

# Aproximación a la producción documental sobre las organizaciones solidarias en las provincias del sur de Santander

*Approach to documentary production on solidarity organizations in the southern provinces of Santander*

*Aproximação à produção documental sobre organizações solidárias nas províncias do sul de Santander*

Luz Stella Cáceres-Gómez<sup>1</sup>  
María Teresa Ramírez-Garzón<sup>2</sup>  
Hernando Alexander Gutiérrez Sánchez<sup>3</sup>

**Recibido:** 10 de diciembre de 2019

**Aprobado:** 10 de agosto de 2020

**Publicado:** 30 de septiembre de 2020

#### Cómo citar este artículo:

Cáceres-Gómez, L.S., Ramírez-Garzón, M.T. y Gutiérrez Sánchez, H.A. (2020). Aproximación a la producción documental sobre las organizaciones solidarias en las provincias del sur de Santander. *Cooperativismo & Desarrollo*, 28(118), 1-33. doi: <https://doi.org/10.16925/2382-4220.2020.03.06>

---

Artículo de investigación. <https://doi.org/10.16925/2382-4220.2020.03.06>

<sup>1</sup> Magíster en Docencia, Universidad de La Salle. Administradora de Empresas, Universidad Central. Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia

Correo electrónico: [jcaceres@unisalle.edu.co](mailto:jcaceres@unisalle.edu.co)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0003-0945-6787>

<sup>2</sup> Doctorado en Administración, Universidad de Celaya. Magíster en Docencia, Universidad de La Salle. Especialista en Gerencias de Recursos Humanos, Universidad EAN. Administradora de Empresas, Universidad EAN. Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia

Correo electrónico: [mtramirez@unisalle.edu.co](mailto:mtramirez@unisalle.edu.co)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-6319-3386>

<sup>3</sup> Magíster en Ingeniería Industrial, Universidad de La Salle. Ingeniero Industrial, Universidad de La Salle. Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia

Correo electrónico: [hergutierrez@unisalle.edu.co](mailto:hergutierrez@unisalle.edu.co)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0003-4035-9758>

## Resumen

El objetivo de este estudio es recopilar la producción documental que se han publicado entre 1981 y 2018 acerca de las organizaciones solidarias de las provincias del sur de Santander. Con un enfoque cualitativo, se revisaron 73 documentos de diferentes organizaciones a nivel nacional; asimismo, se elaboró un resumen analítico especializado por cada documento y en una matriz de Excel se organizó la información, de manera que pudieran visibilizarse los escritos por periodos y así identificar históricamente el comportamiento del material documental.

Los resultados se presentan en este artículo organizados por épocas y permiten afirmar que en las tres etapas las publicaciones se dieron de manera individual y colectiva; entre 1981 y 1999 se registraron 13 publicaciones; entre 2000 y 2009, 31, y de 2010 a 2018, 29. Los autores que se identificaron en el estudio realizaron sus publicaciones principalmente en las revistas *Cuadernos de Desarrollo Rural* y *Unisangil Empresarial*. Se destaca que las temáticas que captan la mayor atención de los autores son las cooperativas de ahorro y crédito, las que se enfocan en el sector agropecuario y agroindustrial, y las de turismo.

Dentro de los principales hallazgos están los aportes referidos al éxito registrado en las cooperativas, conseguido a través de la innovación organizacional, de una mayor autonomía y del empoderamiento de los asociados. Las políticas establecidas en la región de Santander sobre cooperativas y demás organizaciones de la economía la han considerado un ejemplo para otras regiones de Colombia.

**Palabras clave:** organización solidaria, economía solidaria, solidaridad, asociatividad, cooperativa.

### Descriptor:

- P13** Empresas cooperativas
- Y10** Datos: tablas y gráficos
- P47** Desempeño y perspectivas

## Abstract

This study aims to compile the documentary production published between 1981 and 2018 about the solidarity organizations of the southern provinces of Santander. With a qualitative approach, we reviewed 73 documents from different organizations at a national level. Furthermore, we prepared a specialized analytical summary for each document, and information was organized in an Excel matrix so that the writings could be made visible by periods and, therefore, historically identify the documentary material's behavior.

