



Revista Digital de Educación Física

ISSN: 1989-8304 D.L.: J 864-2009

ANÁLISIS DE LA PROMOCIÓN DEPORTIVA EN EL MUNICIPIO DE BOIRO (A CORUÑA): RELACIÓN ENTRE LA GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL, LOS CLUBES DEPORTIVOS Y LOS RESULTADOS DEPORTIVOS

José Eugenio Rodríguez Fernández

Técnico del Servicio Municipal Deportes del Ayuntamiento de Boiro. España.
uxiorf@hotmail.com

José María Pazos Couto

Profesor Titular de la Universidad de Vigo. España.
chema3@gmail.com

José Palacios Aguilar

Profesor Titular de la Universidad de A Coruña. España.
Jose.palacios@udc.es

RESUMEN

La promoción deportiva generada en los ayuntamientos viene determinada en gran parte por el trabajo realizado tanto por la administración local como por los clubes y asociaciones deportivas creadas con un fin preferentemente competitivo. Los ayuntamientos, erigidos como principales protagonistas del fenómeno deportivo en las localidades españolas, atienden la demanda creciente de una sociedad que reclama la necesidad de realizar ejercicio físico y deporte con fines muy variados. El Ayuntamiento de Boiro dedica a la promoción del deporte base una parte importante de su presupuesto anual, canalizado a través de los clubes deportivos y con el desarrollo de escuelas deportivas que sirven de cantera para sus equipos federados. Este estudio constituye un primer acercamiento para analizar la relación que se puede establecer entre la gestión deportiva municipal y los clubes deportivos respecto a la promoción deportiva y los resultados deportivos, donde el objetivo es determinar la importancia de cada ente en la consecución de éxitos tanto a nivel individual como colectivo, hecho de especial relevancia social en este año 2014. Los resultados de este estudio descriptivo e interpretativo, nos muestran la dependencia mutua del ente público y del tejido asociativo, el primero principal y más importante patrocinador económico y el segundo como colaborador en recursos humanos y materiales para el desarrollo de los proyectos deportivos anuales.

PALABRAS CLAVE: Deporte, competición, gestión, éxito, Boiro.

1. INTRODUCCIÓN.

La práctica de la actividad física y el deporte es tan antigua como la humanidad. Desde sus inicios donde primaba un fin utilitario, ha ido evolucionando con el paso del tiempo conforme a los avances de la sociedad (Chiva, 2014) para ofrecer un abanico de posibilidades acorde a la demanda exigida por los ciudadanos. Desde principios del siglo XIX el deporte comienza a popularizarse y a ser practicado cada vez por un mayor número de personas hasta llegar a los extremos de profesionalización, fervor popular y éxito de hoy en día, mostrándose como uno de los fenómenos sociales (Muñoz, 2004) y culturales (Paredes, 2002) actuales más importantes.

El deporte ha evolucionado y derivado principalmente en cuatro vertientes que se corresponden con las más demandadas y que predominan hoy en día: educativo (Ponce, 2009), recreativo (Teruelo, 2009), saludable (Prieto y Nistal, 2003) y competitivo (Lamoneda, 2014), ejerciendo sobre los participantes una gran influencia sobre numerosos aspectos físicos, sociales, psicológicos y personales (Robles, Abad y Giménez, 2009). Convertido en un lenguaje universal, se ha servido del aspecto competitivo para potenciar su maquinaria propagandística, económica y de poder, hecho que va en detrimento de los elementos lúdicos o educativos que forman parte del deporte (Corrales, 2009).

Entra así en escena la importancia del deporte federado, orientado a posturas competitivas, selectivas y centradas fundamentalmente en la victoria (Lamoneda, 2014). Una vertiente donde el deportista explora sus límites, descubre sus mecanismos de adaptación al esfuerzo físico, busca un mejor rendimiento (Blázquez, 1999; Pérez, 2001) y descubre lo que realmente es la competitividad deportiva (Trueba, Vega y Urdampilleta, 2012), resultando positiva o negativa para el propio deportista según la orientación que éste le de (Hernández, 1989; Sánchez, 2000).

El deporte federado, orientado en buena manera a las prácticas competitivas típicas del modelo deportivo masculino (García, Rodríguez y Pérez, 2013), va ligado íntimamente a los clubes deportivos que, junto con otras formas organizacionales del deporte siguen constituyendo la trama básica que da soporte al sistema deportivo en España (García y Llopis, 2011).

En la última década han crecido notablemente los porcentajes de pertenencia a asociaciones deportivas, donde un 33% de las personas que practican deporte de forma regular pertenece a algún tipo de organización deportiva (García y Llopis, 2011).

Estos autores indican además que la participación en ligas o competiciones deportivas de alcance nacional se ha mantenido estable a lo largo de la primera década del siglo XXI, lo que nos indica que contamos con un importante grupo de personas que practican deporte de competición y el hecho de estar federado contribuye en gran medida a esto, siendo además una variable que eleva de manera significativa los niveles de actividad física de los participantes (Yuste, 2005).

Para autores como Piñeiro (2007) los ayuntamientos son los grandes protagonistas del deporte y los verdaderos impulsores de una práctica que en los últimos años ha sufrido una transformación positiva espectacular. La gestión desde la administración local no sólo se limita a la creación o gestión de infraestructuras, sino que cada vez más desempeñan una labor destacada en la promoción y puesta en funcionamiento de programas de promoción deportiva para todas las edades (Rodríguez y Rodríguez, 2002), organización de eventos deportivos de alto nivel, gestión de becas a deportistas, subvenciones a clubes deportivos y asesoramiento en materia de actividad física y deporte a particulares y entidades deportivas.

