

La economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque

Diego Arturo Cano Parra*, Michael Stiven Guillén Cruz**, Mayra Evelyn Matiz Piza***, Amanda Vargas Prieto****

* Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá-Colombia. Correo electrónico: dacp777@gmail.com

** Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá-Colombia. Correo electrónico: michael_guillen07@hotmail.com

*** Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá-Colombia. Correo electrónico: mmatiz25@unisalle.edu.co

**** Doctora en Ciencias Economicas, Magister en Inteligencia Economica y Administradora de Empresas. Actualmente profesora asociada de la Universidad de La Salle, Bogota-Colombia. Correo electrónico: amvargas@unisalle.edu.co

Recibido: 05 de septiembre del 2016

Aprobado: 22 de enero del 2017

Cómo citar este artículo: Cano Parra, D. A., Guillén Cruz, M.S., Matiz Piza, M. E., Vargas Prieto, A. (2017). La economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque. *Cooperativismo & Desarrollo*, 111 (25), xx-xx.

Resumen

Propósito: La presente investigación analiza las organizaciones solidarias en San Basilio de Palenque, particularmente las asociaciones de las mujeres de este corregimiento, que producen y comercializan dulces típicos de la región de manera artesanal, dependiendo económicamente de esta labor. **Temas:** Esta comunidad presenta problemas económicos, sociales y financieros que imposibilitan su desarrollo. **Desarrollo:** Por esto nos preguntamos ¿Cuál es el rol de la economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque? **Conclusiones:** A través de una metodología cualitativa bajo el método etnográfico utilizando historias de vida y biografías, encontramos que las organizaciones solidarias aportan a la disminución de la pobreza, mejorando la calidad de vida de la población involucrada, y a su vez, generan desarrollo para la comunidad donde se encuentran. Estas permiten que la comunidad de

bajos ingresos hagan parte de la cadena de valor de la organización ya sea como consumidores, productores, proveedores o socios.

Palabras Clave: Cadena de valor, calidad de vida, economía solidaria, productores.

Introducción

La población de San Basilio de Palenque, está ubicada a 47 kilómetros de la ciudad de Cartagena de Indias y según el censo realizado por el DANE (2005), el corregimiento contaba en 2005 con un total de 592 viviendas en las que habitaban 2843 personas que conformaban 681 hogares. Según la encuesta del Sisbén (2004), actualizada en julio de 2007, la población del corregimiento era de 3762 habitantes, lo que demuestra que es una población pequeña que carece de una infraestructura óptima, lo que limita el crecimiento y desarrollo comercial y económico del corregimiento.

Los índices de necesidades básicas insatisfechas (NBI) de San Basilio de Palenque registrados en la encuesta, muestran una situación de pobreza alarmante, ya que cerca del 76,7% de la población presenta al menos una necesidad básica insatisfecha, es decir, 2886 personas se encuentran en estado de pobreza en el corregimiento, por otra parte, el porcentaje de personas en estado de pobreza extrema en San Basilio de Palenque es del 50,1%, es decir 1886 de las 3762 personas que habitan en la población (PNUD 2011), datos que ayudan a dar una visión de la situación del corregimiento y su calidad de vida. Este corregimiento cuenta, además de la riqueza cultural, la producción artesanal de los dulces típicos a través de procesos de asociatividad, actividad realizada por la mujeres del corregimiento, estos productos son transportados en palanganas cargadas en la cabeza de las famosas “palenqueras”, que recorren las distintas calles de los pueblos y ciudades de la región Caribe vendiendo sus productos, siendo ésta su única fuente de ingresos para el sustento de sus familias. De esta manera nos preguntamos ¿Cuál es el rol de la economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque?

1. MARCO TEÓRICO

Para el desarrollo del marco teórico de la investigación, se plantearon teorías de desarrollo humano, entre las cuales se encuentra Sen (2000), y Baquero y Rendon (2014), desarrollo local, con autores como Albuquerque (2004); y por último, desarrollo regional donde se consideran autores importantes como Krugman (1991).

1.1 DESARROLLO HUMANO

Sen (2000), menciona que el desarrollo humano es un paradigma el cual ha tenido importantes progresos, y lo define como: “... *la eliminación de las principales fuentes de privación de la libertad: la pobreza y la tiranía, la escasez de oportunidades económicas y las privaciones sociales sistemáticas, el abandono en que puedan encontrarse los servicios públicos y la intolerancia o el exceso de intervención de los estados represivos*” (Sen, 2000, p. 57).

Teniendo en cuenta lo anterior, el autor afirma que para impulsar el desarrollo humano se debe tener en cuenta las libertades, las cuales están directamente relacionadas con la pobreza económica y los derechos de la población que son entendidos como oportunidades que contribuyen de manera más eficiente a un progreso económico. En este orden de ideas, Sen hace referencia que las libertades son aquellas que permiten cubrir necesidades económicas y sociales como contar con un techo, satisfacer el hambre y contar con servicios públicos de calidad. En el caso contrario, la privación de estas libertades hace que el desarrollo humano se estanque y se verá reflejado en falta de vivienda, carencia de una nutrición adecuada, inexistencia de programas de salud, ausencia de servicios públicos y educación. De esta manera, el desarrollo se determina como las libertades reales que disfruta la gente. Sen (2000), al enfocarse en el desarrollo humano como el principio de libertad, afirma que este contrasta con enfoques más económicos, como el cambio que se obtiene en el Producto Nacional Bruto (PNB), y el ingreso individual de la población, el cual representa las libertades de las que gozan los pobladores.

Partiendo de los aportes de Sen, se demuestra que los procesos asociativos en San Basilio de Palenque finalmente contribuirá al desarrollo humano, teniendo en cuenta que es una oportunidad económica que brinda a la sociedad la posibilidad de mejorar las necesidades individuales, ya que al contar con una estabilidad económica se podrá satisfacer el hambre, la educación y las mejoras en las viviendas, el ingreso individual tendrá un aumento, siendo una oportunidad que contribuye al progreso de la comunidad y les abrirá caminos de crecimiento social, económico y financiero para las participantes y sus familias.

Así mismo, Sen (2000) estructura algunas teorías de desarrollo y las agrupa en dos; teorías duras del desarrollo, las cuales buscan como fin la acumulación de capital, la modernización, y en general las teorías que repercuten en los más desfavorecidos; por otra parte, se encuentra las teorías amables de desarrollo, que a diferencia de la primera, busca la cooperación entre individuos, satisfacción de las necesidades humanas a través de un desarrollo sostenible. Para el caso de San Basilio de Palenque se tendría en cuenta la teoría de desarrollo propuesta por Sen, ya que lo que se pretende con la propuesta del modelo de asociatividad es lograr incorporar el trabajo de las mujeres palenqueras para generar la cooperación y el desarrollo humano de esta población,

buscando mejorar la calidad de vida y que a su vez sea sostenible para la comunidad y para la empresa.

De esta manera, es importante destacar los aportes hechos por Baquero y Rendón (2014), los cuales mencionan que la teoría del desarrollo humano ha llegado a campos como la pobreza, el crecimiento económico, la sostenibilidad, la democracia, los derechos humanos, entre otros, en donde estos tienen como principal influencia la comprensión de los problemas de un territorio en particular. A su vez, indican que esta teoría tiene dos aspectos básicos y consistentes, el primero, es la formación de capacidades humanas y el segundo, es el uso que la gente toma de estas capacidades ya adquiridas. San Basilio de Palenque actualmente tiene problemas sociales y económicos que conllevan a que la comunidad requiera ser tenida en cuenta para oportunidades en el mercado laboral en busca de lograr la formación humana y estabilidad económica, además del aprovechamiento de las capacidades que tienen las mujeres palenqueras que durante años han desarrollado en la producción y comercialización de los dulces típicos, el objetivo es lograr que hagan parte del área productiva de una empresa privada, donde puedan compartir esta experiencia y al mismo tiempo generar desarrollo propio como bien lo propone la teoría de Baquero y Rendón.

Estas teorías explican cómo se hace necesario crear e implementar modelos económicos y sociales que permitan el desarrollo humano y económico de la sociedad, teniendo en cuenta la importancia de satisfacer necesidades básicas de comunidades y regiones que requieren ser incorporadas productivamente para el mejoramiento de la calidad de vida propia y de sus familias. Sin embargo, es necesario entender como el territorio tiene influencia en este desarrollo. Así, se tiene en cuenta la teoría de desarrollo local para las cuales se destacan los siguientes autores.

1.2 DESARROLLO LOCAL

Al mencionar desarrollo local es importante citar a Albuquerque (2004), el cual destaca la importancia tanto de la competitividad como de la productividad local, generando estrategias de desarrollo económico local, en donde se identifican procesos como la industrialización, urbanización y tercerización, ya que se asimilan como un avance hacia la modernización según lo menciona el autor.

Del mismo modo, Albuquerque menciona que las iniciativas de desarrollo local van encaminadas a mejorar la situación del ambiente local mediante la construcción de un entorno territorial favorable a la actividad empresarial, para ello no solo se debe tener en cuenta los indicadores cuantitativos, pues además se debe tener énfasis en aspectos cualitativos como los culturales, sociales y territoriales. Teniendo en cuenta lo anterior, estas iniciativas posibilitan el desarrollo local a través de la articulación de los diferentes actores socioeconómicos locales y la utilización de los recursos internos existentes, de esta manera, se rehúsa a la típica visión del desarrollo como resultado de la

urbanización a gran escala y el fortalecimiento de la gran empresa. Por consiguiente, el autor señala que la gestión de desarrollo local requiere una mentalidad apartada de la solución proveniente de la inversión extranjera, el subsidio por parte del estado, la cooperación internacional o la ayuda por parte de las grandes empresas. En cambio, se debe prestar atención al fortalecimiento de organizaciones locales tanto públicas como privadas, incluyendo a las municipalidades y a las pequeñas y medianas organizaciones de estos territorios.

Se incluye el desarrollo local, teniendo en cuenta que San Basilio de Palenque es un claro ejemplo de esta teoría por la importancia de sus aspectos cualitativos como la fuerza cultural que representa a nivel nacional e internacional, por su historia y por la principal fuente económica que es la producción de los dulce típicos, por esta razón se destaca un gran ejemplo de este desarrollo es la asociatividad que se ha dado en San Basilio de Palenque, a partir de la unión de un grupo de mujeres que han logrado llevar su proceso de producción de los dulces típicos a un nivel mayor generando desarrollo local para la comunidad. Esta comunidad, no se encuentra unicamente en San Basilio de Palenque sino que aporta al desarrollo de la region. Esta actividad involucra a un gran número de personas, mejorando la calidad de vida de un mayor número de participantes dentro del desarrollo regional.

1.3 DESARROLLO REGIONAL

Ahora bien, Krugman (1991) a partir de su trabajo fue construyendo una nueva teoría de desarrollo regional, apoyado en modelos matemáticos generando la Nueva Geografía Económica. Fujita, Krugman y Venables (1999) argumentan que los rendimientos crecientes que se presentan no son de alcance internacional y ni siquiera nacional, sino que surgen de un proceso de aglomeración de naturaleza regional. Teniendo en cuenta lo anterior, Lucas (2005) señala los efectos multiplicadores que son obtenidos como consecuencia del aumento del capital y el mejoramiento en la innovación, por ello la mejor forma de aumentar la productividad local y regional es la combinación del uso de los factores productivos, una tecnología más eficiente y una población con mayor educación y salud.

