

SISTEMA DE ACCIONES PARA LA CAPACITACIÓN A PRODUCTORAS (RES) EN LA FINCA “LA MARÍA” EN EL MUNICIPIO CONSOLACIÓN DEL SUR

SYSTEM OF ACTIONS FOR THE TRAINING TO PRODUCERS (HEAD) IN THE PROPERTY THE MARÍA IN THE MUNICIPALITY CONSOLATION OF THE SOUTH

Iracely Milagros Santana Ges*, Lic. Juan Carlos Hernández Martín, Ing. Esp. Belkis María Pelegrín González, Dr.C Luis Enrique León Sánchez

*Ingeniera Agrónoma, Coordinadora Municipal de PIAL en Consolación del Sur, Filial Universitaria Consolación del Sur. Calle 53 No.6808, Consolación del Sur. CP. 23 000. Teléf.: 48-813139. E-mail: iracely@upr.edu.cu

RESUMEN

El Proyecto de Innovación Agropecuaria Local (PIAL III) ha venido generando evidencias de alternativas válidas de innovación agropecuaria para su implementación en el actual y futuro contexto agropecuario cubano. Se pudo comprobar que PIAL ha contribuido a una mejora de la seguridad y soberanía alimentaria de los involucrados y sus familias por un aumento de la eficiencia de los sistemas productivos integrados, una mejorada calidad de vida con equidad y liderazgo del/a campesino/a y más equidad entre mujeres y hombres, creando nuevos espacios de interacción entre diferentes actores. La presente propuesta es fruto de las buenas prácticas y lecciones aprendidas en la Finca “La María” perteneciente a la CCS Carlos Manuel de Céspedes del municipio Consolación del Sur , encontrándose ésta en plena correspondencia con las actuales prioridades del país, en un momento en que la producción de alimentos ha sido declarada por el estado un elemento clave de seguridad nacional y en el que existe un fuerte debate sobre los desafíos actuales de la agricultura cubana en relación a formas descentralizadas y participativas de innovar, producir y comercializar. En este sentido PIAL está en correspondencia con etapas anteriores y es que a partir de la capacitación y aprendizaje contribuye a que las buenas prácticas aportadas por el

sistema de innovación local sean implementadas por las estrategias municipales y los grupos de innovación agropecuaria locales se consoliden como espacios de participación para el fomento de la innovación agropecuaria local en base a procesos y dinámicas participativas.

Palabras claves: pial, capacitación, buenas prácticas, innovación agropecuaria local.

ABSTRACT

The Project of Local Agricultural Innovation (PIAL III) he/she has come generating evidences of alternative valid of agricultural innovation for their implementation in the current and future Cuban agricultural context. It could be proven that PIAL has contributed to an improvement of the security and alimentary sovereignty of those involved and its families for an increase of the efficiency of the integrated productive systems, an improved quality of life with justness and leadership from the farmer and more justness between women and men, creating new interaction spaces among different actors. The proposed present is practical fruit of the good ones and lessons learned in the Property "The María" belonging to the CCS Carlos Manuel of Grasses of the municipality Consolation of the South, meeting this in full correspondence with the current priorities of the country, in a moment in that the production of foods has been declared by the state a key element of national security and in the one that a strong debate exists on the current challenges of the Cuban agriculture in relation to decentralized forms and participativas of innovating, to take place and to market. In this sense PIAL is in correspondence with previous stages and it is that starting from the training and learning contributes to that the good practices contributed by the system of local innovation are implemented by the municipal strategies and the local groups of agricultural innovation consolidate as participation spaces for the development of the local agricultural innovation based on processes and dynamic participations.