This article shows results organized by epoch and asserts that the publications were given individually and collectively in the three stages. Between 1981 and 1999, 13 publications were registered; between 2000 and 2009, 31, and from 2010 to 2018, 29. The authors identified in the study published mainly in the journals *Cuadernos de Desarrollo Rural* and *Unisangil Empresarial*. It is highlighted that the topics that attract the most attention from the authors are savings and credit cooperatives, those that focus on the agricultural and agro-industrial sector, and tourism.

Among the main findings are the contributions referred to the success registered in the cooperatives, achieved through organizational innovation, greater autonomy, and the associates' empowerment. The policies established in the Santander region on cooperatives and other economic organizations have considered it an example for other Colombian regions.

**Keywords:** Solidarity organization, solidarity economy, solidarity, associativity, cooperative.

### Descriptors:

- P13** Cooperative companies
- Y10** Data: Tables and Graphs
- P47** Performance and prospects

## Resumo

Este estudo tem como objetivo compilar a produção documental publicada entre 1981 e 2018 sobre as organizações solidárias das províncias do sul de Santander. Com uma abordagem qualitativa, revisamos 73 documentos de diferentes organizações em nível nacional. Além disso, elaboramos um resumo analítico especializado para cada documento, e as informações foram organizadas em uma matriz Excel para que as escritas pudessem ser visualizadas por períodos e, assim, identificassem historicamente o comportamento do material documental.

Este artigo apresenta resultados organizados por época e afirma que as publicações foram dadas individual e coletivamente nas três etapas. Entre 1981 e 1999, 13 publicações foram registradas; entre 2000 e 2009, 31, e de 2010 a 2018, 29. Os autores identificados no estudo publicaram principalmente nas revistas Cuadernos de Desarrollo Rural e Unisangil Empresarial. Ressalta-se que os temas que mais chamam a atenção dos autores são as cooperativas de poupança e crédito, aquelas voltadas para o setor agrícola e agroindustrial, e o turismo. Entre os principais achados estão as contribuições referentes ao sucesso registrado nas cooperativas, conquistado por meio da inovação organizacional, maior autonomia e empoderamento dos associados. As políticas estabelecidas na região do Santander sobre cooperativas e outras organizações econômicas o consideraram um exemplo para outras regiões colombianas.

**Palavras-chave:** Organização solidária, economia solidária, solidariedade, associatividade, cooperativa.

### Descritores:

- P13** Cooperativas
- Y10** Dados, tabelas e gráficos
- P47** Desempenho e perspectivas

## Introducción

Las organizaciones solidarias en Colombia han demostrado con resultados su capacidad para mejorar la calidad de vida de las personas y de los colectivos, jugando también un papel trascendental en el desarrollo de los territorios donde ejercen sus actividades. Estas organizaciones han surgido desde hace más de 60 años en las provincias de Guantán, Comunera y Vélez, del sur de Santander, y han dado cuenta del poder de la solidaridad, la cooperación, la confianza, la participación y la asociatividad en el proceso de resolución de los problemas sociales, económicos, ambientales e incluso políticos, para un corto, mediano y largo plazo.

El impacto en el desarrollo local y regional de las organizaciones solidarias ha logrado que investigadores y organizaciones dispongan su conocimiento y experiencia al estudio y la comprensión de diversos aspectos relacionados con el origen, el desarrollo y la consolidación de estos. No obstante, la información documental producida como resultado de las reflexiones de los expertos se encuentra dispersa, sin un relacionamiento que permita identificar cualitativa y cuantitativamente lo que se ha producido y visibilizar los trabajos de carácter investigativo. Así, este artículo presenta los resultados de una primera exploración documental que sobre las organizaciones

solidarias del sur de Santander se ha producido hasta 2018, y pretende resolver la pregunta de investigación: ¿cuál ha sido la producción documental que se ha producido entre 1981 y 2018 sobre las organizaciones de economía solidaria?