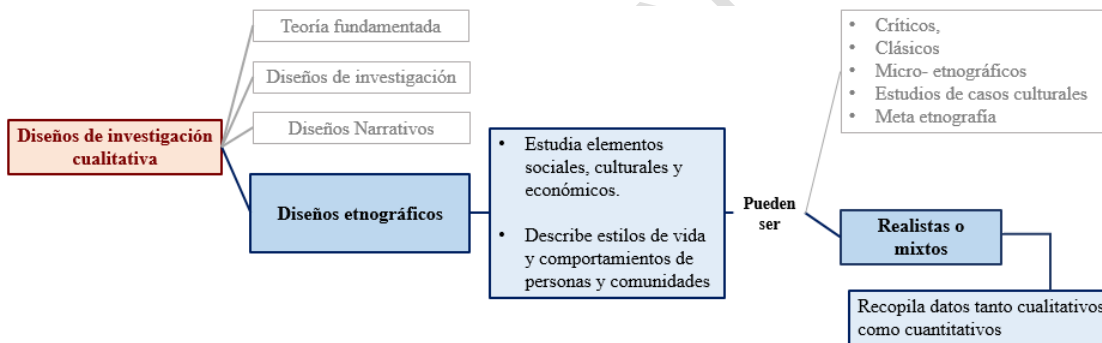
Con la creación de asociaciones en San Basilio de Palenque se pretende llegar a lograr el desarrollo regional que propone Fujita, Krugamn y Venables (1999), basado en que el crecimiento no se da por los alcances internacionales sino que nacen de aglomeraciones naturales como es el caso de las mujeres palenqueras de este corregimiento y finalmente llegar a la teoría de Lucas (2005), la cual busca combinación de factores productivos como se propone en el modelo de asociatividad logrando tecnificación en los procesos y al mismo tiempo, llegar a aumentar la productividad generando innovación y así lograr el desarrollo regional antes que el nacional e internacional.

Para concluir, el desarrollo del marco teórico se da en un orden estructurado de acuerdo a los procesos de asociatividad en San Basilio de Palenque, mostrando la evolución que puede llegar a tener esta población a partir de ser involucrados dentro de la cadena de valor de una organización, además argumentando y soportando con las teorías propuestas que esta práctica empresarial conlleva a mejorar la calidad de vida y obtener un gana-gana para la comunidad.

2. METODOLOGÍA

La metodología propuesta es de enfoque cualitativo, ya que nace a partir del interés de obtener las perspectivas y los puntos de vista de los participantes en ambientes naturales y en relación con el contexto, de esta manera conocer sus emociones, experiencias, prioridades y otros aspectos subjetivos (Hernández, Collado y Baptista, 2010). Dentro de la metodología de investigación a partir del enfoque seleccionado, se elige el diseño etnográfico.

Ilustración 1. Diseño de investigación cualitativa



Fuente: elaboración propia a partir de (Hernández, Fernández y Baptista 2010).

Otro de los métodos que soportan la investigación son las biografías e historias de vida, las cuales permiten conocer a profundidad las experiencias y situaciones de la comunidad seleccionada, por esta razón son tenidas en cuenta para la investigación, siendo de gran apoyo para la recolección de datos y contextualización del proyecto.

3. RESULTADOS

3.1 CARACTERIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS DULCES TÍPICOS DE SAN BASILIO DE PALENQUE

Para el desarrollo de este objetivo se realizó un desplazamiento a la población de San Basilio de Palenque con el fin de obtener información primaria, a través de la observación y la aplicación de entrevistas semi-estructuradas a las participantes del proceso productivo y comercial de los dulces típicos, así mismo conocer con este encuentro el estilo de vida de sus pobladores, acercándose a ellos y conociendo su realidad.

Al llegar al corregimiento se aprecia que su vía de acceso se encuentra en buenas condiciones y cuentan con adecuados medios de transporte, esto facilita el acceso a diferentes poblaciones cercanas y el comercio entre ellas; sin embargo, las calles internas no se encuentran pavimentadas, ya que según sus pobladores si estas llegaran a ser pavimentadas, el corregimiento perdería parte de su identidad. Ya adentrados en el corregimiento, y gracias a la ayuda de un poblador de San Basilio de Palenque cuya fuente de ingreso es el etno-turismo, se logró establecer contacto con mujeres participantes en la producción y comercialización de dulces típicos. Es importante aclarar que la comercialización se realiza no solo en la región sino en el territorio nacional, además con la población que no se encuentra directamente involucrada en el proceso.

Inicialmente el habitante contextualiza la situación histórica y actual del corregimiento, él manifiesta que las mujeres palenqueras durante años han representado su cultura e identidad, recorriendo cada punto del territorio nacional e incluso en otros países con la palanga en la cabeza, siendo ésta una tradición transmitida de generación en generación y reconocida como patrimonio cultural e inmaterial de la humanidad según la UNESCO (2005), lo anterior ha permitido que el mundo preste especial atención en San Basilio de Palenque, generando desarrollo y mejor calidad de vida para los pobladores.

A partir del encuentro realizado a la comunidad se mencionan las cinco (5) historias de las mujeres palenqueras que más llamaron la atención, quienes fueron entrevistadas para obtener la información necesaria para el desarrollo de esta investigación. Ellas son, Emelina Reyes Salgado “La Burgo”, Paula Miranda, Ruperta Cañate, Maria Belén Salgado, y Genis Marimon. A su vez, se llegó a establecer una visita con la directora de ASOPRADUSE Dorina Hernandez Palomino.

Ahora bien, Emelina Reyes “La Burgo” como comúnmente es llamada describe su forma de trabajo y sus implicaciones. En primer lugar, menciona que su principal fuente de ingresos es la producción y comercialización de dulces típicos como “alegrías”, “enyucados”, “caballitos” y “cocadas”. Ella produce estos dulces alrededor de seis veces a la semana para posteriormente

desplazarse hacia otros municipios, los días sábados y domingos para su comercialización en el barrio Paraguay y en municipio de Turbaco, Bolívar, los demás días los comercializa a los turistas y pobladores que visitan el corregimiento.

Ella describe el proceso productivo como una tradición familiar que se realiza de manera artesanal, utilizando como materia prima el coco, papaya, leche, anís y yuca, que allí se producen, beneficiándose de sus ventajas comparativas; y azúcar, panela, entre otros, producidos en otras regiones del territorio nacional. Teniendo en cuenta lo anterior, en algunas ocasiones ha tenido dificultades para la obtención de algunos insumos por la escasez que se presenta debido a cambios climáticos o a la carencia de cosecha por estacionalidad. El proceso es realizado en fogones de leña ubicados en el patio de su hogar, ella también describe que para la elaboración no utiliza maquinaria o algún tipo de tecnología pues todo lo realiza con sus manos.

También, en el encuentro con Paula Miranda productora y comercializadora de dulces típicos, cuenta su historia siendo diferente a la de las demás palenqueras, ya que desde hace 15 años se desplaza cada tres meses a la ciudad de Bucaramanga, Santander, lugar donde produce y comercializa los dulces típicos, dejando a sus hijos al cuidado de su padre, lo que demuestra el esfuerzo que estas personas hacen para mejorar la calidad de vida de su familia, ahora bien, ella afirma que en Cartagena y en la región de la costa Caribe colombiana ya existen muchas mujeres realizando esta labor generando así una sobre oferta en el mercado de los dulces típicos de la región, razón por la cual se traslada a otras ciudades.

De la misma manera, comparte experiencias de otras mujeres palenqueras que migran hacia otras ciudades, y que a diferencia de ella, se desaparecen sin volver a saber de ellas, ya sea por voluntad propia o razones de violencia, dejando sus familias. Ella manifiesta que la venta de los dulces no es su única fuente de ingresos, pues cuando regresa a San Basilio de Palenque, se dedica a atender un restaurante que hace parte de una asociación creada por un grupo de mujeres del corregimiento, que a su vez busca fomentar la comida típica palenquera y permite tener una fuente de ingresos adicionales.

La señora Ruperta Cañate narra que inició trabajando en la agricultura para posteriormente dedicarse única y exclusivamente a la producción y comercialización de dulces típicos, siguiendo la tradición familiar, también afirma que se dedica a esta actividad tres veces a la semana y puede llegar a producir hasta tres mil dulces por semana, dependiendo del tamaño, teniendo en cuenta que en una época contó con un cliente que hacía órdenes para comercializar “alegrías” de un tamaño más pequeño de lo común a Bogotá, Cali y Santa Marta, en donde se puede evidenciar la intermediación que busca mejorar los beneficios de otras personas, dañando el mercado local y reduciendo ingresos de los productores de dulces en San Basilio de Palenque, puesto que los

intermediarios al comprar al por mayor buscan obtener el producto a costos menores, afectando el beneficio adquirido por cada unidad producida.

Para la producción de los dulces cuenta con un amplio espacio en el patio de su casa, para su elaboración utiliza calderos grandes y el trabajo lo realiza con sus propias manos desde las 4:00 AM, comercializándolos los días sábados y domingos en la ciudad de Cartagena especialmente en el barrio Caracolí y entre semana a los turistas que visitan el corregimiento.

Otra experiencia de vida es la de María Belén Salgado, estudiante de pedagogía infantil en la Universidad del Magdalena en el municipio de María la Baja, Bolívar. A pesar que se encuentra preparándose, no deja de lado la tradición palenquera, dado que en sus vacaciones ayuda a su hermana en la producción y comercialización de dulces típicos en La Guajira. Actualmente junto con su familia prestan el servicio de internet al corregimiento.

Finalmente, Genis Marimón participante de ASOPRADUSE, comparte su experiencia de hacer parte de esta asociación desde que inició, narrando la necesidad de apoyar a las mujeres productoras y comercializadoras de dulces típicos, puesto que muchas de estas mujeres se han desaparecido y abandonado sus familias emigrando a otras regiones del país para comercializar sus productos. Sin embargo, cuenta la oportunidad que brinda la asociación a otros pobladores haciéndolos parte de los procesos productivos que desarrolla la misma. También afirma que su proyección es lograr exportar los productos para darlos a conocer en otros mercados transmitiendo la cultura de la mujer palenquera, para esto, están a la espera de los certificados pertinentes por parte del Invima.

Marimón también menciona la importancia del apoyo que han recibido por parte de fundaciones como Pavco, Fundación Carvajal y Hotel Hilton, las cuales han contribuido de manera económica a la mejora del bienestar de sus pobladores en ámbitos como educación, alimentación y fomento de la cultura.

Para finalizar, es importante evidenciar que actualmente San Basilio de Palenque cuenta con la Asociación de Productoras de Dulces Típicos Palenqueros (ASOPRADUSE)¹ mencionada anteriormente, la cual inicio labores en el año 2007, con un grupo de mujeres del corregimiento, tiene como fin evitar la migración de mujeres palenqueras hacia otras ciudades por razones expuestas. A su vez, esta asociación busca la mejora de los procesos productivos donde brinda un espacio exclusivo y adecuado para la producción con instrumentos que les permiten industrializar el proceso como el molino, la marmita, estufas y hornos, lo que les permitirá producir a gran escala con una marca propia y donde participe toda la comunidad.

¹ A partir de este momento nos referiremos a ASOPRADUSE.

Se tuvo la oportunidad de entrevistar a Dorina Hernández, directora de ASOPRADUSE, quien fue la principal promotora de esta idea que surge a partir de las necesidades de las mujeres del corregimiento. Ella manifiesta la importancia de mejorar las prácticas de manufactura, generar mejores procedimientos higiénicos y obtener las certificaciones necesarias, tales como las exigidas por el Invima y el registro fitosanitario para comercialización nacional e internacional de los dulces, aprovechando el posicionamiento de la mujer palenquera en el mundo.

A pesar que ASOPRADUSE ya cuenta con un local ubicado en el centro comercial Paseo La Castellana en Cartagena y cuenta con el apoyo de diferentes instituciones como ACDI/VOCA la cual fomenta el crecimiento económico buscando condiciones de vida elevadas en comunidades de bajos recursos como es el caso de San Basilio de Palenque; ACUA prioriza el fortalecimiento de las capacidades de innovación mediante la formación y el aprendizaje para esta población; Ministerio de Cultura, fortaleciendo la infraestructura cultural; USAID, brindando asesoría en materia de servicios legales; y DPS, mediante la capacitación de las unidades productivas actuales. Para su crecimiento, está en búsqueda de oportunidades de inversión de personas interesadas en apoyar esta iniciativa y así poder cumplir su objetivo principal.

