

CESEDEN

CREACION DE UNA DIVISION M.T.A. EN EL E.M.A.T.

- Por Jean PIERRE.
- De la revista "Défense Nationale"  
nº 10/79.
- Traducido por D. Juan Manuel  
SANCHO SOPRANIS.



Febrero 1980

BOLETIN DE INFORMACION nº 133-IX

### Creación de una división M.T.A. en el E.M.A.T.

El principio de la creación, dentro del Estado Mayor del Ejército de Tierra ( E.M.A.T. ), de una división "Métodos y Técnicas de Acción" ( M.T.A. ) había sido retenido desde el mes de Mayo de 1978. Se trataba, en efecto, de mejorar:

- la definición y el control de la puesta en práctica de la política informática del Ejército de Tierra;
- el concepto y la realización de los instrumentos de ayuda a la decisión al nivel del E.M.A.T.

Tras un año de investigaciones y de estudios, esta importante reorganización es efectiva desde el 1 de Agosto de 1979. Conviene en primer lugar volver a colocar este acontecimiento en la evolución del entorno informático en general y en la del Ejército de Tierra en particular.

Hay que anotar cierto número de hechos técnicos: la baja de los costos y la miniturización de los materiales, el desarrollo de la transmisión de datos y de la peri-informática, la creciente sencillez de uso de los lenguajes. Permiten pensar en una mayor descentralización de los medios de aprehensión y de acceso al ordenador y augurar una creciente penetración de la informática.

Ello implica, no obstante:

- que el conjunto de usuarios posee un mínimo de cultura informática;

- que, en contrapartida, se puedan constituir equipos pluridisciplinarios, altamente cualificados, para concebir sistemas de ayuda a la decisión coherentes y eficaces;
- que la política de automatización sea dirigida al más alto nivel y se inscriba dentro de un esquema global.

El Ejército de Tierra ha vivido a su ritmo la revolución telemática pero hay que observar que, hasta ahora, informática e investigación operativa se han desarrollado independientemente una de otra. Desde hace cinco años, debido a las nuevas posibilidades de los materiales, se asiste a un "reparto" progresivo de la informática de gestión. Se multiplican los terminales ligeros, se instalan los sistemas especializados, se ramifican las redes. La investigación operativa, por el contrario, está realizada para el Ejército de Tierra por un organismo único. Instrumento de prospectiva y de evaluación, ha sido orientada esencialmente hacia estudios de armamento. Sin embargo, desde hace varios años, su campo de acción se extiende a todos los problemas para alcanzar resultados óptimos en materia de gestión. Este nuevo empleo tiene como consecuencia una imbricación y una complementariedad creciente de la informática tradicional y de la investigación operativa.

Así, siguiendo en esto la evolución general, el Ejército de Tierra está actualmente en plena mutación. Tal es el origen de la actual reorganización.

Se traduce por la reagrupación, dentro de una división especializada llamada "M.T.A." y directamente subordinada al General mayor general del Ejército de Tierra (1), del conjunto de los organismos que tratan de los métodos modernos de ayudas a la decisión.

El jefe de la división M.T.A. dispone, para el cumplimiento de su misión, de cuatro células:

- la Oficina Organización Métodos y Automatización ( B.O.M.A. ), encargada de definir y de conducir la política general del Ejército de Tierra

---

(1) Las otras tres divisiones subordinadas al mayor general son: Operaciones ( Ops ) - Estudios, planificación, finanzas ( E.P.F. ) - Organización, logística ( O.L. ).

en los tres terrenos del tratamiento automático de la información, de la investigación operativa y de los métodos de organización;

- la Sección de Investigación Operativa ( S.R.O. ), organismo especializado en la materia, encargado de asesorar el E.M.A.T. así como los organismos exteriores y de efectuar estudios en provecho de ellos utilizando sus técnicas propias;
- la Sección de Estudios y de Investigación Informática del Ejército de Tierra ( S.E.R.I.A.T. ), verdadera sociedad de servicios que tiene por función colaborar a estudios y realizaciones de alta tecnicidad. Interviene en provecho del conjunto del Ejército de Tierra;
- la Sección de Realización Informática ( S.R.I. ), destinada a fomentar y coordinar el desarrollo de la informática dentro del E.M.A.T.

La reagrupación de todos estos organismos dentro de una misma división permitirá asegurar la coordinación necesaria para el dominio de la evolución informática en curso.

#### La informática a nivel de los cuerpos de tropa.

El aligeramiento de las tareas administrativas de las unidades es una preocupación permanente del mando. La transferencia de algunas de ellas, hasta ahora realizada a mano por los servicios administrativos, a las oficinas de contabilidad del servicio de Intendencia, es una primera etapa importante.

No obstante ha parecido oportuno ir aún más lejos en este camino poniendo a punto un sistema informático que será destinado a las unidades y a las divisiones.

Habida cuenta de la amplitud y del impacto de este proyecto, se acaba de decidir el establecimiento, en el mes de Octubre de 1979, de una comisión de dirección, presidida por el General mayor general del Ejército de Tierra y de un grupo de estudio encargado de la ejecución de las investigaciones y de la experimentación.

La comisión de dirección tiene como papel pilotar este proyecto, fijando el marco general del estudio, prescribiendo los objetivos intermedios y pronunciándose acerca de las opciones que se irán presentando durante el desarrollo de los trabajos.

El grupo de estudio deberá, por su parte, después de haber procedido a un análisis administrativo detallado, concebir la arquitectura del sistema, vigilar la experimentación y explotar los informes.

### Nueva pedagogía: balance de la experimentación.

En Agosto de 1976, el General Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra decidió actualizar la pedagogía militar. Tres años más tarde, en el momento en que termina la experimentación, es posible establecer un balance tanto cuantitativo como cualitativo de los resultados obtenidos.

Actualmente, 110 Regimientos están incluidos en el proceso de las misiones globales ( P.M.G. ) y todas las armas y subdivisiones de armas están afectadas, incluso aquéllas para las que esto parecía más delicado ( Artillería, Material, Transmisiones, Aviación Ligera del Ejército de Tierra ).

Por otra parte, todas las escuelas utilizan, para la formación de sus alumnos, esta nueva pedagogía y los jóvenes cuadros de mando que, este verano, se han incorporado a sus unidades, están por lo tanto en mejores condiciones para aplicarla.

En el plano cualitativo, la constancia es más difícil de establecer. Sin embargo, es ya cierto que esta profunda reforma de los métodos de instrucción mejora en forma considerable el ambiente de las relaciones humanas dentro de las unidades.

Se puede observar correlativamente una baja muy sensible del número de las sanciones en los Regimientos que han tomado este camino.

No obstante subsisten algunas zonas de sombra. En primer lugar, hay que luchar contra todo espíritu de sistema que llevaría rápidamente a la esclerosis. Conviene luego permitir a las unidades trabajar en paz, limitando por lo tanto al máximo las imposiciones inopinadas. Finalmente, hay que conseguir establecer y mantener las estrechas relaciones que han de existir entre esta pedagogía y el empleo de las fuerzas, el entrenamiento de las fuerzas, el estilo de mando y esto a todos los niveles.