Este trabajo se circunscribe a la línea de investigación denominada Organizaciones Solidarias y está organizado de la siguiente manera: inicialmente, se presenta una fundamentación teórica y la metodología adelantada; después, la descripción de resultados cuantitativos y cualitativos de la producción documental rastreada y organizada en tres periodos: de 1981 a 1999, de 2000 a 2009 y de 2010 a 2018, y finalmente se presentan las conclusiones.

## Metodología

Este artículo es el resultado del estudio documental que se realizó en el marco de la investigación denominada "Evolución histórica y perspectivas de las organizaciones solidarias en las provincias del sur de Santander", que llevan a cabo investigadores de la Universidad de La Salle.

Para orientar la búsqueda, se buscó que el material documental escogido (libros, artículos, capítulos de libro, tesis de pregrado o posgrado) correspondiera a producción científica relacionada con las organizaciones solidarias del sur de Santander, producida entre 1981 y el 2018, y que pudiera consultarse en línea, principalmente; sin embargo, al encontrar que en la hemeroteca de la Pontificia Universidad Javeriana había un material relevante que no estaba disponible en línea, fue necesario hacer la visita y realizar las lecturas para alimentar la base de datos que se construyó como resultado del acopio documental.

La información recopilada se consolidó en una matriz de Excel, teniendo en cuenta los siguientes ítems: tipo de escrito, título, autor, año, fuente consultada, institución, ISBN, páginas, nombre de la revista o libro, referencia bibliográfica, tipo de organización, resumen, impacto, temática, sector, resultados descritos, revisión historia (hitos importantes referidos a nivel histórico). Para sistematizar la información, se dividió por periodos y cada investigador realizó la lectura de los documentos, identificó el alcance y el tema específico del que trataba, y registró la información en la matriz de Excel. Según los ítems de la matriz, se sacaron estadísticas para consolidar la información por periodos, y así se logró establecer los autores, el tipo de escrito, el medio de publicación, el número de publicaciones por año y las temáticas tratadas, en los periodos: 1981-1999, 2000-2009 y 2010-2018.

Se tuvieron en cuenta 73 documentos para el análisis estadístico, 66 de los cuales fueron citados dentro del cuerpo del artículo.

## Antecedentes y referentes teóricos

El concepto de economía solidaria en el que se enmarca esta investigación corresponde a otro modo de hacer economía (Cáceres Gómez *et al.*, 2017). Dicha economía está definida en la Ley 454 de 1998 como un

[...] sistema socioeconómico, cultural y ambiental conformado por el conjunto de fuerzas sociales organizadas en formas asociativas identificadas por prácticas autogestionarias solidarias, democráticas y humanistas, sin ánimo de lucro para el desarrollo integral del ser humano como sujeto, actor y fin de la economía” (artículo 2).

Asimismo, en el párrafo segundo del artículo 6 se menciona que el carácter de organizaciones solidarias lo tienen las

[...] cooperativas, los organismos de segundo y tercer grado que agrupen cooperativas u otras formas asociativas y solidarias de propiedad, las instituciones auxiliares de la economía solidaria, las empresas comunitarias, las empresas solidarias de salud, las precooperativas, los fondos de empleados, las asociaciones mutualistas, las empresas de servicios en las formas de administraciones públicas cooperativas, las empresas asociativas de trabajo.

En Colombia, existen otras prácticas que pueden considerarse como economía solidaria, pero no se evidencian en las normas existentes.

De lo anterior resulta importante entender que, cuando se hace referencia al concepto de economía solidaria, no solo se circunscribe su estudio a la tipología de organizaciones que señala la ley, sino que además, como dicen Dávila-Ladrón de Guevara *et al.* (2018), se revaloran “las prácticas nativas, otras llamadas informales, populares, de trabajo, solidarias, que sin lugar a duda contribuyen significativamente al desarrollo integral de un territorio y su población” (p.107).