3.1.1 Cadena de valor actual

La cadena de valor según Porter (1985), se presenta como un modelo teórico que permite describir mediante un flujo la secuencia de actividades de una organización con el fin de generar valor tanto para el cliente final, como para la empresa. A continuación se presenta cómo está compuesto el flujo de actividades de ASOPRADUSE actualmente, también se identifican los agentes participantes que la componen y se realiza una descripción detallada del funcionamiento de cada operación.

Ilustración 2. Cadena de valor Actual de ASOPRADUSE.



Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

Ahora bien, como se puede observar en la ilustración 4, ASOPRADUSE cuenta con cinco actividades principales dentro de las cuales se encuentran:

- **Compra de materia prima:** es la primera actividad que compone el proceso actual de la asociación, donde participan los agricultores y establecimientos locales. De acuerdo al acercamiento realizado, se pudo conocer cuáles son las cantidades y los precios de los insumos que se utilizan.

Dentro de los principales insumos se encuentran:

Tabla 1. Insumos para la producción de los dulces típicos.

| INSUMO | UNIDAD DE MEDIDA | PRECIO POR UNIDAD DE MEDIDA (Aprox.) | INSUMO | UNIDAD DE MEDIDA | PRECIO POR UNIDAD DE MEDIDA (Aprox.) |
|--------|---------------------|--------------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------|
| Coco | Bulto (60 unidades) | \$90.000 | Yuca | Kilo | \$1.250 |
| Leche | Litro | \$1.500 | Queso costeño | Libra | \$4.000 |
| Panela | Bloque | \$1.500 | Tamarindo | Libra | \$3.500 |
| Azúcar | Libra | \$1.200 | Papaya | Kilo | \$1.136 |

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

- **Producción y fabricación:** ASOPRADUSE cuenta con instalaciones propias, que se han adecuado con espacios óptimos e instrumentos que les permiten reducir tiempos y producir a una mayor escala. Igualmente, se tiene en cuenta para la producción de los diferentes dulces típicos el costo variable unitario, de acuerdo a los datos suministrados en las entrevistas, como se presenta en la tabla 2.

Tabla 2. Costo variable por producto.

| PRODUCTO | COSTO VARIABLE UNITARIO |
|--------------------|-------------------------|
| Cocada | \$200 |
| Enyucado | \$500 |
| Alegría | \$300 |
| Tamarindo | \$200 |
| Cabellito de ángel | \$300 |

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

- **Empaque y alistamiento:** este proceso se realiza de manera manual, ya que la asociación no cuenta con ninguna máquina de empaque a gran escala, estos productos son empacados en vinipel.
- **Transporte:** las mujeres palenqueras trasladan los productos en las palangas que son transportados en bus dependiendo la ruta establecida.

- **Distribución y venta:** la distribución se realiza de manera directa, ya que las palenqueras de desplazan hacia las playas de Cartagena y municipios cercanos en el departamento de Bolívar. Además, ASOPRADUSE cuenta con un punto de venta en el centro comercial Paseo la Castellana en Cartagena.

De la misma manera, es importante destacar el precio de venta unitario por cada producto en las diferentes plazas donde se distribuyen.

Tabla 3. Precio unitario por plaza de venta.

| PRODUCTO | PRECIO DE VENTA EN SBP | PRECIO DE VENTA FUERA DE SBP | PRECIO DE VENTA LA CASTELLANA |
|--------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Cocada | \$1.000 | \$2.000 | \$2.500 |
| Enyucado | \$1.000 | \$2.000 | \$2.700 |
| Alegría | \$1.000 | \$2.000 | \$2.500 |
| Tamarindo | \$1.000 | \$2.000 | \$2.500 |
| Cabellito de ángel | \$1.000 | \$2.000 | \$2.500 |

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

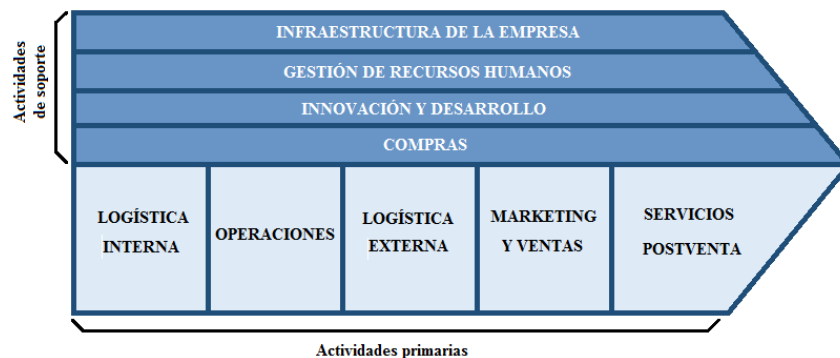
3.1.2 Cadena de valor propuesta

Teniendo en cuenta el modelo de Porter (1985) donde se resaltan las ventajas competitivas de la cadena de valor, y las destaca como una herramienta y un medio sistemático que permite organizar las actividades realizadas dentro de una organización, ubicándola de manera estratégica con el fin de explicar los costos, las actividades administrativas y operativas.

Es importante resaltar que Porter (1985) divide la cadena de valor en dos tipos: actividades primarias y de soporte. Las primarias agregan valor de manera directa, haciendo referencia a la logística interna, operaciones, logística externa, marketing y ventas, y servicios postventa. Por otro lado, las de soporte corresponden a la infraestructura de la empresa, la gestión de recursos humanos, innovación y desarrollo, y compras, estas no agregan valor directamente, pero refuerzan las actividades primarias con el objetivo de agregar valor a la organización.

A continuación, la ilustración 3 muestra el modelo de la cadena de valor luego de incluir a las participantes del proceso productivo de los dulces típicos de San Basilio de Palenque, mostrando así el mejoramiento que se puede lograr para las mujeres del corregimiento, brindándoles una oportunidad laboral y estabilidad para sus familias.

Ilustración 3. Cadena de valor propuesta.



Fuente: elaboración propia con base en Porter (1985).

3.2 CONTRASTE DE LOS DATOS OFICIALES CON LA REALIDAD ECONÓMICA, SOCIAL Y FINANCIERA DE LA POBLACIÓN PRODUCTIVA DE LOS DULCES TÍPICOS DE SAN BASILIO DE PALENQUE

Para el desarrollo de este objetivo se realizó una búsqueda de datos económicos, sociales y financieros relevantes a la investigación, a través de diferentes entidades oficiales como el DANE, DNP y la superintendencia financiera de Colombia, que permiten contrastar con la realidad observada mediante las encuestas realizadas a la población de San Basilio de Palenque, obtenidas por medio del trabajo de campo.

3.2.1 Factores sociales

Para este análisis, se tomaron en cuenta datos sociales obtenidos del DANE y DNP a través de la encuesta realizada por el SISBÉN en el año 2008, que permite tener una visión de pobreza, condiciones de vida, educación y salud. De la misma manera, se tiene en cuenta la encuesta realizada a la población, con el fin de obtener información referente a aspectos sociales que afectan a los habitantes del corregimiento.

3.2.1.1 Datos oficiales

A continuación se describen los diferentes indicadores sociales obtenidos tanto del corregimiento, como del municipio de Mahates, el departamento de Bolívar, la región Caribe y a nivel nacional. Con ello, se pretende tener un punto de comparación entre San Basilio de Palenque y los territorios mencionados anteriormente.

- **Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)**

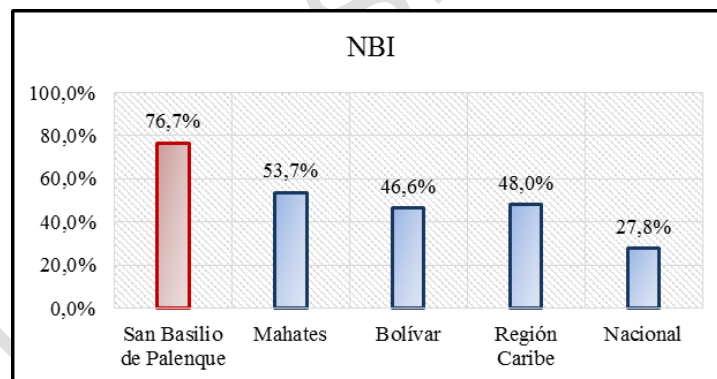
El Indicador de las Necesidades Básicas Insatisfechas (en adelante NBI) ha tomado gran importancia en Colombia en los últimos años, ya que ha permitido identificar la carencia de muchas

necesidades de la población, además de la caracterización de la pobreza y las dimensiones que relacionan el bienestar de un hogar sin tener en cuenta su capacidad de consumo, condiciones de salud o nutrición, sino en términos de algunos elementos de vivienda, o servicios educativos.

Según los datos obtenidos del DANE en el censo realizado en el 2005 actualizado al 2011, a nivel nacional se calcula que el 27.8% de la población presenta al menos una NBI, lo que marca gran importancia teniendo en cuenta que Colombia es un país que ha mostrado gran recuperación, además un avance en la medición de la pobreza, usándolos para fortalecer los caminos de la desigualdad.

A nivel regional el NBI se encuentra en el 48%, siendo un resultado significativo dado el tamaño y las condiciones de vivienda que encierra la región. En el caso de Mahates, municipio de Bolívar, se observa un NBI de 53.7%. Cada vez se evidencian los cambios que se presentan entre los lugares analizados, influyendo en sus resultados las condiciones de vida de cada uno de los participantes, demostrando que en el sector urbano la recuperación es mayor y los niveles de pobreza son más reducidos y a medida que se acerca al área rural es más complejo la disminución de este indicador, bien sea por falta de ayuda o por las características propias de la población.

Ilustración 4. Necesidades Básicas Insatisfechas.



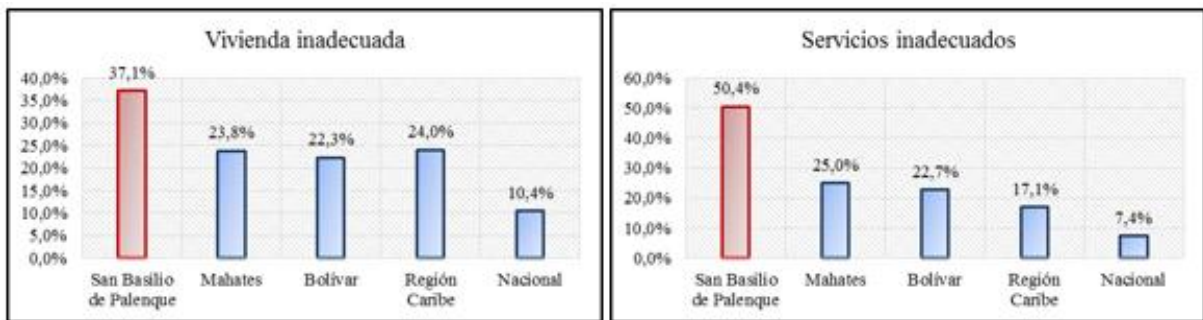
Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005

Finalmente, está el corregimiento de San Basilio de Palenque siendo el NBI mayor con el 76.7% de la población, este porcentaje representa 2886 personas que se encuentran en estado de pobreza. Partiendo de los componentes del índice, la principal necesidad de esta población es la falta de servicios de acueducto y alcantarillado, de acuerdo a datos obtenidos del PNUD (2008), el 50.4% habitan en viviendas que no cuentan con estos servicios, otros de los factores que inciden en el índice son la inasistencia escolar y los deficientes materiales de las paredes y pisos de sus viviendas. Esto brinda un panorama de las condiciones de vida que afronta el corregimiento y pobladores.

A continuación se presenta el comportamiento de algunos de los indicadores necesarios para el cálculo el indicador del NBI.

ARTÍCULO SIN EDITAR

Ilustración 5. Vivienda y servicios inadecuados.



