudas, ellos son responsables de mis aciertos, yo de mis fallos:

- General Elia Baldazzi (Italia).
- Coronel Robert Clampitt (Estados Unidos).
- Coronel Horst Stüttgen (Alemania).
- Coronel René Arns (Países Bajos).
- Group Captain John Alexander (Reino Unido).
- Coronel Valentino Savoldi (Italia).
- Teniente coronel Micklós Szabó (Hungría).
- Teniente coronel Ladislav Stolarik (República Checa).
- Teniente coronel Leszek Kuchnowski (Polonia).
- Teniente coronel Ken Kerr (Canadá).
- Teniente coronel Terje Fagerli (Noruega).
- Comandante Namik Kursuncu (Turquía).
- Comandante Frank Heckhout (Bélgica).

CAPÍTULO TERCERO

ESTUDIO COMPARADO DE LA LEGISLACIÓN DE POSGRADO EN LA UNIVERSIDAD (MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CIENCIA) Y LAS FUERZAS ARMADAS (MINISTERIO DE DEFENSA)