Es evidente la escasa importancia que el Estado le da al sector solidario, tanto para pensar en su contribución al desarrollo económico y social del país, como para incorporar a sus representantes en todas las mesas de discusión y decisión sobre el futuro del país, aun cuando en Colombia,

[...] son variados y diversos los actores sociales que se encuentran participando en la construcción de la economía solidaria; sindicatos, univer-

sidades, las entidades del sistema de economía solidaria, el Estado, el sector privado, la iglesia, la cooperación internacional, la sociedad civil organizada, los movimientos populares rurales y urbanos, que están llamados a la fuerza del movimiento social buscando políticas públicas que reconozca la importancia del sector solidario. (Dávila-Ladrón de Guevara *et al.*, 2018, p.108)

Una de las razones de ese desconocimiento es la falta de información organizada y sistematizada acerca de las organizaciones solidarias que existen en Colombia, su tipología, ubicación, caracterización, contribuciones económicas y sociales, y demás documentación que exponga la verdadera acción de la economía solidaria en el país.

En el *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*, en el punto 1, "Hacia un nuevo campo colombiano: Reforma Rural Integral", se reconoce que la efectividad y el buen desarrollo de la Reforma Rural Integral depende de la participación de las comunidades y de los espacios para la transformación e incidencia en la planeación, la implementación y el seguimiento de los diferentes planes y programas acordados (Alto Comisionado para la Paz, 2016). De manera específica, en el punto 1.3.3.1 del acuerdo, se establecen los estímulos a la economía solidaria y cooperativa, y el "fortalecimiento de las capacidades productivas y de las condiciones de acceso a los instrumentos de desarrollo rural (medios de producción, asistencia técnica, formación y capacitación, crédito y comercialización, entre otros)" (p. 28), con el fin de orientar hacia el desarrollo de la economía social y solidaria para estimular formas asociativas de trabajo basadas en la solidaridad y la cooperación.

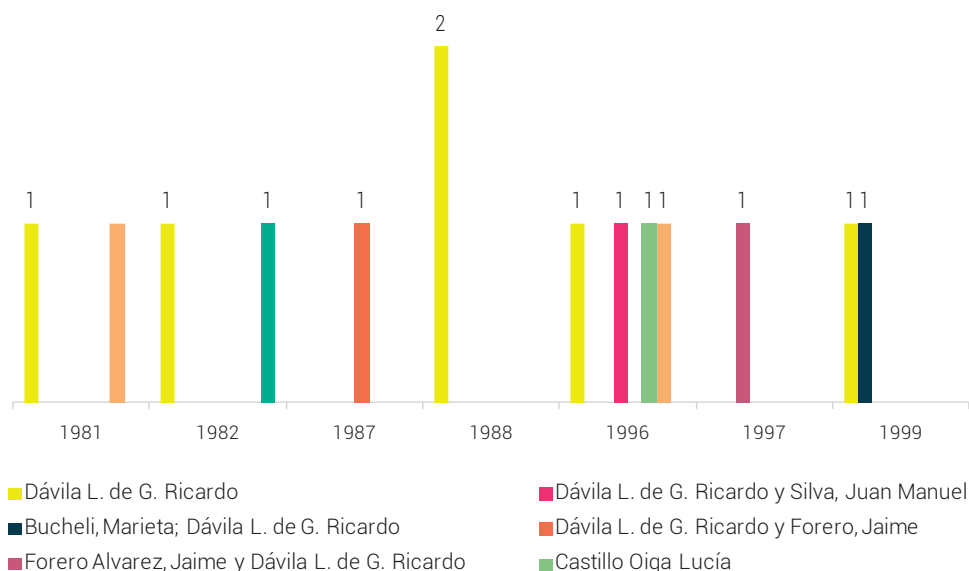
Según Orozco collazos *et al.* (2013), el campo colombiano se caracteriza por las prácticas de asociatividad para generar seguridad, desarrollo, cohesión, pensamiento colectivo, mejoramiento de la calidad de vida, entre otros. En la literatura, se observa que estos elementos están presentes en las organizaciones solidarias del sur de Santander (Bucheli, 2007; Corzo y Rodríguez, 2016; Corzo y Quintanilla, 2017; Corzo Gutiérrez y Sarmiento Blanco, 2018; Coque-Martínez, 1996, 2011, 2012; Dávila-Ladrón de Guevara, 1988, 2012, 1999, 2003, 2004; Dávila-Ladrón de Guevara y Forero-Álvarez, 1987; Dávila -Ladrón de Guevara, 2005; Fajardo-Rojas, 2009, 2012; Herrera Peluffo, 2009; Lobo, 2001, Pérez y Vargas, 2015; Raymond y Bayona, 1982; Toledo y Peñuela, 2016; Vargas-Barrera, 2008). En las provincias del sur de Santander se ha desarrollado un proyecto de organización social durante más de 60 años. La población se ha organizado en cooperativas y otras formas asociativas que han dado cuenta del impacto social, económico, cultural y ambiental en toda una región.