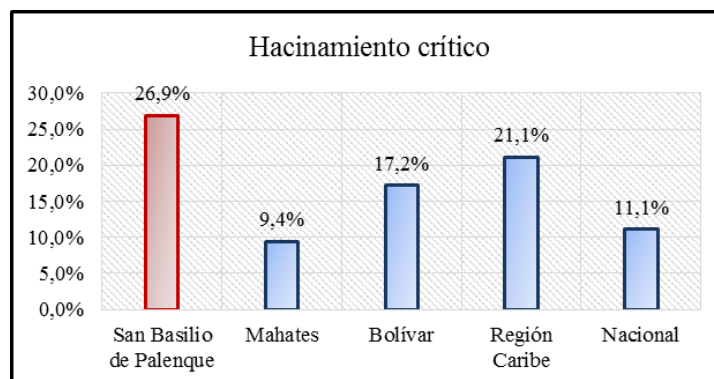
Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005.

De acuerdo al DANE el indicador de vivienda inadecuada presenta las características físicas de las viviendas, este puede dar idea en qué condiciones viven las personas y sus familias, a su vez, los servicios inadecuados expresan de forma más directa la falta de acceso a condiciones vitales y sanitarias mínimas. Como se observa en la ilustración 7 los lugares que presentan mayor relevancia está la región Caribe con el 24% y San Basilio de Palenque con 31.7% siendo este el mayor, debido a las condiciones de las viviendas de los pobladores del corregimiento.

Además, en la ilustración 7 se observa que los mayores niveles de servicios inadecuados se presentan en el municipio de Mahates con 25% y su corregimiento San Basilio de Palenque con el 50.4%, es claro que el acceso a estos servicios en estos lugares presentan mayores inconvenientes de entrada por las condiciones físicas, además de la falta de interés de las entidades encargadas en suministrar y expandir sus servicios a estos lugares.

Con respecto al hacinamiento crítico, según el DANE, este indicador busca captar los niveles de ocupación de los recursos de la vivienda por el grupo que lo habita, se consideran en esta situación los hogares con más de tres personas por habitación (excluyendo cocina, baño y garaje). Como se observa en la ilustración 8 los más relevantes son la región Caribe con 21.1% seguido de San Basilio de Palenque con el 26.9% teniendo en cuenta que presenta mayor hacinamiento en sus viviendas al no estar adecuadas para el número de personas que las habitan, por ser un corregimiento tan pequeño y débil en infraestructura hace que las personas se tengan que instalar en pequeños espacios que carecen de recursos para sus familias.

Ilustración 6. Hacinamiento Crítico.

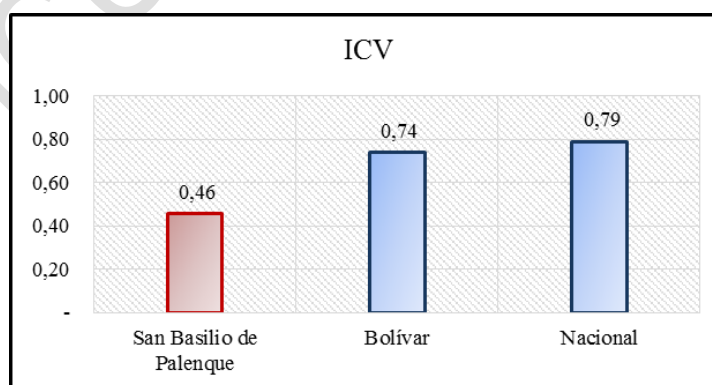


Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005.

- **Índice de Calidad de Vida (ICV)**

El Índice de Calidad de Vida (en adelante ICV), es un indicador que busca ser más estructurado e integrar mayor número de factores que el NBI, teniendo en cuenta que combina indicadores de acceso y calidad de los servicios de educación y capital humano, tamaño, composición del hogar y calidad de vivienda, lo que permite identificar cuáles son los aspectos que merecen especial atención en la política pública, con el fin de mejorar los aspectos físicos y humanos de las familias. El ordenamiento de este índice va de 0 a 100, donde un puntaje de 0 a 36 representa una calidad de vida muy mala, de 37 a 53 mala, de 54 a 68 regular, de 69 a 86 aceptable y de 87 a 100 buena.

Ilustración 7. Índice de Calidad de Vida.



Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005

De acuerdo a los datos suministrados por el DANE en el censo realizado en el 2005 actualizado al 2011, el ICV a nivel nacional es de 79 puntos lo que representa que Colombia se encuentra en un ICV aceptable, esto demuestra que se continúa trabajando para el desarrollo y mejoramiento de las

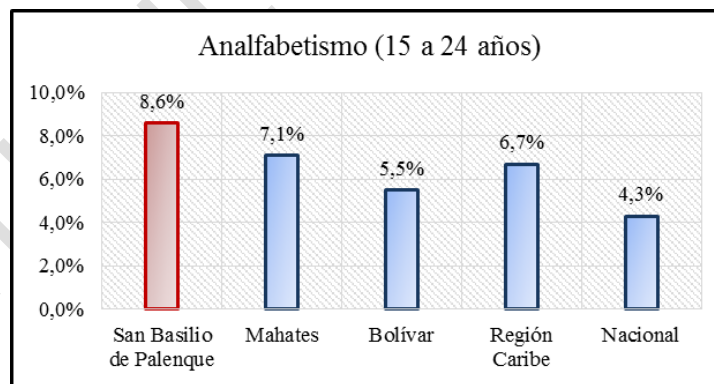
condiciones de vida de la sociedad, mostrando la capacidad de brindar beneficios a la población pobre y vulnerable. A nivel departamental se encuentra en 73 puntos, no siendo tan alejado al nivel nacional. Finalmente San Basilio de Palenque presenta 45 puntos, es decir, que se encuentra en calidad de vida mala, lo que responde a un mal desempeño de factores de acceso y calidad de servicios, educación y capital humano. Esto demuestra que al corregimiento le hace falta apoyo estatal que le permita aumentar su ICV, brindándoles oportunidades a los pobladores para el mejoramiento de su calidad de vida y las de sus familias.

- **Analfabetismo**

Este indicador de educación muestra el porcentaje de la población que no sabe leer ni escribir y se encuentra entre los quince y veinticuatro años, ya que se pueden obtener resultados focalizados en este rango de edad.

Como se puede evidenciar en la ilustración 10, Colombia tiene una tasa inferior al 4.5% de analfabetismo, cifra que se encuentra por debajo del promedio de la región Caribe que cuenta con un 6.7%, ya que se debe tener en cuenta que esta región ha estado marcada por focos de violencia de grupos armados que han creado un efecto en la tasa de analfabetismo en la región. De otra parte, en el municipio de Mahates, la tasa de analfabetismo supera el 7% y más preocupante aún, el analfabetismo que existe en San Basilio de Palenque llega al 8.6% según el censo 2005.

Ilustración 8. Analfabetismo.



Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005

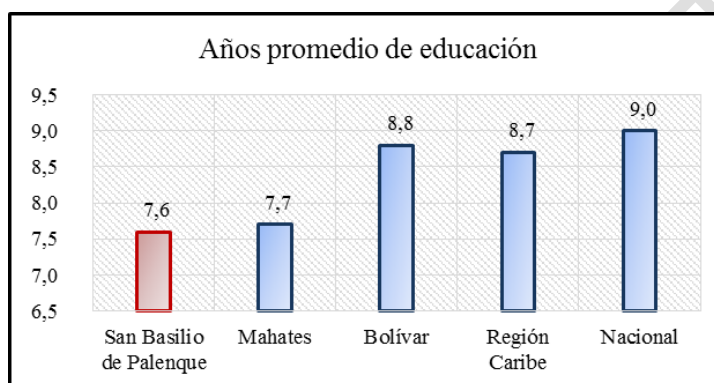
Sin embargo, a causa de esta cifra tan alta, según el diario El Universal (2013) se realizó una inversión cercana a los \$132.000.000 por parte de la gobernación de Bolívar a través del programa Transformemos Educando, con el fin de reducir el analfabetismo en Mahates y en el corregimiento de San Basilio de Palenque, teniendo en cuenta esto, con el programa se vieron beneficiadas 543 personas en San Basilio de Palenque que aprendieron a leer y escribir en el idioma palenquero y

español, todos matriculados en la Institución Educativa Oficial Benkos Biohó donde han adelantado sus estudios.

- **Años promedio de educación**

Según el Ministerio de Educación Nacional (2003) los años promedio de educación es un indicador social que mide el esfuerzo del país para educar de manera sistemática a la población, la interpretación de este indicador muestra que una esperanza de vida escolar alta se ve reflejado en una mayor cantidad de años.

Ilustración 9. Años promedio de educación.



Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005.

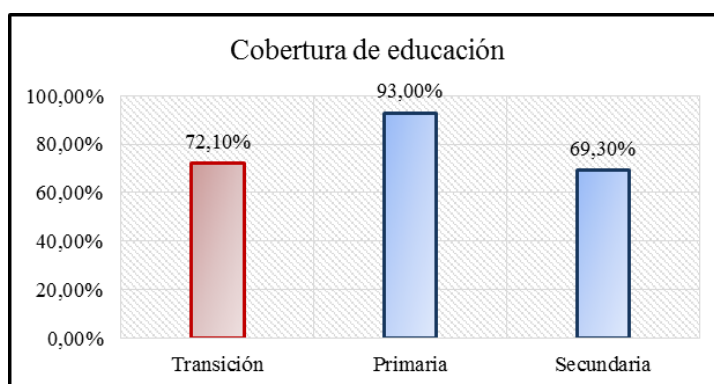
A pesar que se cumpla con lo establecido en la Constitución Política de Colombia del año 1991, de la obligación por parte del estado de brindar educación hasta grado noveno, en promedio la población nacional ha estado nueve años en las aulas según la información suministrada por la encuesta del SISBEN (2004). La diferencia entre la cifra nacional y a la que se enfrenta el municipio de Mahates es abismal, ya que se encuentra en 7.7 años. En San Basilio de Palenque la cantidad de años de escolaridad es ligeramente más baja que la de Mahates, pues el promedio de años se encuentra en 7.6, lo que evidencia que su población entre quince y veinticuatro años estudia hasta grado séptimo.

- **Cobertura de educación**

Según el Ministerio de Educación Nacional la cobertura de educación es un indicador que muestra la relación que existe entre la población total en un rango de edad adecuada para estar cursando un nivel de escolaridad (transición, primaria y secundaria) y cantidad de la población que efectivamente se encuentra matriculada en este nivel.

Teniendo en cuenta esta definición y los datos suministrados por el DANE en el censo realizado en el 2005 y actualizado 2011, se puede decir que a pesar que el corregimiento de San Basilio de Palenque tenga una tasa alta de cobertura en básica primaria con un 93%, se debe extender la educación a preescolar y especialmente a secundaria puesto que el corregimiento presenta bajas tasas de cobertura con un 72.1% y 69.3% respectivamente.

Ilustración 10. Cobertura de Educación.



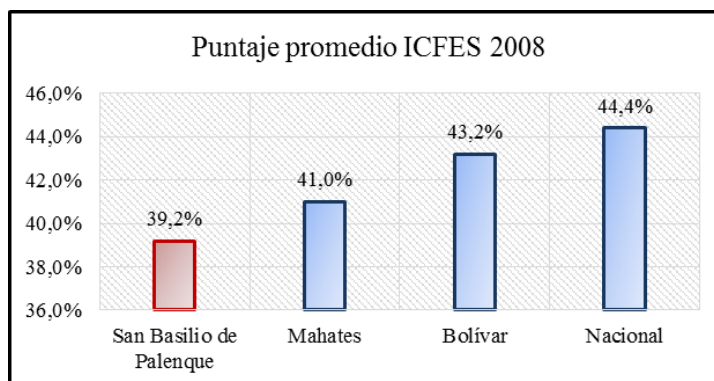
Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005

Así mismo, es importante destacar que no basta con alcanzar una alta cobertura en educación en el corregimiento y lograr la terminación de los estudios de los menores en el colegio Benkos Biohó, pues se debe lograr que los estudiantes puedan acceder a la mejor calidad posible y que se logre dar continuidad con la articulación de espacios culturales y cátedras afrocolombianas como se ha venido desarrollando en el colegio.