El deporte municipal, surgido hace tres décadas tal y como hoy lo entendemos, ha ido evolucionando hasta convertirse en un servicio de primer orden. La importancia de la práctica deportiva se refleja en la encuesta del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS) del año 2005 según la cual doce millones de personas practican deporte habitualmente, de los cuales el 20% lo hace a través de una institución pública, siendo los ayuntamientos los que más esfuerzos han hecho en atender a esta demanda creciente de actividad deportiva. Y no solo a nivel de promoción de práctica deportiva, sino que en cuanto al uso de instalaciones deportivas regladas, una cuarta parte de las mismas son gestionadas por la administración local, dato que nos confirma la importancia real que nos encontramos en la relación ayuntamiento-deporte.

En definitiva, en toda esta transformación y evolución del ámbito deportivo en la sociedad los ayuntamientos han jugado un papel sumamente importante, democratizando, promocionando, extendiendo y acercando el deporte a toda la ciudadanía (Teruelo 2009). Pero toda esta labor no ha sido (ni lo sigue siendo actualmente) fácil para los gestores deportivos municipales. Todavía nos seguimos encontrando con condiciones laborales deficitarias, sistemas de trabajo ineficaces, implicación insuficiente de los poderes públicos y continuos conflictos de intereses entre el ámbito público y el privado.

Y es aquí donde entra en escena la exigencia de una gestión plural, cercana al ciudadano, transparente, preocupada por ayudar a solucionar los problemas del tejido asociativo, de colaborar con iniciativas privadas, de poner en funcionamiento proyectos guiados por un objetivo claro y con un fin determinado, controlando y evaluando los resultados para mejorar año tras año, programa tras programa, proyecto tras proyecto. Es aquí donde el papel de los gestores municipales del deporte adquiere la verdadera importancia que tienen en la promoción del deporte para la sociedad y en la colaboración con entidades ajenas al ente público.

El deporte en el municipio de Boiro (A Coruña) ha experimentado un gran cambio, y muy positivo, en estos últimos cinco años. Desde que en el año 1992 se promoviera el primer programa de promoción deportiva en la localidad, el número de participantes, actividades, instalaciones deportivas, clubes y asociaciones deportivas, subvenciones y logros deportivos de especial relevancia han sufrido una mejora espectacular, y más teniendo en cuenta las limitaciones de un municipio de tamaño mediano (poco más de 19.000 habitantes) a nivel de recursos económicos, materiales y humanos.

La cosecha de logros deportivos de relevancia nacional e internacional recogidos tanto por clubes boirenses como por sus deportistas ha suscitado nuestro interés en buscar algunas de las claves de este éxito. El objetivo de este trabajo es analizar las causas del extraordinario nivel deportivo alcanzado por deportistas y clubes en el municipio de Boiro en este año 2014; hecho que puede servir de referencia de cara a la futura gestión deportiva municipal y, también, del propio tejido asociativo local.

Somos conscientes de que este estudio constituye un primer acercamiento para analizar la relación que se puede establecer entre la gestión deportiva municipal y los clubes deportivos, respecto a la promoción deportiva y los resultados deportivos. Para un estudio de mayor profundidad y rigor científico sería necesario una metodología más rigurosa y el empleo de diferentes instrumentos de recogida de datos y de evaluación, tal y como se refleja en las limitaciones del estudio expuestas al final del artículo.

2. MATERIAL Y MÉTODO.

2.1. LOCALIZACIÓN

El estudio está realizado en el ayuntamiento de Boiro (A Coruña), municipio de tamaño mediano (19.200 habitantes) situado al oeste de la provincia de la Coruña, en las Rías Bajas gallegas (ver figura 1). Se trata pues de un municipio costero, aspecto que influye notablemente en la promoción de los deportes náuticos del municipio, a pesar de no contar con ríos navegables o de calado suficiente como para realizar este tipo de actividades.

2.2. PARTICIPANTES

Se recogen los resultados deportivos de las 49 entidades deportivas registradas en Boiro y de los deportistas de estos clubes que participaron en competiciones de ámbito autonómico, nacional e internacional.

2.3. TEMPORALIZACIÓN

Los datos de los resultados deportivos logrados por deportistas y clubes corresponden al periodo de tiempo comprendido entre el 1 de enero de 2014 y el 30 de septiembre de 2014.



Figura 1. Localización del municipio de Boiro, al oeste de la provincia de A Coruña (Galicia-España). Fuente: elaboración propia

2.4. DISEÑO

Se trata de un estudio descriptivo e interpretativo basado en una doble recogida de datos. Por un lado, los extraídos de las entidades privadas (resultados deportivos de deportistas y clubes) y del Ayuntamiento de Boiro, tanto de sus presupuestos anuales para el año 2014 como de su plan de gestión deportiva aprobado para este mismo año.

2.5. PROCEDIMIENTO

Dada la trascendencia social generada por los éxitos logrados por el deporte boirense en el año 2014, su repercusión en los medios de comunicación y en el aumento de la demanda de actividades deportivas en el Servicio Municipal de Deportes de este municipio, se procede con la recogida de datos en diferentes ámbitos con el fin de analizar la relación entre el trabajo realizado por el ente local, el tejido asociativo y los resultados logrados por éstos en los últimos meses.

Por un lado, como punto de partida, extraemos los datos referentes al municipio del archivo municipal: características, habitantes, datos económicos de años anteriores, censo de instalaciones deportivas y memorias de programas deportivos ejecutados desde el año 1992, fecha en la que inicia su andadura el Servicio Municipal de Deportes.

Para otros datos concretos del estudio, recurrimos a las siguientes fuentes:

- Presupuestos generales del Ayuntamiento de Boiro para el año 2014.
- Programación deportiva municipal para el año 2014 aprobada en Junta de Gobierno Local.
- Actas oficiales en las que se encuentra la resolución de subvenciones a los clubes deportivos locales.
- Actas oficiales que recogen los criterios de distribución de becas a los deportistas más destacados de la localidad en el año 2014.
- Dossier de noticias de los medios de comunicación elaborado por el Ayuntamiento de Boiro.
- Comunicaciones que las entidades deportivas locales realizan al ayuntamiento después de un resultados relevante, tanto a nivel individual como colectivo.