Key words: pial, training, good practical, local agricultural innovation

INTRODUCCIÓN

La agricultura ha sido uno de los sectores claves en los que se realizan importantes transformaciones orientadas a hacer frente a la imperiosa necesidad de incrementar la producción de alimentos y reducir el nivel de importaciones que debe realizar el país para garantizar la alimentación de sus habitantes. Una de las medidas más importantes ha sido la emisión del Decreto-Ley 259, sus modificaciones en el Decreto-Ley 300 para la entrega de tierras estatales ociosas en usufructo para su explotación. Por otro lado, el déficit de insumos para el sector agrario, determina que las/los campesinas/os se vean forzados a sembrar, cultivar y producir alimentos en condiciones de estrés biótico y abiótico. Esta problemática crea diferencias de manejo en las unidades, lo que provoca que en cada una la producción agropecuaria se deba llevar a cabo en condiciones ambientales muy específicas. Por tanto, se hace cada vez más difícil generalizar una variedad y/o paquete tecnológico en extensas y diferentes áreas geográficas, lo que hace que los productos del sistema formal de innovación tengan niveles de adopción y disseminación menores que lo esperado.

A pesar de estas limitaciones, se plantea la necesidad de incrementar la producción de alimentos, tanto en volumen como en diversidad, sobre la base del máximo aprovechamiento de las posibilidades productivas existentes en cada unidad, finca, parcela o patio, lo que requiere la búsqueda de alternativas locales que le den solución a las necesidades de insumos productivos como abonos orgánicos, semillas, bio-controles, producción de posturas, envases, uso de la tracción animal para laboreo y transportación de productos e insumos y diversas formas de comercialización, uso de policultivos sobre prácticas sostenibles con carácter agroecológico, teniendo como base la finca como unidad organizativa de base con producciones diversificadas atendiendo a la biodiversidad de especies y variedades presentes...(Márquez, Valdés, Pérez, Ferro y Ortiz, 2009).

Paralelamente, se inicia un proceso de reformas y ajustes dirigidos a disminuir el papel de la economía estatal y a incrementar la descentralización, de modo que los gobiernos municipales tengan una mayor participación y protagonismo en la planeación e implementación de las estrategias de desarrollo en sus municipios y un rol importante en el aprovechamiento de los recursos y capacidades disponibles

localmente, así como en la armonización de las iniciativas y actores importantes presentes en sus territorios. En el ámbito agropecuario, se promueve el principio de que el desarrollo agrario municipal, sea un proceso de concertación de los diversos actores que interactúan en el sector agropecuario y forestal en un municipio determinado, lo que propicia la participación permanente, creadora y responsable de ciudadanos y ciudadanas mediante un proyecto común. Sin embargo los gobiernos y administraciones municipales no están totalmente preparados para asumir sus nuevas tareas de planificación y gestión del desarrollo local, de articulación de estrategias locales de desarrollo, ni cuentan con fondos suficientes para experimentar innovaciones tecnológicas u organizativas.

A partir de lo antes expuesto se hace necesaria la implementación del Proyecto de Innovación Agropecuaria Local en su fase III en el municipio Consolación del Sur en entidades productivas y una muestra de ello lo constituye la finca “La María” donde se detectan las siguientes regularidades:

- Erosión.
- Baja fertilidad de los suelos.
- Poca disponibilidad de agua.
- Deficiente conocimiento de los campesinos en temas de sistemas agrícolas sostenibles y medioambientales.
- Contribución a la equidad de género.
- Deficiente manejo del riego (por gravedad tradicional por surco).
- Carencia de estrategia de rotación de cultivos.
- Desechos de cosechas que no se aprovechan.
- Deficiente ordenamiento de las áreas agrícolas.
- Áreas no reforestadas (monte y manigua de éstas áreas están infectadas por Marabú).

El objetivo global del PIAL en esta nueva etapa está en correspondencia con el de la etapa anterior, y es el de: “A partir de la capacitación y aprendizaje contribuir a que las buenas prácticas aportadas por el sistema de innovación local sean implementadas por las estrategias municipales y los grupos de innovación agropecuaria locales y se consoliden como espacios de participación para el

fomento de la innovación agropecuaria local en base a procesos y dinámicas participativas donde las mujeres de comunidades rurales participen y se beneficien prioritariamente”.

Asimismo, los efectos y productos esperados, que se reflejan en el marco lógico son:

Efecto 1. Buenas prácticas aportadas por el sistema de innovación local, son implementadas por las estrategias municipales e incorporadas a políticas nacionales

Producto 1: Establecidas en 45 municipios plataformas de interacción, intercambio y aprendizaje en la acción con la participación de actores claves municipales y los GIAL.