Los estudios mencionados anteriormente evidencian cómo el sector solidario ha tenido un desarrollo importante, sustentado en un trabajo colectivo entre organizaciones públicas y privadas. Asimismo, muestran la relevancia de las organizaciones del ámbito rural como agentes de transformación y desarrollo, tanto por la participación de las comunidades de las regiones, el impulso y el apoyo dado por el Secretariado Diocesano de Pastoral Social (SEPAS), Coopcentral y la Universidad de San Gil, como por el desarrollo del potencial asociativo de las personas (Fajardo-Rojas, 2009; Coque-Martínez, 2012).

## Resultados

### Periodo 1981-1999

En el periodo 1981-1999 se registran trece publicaciones, realizadas por siete autores que participaron de manera individual y en coautoría en la elaboración de los documentos. El mayor número de publicaciones fue alcanzado por Ricardo Dávila-Ladrón de Guevara, con diez publicaciones, seis de manera individual y cuatro en coautoría (dos con Jaime Forero-Álvarez, una con Juan Manuel Silva y una con Marietta Bucheli), seguido por Juan Manuel Silva, quien presenta una de manera individual, y Olga Lucía Castillo Ospina, con dos publicaciones individuales, y Jorge Coque-Martínez, como se puede observar en la figura 1.

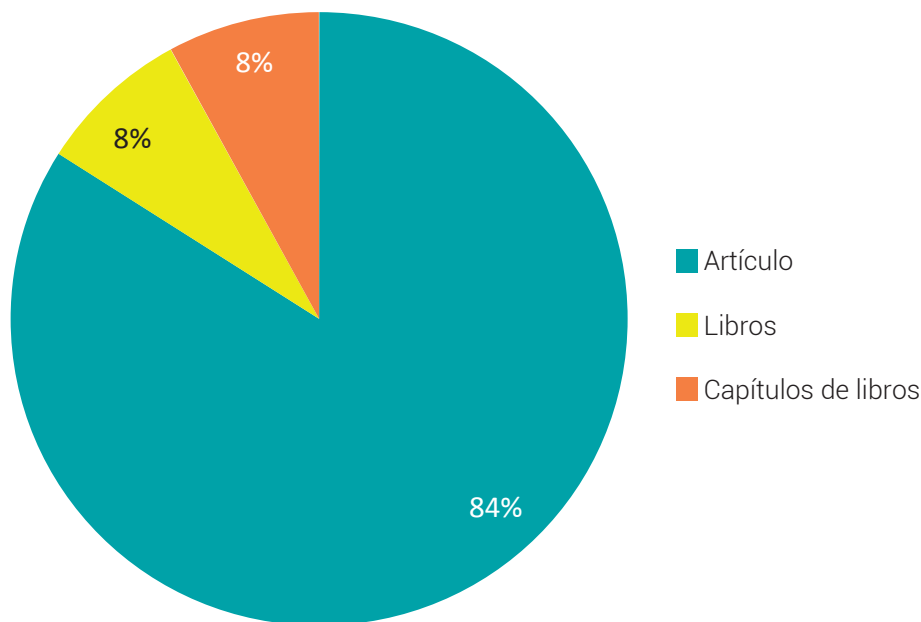


**Figura 1.** Publicación de autores por año en el periodo 1981-1999

Fuente: elaboración propia.