Finalmente, contamos con la experiencia y vivencias de uno de los autores de este estudio como Técnico del Servicio Municipal de Deportes del Ayuntamiento de Boiro desde el año 1997, hecho que nos ayuda a comprender mejor el fenómeno deportivo extendido por la localidad.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

3.1. INTERVENCIÓN MUNICIPAL EN EL ÁMBITO DEPORTIVO.

El desarrollo del fenómeno deportivo que se produce en Boiro a partir del año 1992 está ligado íntimamente a la intervención del ayuntamiento, que entonces decide potenciar la actividad deportiva del municipio, toma conciencia de su importancia y pone en funcionamiento el Servicio Municipal de Deportes, contratando a un técnico deportivo, figura inexistente hasta entonces (Rodríguez y Rodríguez, 2002). Es una fase en la que se ponen los cimientos de este servicio, con las primeras escuelas deportivas, la gestión del único pabellón polideportivo y de la resolución de problemas concretos que surgían en el área propios del trabajo diario.

Con el paso del tiempo se fue potenciando el área de deportes, incrementando paulatinamente el número de actividades ofertadas a los ciudadanos, se construyeron nuevas instalaciones deportivas, se incrementaron las partidas económicas y presupuestos del área, se contrató nuevo personal y se trabajó en el fomento del asociacionismo de forma insistente.

En la actualidad la gestión directa realizada desde el Servicio Municipal de Deportes está totalmente consolidada y en vías de crecimiento y expansión. Con una plantilla de 6 trabajadores (3 técnicos y 3 conserjes-mantenedores), más de 30 instalaciones deportivas a su cargo y un presupuesto de más de 600.000 de euros, los objetivos que se plantean giran en torno a un aspecto cualitativo más que cuantitativo: mejorar lo que se tiene, conservarlo y adaptarse a las novedades deportivas actuales.

3.2. LA PROGRAMACIÓN DEPORTIVA.

Uno de los principales pilares en los que se basa la política deportiva municipal boirense es la programación de actividades (ver figura 2). Con la finalidad de acercar la práctica deportiva al mayor número de personas y clases sociales, sin que el sexo, edad, condición física, psíquica o procedencia social constituyan un impedimento (Giménez, 2002; Rodríguez y Rodríguez, 2002), el Servicio Municipal de Deportes ofrece tres grandes programas: Escuelas Deportivas Municipales, Veranos Deportivos y Quencefrío (programa invernal de promoción deportiva).

A) Escuelas Deportivas Municipales (EDM).

Constituyen la columna vertebral del deporte municipal, y los principales destinatarios son los niños y niñas en edad escolar. Estas escuelas constituyen también un importante canal de comunicación y colaboración con los clubes deportivos federados de la localidad, integrados en el programa con parte de su estructura organizativa y de entrenadores/monitores.

Las EDM incluyen una variada programación destinada a la población infantil, juvenil, adultos, tercera edad y personas con movilidad reducida, desarrollada entre los meses de octubre y mayo (semejante al calendario escolar). Sus objetivos son principalmente educativos, formativos y de promoción deportiva, sirviendo además de escuelas de captación para los clubes deportivos federados

de la localidad, cuyas principales escuelas de iniciación se integran en el programa municipal.

Las competiciones deportivas (organizadas para los clubes locales y en las que pueden participar clubes de toda la zona) también forman parte fundamental de las EDM. En categorías base priman los reglamentos internos que elaborados con fines muy concretos, entre los cuales están la participación equitativa en los encuentros de todos los componentes de un equipo, indumentaria, respeto al contrario y al árbitro, cuidado de las instalaciones deportivas y, sobre todo, primar la educación deportiva del deportista, flexibilizando reglas oficiales de los distintos deportes y usándolas para corregir, enseñar y motivar a los deportistas más jóvenes.

La evolución de las EDM desde sus inicios ha sido espectacular. Dos datos resumen bien la mejoría desde sus inicios hasta la actualidad. A nivel presupuestario, las primeras EDM del año 1992/1993 contaron con un presupuesto de 337.000 pesetas (unos 2.025 euros al cambio actual) y, las últimas EDM de la temporada 2013/2014 superaron los 97.000 euros. En cuanto a participación deportiva, de las 155 plazas ofertadas en las EDM 92/93 se pasaron a las 1.600 de las EDM 2013/2014.



Figura 2. Programas deportivos desarrollados en el ayuntamiento de Boiro. Fuente: elaboración propia.

B) Veranos Deportivos.

Programa de promoción de actividad física y deportiva en época estival (julio y agosto). Bajo las mismas premisas de funcionamiento que las EDM, en este programa se busca más el aspecto lúdico-recreativo de las actividades propuestas, con más peso que los objetivos técnicos o educativos perseguidos con las EDM. Este programa tiene además una estrecha relación con el Departamento de Turismo, ya que buena parte de las actividades propuestas en este programa, sobre todo la organización y patrocinio de competiciones deportivas de alto nivel, inciden positivamente en el desarrollo económico del municipio a través del turismo.

Esta época estival proporciona también unas condiciones excelentes para la promoción de los deportes náuticos que se practican en el municipio (remo, piragüismo y vela), aspecto aprovechado tanto por el ente municipal como por los

respectivos clubes para captar nuevos deportistas que puedan iniciarse en el deporte federado.

C) Quencefrío.