Producto 2: Implementada estrategia de comunicación nacional para difundir buenas prácticas.

Efecto 2. Los Grupos de Innovación Agropecuaria Local (GIAL) se consolidan como espacios de participación local para el fomento de la innovación agropecuaria local en base a procesos y dinámicas participativas

Producto 3: 95 GIAL han diseminado buenas prácticas de producción, procesamiento y comercialización de producciones agrícolas más diversas, agroecológicas y adaptadas al cambio climático.

Efecto 3. Mujeres de comunidades rurales participan y se benefician de los procesos de innovación agropecuaria local.

Producto 4: Generadas oportunidades laborales dentro del sistema de innovación agropecuario local para mujeres en 45 municipios.

En este sentido, se plantea consolidar los logros del sistema descentralizado de la innovación agropecuaria local (IAL) al nivel local y su conexión a nivel nacional, así como introducir la concepción del mejoramiento participativo de las cadenas agroalimentarias mediante la metodología del aprendizaje e investigación en la acción (AIA). Además, se busca preparar la salida del Proyecto PIAL en 2016, una vez que haya contribuido a que actores locales claves, catalicen por si mismos procesos de Innovación Agropecuaria local (IAL), en el sector agropecuario a nivel

municipal. Esto significa que al final del Proyecto, estos actores habrían incorporado en sus estrategias y modos de trabajo las buenas prácticas, nuevas capacidades y actitudes desarrolladas y promovidas por el PIAL en etapas anteriores y que contribuyen a promover sistemas de innovación local con un impacto significativo en el bienestar de la población y la seguridad alimentaria a nivel local. Algunas de estas buenas prácticas son el acceso a la diversidad y al conocimiento; el intercambio y la interacción horizontal entre agricultores, técnicos y otros actores; el aprendizaje en la acción, la participación y descentralización en la toma de decisiones estratégicas en lo local y la diversificación de los cultivos, tecnologías y soluciones” (Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas (INCA), 2013).

DESARROLLO

Descripción de la innovación.

Con la implementación del “Sistema de acciones para la capacitación de productoras (res) en el Programa de Innovación Agropecuaria Local en la finca “La María” se logra la capacitación a productores(as), actores locales, mejora de la calidad de vida de los productores (as), aumento del ingreso económico familiar, creación de cadenas productivas del Sorgo UGD110 y otras variedades, siembra de diferentes áreas de cultivos de frutales y árboles maderables, siembra de áreas destinadas a la producción de arroz, introducción de la cría de conejos de la raza pardo criollo, ceba intensiva de toros, así como la disseminación de buenas prácticas aprovechando las potencialidades que se brindan en el marco del proyecto.

Además tiene contribuciones importantes respecto a la formación de capacidades y habilidades en actores implicados con el ámbito agropecuario, lo que les aporta elementos metodológicos y experiencia en la acción no solo para asumir los nuevos retos que suponen las actuales necesidades y prioridades del país, sino también para contribuir a la formación de otros actores locales en el mismo proceso de aprendizaje en la acción.

Las actividades desarrolladas permiten ir elevando el nivel de conocimiento y compromiso de los productores(as) en la integración del trabajo en los Grupos de Innovación Agropecuaria Local (GIAL). De manera que se va ganando en

conciencia, liderazgo para asumir de forma participativa las responsabilidades en la realización de las diferentes acciones que se proponen en los propios talleres, intercambios con provincias, municipios, convivencias, han sido elementos que contribuyen a la sostenibilidad de la propuesta.

El objetivo se logra a partir de la capacitación y aprendizaje en la acción que contribuye a que las buenas prácticas aportadas por el sistema de innovación local sean implementadas, logrando un impacto positivo en la comunidad.