- **Puntaje promedio ICFES 2008**

Este indicador permite conocer la calidad de la educación en la población, pues señala los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11 en las pruebas SABER 2008 en las áreas de lenguaje, matemáticas, ciencias naturales y competencias ciudadanas.

Ilustración 11. Puntaje promedio ICFES 2008.



Fuente: elaboración propia con base en PNUD, DANE censo 2005

Como se puede observar en la ilustración 13, los resultados de esta prueba evidencian los bajos niveles de calidad que tiene la educación en estas cuatro áreas evaluadas, presentándose en San Basilio de Palenque resultados inferiores con el 39.2% respecto al promedio obtenido en Mahates (41%), Bolívar (43.2%) y Colombia (44.4%).

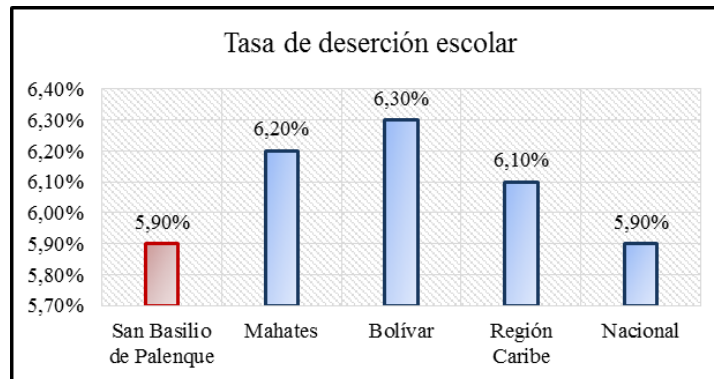
Estos resultados evidencian la carencia en la calidad de educación que presenta el corregimiento, pues además de lo observado en la anterior ilustración, el colegio oficial Benkos Biohó se encuentra ubicado en nivel inferior según los datos suministrados por el ICFES (2008).

- **Deserción escolar**

La tasa de deserción escolar es entendida según el Ministerio de Educación Nacional como el porcentaje de abandono por parte de los estudiantes al sistema escolar, este indicador se presenta de manera intra-anual, es decir, que tiene en cuenta a los estudiantes que abandonaron la escuela durante el año escolar.

San Basilio de Palenque presentó una tasa de deserción escolar en el año 2007 de 5.9% según los datos suministrados por el colegio oficial Benkos Biohó, al igual que la presentada en Colombia, es inferior a la registrada en Mahates (6.2%), Bolívar (6.3%) y a la región Caribe (6.1%). Esta tasa es un aspecto positivo con relación al municipio y a la región, sin embargo, la deserción escolar en San Basilio de Palenque puede ser efecto de problemas sociales presentados como el inicio al mercado laboral a temprana edad.

Ilustración 12. Deserción escolar.

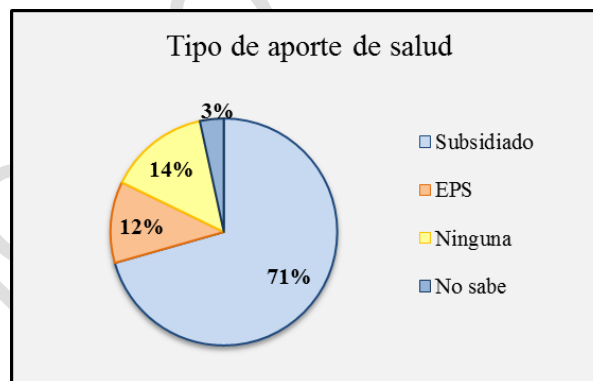


Fuente: elaboración propia con base en PNUD.

- **Tipo de aporte de salud**

El tipo de aporte que tiene la población de San Basilio de Palenque al sistema de salud evidencia que el 83% de las personas en el corregimiento se encuentran afiliadas a algún régimen, en el régimen subsidiado esta el 71% de la población y el 12% a una EPS.

Ilustración 13. Tipo de aporte de salud.



Fuente: elaboración propia con base en DANE, censo 2005

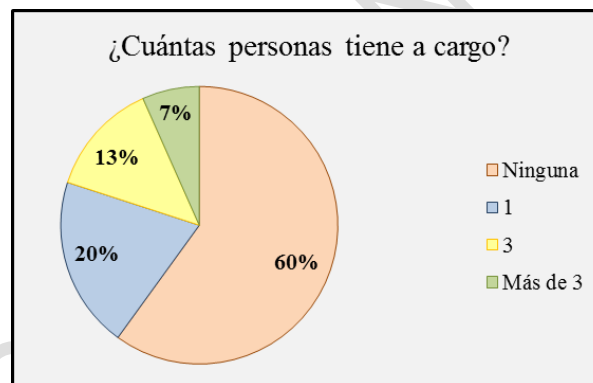
En cuanto a la cantidad de personas afiliadas al régimen subsidiado en San Basilio de Palenque, se observa que es bastante alta con respecto a la que se encuentra afiliada a través de una EPS, afirmando con esto, que la mayoría de la población no tiene capacidad de pago suficiente para tener acceso a los servicios de salud brindados por el régimen contributivo y que no cuentan con un vínculo laboral vigente.

Así mismo, se destaca que el corregimiento cuenta con un puesto de salud con una deficiente dotación, por ello los habitantes se deben desplazar al corregimiento de Malagana, a la cabecera de Mahates o a los municipios cercanos como María la Baja y Cartagena para ser atendidos y lograr obtener medicamentos ya que tampoco se cuenta con una farmacia.

3.2.1.2 Datos encuesta

En el corregimiento de San Basilio de Palenque el 60% de la población encuestada no tiene personas a cargo, en la mayoría las mujeres encuestadas manifiestan que sus hijos ya son mayores de edad y se desplazan a lugares como Cartagena para buscar nuevas oportunidades tanto en sus estudios como en lo laboral, el 40% restante aún tienen entre una y más de tres personas a cargo. Ellos manifiestan que tienen que salir cada día a trabajar para buscar el sustento de sus familias y para que sus hijos puedan terminar sus estudios, también es importante resaltar que en la mayoría de las familias trabajan el padre y la madre para poder mantener todos los gastos diarios de sus hogares.

Ilustración 14. Pregunta 1 social.

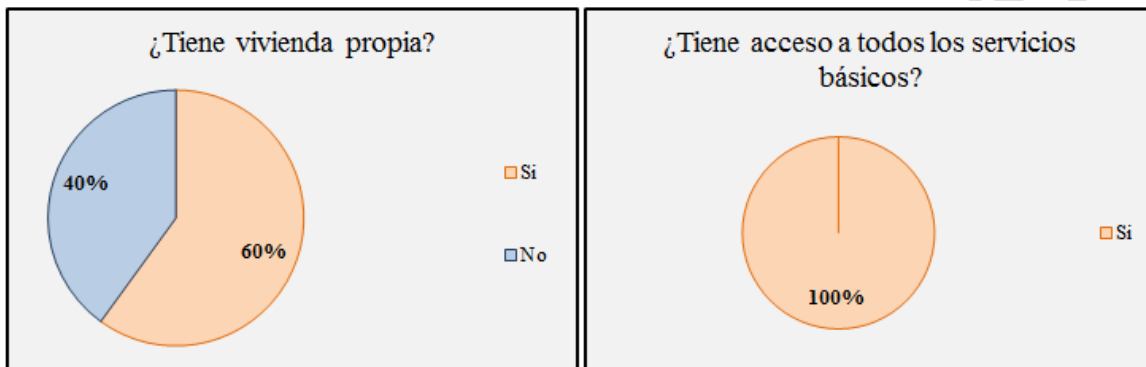


Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

Por otro lado, como se muestra en la ilustración 17, actualmente el 60% de la población de San Basilio de Palenque cuenta con vivienda propia, esto se debe en gran medida al desarrollo social que ha tenido el corregimiento en los últimos dos años, gracias al plan especial de etnodesarrollo Palenque 2015. Según el periódico El Universal (2013) tuvo inicio en la gobernación de Bolívar dirigida por Juan Carlos Gossain, que decidió convertir este corregimiento en una experiencia de lucha contra la pobreza, por esta razón destinó 10.000 millones de pesos del presupuesto del departamento para un plan de desarrollo integral en alianza con diferentes fundaciones como Carvajal, Saldarriaga Concha y quien la lidera la fundación semana, además de 40 organizaciones públicas y privadas que se unieron al programa.

El programa propone la construcción de 120 viviendas de las cuales ya fueron entregadas las primeras 31 casas a la comunidad el día 7 de Agosto de 2013 (El Universal, 2013), son viviendas que cuentan con los espacios necesarios para los habitantes, se distribuyen en sala, dos habitaciones, cocina, baño e incluso un patio productivo donde podrán sembrar plantas y frutas que se dan en el corregimiento, esto con el fin de tener otra fuente de ingresos para los pobladores. Cabe resaltar que estas viviendas fueron diseñadas y construidas por la comunidad lo que permite generar mayor sentido de pertenencia de las familias beneficiadas.

Ilustración 15. Pregunta 2 y 3 social.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

Se encuentra que el 40% de la población que aún no cuenta con vivienda propia, manifiestan que tienen la posibilidad de pagar un arriendo que les permite vivir adecuadamente con sus familias, además el programa etnodesarrollo no deja de lado la ayuda para estas personas, ya que contribuyó al mejoramiento de las condiciones interiores de 50 viviendas a las familias de la comunidad de Palenque. Esto demuestra el foco que estas programa tiene en esta población y el cumplimiento de los objetivos establecidos para mejorar la calidad de vida de los pobladores.

Así mismo, como se presenta en la ilustración 17, actualmente San Basilio de Palenque cuenta con acceso al 100% de los servicios de agua, luz y gas siendo estos los tenidos en cuenta para la encuesta realizada, los pobladores manifestaron que en años anteriores no contaban con el servicio continuo de agua ya que llegaba cada dos o tres días y para los días que no llegaba debían ir al arroyo. Todas las razones anteriormente mencionadas fueron manifestadas al gobernador y a los representantes que hacen parte del convenio que desarrolla el plan Palenque 2015 en este corregimiento, por esta razón fueron tenidos en cuenta para sus objetivos y dieron inicio el 20 de marzo de 2013 día que fue inaugurado el servicio de gas natural domiciliario a través de Surtigás, de acuerdo a datos de las fundación semana se beneficiaron 660 familias pertenecientes a los estratos 1 y 2 (Urna de Cristal, 2013).

En Abril de 2013 se iniciaron las obras de excavación para la instalación de pozos y redes que optimizarán el sistema de acueducto y alcantarillado de San Basilio de Palenque. Los pobladores manifiestan que aún se debe reforzar el tema de alcantarillado en la población, sin dejar de lado la importancia que ha tenido el plan propuesto para el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida del corregimiento.

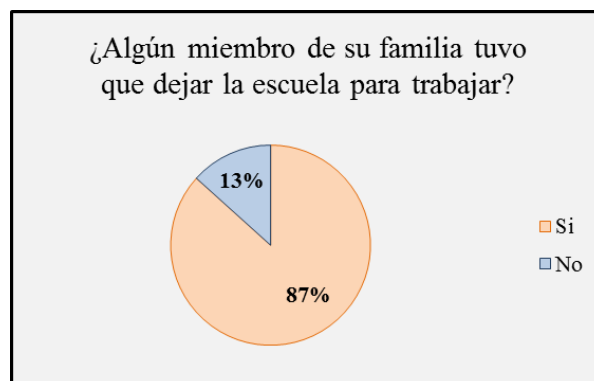
Ilustración 16. Pregunta 4 social.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

En San Basilio de Palenque el 93% de la población encuestada manifestó estar afiliada a una entidad promotora de salud de régimen subsidiado o contributivo, también mencionan la única unidad de servicio médico que tienen en el pueblo, siendo un limitante en casos de emergencias para los pobladores, teniendo en cuenta que se tienen que desplazar en casos de urgencia a otros lugares cercanos. Es importante mencionar que esta comunidad aún maneja la medicina tradicional palenquera que se constituye por expertos en tres tipos de saberes: parteras, sobanderos y médicos tradicionales que trabajan con elementos naturales, en la actualidad la medicina tradicional se practica con gran aceptación entre la comunidad, a pesar de las reservas que tienen los médicos profesionales en el tema.