### *Tipos de escritos*

El 84 % de los escritos producidos durante entre 1981 y 1999 son artículos, y comparan un 8 % los libros y los capítulos de libros (ver figura 2).



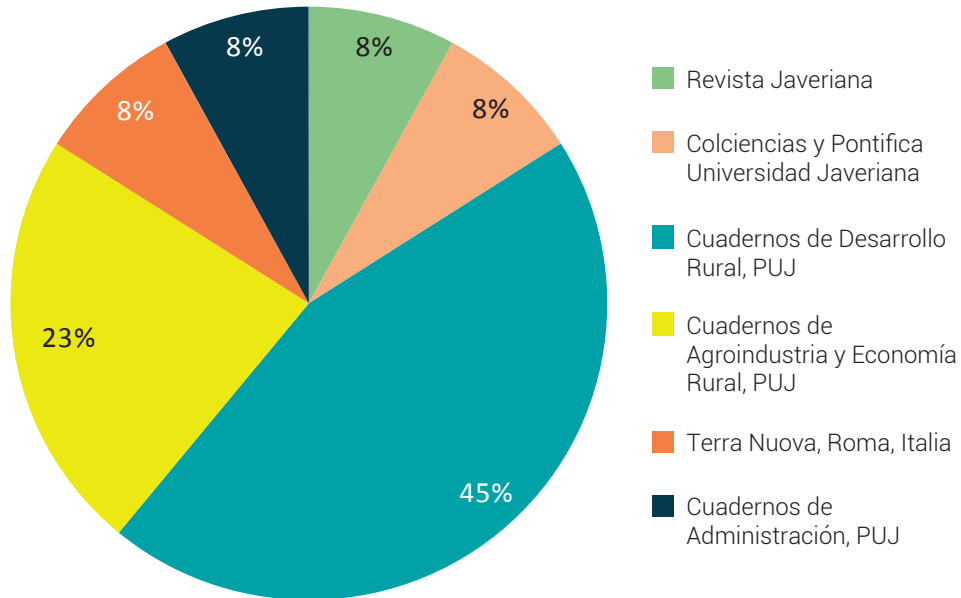
**Figura 2.** Tipos de escrito en el periodo 1981-1999

Fuente: elaboración propia.

### *Medios de publicación*

La mayoría de los documentos encontrados para el periodo 1981-1999 son publicaciones de la Pontificia Universidad Javeriana (*Revista Javeriana*, *Cuadernos de Desarrollo Rural*, *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, y *Cuadernos de Administración*); el único libro que se encontró es el resultado de un seminario internacional realizado entre la Pontificia Universidad Javeriana y Colciencias, y otro artículo elaborado por Carlos Dávila-Ladrón de Guevara que fue publicado en una revista italiana (ver figura 3).