Las actividades planificadas son:

- Reunión con los miembros del proyecto para coordinar actividades en el mes (Enero de 2014).
- Capacitación sobre temas a tratar en los diferentes ejes temáticos: diversidad genética y tecnológica, mitigación al cambio climático, trabajo con los jóvenes y transversalización de género (19 enero 2014).
- Intercambio entre productores del municipio y con otros que están integrados a la siembra del sorgo y otros cultivos de interés agrícola.
- Historia del cultivo del sorgo UDG110 y otras variedades.
- Creación de cadenas productivas.
- Charlas educativas relacionadas con la conservación de la semilla.
- Donaciones de semillas a los productores que integran las cadenas productivas.
- Elaboración del plegable con informaciones acerca del cultivo del sorgo.
- Reunión de coordinación para la realización de actividades (11 abril de 2014).
- Ferias agropecuarias municipales y entidades productivas.
- Proyección del video "De sol a sol".
- Proyección del video "El éxito".
- Reunión de coordinación para próximas actividades (22 de junio 2014).

Introducción de la innovación en la práctica socio – económica.

Es en el contexto anteriormente descrito que se desarrolla esta propuesta, con plena correspondencia con las actuales necesidades y prioridades del país, considerando los aportes que se ha previsto que tiene en relación a seguridad alimentaria con énfasis no solo en la fase productiva sino a nivel de toda la cadena agroalimentaria,

abordando temáticas claves como: la problemática de la semilla, la búsqueda de variantes que hagan atractiva la actividad agrícola para los jóvenes, el aprovechamiento de las enormes potencialidades de las mujeres campesinas, la adaptación a los efectos del cambio climático, el uso de alternativas tecnológicas que cuiden los recursos naturales y el medio ambiente y a la vez ahorren insumos químicos y energía, entre otros. Todo ello dentro del Proyecto para Fortalecer la Innovación Agropecuaria Local (PIAL), III Fase (INCA, 2013-2016).

El Proyecto también tiene una importante contribución a la equidad de género en las Cooperativas de Créditos y Servicios donde se implementa. A pesar de los avances de la sociedad cubana en este sentido, aún persisten factores que limitan la participación ascendente de las mujeres cubanas en el ámbito rural, fundamentalmente por la pervivencia de la cultura patriarcal que mantiene en lo esencial los valores que confieren a los hombres la hegemonía social y por ende, la supeditación femenina en el desempeño de los roles genéricos tradicionalmente asignados y el ejercicio del poder en todos los ámbitos. Los cambios acaecidos no han impactado por igual a la cultura masculina y a la femenina, tanto en intensidad como en su contenido.

Acciones científico – tecnológicas que dieron lugar a la innovación.

- Consolidar los logros del sistema descentralizado de innovación.
- Introducir la concepción del mejoramiento participativo de las cadenas agroalimentarias.
- Institucionalización de las buenas prácticas para la innovación y la formación de capacidades a nivel local y sectorial.

Beneficios económicos, sociales y ambientales.

El sector agropecuario es uno de los más vulnerables y sensibles al cambio climático, lo que repercute negativamente en la seguridad y soberanía alimentaria y bienestar de las personas, fundamentalmente en las áreas rurales. Por otro lado, el sector agrícola es una de las principales causas de la sobreexplotación de los recursos naturales y es el responsable de alrededor del 40% de las emisiones de Gases del Efecto Invernadero a la atmósfera en Cuba.

Actualmente, ya existen evidencias de cómo enfrentar técnicamente la adaptación y mitigación del cambio climático en el sector agropecuario, pero estas buenas prácticas no se han integrado en la cadena agroalimentaria (producción, procesamiento, comercialización y consumo), ni en las políticas locales, en las cuales en última instancia, recae su gestión e implementación.

Se han fortalecido las capacidades de los actores locales para diseñar, implementar y disseminar prácticas tecnológicas alternativas a nivel local que reduzcan las emisiones de GEI y la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático en la comunidad, materializándose un conjunto de acciones desde PIAL III, las cuales apoyen:

- La implementación de estrategias locales que contribuyan a la reducción de las emisiones de GEI y la vulnerabilidad ambiental en las comunidades, desde un enfoque de cadena productiva, en articulación con los actores locales y con equidad de género.
- El diseño, la implementación y la disseminación de forma participativa y con equidad de género, prácticas tecnológicas alternativas de producción, poscosecha, conservación de alimentos y comercialización que contribuyan a la adaptación y mitigación al cambio climático en las comunidades.
- El diseño participativo en la implementación con equidad de género de sistemas de reconocimiento local a los productos agropecuarios obtenidos con prácticas que mitigan las emisiones de GEI y disminuyen la vulnerabilidad de las fincas y las comunidades al cambio climático.