Ilustración 17. Pregunta 5 social.



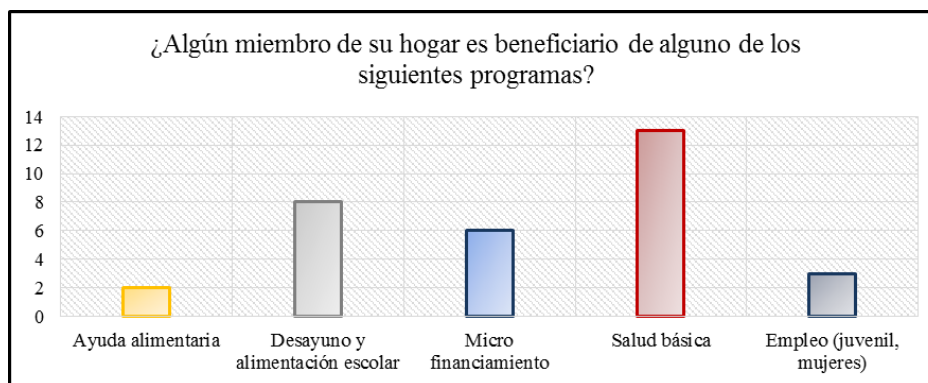
Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

De acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia en la ilustración 19 que el 87% de la población encuestada en algún momento de su vida tomaron la decisión de dejar sus estudios para comenzar a obtener ingresos y de esta manera ayudar a sus familias. Ellos manifiestan que desde muy pequeños han sido acostumbrados a trabajar para ayudar en el hogar particularmente es el caso de las mujeres palequeras, quienes muy jóvenes siguen la tradición transmitidas por sus madres en la elaboración y comercialización de dulces típicos, por esta razón se vieron obligadas a no terminar sus estudios para colaborar con el sustento de su hogar, además en muchos casos también existieron los embarazos a temprana edad, lo que también influye en esta decisión. Como se observa solo el 13% manifestó haber continuado con sus estudios hasta finalizarlos.

Otro aspecto a tener en cuenta, es que en el corregimiento de San Basilio de Palenque se presentan muchas ayudas para el mejoramiento de la calidad vida de la población, especialmente para niños y mujeres, siendo en muchos casos las personas más vulnerables de la comunidad, de acuerdo a la encuesta realizada, se evidencia que la mayor contribución que se presenta está en los programas de salud básica, desayuno y alimentación escolar, siendo en gran media un factor que permite a la comunidad tener mayores beneficios.

En cuanto a la salud básica en el corregimiento se han presentado brigadas de salud en alianza con la fundación Ser Social y Mutual Ser, con atención prioritaria para la primera infancia, adolescentes, jóvenes, madres gestantes y lactantes que atendieron en total alrededor de 370 personas (Fundación Semana, 2013). También están las jornadas de desayuno y alimentación escolar para los estudiantes de la Institución Educativa Oficial Benkos Biohó, desarrolladas por la comunidad y apoyada por ASOPRADUSE, de acuerdo a lo que manifestaron los pobladores en la encuesta realizada.

Ilustración 18. Pregunta 6 social.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

3.2.2 Factores económicos

Dentro de este análisis, se busca resaltar los factores económicos que inciden en la economía del corregimiento, municipio, departamento y la región a la que pertenece San Basilio de Palenque, para ello se tiene en cuenta la información suministrada por el DANE de manera oficial y la encuesta realizada, con el fin de contrastar esta información.

3.2.2.1 Datos oficiales

Para este análisis se tiene en cuenta indicadores como PIB, PIB per cápita y desempleo, a través de datos obtenidos por el DANE, sin embargo, es importante destacar que el nivel de desagregación de estos datos, no alcanza a cubrir el corregimiento de San Basilio de Palenque por sí mismo, por ello, se tiene en cuenta el municipio del cual hace parte.

- **Producto Interno Bruto (PIB)**

De acuerdo a datos obtenidos del DANE en el censo realizado en el 2005 actualizado al 2011, el crecimiento del PIB de la región Caribe, paso de 59.812 millones de pesos en el 2007 a 74.749 millones de pesos en el año 2013, el cual ha mostrado a un comportamiento similar al del total nacional, además cabe resaltar el dinamismo alcanzado por la región Caribe en los años 2003 y 2004, en contraste con el desacelerado crecimiento observado entre 2009 y 2010 como consecuencia a la crisis presentada en el 2008 que afecto a diferentes sectores de la economía nacional.

Tabla 4. PIB histórico.

| PIB (Precios constantes 2005) | | | |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| | 2007 | 2010 | 2013 |
| NACIONAL | 387.983 | 424.599 | 494.124 |
| REGION CARIBE | 59.812 | 63.379 | 74.749 |
| BOLIVAR | 15.413 | 16.270 | 19.973 |
| MAHATES | 92,5 | 97,6 | 119,8 |

Miles de millones de pesos

Fuente: elaboración propia con base en DANE, censo 2005.

En los últimos años la economía del departamento de Bolívar ha tenido un aumento en su PIB (precios constantes 2005), pasando de 15.413 millones de pesos en el 2007 a un 19.973 millones de pesos en el año 2013, teniendo de igual manera una serie de caídas de este crecimiento presentadas en industrias como la manufacturera que para el 2008 y 2009 fue de -7,5% y -4,3%, respectivamente. En 2008 otra cifra negativa fue por causa de industrias como la electricidad, el gas y el agua con un -4,2%, así como la explotación de minas y canteras con -3,1% en 2009 (DANE, 2013).

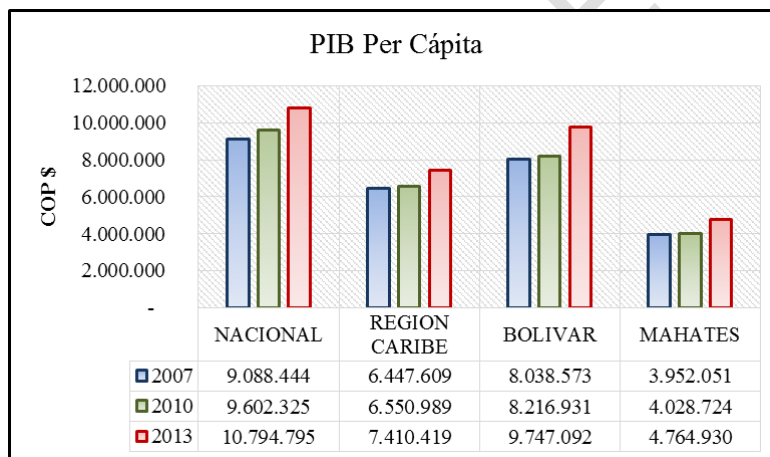
Para el municipio de Mahates, Bolívar, se presentó un crecimiento del PIB de 94,6 millones de pesos en el 2010 pasando en el año 2013 a 119,8 mil millones de pesos, principalmente por la fuerza que han tomado diferentes industrias como la agricultura, al igual que la industria manufacturera, siendo estas las fuentes de desarrollo primordiales para las economías de este municipio.

Con respecto a San Basilio de Palenque, cuyas principales fuentes de ingresos son la agricultura, el turismo, la producción de dulces típicos y la ganadería, es importante destacar las actividades agropecuarias, que cuenta con cerca de 26.000 hectáreas, realizada principalmente por los hombres; la agricultura, la cual ocupa abarca cerca de 2800 hectáreas de cultivo y cumple un papel importante en el desarrollo económico-social de la población. También se encuentran actividades que generan gran impacto en la economía del corregimiento, como la producción y comercialización de dulces típicos realizado por las mujeres de la población, quienes se dedican a la venta ambulante tanto de dulces típicos como de frutas siendo la principal fuente de ingresos para sus hogares, de igual manera, se resalta la actividad turística en el corregimiento que ha tomado fuerza y genera un aporte adicional a la economía en los últimos años (PNUD, 2011).

- **PIB per cápita**

El crecimiento que ha tenido el departamento del Bolívar y aún más el municipio de Mahates con respecto a este indicador se evidencia en la ilustración 21, el cual en los últimos años ha generado una serie de proyectos con el fin de mejorar la calidad de vida de sus pobladores y de esta manera superar los niveles de pobreza presentados en este municipio. De igual manera, en San Basilio de Palenque por medio de diferentes asociaciones y fundaciones se pretende generar una mejor calidad de vida para la comunidad con proyectos como Plan Palenque 2015 y ASOPRADUSE, que vinculan diferentes sectores productivos del corregimiento, dándole espacio a cada uno de ellos para aportar así mayor beneficio a la comunidad, aportando significativamente al desarrollo del corregimiento.

Ilustración 19. PIB Per cápita.

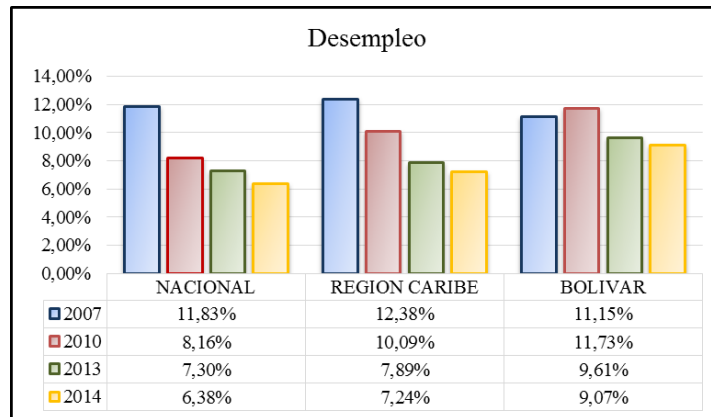


Fuente: elaboración propia con base en DANE, censo 2005.

- **Desempleo**

En la ilustración 22 se muestra el comportamiento del desempleo, siendo este una de las principales ocupaciones para el gobierno y a su vez uno de los problemas que más genera preocupación en la sociedad, este indicador tuvo una reducción a nivel departamental en un 5.78% entre los años 2013 y 2014, comportamiento favorable para la economía de Bolívar, ya que las autoridades han expresado su optimismo por la marcha de la economía del mismo, no solo por su comportamiento a finales del 2013 y 2014, sino por las proyecciones para este año (Portafolio, 2015).

Ilustración 20. Desempleo.



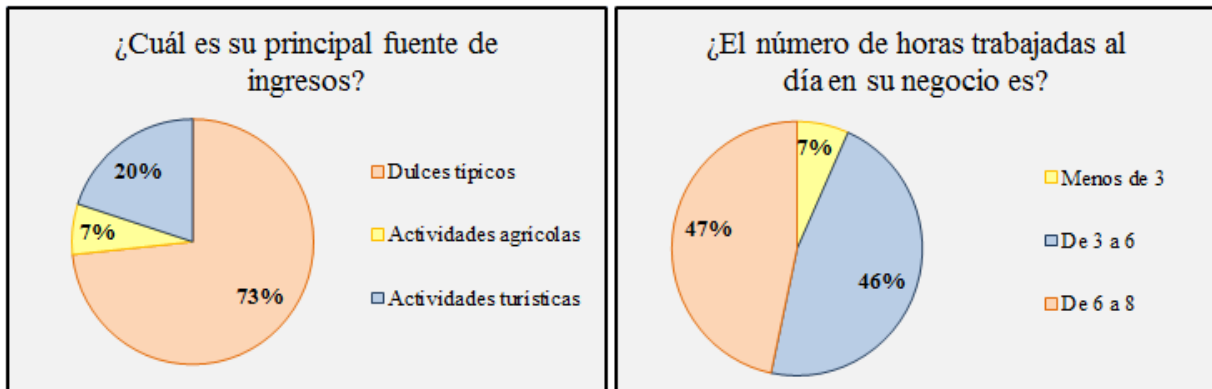
Fuente: elaboración propia con base en DANE, censo 2005.