El Programa Invernal de Promoción Deportiva “Quencefrío” es el último organizado desde el Servicio Municipal de Deportes, iniciándose por primera vez en la temporada 97/98. Se desarrolla entre los meses de diciembre y marzo (época invernal) y su programación está formada por actividades puntuales y lúdicas, entre las que se incluyen cursos de esquí, rafting, asistencia a espectáculos deportivos, juegos populares y tradicionales o torneos deportivos navideños, entre otros.

Se trata de un programa complementario a caballo de las EDM, con actividades puntuales y muy concretas propias de la época invernal y que, además, ayuda a diversificar la oferta deportiva típica y habitual, tratando de motivar e incentivar la práctica deportiva, de ocio y tiempo libre entre todos los habitantes del municipio.

De todas formas, la programación deportiva municipal no está cerrada en ningún momento y es totalmente flexible, de modo que nuevas propuestas, inquietudes y oportunidad de realización, promoción y patrocinio de actividades está abierto a análisis y puesta en práctica.

3.3. CREACIÓN Y GESTIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS.

Otro de los pilares fundamentales de la política deportiva municipal es la gestión de la infraestructura deportiva local. A principios de los años 90 Boiro disponía únicamente de un pabellón polideportivo cubierto y un campo de fútbol como instalaciones deportivas de carácter municipal. Hasta el día de hoy, se ha producido un incremento espectacular en el número de instalaciones deportivas, y este fenómeno hay que atribuirlo, inicialmente, al plan de construcción de pabellones polideportivos escolares, impulsado por el Ayuntamiento de Boiro y la Consellería de Educación y Ordenación Universitaria de la Xunta de Galicia.

Este plan surge con la idea de dotar a los centros de enseñanza infantil y primaria de una pista polideportiva cubierta, además de acercar estas infraestructuras a la población de las distintas parroquias o distritos del municipio, diversificando y potenciando su carácter polivalente.

Progresivamente se han ido construyendo nuevas instalaciones deportivas, acorde con la demanda de los ciudadanos y las carencias detectadas en este sentido. Actualmente, Boiro cuenta con una completa infraestructura deportiva (ver tabla 1), mejorable en cuanto a calidad y susceptible de ser ampliada según sea la expansión del deporte local en años venideros.

Tabla 1. Instalaciones deportivas del ayuntamiento de Boiro.

Instalación	Deporte	Nº	De titularidad municipal
Pabellón polideportivo escolar cubierto	multideporte	6	6
Pabellón polideportivo cubierto	multideporte	3	3
Campo de fútbol	Fútbol	10	7
Pista polideportiva al aire libre	multideporte	11	8
Instalaciones náuticas	remo y piragüismo	2	1
Club náutico	vela	2	0
Piscina climatizada	natación	1	1
Gimnasio	fitness, musculación y artes marciales	4	2
Parque biosaludable	gimnasia variada	4	4
Carril bici	bicicleta y patinaje	1	1
Parque skate/patinaje	patín y bmx	1	1
Campo de golf	golf	1	0
Campo de bolos tradicionales	Bolos tradicionales	2	0
TOTAL:		48	34

3.4. PRESUPUESTOS.

El presupuesto del Servicio Municipal de Deportes para el ejercicio 2014 es de 639.997,75 euros, distribuidos en dos apartados:

A) Programa 341 de promoción y fomento del deporte.

El gasto en este apartado asciende a 372.429,99 euros, en el que la mayor parte está destinado a actividad deportiva (82.410,87 euros), a gasto del personal contratado directamente por el ente local (73.513,93 euros, 2 técnicos deportivos) y al canon (80.000 euros) a favor de la empresa concesionaria del Complejo Deportivo de A Cachada (piscina, pabellón polideportivo y gimnasio). La inversión del presupuesto se completa con subvenciones nominativas a clubes, entidades y centros educativos (área de Educación Física), becas a deportistas destacados, material deportivo, colaboraciones, patrocinios y publicidad.

B) Programa 342 de instalaciones deportivas.

El gasto en este apartado asciende a 267.567,76 euros, donde la inversión principal es en el personal adscrito a este programa (109.614,35 euros, 1 técnico y 3 conserjes-mantenedores) y el mantenimiento de las instalaciones deportivas (88.925,70 euros). Completan este apartado los gastos correspondientes a consumos energéticos, limpieza e higiene y las ayudas para arreglo y mejora de los campos de fútbol.

Una buena parte del gasto del área de deportes va a parar a los clubes y asociaciones del municipio (ver tabla 2), bien a través de los pagos a monitorado de las Escuelas Deportivas Municipales, del patrocinio de eventos deportivos de alto nivel, de ayudas específicas para un programa determinado (subvenciones nominativas) o de las ayudas anuales en las que se valoran aspectos como el número de licencias de categorías base, nivel de competición, número de equipos, presupuesto, cuadro de técnicos, etc...

Tabla 2. Subvenciones nominativas conforme a la partida del área de deportes en los presupuestos generales del Ayuntamiento de Boiro.

Año	Cantidad				TOTAL (€)
	Clubes y asociaciones Deportivas (€)	Dpto. Educación Física centros educativos (€)	Subvención anual a clubes (€)	Becas a deportistas (€)	
2011	28.800	2.550	48.500	4.500	84.350
2012	27.200	1.725	48.500	4.500	81.925
2013	45.150	1.725	48.500	4.500	99.875
2014	74.650	1.725	48.500	4.500	129.375

En este apartado no están contemplados los gastos del capítulo de inversiones, de carácter general para todas las concejalías. Por poner un ejemplo, además del presupuesto del Servicio Municipal de Deportes para el año 2014, se invirtieron cerca de 300.000 euros en la construcción de un nuevo campo de fútbol de hierba artificial, aspecto que nos muestra la real e importante inversión en el área deportiva durante este año.

3.5. EL TEJIDO ASOCIATIVO LOCAL.

Los pilares fundamentales de la gestión deportiva local analizados anteriormente (programación deportiva, instalaciones y presupuestos) se ven complementados con el fomento del asociacionismo y la colaboración activa, estrecha y continua con los clubes deportivos federados del término municipal (ver figura 3).