Tabla I. Plan de actividades.

Table I. Plan of activities.

No.	ACTIVIDADES	LUGAR	HORA	FECHA	RESPONSABLE	PARTICIPANTES
1.	Propuestas de microbeca para la diversificación de granos(garbanzo, frijol) y tubérculo (papa).	FUM C/Sur.	9:00 pm.	14 de Marzo.	Coordinadora municipal Iracely M. Santana.	Raumel Millán López.
2.	Taller de transversalización de	CCSF.Carlos M. Céspedes.	2:00 pm.	21 de Marzo.	Jefe del eje temático Isidora	Productoras y productores,

	género.				Villar Laza.	coordinación prov., FMC.
3.	Divulgación del Taller de género.	CCSF.Carlos M. Céspedes.	2:00 pm.	21 de Marzo.	Pedro Lázaro, Elizabet Rodríguez Peguero.	Jefes de ejes temáticos, productoras y productores, coordinación prov. FMC.
4.	Propuestas de microbeca sobre un molino para la producción de Sorgo UDG110.	CCSF.Carlos M. Céspedes.	9:00 pm.	21 de Marzo.	Coordinadora municipal Iracely M. Santana.	Mario Luis Ramírez Díaz.
5.	Intercambio sobre el coto genético ganadero.	Empresa Genética-Pecuaria Camilo Cienfuegos.	9:00 pm.	23-24 Mayo.	Jefe del eje temático diversidad Simón Glez Prieto.	Productoras(es) decisores, técnicos, y actores claves de MINAG, gobierno.
6.	Diagnosticar la diversidad genética y tecnológica de granos en las entidades productivas.	CCSF Patria o Muerte.	Todo el día.	Abril.	Coordinador prov. del eje temático diversidad.	Productoras(es), técnicos e investigadores, jefes de ejes temáticos.
7.	Taller municipal de masculinidad.	CCSF Níco López.	2:00 pm	Mayo	Jefe del eje temático Isidora Villar Laza e Isabel Reinoso Castillo.	Productoras(es), técnicos e investigadores, jefes de ejes temáticos, FMC.
8.	Diseñar un plegable sobre la utilización de la semilla del Sorgo UDG110.	CCSF Carlos Manuel Céspedes.	Todo el día.	Marzo-Abril.	Yan Carlos Cruz, informático FUM y comunicadores asignados.	Comunicadores, productoras (es), técnicos e investigadores.

9.	Intercambio sobre el manejo de conejos en la raza pardo criollo. Donar (2) especies.	CCSF Carlos Manuel Céspedes.	9:00 pm.	Abril.	Mario Luis Ramírez Díaz.	Jefe del eje temático Productoras(es), decisores, técnicos e investigadores y actores claves de MINAG, gobierno.
10.	Taller sobre la cadena productiva del sorgo UDG110. Donar (2) especies.	Entidades productivas.	9:00 pm.	Abril	IPA, FMC, ANAP, Empresa Genética-Pecuaria Camilo Cienfuegos, CCSF Patria o Muerte, ACTAF, CCSF Carlos M. Céspedes, CCSF Patria o Muerte.	Jefe del eje temático, productoras(es), decisores, técnicos e investigadores, y actores claves de MINAG, gobierno.
11.	Crear (2) fincas de experimentación campesina fomentados por los GIAL.	CCSF Carlos Manuel Céspedes, CCSF Patria o Muerte.	Todo el día.	Abril-Sept.-Diciembre	Mario Luis Ramírez Díaz, Raúmel Millán López.	Productoras, decisores, técnicos e investigadores, actores claves de MINAG, gobierno.
12.	Divulgar y convocar el Festival de innovación de la mujer rural (listado).	FMC Mcpal, entidades productivas.	Todo el día.	Abril-Mayo.	Coordinadora mcpal Iracely M. Santana.	Comunicadores, productoras, mujeres líderes, FMC y actores claves de MINAG, gobierno.
13.	Taller sobre el empoderamiento de la mujer en el sector	FMC Mcpal, entidades productivas.	9:00 pm.	Abril.	Jefe del eje temático Isidora Villar Laza.	Productoras (es), mujeres líderes, FMC.