3.2.2.2 Datos encuesta

San Basilio de Palenque cuenta con tres principales fuentes de ingresos como la producción y comercialización de dulces típicos (73%), actividades turísticas (20%) y actividades agrícolas (7%) de acuerdo a la respuesta de las personas encuestadas.

Se evidencia de esta manera, que en la población existe una fuerte división del trabajo entre hombres y mujeres, teniendo en cuenta esto, las mujeres respondieron que su principal fuente de ingreso es a partir de la producción y comercialización de dulces típicos, ya que para la mujer palenquea este oficio ha venido pasando de generación en generación convirtiéndose en el principal sustento para sus familias. Esta actividad también, ha permitido un mayor reconocimiento para la población ya que es realizada no solamente de manera local ni nacional, sino que también se ha desarrollado en diferentes países dando una muestra de la riqueza cultural que tiene la población.

Ilustración 21. Preguntas 1 y 2 económico.



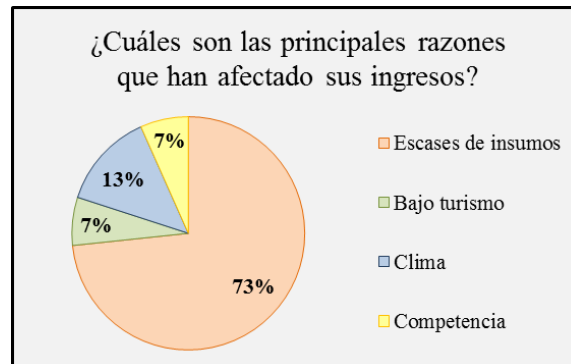
Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

La mujer palenquera en ocasiones se desplaza a distintas ciudades del territorio nacional por largas temporadas, produciendo y comercializando los dulces típicos allí, buscando otros mercados.

Para la producción y comercialización de dulces típicos se encontró que 47% estas mujeres emplean entre seis a ocho horas diarias para su producción, el 46% emplean de tres a seis horas diarias, generando la producción para toda la semana, por último, el 7% de las mujeres producen dulces típicos menos de tres horas al día, y lo hacen para suplir la demanda diaria.

Ahora bien, otra actividad económica que tiene fuerte impacto en la población es el etnoturismo, siendo este uno de los atractivos para los visitantes por ser el primer pueblo libre de Latinoamérica, poco a poco esta actividad ha ido fortaleciéndose y generando un aporte mayor a la comunidad. Se encuentra también que esta actividad en la actualidad está siendo vista para los empresarios afiliados a la Asociación Hotelera de Colombia como un potencial turístico el cual tiene esta población en términos culturales, artesanales, étnicos, entre otros; siendo un atractivo para los visitantes tanto extranjeros como de diferentes lugares del territorio nacional (El Tiempo, 2015).

Ilustración 22. Pregunta 3 económico.

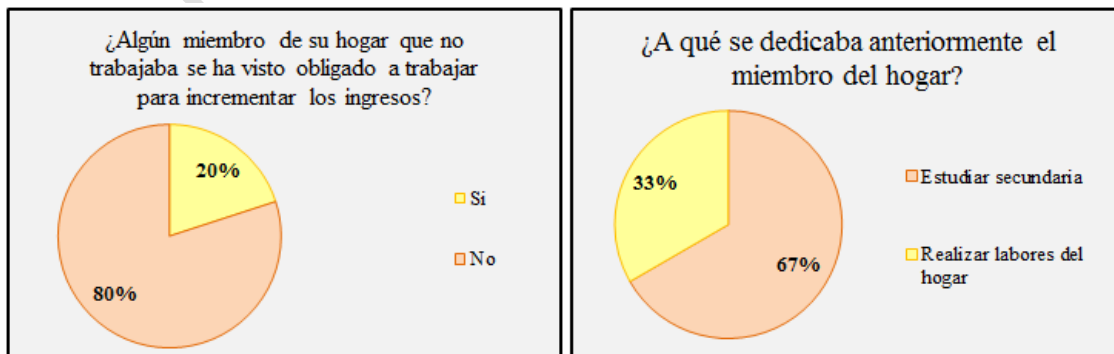


Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

Cabe señalar que dentro de las actividades económicas más importantes se encuentra la agrícola, la cual es realizada principalmente por los hombres, quienes tienen la necesidad de desplazarse a las zonas rurales de la población en donde cultivan productos como el maíz, el ñame, la yuca, entre otros; siendo comercializados principalmente a intermediarios en el corregimiento o poblaciones vecinas.

Partiendo de las diferentes razones que afectan los ingresos de los pobladores, se evidencia que el 73% de los encuestados afirman que la escases de insumos ha sido la principal causa, tanto para los agricultores como para los consumidores, el 13% de la población también manifiesta que se han visto afectados por el clima porque dificulta la obtención de los insumos agrícolas, también se observa que el bajo turismo y la competencia han afectado en menor medida los ingresos de la población debido a la falta de fortalecimiento del etnoturismo.

Ilustración 23. Preguntas 4 y 5 económico.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

Partiendo de la ilustración 25, el 20% de las personas mencionan que debido a problemas económicos y laborales, ha sido necesario que algunos de los miembros del hogar se haya visto obligado a trabajar para generar mayores ingresos, así mismo se destaca que el 67% de estas personas se encontraba desarrollando sus estudios secundarios, mientras que el 33% restante afirman que anteriormente este miembro de la familia realizaba labores en el hogar.

3.2.3 Indicadores financieros

Para este análisis, se tiene en cuenta la facilidad que tienen los pobladores del corregimiento para el acceso a la bancarización, bien sea para productos de microcrédito o productos de captación. Además se analiza los costos en los que tienen que incurrir.

Así mismo, se busca conocer los hábitos financieros de ahorro y crédito que tiene la población de San Basilio de Palenque.

3.2.3.1 Datos oficiales

A pesar que el corregimiento de San Basilio de Palenque no cuenta con entidades bancarias o entidades financieras, el acceso a estos servicios no es nulo, pues la población cuenta con acceso a los servicios de estas instituciones a través de las sucursales que se encuentran en municipios cercanos como Maria la Baja, Magangué, Arjona, Turbaco, Carmen de Bolivar y Cartagena.

Es importante destacar que aunque el Banco World Women Bank (WWB) no tiene sucursal en San Basilio de Palenque, este presta sus servicios al corregimiento a través de jornadas que se realizan esporádicamente, sin embargo, el banco tiene sucursales en poblaciones cercanas.

Tabla 5. Entidades financieras cercanas a San Basilio de Palenque.

| Entidad | Cartagena | Maria la Baja | Arjona | Turbaco | Carmen de Bolivar | Magangué |
|-----------------------|-----------|---------------|--------|---------|-------------------|----------|
| Banco Mundo Mujer | X | X | | X | X | X |
| Banco WWB | X | | | | | X |
| Fundacion de la mujer | X | X | | X | | X |
| Bancamia | X | X | X | | X | |

Fuente: elaboración propia, con datos suministrados por cada entidad.

Dentro de las principales entidades financieras se encuentran el Banco Mundo Mujer (BMM), el Banco WWB, la Fundación de la Mujer y Bancamia, las cuales prestan servicios financieros a la población tanto de microcrédito como alternativas para el ahorro.

Tabla 6. Productos por entidad.

| Entidad | Micro crédito | Ahorro/ CDT |
|-----------------------|---------------|-------------|
| Banco Mundo Mujer | X | X |
| Banco WWB | X | X |
| Fundacion de la mujer | X | |
| Bancamia | X | X |

Fuente: elaboración propia, con datos suministrados por cada entidad.

Estas entidades prestan servicios de colocación a través de microcréditos enfocados a los negocios, pequeñas empresas, mejoramiento del local y créditos para adquirir maquinaria en San Basilio de Palenque, y aunque estas entidades financieras tienen a la mujer como población objetivo, cualquier persona puede acceder sin importar su sexo.

Tabla 7. Características de microcrédito por entidad.

| Entidad | Monto mínimo | Monto máximo | Tasa de interés |
|-----------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Banco Mundo Mujer | 1 SMMLV | 250 SMMLV | 49,12% |
| Banco WWB | 2 SMMLV | 120 SMMLV | 52,01% |
| Fundacion de la mujer | 1 SMMLV | 60 SMMLV | 50,22% |
| Bancamia | 70% SMMLV | 120 SMMLV | 46,24% |

Fuente: elaboración propia, con datos suministrados por cada entidad.

Los requisitos que debe cumplir la población de San Basilio de Palenque para acceder a estos productos son mínimos pues estas entidades solo exigen la cédula y un funcionamiento del negocio por un tiempo no inferior a seis meses, así mismo, un score determinado en las centrales de riesgo (Datacrédito y CIFIN). Sin embargo, las tasas de interés que tienen estos microcréditos son altas, pues pueden llegar a superar el 52%EA como se puede evidenciar en la tabla 7, además, el monto mínimo que pueden solicitar los pobladores es de un Salario Mínimo Mensual Legal Vigente en adelante SMMLV, mientras que el máximo es de 250 SMMLV, dependiendo del tipo de crédito y la capacidad de endeudamiento de la persona que lo solicita.

Tabla 8. Características productos de captación.

| Entidad | Cuenta de ahorros | | CDT | |
|-------------------|-------------------|-----------------|---------|-----------------|
| | Monto apertura | Tasa de interés | Monto | Tasa de interés |
| Banco Mundo Mujer | 20.000 | 1,15% | 100.000 | 2,61% a 4,24% |
| Banco WWB | 10.000 | 2,75% | 200.000 | 2,75% a 6,95% |
| Bancamia | 20.000 | 1,00% | | |

Fuente: elaboración propia, con datos suministrados por cada entidad.

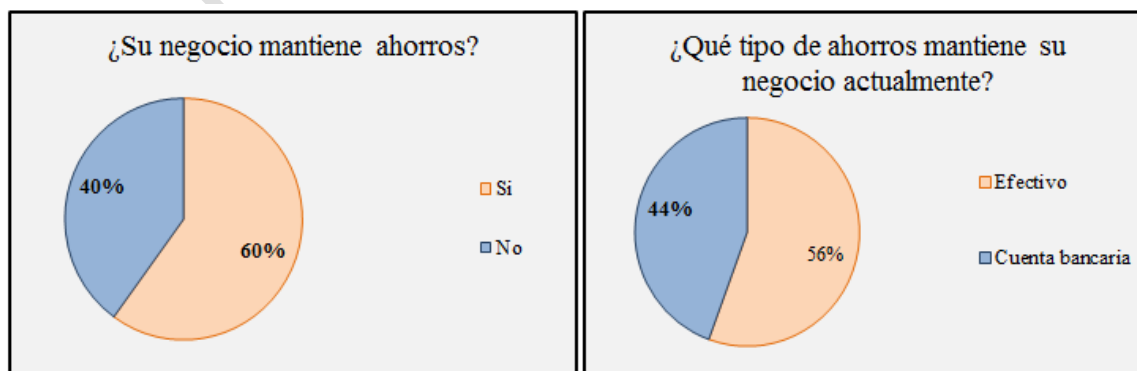
De otra parte, la población de San Basilio de Palenque puede acceder a productos de captación como las cuentas de ahorros y los CDT, a través de tres entidades financieras tales como Banco Mundo Mujer, el Banco WWB y Bancamia, que están presentes en municipios cercanos.

Como se evidencia en la tabla 8, los montos de aperturas de estas cuentas son mínimos y sus tasas de interés son bajas, sin embargo hay entidades como el banco WWB y Bancamia que tienen servicios de ahorro programado que pagan intereses de 3.97% y 5% respectivamente, estos intereses se pagan si el usuario cumple con plan de ahorro pactado con la entidad financiera.

3.2.3.2 Datos encuestas

En cuanto a los aspectos financieros se evidencia que un 60% de las personas encuestadas mantienen ahorros, ellos exponen que por muchos años han tenido la cultura del ahorro, la cual les ha permitido solventar momentos de escases procedentes de las pocas ventas y bajo turismo en la región. Así mismo, el ahorro les ha permitido costear los estudios superiores de sus hijos que en su mayoría adelantan en poblaciones cercanas al corregimiento.