Figura 3. Relación entre el Ayuntamiento y los clubes deportivos.

En el punto 5 del artículo 8 (los municipios) de la Ley del Deporte de Galicia (Diario Oficial de Galicia nº 71 de viernes 13 de abril de 2012), se especifica que las entidades locales deberán fomentar y apoyar la creación de asociaciones deportivas en su ámbito territorial; y esto fue uno de los objetivos principales del Servicio Municipal de Deportes desde su creación.

A principios de los noventa apenas una docena de clubes deportivos estaban registrados en el municipio, la mayoría de ellos clubes de fútbol. En la actualidad (13 de agosto de 2014), el registro de asociaciones sin fin de lucro en el Ayuntamiento de Boiro refleja un total de 152 entidades (culturales, deportivas, asociaciones de vecinos, musicales...); de estas, 49 son clubes y asociaciones deportivas, de las cuales 38 registran una actividad regular y 11 tienen actividad puntual o ya no están activas.

En la tabla 3 se puede comprobar la variedad de deportes que se pueden practicar actualmente en Boiro, en donde hay que seguir destacando el fútbol, deporte con más arraigo en la localidad (Rodríguez, 2005 y 2008) que desde sus inicios (Rodríguez, 2006) ha ido creciendo en popularidad en detrimento de los típicos juegos populares y tradicionales (Rodríguez, 2013), sobre todo del juego de bolos, sin duda el más practicado por los hombres boirenses a lo largo de la historia (Rodríguez, Pazos y Palacios, 2014).

El fútbol es sin duda el deporte más practicado en la localidad, donde están formados un total de 15 clubes (6 de veteranos, 1 femenino, 7 de aficionados y 1 escuela de fútbol base), que en total reúnen más de 1.000 licencias federativas. El remo, piragüismo, baloncesto y voleibol han crecido substancialmente en los últimos años y, en conjunto, formalizan más de 400 licencias federativas.

Tabla 3. Deportes que se pueden practicar actualmente en Boiro en un club deportivo federado.

Fútbol	Baloncesto	Voleibol	Remo	Piragüismo
Vela	Fútbol Sala	Kayak Polo	Patinaje	Hockey
Taekwondo	Boxeo y Full-Contact	Judo	Lucha	Karate
Ciclismo	Trekking	Tenis	Trial	Ajedrez
BTT	Motociclismo	Natación	Golf	Bolos tradicionales

Pero la importancia del tejido asociativo local va más allá del número de licencias, de equipos o del año de constitución. La relación entre el Servicio Municipal de Deportes y los clubes deportivos es muy estrecha, colaborando en todas las actividades que del deporte en cuestión se trate, y cediéndose mutuamente todos los recursos para:

- Que el trabajo del Servicio Municipal de Deportes sirva para captar nuevos deportistas que pasen al deporte federado, patrocinando, colaborando y asesorando en lo posible a los clubes para que su trabajo sea lo más cómodo posible. Estos clubes tienen la capacidad de llegar a donde el Servicio Municipal de Deportes no puede, por estructura, organigrama o flexibilidad, entre otros.
- Que los clubes deportivos aporten entrenadores, monitores, colaboradores, estructura organizativa y todos los recursos disponibles para realizar la

actividad deportiva relacionada en las mejores condiciones posibles, recibiendo la ayuda del ente municipal y seguir promocionando del deporte sin un fin lucrativo.

3.6. RESULTADOS DEPORTIVOS MÁS DESTACADOS EN EL AÑO 2014.

El año 2014 fue sin duda el mejor en cuanto a resultados deportivos para los clubes boirenses y para muchos de sus deportistas. Éxitos deportivos sin precedentes ocuparon su espacio en prensa, radio y televisión, hecho que además sirvió de escaparate para incrementar el número de niños y niñas en las escuelas de formación de los clubes más aclamados por sus logros en este año. Destacaríamos los siguientes:

A) Resultados por clubes.

Destacar los resultados de la tripulación sénior de la trainera del Club de Remo Cabo de Cruz, campeona provincial, gallega y 4ª clasificada en la liga ACT (la mejor liga de traineras de España), siendo la tripulación revelación de la temporada (ver figura 4).

En voleibol, el equipo sénior del Boiro Voleibol jugó esta temporada en la segunda mejor liga de España (Superliga 2) (ver figura 5), manteniendo la categoría y repitiendo participación en esta temporada 2014/2015.

El Club Deportivo Boiro de fútbol jugó en 3ª división, quedó tercero clasificado en la liga y luchó por el ascenso en la fase de promoción a 2ª división B.

En piragüismo, el Rías Baixas consiguió el campeonato provincial y el subcampeonato gallego de infantiles, además de numerosas medallas en campeonatos nacionales (ver figura 6).

Pero lo realmente destacable en este caso es que las plantillas sénior de los clubes con mejores resultados en este 2014 son procedentes casi al 100% de la cantera, de las escuelas de formación, que iniciaron su andadura en las Escuelas Deportivas Municipales y que maduraron y crecieron en sus respectivos clubes (a excepción del C.D.Boiro de fútbol, un equipo hecho a golpe de talonario y que se escapa del modelo de formación predominante en el municipio).



Figura 4. Trainera del Club de Remo Cabo de Cruz durante la disputa de una regata de la Liga ACT- Liga San Miguel (2014). Fuente: Archivo fotográfico Liga ACT.



Figura 5. Equipo del Boiro Voleibol en un partido de Superliga 2 en el pabellón municipal de A Cachada (Boiro) (2014). Fuente: Club Boiro Voleibol.



Figura 6. Equipo del K4 infantil Dama A, medalla de bronce en el campeonato de España de jóvenes promesas (2014). Fuente: Club Piragüismo Rias Baixas.