	agropecuario.					
14.	Taller sobre la diversidad agrícola y forestal para retención y secuestro del carbono.	Entidades productivas.	2:00 pm.	Junio.	Coordinador prov. del eje temático diversidad.	Productoras (es), técnicos e investigadores, actores claves de MINAG, gobierno.
15.	Intercambio sobre el uso y conservación de Semilla.	CCSF Patria o Muerte.	9:00 pm.	Junio.	Jefe del eje temático diversidad Simón Glez Prieto.	Productoras, técnicos y actores claves de MINAG, gobierno.
16.	Taller sobre la protección y restauración de los suelos.	Entidades productivas.	9:00 pm.	Sept.	Coordinadora municipal Iracely M. Santana, INCA.	Productoras (es), técnicos e investigadores, actores claves de MINAG, gobierno.
17.	Intercambio sobre el trabajo con microorganismos eficientes.	Entidades productivas.	2:00 pm.	Agosto-Sept.	Coordinadora municipal Iracely M. Santana.	IPA, productoras (es), técnicos e investigadores, actores claves de MINAG, gobierno.
18.	Propuestas de microbeca sobre microindustria para la elaboración de alimentos en conserva.	Entidades productivas.	9:00 pm.	Junio.	Coordinadora municipal Iracely M. Santana.	Ana María López, Bárbara M. Camacho.
19.	Creación de un punto de venta para la comercialización de productos agroecológicos.	CCSF Carlos Manuel Céspedes.	9:00 pm.	Diciembre	Coordinador mcpal Iracely M. Santana.	Granja Urbana, productoras (es), técnicos e investigadores y actores claves de MINAG, gobierno.

20.	Crear (1) espacio de innovación en un municipio no comprometido.	Municipio San Luis.	2:00 pm.	Junio.	Coordinador mcpal Iracely M. Santana.	Jefes de ejes temáticos productoras (es), y actores claves de MINAG, gobierno.
21.	Realizar (5) ferias locales fomentados por los GIAL con recursos propios. Conservación de alimentos, variedades de frijoles, manualidades, coto genético ganadero.	Entidades productivas.	9:00 pm.	Junio- Octubre.	Ana María López, Mario Luis Ramírez Díaz, Rauml Millán López, Yaritza Ponce, Bárbara M. Camacho.	Comunicadores (es), productoras, técnicos e investigadores y actores claves de MINAG, gobierno.

Fuente: Elaboración Propia

Source: Own Elaboration

CONCLUSIONES

- A partir de las acciones diseñadas se han obtenido beneficios desde el punto de vista social contribuyendo a la capacitación de productores (as), niñas, niños, jóvenes y consumidores mediante el aprendizaje interactivo en la acción como elemento metodológico complementario para contribuir a un mejor desempeño de otros actores claves a nivel comunitario, municipal y sectorial.

- Se han capacitado hasta el momento 250 actores locales, lo que ha traído como resultado impactos positivos en el sector agropecuario, una muestra es el apoyo a la alimentación de los 20 niños celíacos del municipio y los 109 de la provincia de Pinar del Río a partir de las recetas de gofio, panetela, biscocho que se elaboran por los productores y productoras obtenidas de las producciones de sorgo blanco UDG 110.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas. (2013). *Propuesta de Proyecto. Diseminación del Fitomejoramiento Participativo en Cuba*. Proyecto para Fortalecer la Innovación Agropecuaria Local (PIAL). III Fase. La Habana. Cuba.

Márquez, M. et al. (2009). Impacto del fitomejoramiento participativo como parte de la innovación agropecuaria local por difusión de diversidad genética en sectores de Pinar del Río. *Cultivos Tropicales*, 3002, 18-23.

Fotos ilustrativas y otros que se consideren necesarios



Taller de Género Finca “La María”



Cría del Conejo raza pardo Finca “La María”



Producción del Sorgo UDG 110 Finca “La María”

Aceptado: 04/06/2015