Ilustración 24. Preguntas 1 y 2 financiero.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

Se debe agregar que la encuesta realizada pretende conocer la manera en la que la población ahorra, siendo el efectivo la forma preferida por la población con un 56%. De otra parte, el 44% de las personas que ahorran eligen ahorrar mediante cuentas bancarias, ello indica que en el corregimiento existe poca bancarización e inclusión financiera, siendo consecuencia la falta de entidades financieras en San Basilio de Palenque.

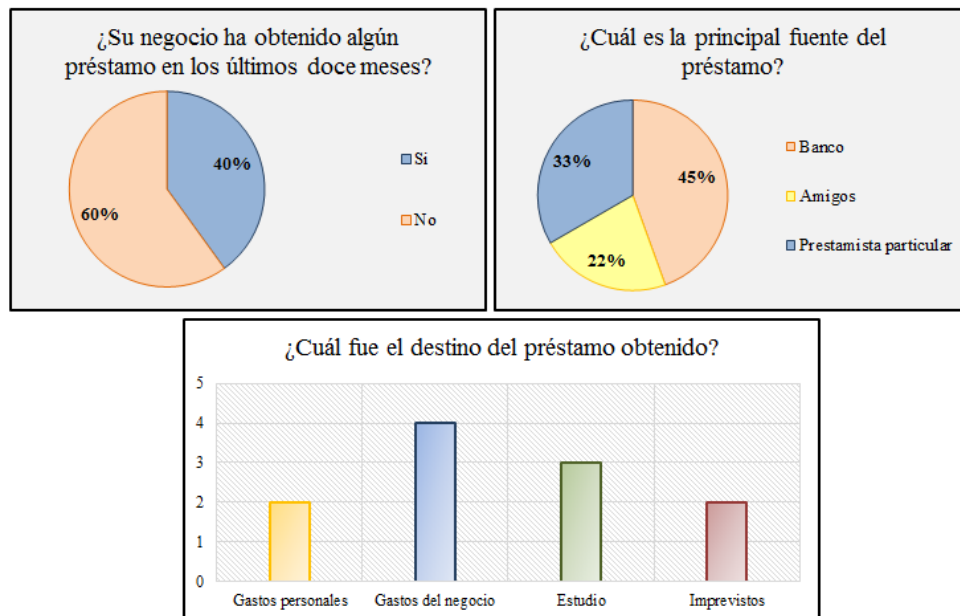
Teniendo en cuenta la ilustración 27, se observa que en los últimos doce meses un 40% de la población encuestada ha obtenido algún préstamo monetario, en este caso el destino del préstamo adquirido fue para diferentes propósitos a la vez, con esto, la mayoría de personas afirman que utilizaron el préstamo para solventar gastos de sus negocios, en menor medida estos recursos fueron usados para educación de sus hijos, y poder cubrir sus gastos personales derivados de falta de dinero para sus necesidades diarias, y finalmente un pequeño grupo de personas manifiestan que el préstamo fue conseguido por causa de algún evento imprevisto.

Es importante resaltar que el 55% de las personas obtuvieron el préstamo mediante fuentes informales como prestamistas o amigos. Mientras que menos de la mitad (45%) lo consiguió mediante un crédito bancario.

Estas personas afirman que prefieren pedir dinero prestado de fuentes informales debido a su facilidad, y a pesar que en la mayoría saben que es más económico financiarse mediante un banco o una entidad financiera, es más sencillo hacerlo con prestamistas particulares ya que no tienen que desplazarse a las poblaciones cercanas y realizar los trámites requeridos por estas entidades.

Lo anterior exige implementar estrategias de inclusión financiera como la apertura de un corresponsal bancario en el corregimiento de San Basilio de Palenque, ya que con este tipo de estrategia se puede facilitar el acceso a las entidades financieras en esta población en la que resultaría ser poco rentable abrir una sucursal. Así mismo, se puede aportar de manera efectiva a reducir los costos de financiación en el corregimiento, tanto para las personas como para las empresas.

Ilustración 25. Preguntas 3, 4 y 5 financiero.



Fuente: elaboración propia, con base en las encuestas.

CONCLUSIONES

Con base en los resultados obtenidos mediante las entrevistas realizadas, se concluye que las mujeres de San Basilio de Palenque actualmente producen los dulces típicos de manera artesanal sin tecnificación alguna, además no cuentan con espacios óptimos que permitan una producción a mayor escala, en ocasiones se enfrentan a dificultades para la obtención de materia prima debido a cambios climáticos, incremento en los precios o escases de los mismos. Sin embargo, se observó que a partir de la creación de las Asociación ASOPRADUSE, ha disminuido el traslado de las mujeres palenqueras a otros sitios para la comercialización de los dulces típicos, lo que generaba inconvenientes para sus familias, puesto que en muchos casos dejaban a sus hijos al cuidado de un familiar o en el peor de los casos a cargo de sus vecinos. Esta asociación también ha permitido que cuenten con un espacio óptimo y herramientas adecuadas para la elaboración de los dulces típicos, que han permitido que diferentes fundaciones se hayan interesado en brindarles recursos para el desarrollo de la asociación y del corregimiento. De esta manera podemos evidenciar la creación de redes asociativas de organizaciones de economía solidaria. Estas redes facilitan el desarrollo local y regional apoyando a los pequeños emprendedores que debe sortear con dificultad los problemas de infraestructura, capacitación, tecnificación, comercio justo entre otras características del mercado actual.

Se evidencia que los datos oficiales encontrados en las diferentes instituciones gubernamentales se encuentran desactualizados frente a la realidad del corregimiento, debido a que al realizarse el acercamiento a la población se observó las verdaderas condiciones de vida que actualmente presenta San Basilio de Palenque. Por esta razón se pudo efectuar un contraste más detallado con respecto a los datos sociales, económicos y financieros. Con respecto a este resultado consideramos que es primordial que el Estado actualice los datos y la información de las regiones más apartadas de Colombia, esto con el fin de continuar con los estudios y poder generar políticas públicas adaptadas a los contextos de las regiones vulnerables en Colombia.

Ahora bien, la creación de asociaciones ha permitido beneficiar a las mujeres palenqueras, donde se destaca, la generación de valor para la organización, intercambio de información y conocimientos, la integración de las mujeres palenqueras dentro de la cadena de valor, beneficios económicos para la comunidad, estabilidad laboral y finalmente acceso a financiamiento. Esto nos permite deducir que la economía solidaria apoya al desarrollo del país, incluyendo a las mujeres en los procesos de emprendimiento de sus regiones. Participa en la creación de organizaciones que buscan mejorar la calidad de vida de la mujer en Colombia.

ARTÍCULO SIN EDITAR

Referencias

- Aguilera, M., Reina, Y., Orozco, A., Yabrudy, J., & Barcos, R. (Marzo de 2013). *Composición de la Economía de la Región Caribe de Colombia*. From Banco de la Republica: (http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/eser_53_caribe_2013.pdf)
- Albuquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local*. Buenos Aires: Italia Lavoro.
- CECODES. (2007). *CONNIC*. From <http://negociosinclusivoscolombia.org/index.php/quienes/connic>
- CECODES. (2008). *Los NI en Colombia*. Bogotá: Zetta Comunicadores S.A.
- Creswell, J. W. (2009). *The Selection of a Research Design*. SAGE Publications.
- Cross. (1979). *Ma Ngombe: Guerreros y ganadores en palenque*. From <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/antropologia/magnom/indice.htm>
- DANE. (Octubre de 2013). *Informe de Coyuntura Económica Regional (ICER) 2012*. From https://www.dane.gov.co/files/icer/2012/bolivar_icer__12.pdf
- Dinero. (22 de Febrero de 2015). ¿Por qué no crece más el PIB per cápita? *Revista Dinero*.
- Durán, N. A., & Rojas, A. V. (2010). *Implementación de un modelo inclusivo para incrementar la productividad de la fábrica RIOHAN'S JEAN'S*. From <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/1541/3/TESIS.pdf>
- El Tiempo. (25 de Febrero de 2015). Le meten el hombro al etnoturismo palenquero, en Bolívar. *Periódico EL TIEMPO*.
- El Universal. (5 de Febrero de 2013). Se ejecuta el Plan de Etnodesarrollo Palenque 2015. *El Universal*.
- El Universal. (8 de Agosto de 2013). 31 viviendas para San Basilio de Palenque. *El Universal*.
- Fujita, M., Krugman, P., & Venables, A. (1999). *The Spatial Economy: Cities, Regions and International Trade*. Cambridge: The MIT.
- Fundación Semana. (4 de Julio de 2013). *Brigada de Salud en San Basilio*. From Fundación Semana: <http://www.fundacionsemana.com/proyectos-especiales/san-basilio-de-palenque/galeria/brigada-salud-san-basilio/4393>
- Garza, A. (1988). *Manual de Técnicas de Investigación para Estudiantes de Ciencias Sociales* (Séptima ed.). México: Harla.
- Hart, S. L., & London, T. (2005). *Developing Native Capability: What Multinational Corporations Can Learn From the Base of the Pyramid*. Stanford Social Innovation Review.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2010). *Metodología de la investigación* (Quinta ed.). Ciudad de México, México: McGrawHill. http://www.iese.edu/en/files/cuaderno%20no%205_tcm4-39620.pdf

- Karnani, A. (2007). *The Mirage of Marketing to the Bottom of the Pyramid: How the Private Sector Can Help Alleviate Poverty*. From <http://www.un.org/esa/coordination/Mirage.BOP.CMR.pdf>
- Karnani, A. (2009). *The Bottom of the Pyramid Strategy for Reducing Poverty: A Failed Promise*. From http://www.un.org/esa/desa/papers/2009/wp80_2009.pdf
- Kerlinger, F. (1983). *Investigación del Comportamiento. Técnicas y Metodología* (Segunda ed.). México, México: Interamericana.
- Krugman, P. (1991). *Geography and trade*. Cambridge: The MIT.
- Krugman, P. (2008). *The increasing returns revolution in trade and geography*. Princeton University.
- Marshall, A. (1920). *Industry and trade*. Londres: Mac Millan.
- Nieto Moreno, G. A. (2010). *Apoyo a la generación de emprendimientos empresariales locales en el municipio de Pacho departamento de Cundinamarca, República de Colombia*. . From <http://www.voxlocalis.net/revistas/num37/doc/Documento%20Definitivo%20Final%20German%20Andres%20Nieto.pdf>
- Portafolio. (27 de Febrero de 2015). 10,8 % fue la tasa de desempleo para el mes de enero de 2015.
- Porter, M. (1985). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Nueva York: Free Press.
- Prahalad, C. K. (15 de Agosto de 2004). *La Riqueza en la Base de la Piramide*. From <https://mercadeo1marthasandino.files.wordpress.com/2012/03/la-riqueza-en-la-base-de-la-piramide.pdf>
- Prahalad, C. K., & Hart, S. L. (2002). *Berkeley*. From <http://www.cs.berkeley.edu/~brewer/ict4b/Fortune-BoP.pdf>
- Sen, A. (2000). *Desarrollo y Libertad*. Madrid: Planeta.
- Silva. (2001). *Sexteto Tabalá de San Basilio de Palenque*. From BANREP Cultural: <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/musica/blaaaudio2/cdm/tabala/indice.htm>
- UNESCO. (2005). *United Nations Educational, Scientific and cultural organization*. From <http://www.unesco.org/culture/ich/en/RL/00102>
- UNESCO. (2008). *El espacio cultural de Palenque de San Basilio*. From <http://www.unesco.org/culture/ich/index.php?lg=es&pg=00011&RL=00102>
- Urna de Cristal. (20 de Marzo de 2013). *Llega el gas natural a San Basilio de Palenque*. From <http://www.urnadecristal.gov.co/gestion-gobierno/llega-gas-natural-a-san-basilio-de-palenque>