B) Resultados individuales.

Pero si realmente hay que detenerse a analizar éxitos deportivos es en el apartado individual o de equipos. Es aquí donde en el año 2014 los deportistas boirenses lograron que este hecho trascendiera notablemente entre la sociedad y los medios de comunicación, y no por un resultado o logro aislado, sino por el continuo goteo de éxitos que los chicos y chicas traían para Boiro después de una competición de nivel nacional o internacional. En este sentido, destacaríamos los siguientes resultados de deportistas que, además, iniciaron sus pasos en las Escuelas Deportivas Municipales promovidas por el Ayuntamiento de Boiro:

1. Cristian Silva. Piragüismo (ver figura 7). Campeón del mundo en k4 1000 metros juvenil (Hungría). Tras su concentración permanente en el Centro de Tecnificación Deportiva de Asturias con la selección española juvenil, se incorpora con el equipo nacional sub-23 en el C.T.D. de La Cartuja (Sevilla).



Figura 7. Equipo del K4 juvenil de la selección española en el campeonato del mundo de Szeged (Hungria, 2014) en el momento de conseguir la victoria. Cristian Silva en la parte de atrás de la embarcación, donde puede observarse el patrocinio del Ayuntamiento de Boiro en su pala. Fuente: Club Piragüismo Rias Baixas.

2. Raquel Dacosta. Piragüismo (ver figura 8). Medalla de bronce en el Campeonato de Europa disputado en Mantes de Ivelines (Francia) en k2 1000 metros juvenil. Campeona de España en k1 junior en 200, 500 y 1000 metros; en sub-17 200, 500 y 1000 metros; en k2 junior 500 y 1000 metros. Obtuvo además el 10º puesto en el campeonato del mundo junior (Hungria).

3. Pablo Bugallo. Voleibol (ver figura 9). Jugador del equipo sénior del Club Voleibol Almería, de Superliga Masculina. Subcampeón de liga y campeón del la Copa del Rey, siendo elegido el M.V.P. del torneo.



Figura 8. Imagen de Raquel Dacosta (a la derecha) recogiendo la medalla de bronce en el Campeonato de Europa de Francia (2014). Fuente: www.pontecesures.net



Figura 9. Pablo Bugallo, posando con la medalla de oro en la Copa del Rey de voleibol y con el trofeo de M.V.P. del torneo. Fuente: Club Boiro Voleibol.

4. Vanessa Rial. Rugby (ver figura 10). Jugadora del CRAT Coruña de división de honor, ha sido varias veces internacional y este año disputó el mundial de rugby 15 en París (Francia). A principios de 2014 consiguió con Galicia la medalla de bronce en el Campeonato de España de selecciones autonómicas.



Figura 10. Vanessa Rial con el balón durante un encuentro con la selección española.
Fuente: www.marca.com

5. Ana Bugallo. Voleibol. Campeona de España cadete de vóley playa y de voleibol pista por selecciones autonómicas.

6. Andrea Segade. Piragüismo. Medalla de bronce en el Campeonato de España de Invierno y en el Campeonato de España de jóvenes promesas.

7. Alba Caamaño. Taekwondo. Medallas de bronce en el campeonato gallego sénior y sub-21 y en el Campeonato de España junior y sub-21. Campeona en los Open Internacionales de Canedo (Portugal) y Marina D´or.

8. Emma Ordóñez. Voleibol. Jugadora del C.D. Vóley Playa Almería. Campeona de España cadete de vóley playa.

9. Esmeralda Santos. Remo (ver figura 11). Con un historial extraordinario (varias veces internacional, campeona de España en banco fijo y banco móvil, dos banderas de la Concha, mundialista en remo olímpico...) acaba de conseguir la plusmarca española de 2.000 metros en remo indoor en Viana do Castelo (Portugal).



Figura 11. Esmeralda Santos (a la izquierda de la imagen) en una regata de doble scull con el equipo nacional. Fuente: www.lavozdegalicia.es

10. Rebeca Mariño. Taekwondo (ver figura 12). Varias veces campeona de España, en la actualidad compagina su faceta de deportista con la de técnica de la federación balear, donde es profesora del programa de tecnificación y directora de la selección junior y sénior de esa comunidad. Internacional absoluta con España, viene de participar en el campeonato del mundo de México.

11. Rufino Regueira. Natación (ver figura 13). Actualmente en el Club Natación Bidasoa XXI (Irún) fue campeón de España en varias ocasiones. En 200 metros espalda ostenta la tercera mejor marca española de la historia, superado únicamente por Aschwin Wildeboer y el mítico David López Zubero.



Figura 12. Rebeca Mariño mostrando una de sus numerosas medallas conseguidas en un Campeonato de España.
Fuente: Servicio Municipal de Deportes de Boiro.



Figura 13. Rufino Regueira, nadador del Club Natación Bidasoa XXI (Irún).
Fuente: www.marca.com

12. Equipo infantil de vóley playa del Club Barraña Vóley Playa. Campeones de España de volea playa en el campeonato disputado en Boiro en agosto de 2014 (ver figura 14).



Figura 14. Equipo infantil del Club Barraña Vóley Playa, campeón de España (Boiro, 2014).
Fuente: Club Boiro Voleibol.

4. APLICACIÓN PRÁCTICA

La promoción deportiva desarrollada en el Ayuntamiento de Boiro puede resultar un modelo extrapolable a otros ayuntamientos, aunque la idiosincrasia de cada municipio hará que resulte viable o no. En todo caso, las líneas estratégicas en la política municipal que deberían seguirse serían:

- Incentivar el asociacionismo y la creación de clubes deportivos.
- Apoyar económicamente a los clubes, a través de subvenciones o contratos menores para el desarrollo de Escuelas Deportivas.
- Proporcionar instalaciones deportivas adecuadas para la práctica deportiva.
- Desarrollar programas específicos de formación de técnicos deportivos, siendo los entrenadores de los clubes locales los principales destinatarios.
- Colaborar en la formación administrativa y de gestión de las entidades deportivas locales, mediante la organización de cursos específicos para sus directivos.
- Establecer convenios de colaboración con los clubes locales para la promoción de una determinada especialidad deportiva en el municipio, que permita el desarrollo de escuelas de formación, de iniciación a la competición, de competiciones adaptadas con fines educativos, de promoción deportiva en los centros educativos, etc.
- Realizar proyectos en común con los centros educativos (primaria y secundaria) para promocionar la actividad física y el deporte en los propios centros y fuera de ellos, orientando a los alumnos a la práctica deportiva extraescolar en los clubes deportivos locales.

5. LIMITACIONES DEL ESTUDIO.

El presente trabajo es un primer acercamiento para entender una realidad social que por sus éxitos deportivos en esta localidad coruñesa durante el año 2014 ha llamado nuestra atención. Para realizar un estudio de mayor profundidad y rigor científico, sería interesante desarrollar un estudio de investigación que implicara a los verdaderos protagonistas de estos éxitos deportivos: técnicos deportivos municipales, directivos y entrenadores de clubes deportivos, deportistas, políticos, patrocinadores...

Sería necesario recurrir a instrumentos de obtención de datos (entrevistas, grupos de discusión, encuestas...) y de evaluación que permitan la triangulación de resultados, utilizando un sistema de análisis de los resultados que permitan una mayor sistematización del proceso (programas de análisis de datos cualitativos asistidos por ordenador, como el N-Vivo o Atlas-Ti, por ejemplo, dos de los programas más utilizados en la investigación de las Ciencias Sociales).

Un estudio de estas características nos permitiría conocer con más detalle cómo se ha llegado a este buen nivel de resultados deportivos y como los diferentes entes y agentes implicados han ido forjando las bases para esto sea posible.

6. CONCLUSIONES.

El Ayuntamiento de Boiro ha contribuido de una forma muy notoria en el fomento y desarrollo de la práctica deportiva en la localidad. Se muestra como el principal protagonista del fenómeno deportivo que se está produciendo en el municipio, no sólo en la promoción de actividades deportivas, sino también en la gestión de instalaciones deportivas y del fomento y apoyo al tejido asociativo local.

Las Escuelas Deportivas promovidas por el ente local constituyen una fuente incesante de nuevos talentos a los clubes deportivos federados, motores importantes del desarrollo del deporte local, que permiten garantizar la práctica deportiva de alto nivel una vez que el Servicio Municipal de Deportes abandona la promoción del deporte base para centrarse en el aspecto de deporte-salud para edades sucesivas.

El Ayuntamiento de Boiro es el principal patrocinador de los clubes deportivos locales que, salvo casos excepcionales, no podrían subsistir sin la ayuda del ente local. Subvenciones nominativas para fines concretos, subvenciones para actividad general de la temporada en curso, inversión en instalaciones deportivas y pago a monitores y entrenadores deportivos forman una base sólida sin la cual el tejido asociativo local tendría muy complicada su subsistencia.

La apuesta del Servicio Municipal de Deportes por el deporte base desde hace más de 20 años facilita que los clubes deportivos locales puedan tener en sus filas a deportistas formados, bien dotados técnicamente, comprometidos con el club y sin necesidad de tener que desembolsar grandes cantidades de dinero para realizar fichajes y competir al más alto nivel. Los resultados de los últimos años avalan esta circunstancia, y prácticamente el 100% de los integrantes de los clubes locales nacieron y se formaron en Boiro, obteniendo éxitos deportivos tan importantes como los reflejados en este estudio.

Pero también hay que tener en cuenta la ventaja que resulta para el Servicio Municipal de Deportes contar con un tejido asociativo de esta calidad. El ayuntamiento no podría desarrollar toda esta actividad deportiva sin contar con la estructura organizativa y de recursos de los clubes locales: decenas de monitores, entrenadores, material deportivo, colaboradores, padres y madres, patrocinadores... , que realizan un trabajo altruista y dedican cientos de horas para que proyectos como el de voleibol, piragüismo, remo, baloncesto, fútbol o taekwondo, entre otros, generen ilusión en los chicos y chicas y puedan comprobar de cerca las alegrías, tristezas, beneficios, sacrificio y satisfacción que provoca la práctica deportiva en general y la competición en particular.

7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

Blázquez, D. (1999). A modo de introducción. En Blázquez (Ed.), *La iniciación deportiva y el deporte escolar* (pp. 19-46). Barcelona: Inde.

Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS) (2005). *Encuesta sobre hábitos deportivos de los españoles*. Madrid: CIS/Consejo Superior de Deportes. Recuperado de:

file:///D:/datos/Downloads/Encuesta%20h%C3%A1bitos%20deportivos%20de%20los%20espa%C3%B1oles.pdf.

Chiva, O. (2014). Origen, evolución y actualidad del hecho deportivo. *EmásF, Revista Digital de Educación Física*, 31, 1-14. Recuperado de http://emasf.webcindario.com/Origen_evolucion_y_%20actualidad_del_hecho_deportivo.pdf.

Corrales, A.R. (2009). El deporte como elemento educativo indispensable en el área de Educación Física. *EmásF, Revista Digital de Educación Física*, 4, 1-14. Recuperado de

http://emasf.webcindario.com/El_Deporte_como_elemento_educativo_en_EF.pdf.

Diario Oficial de Galicia (DOG) nº 71, de viernes 13 de abril de 2012. *Ley 3/2012, de 2 de abril, del deporte de Galicia*, pp. 13194-13231.

García, E., Rodríguez, P.L. y Pérez, J.J. (2013). Autopercepción de competencia motriz, práctica físico-deportiva federada y su relación con los niveles de actividad física habitual en escolares. *EmásF, Revista Digital de Educación Física*, 20, pp.1-20. Recuperado de http://emasf.webcindario.com/Autopercepcion_de_competencia_motriz.pdf.

García, M. y Llopis, R. (2011). Ideal democrático y bienestar personal. Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. Madrid: Consejo Superior de Deportes. Centro de Investigaciones Sociológicas.

Giménez, F. J. (2002). El deporte dentro del ámbito recreativo: iniciación deportiva para todos. En Rebollo (Ed.), *Deporte para todos* (pp. 195-208). Huelva: Diputación de Huelva.

Hernández, J. (1989). La delimitación del concepto deporte y su agonismo en la sociedad de nuestro tiempo. *Revista Apunts*, 16-17, 76-80.

Lamoneda, J. (2014). Los encuentros deportivos inter-centros como recurso educativo. *EmásF, Revista Digital de Educación Física*, 5, 1-14. Recuperado de http://emasf.webcindario.com/Los_encuentros_deportivos_intercentros_como_recurso_educativo.pdf.

Muñoz, J.C. (2004). El deporte escolar: desarrollo teórico y práctico. *Revista Digital Educación Física y Deportes*, 70, p.1. Recuperado de <http://www.efdeportes.com/efd70/escolar.htm>

Paredes, J. (2002). *El deporte como juego: un análisis cultural*. [Tesis doctoral no publicada]. Universidad de Alicante. Alicante: España.

Pérez, G. (2001). El calendario deportivo. El esfuerzo de la alta competición y la resistencia del cuerpo humano: reflexiones sobre el dopaje. *Revista Apunts*, 64, 26-32.

Piñeiro, G. (2007). La gestión deportiva local: problemática actual y tendencias de futuro. *Jornadas de gestión deportiva local organizadas por la FEMP y el Consejo Superior de Deportes*. Las Palmas de Gran Canaria, febrero de 2007. Recuperado de <http://www.femp.es/files/566-948-archivo/LA%20GESTI%C3%93N%20DEPORTIVA%20LOCAL..pdf>.

Ponce, C. (2009). El juego como recurso educativo. *Revista Digital de Innovación y Experiencias Educativas*, 19, 1-9

Prieto, J.A. y Nistal, P. (2003). La importancia del deporte-salud. *Revista Digital Educación Física y Deportes*, 61, p.1. Recuperado de <http://www.efdeportes.com/efd61/deporte.htm>.

Robles, J., Abad, M.T. y Giménez, F.J. (2009). Concepto, características, orientaciones y clasificaciones del deporte actual. *Revista Digital Educación Física y Deportes*, 138, p.1. Recuperado de <http://www.efdeportes.com/efd138/concepto-y-clasificaciones-del-deporte-actual.htm>.

Rodríguez, A. (2005). O Barraña Fútbol Club da Serie A (1961-1963). *Revista Folía (revista das festas do verán no concello de Boiro)*, 39-40.

Rodríguez, A. (2006). As orixes do fútbol organizado en Boiro: o Barraña Sporting Club (1922-1927). *Revista Folía (revista das festas do verán no concello de Boiro)*, 47-48.

Rodríguez, A. (2008). Páxinas da historia. O fútbol boirense dos inicios. *Revista Quentadela: a revista do deporte boirense*, 4, 27-28.

Rodríguez, J.E. (2013). *O estudo do xogo dos bolos en Boiro: aspectos históricos, estado actual de práctica e perspectivas de futuro*. Tesis de doctorado. A Coruña: Universidade da Coruña.

Rodríguez, A. y Rodríguez, J.E. (2002). O desenvolvemento deportivo no municipio de Boiro. En *O deporte na mancomunidade do Barbanza*. A Coruña: Deputación Provincial da Coruña.

Rodríguez, J.E., Pazos, J.M. y Palacios, J. (2014). El juego de bolos de Boiro: la necesidad de reglamentación de una modalidad de pasabolo atípica en España. *EmásF, Revista Digital de Educación Física*, 28, 17-43. Recuperado de http://emasf.webcindario.com/El_juego_de_bolos_de_boiro.pdf.

Sánchez, F. (2000). Análisis del deporte en edad escolar y una alternativa para el futuro. En J. Díaz García (Ed.), *Actas del I Congreso Nacional de Deporte en edad escolar* (pp. 63-79). Sevilla: Ayuntamiento de Dos Hermanas.

Teruelo, B. (2009). Deporte, gestión y municipio o la gestión del deporte municipal. 1º Congreso Iberoamericano de Instalaciones Deportivas y Recreativas. Barcelona, octubre de 2009. Recuperado de [file:///D:/datos/Downloads/07-BoniTeruelo%20\(1\).pdf](file:///D:/datos/Downloads/07-BoniTeruelo%20(1).pdf).

Trueba, N., Vega, J. y Urdampilleta, A. (2012). La competición deportiva: ¿es el único aliciente en Educación Física para que el alumno se sienta motivado para realizar la actividad física? *Revista Digital Educación Física y Deportes*, 170, p.1. Recuperado de <http://www.efdeportes.com/efd170/la-competicion-deportiva-en-educacion-fisica.htm>.

Yuste, J.L. (2005). *Influencia de la condición de estar federado, autopercepción de la competencia motriz y valoración de las clases de Educación Física sobre los niveles de actividad física habitual en adolescentes escolarizados*. Tesis doctoral. Murcia: Universidad de Murcia.

AGRADECIMIENTOS.

Nuestro agradecimiento al Ayuntamiento de Boiro y al Servicio Municipal de Deportes por los datos proporcionados para este estudio.

Fecha de recepción: 3/11/2014
Fecha de aceptación: 14/01/2015