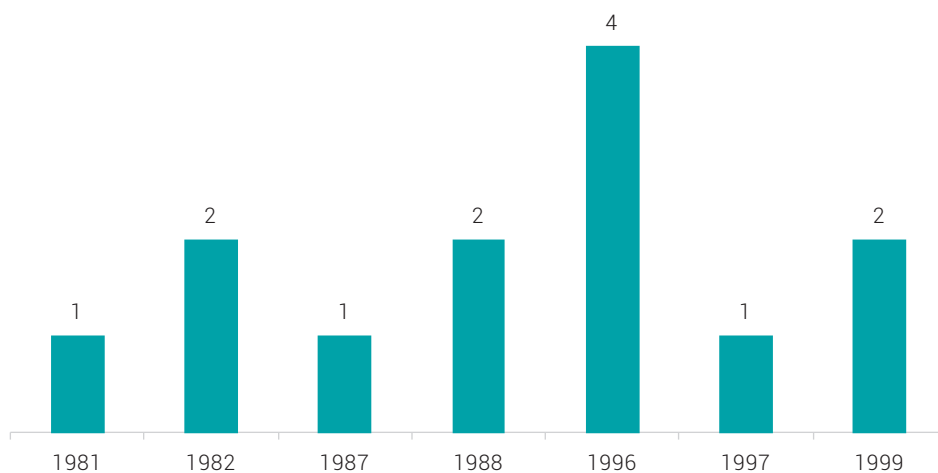


**Figura 3.** Origen de las publicaciones 1981-1999

Fuente: elaboración propia.

### *Número de publicaciones por año*

En 1996 es cuando se presenta la mayor producción, con cuatro artículos, seguido de 1988 y 1999, con dos publicaciones, respectivamente; los demás años que se presentan en este estudio muestran una sola publicación (figura 4).



**Figura 4.** Número de publicaciones entre 1981-1999

Fuente: elaboración propia.

## *Temáticas tratadas*

La mayor parte de las temáticas abordadas por los autores refieren la importancia de las cooperativas en el desarrollo local y regional, tanto desde un análisis conceptual, como a través del análisis de la dinámica y de las interrelaciones que estas organizaciones establecen en sus entornos.

Así, Dávila-Ladrón de Guevara (1981) expone la evaluación que el Departamento de Administración de Empresas de la Universidad Javeriana realiza al proyecto Desarrollo Rural Integrado Sepas/San Gil (DIR) por solicitud expresa del Departamento. Su propósito inicial era contribuir a la disminución de la pobreza, incrementar la productividad, el empleo, el ingreso, así como lograr niveles aceptables de alimentación, vivienda, educación y salud. El proyecto estimaba sus posibilidades de éxito en una planificación adecuada, una coordinación central fuerte, un control local y agrupaciones o formas organizativas. Estos elementos de control local los encontró en SEPAS y las agrupaciones, en Coopcentral y en la red de cooperativas rurales.

Los resultados de dicha evaluación señalan haber encontrado la entrega de tres granjas modelo ubicadas en Sucre, Socorro y Zapatoca, y un crecimiento en el número de cooperativas conformadas, pues se pasó de 7 a 34, lo que muestra un impacto en la economía cooperativa, crecimiento y consolidación de la federación de cooperativas (Coopcentral), que se dio por la inversión de fondos por parte del DIR, que impactó en la extensión de su zona de operaciones; esto incrementó una burocratización de su estructura que fue sentida por la comunidad como alejamiento de esta. Otros impactos se evidenciaron en una respuesta significativa de las mujeres campesinas, demostrada con cambios de comportamiento en la siembra, mejora de vivienda, capacitación y participación en la solución de necesidades.

Dávila-Ladrón de Guevara (1982) mira con optimismo el movimiento cooperativo, y considera que el cuestionamiento que se le hace a su falta de eficacia, corresponde a que se quiere hacer de él "una forma atenuada de acción económica capitalista"; además, observa que se quisieron aplicar los principios cooperativos al desarrollo rural sin tener en cuenta que su origen fue un medio urbano concreto, y afirma que su fracaso en el medio rural tiene más que ver con las características propias del medio social que con las deficiencias del movimiento cooperativo. Esta aseveración se hace evidente en el caso de la cooperativa La Granja, que en su acción administrativa ha puesto al servicio de los cooperados un mercado de productos alimenticios y de consumo, así como de servicios financieros; sin embargo, no

[...] ha significado un avance en términos de promoción y organización de la comunidad... la promoción cooperativa no se ha fundamentado en una labor educativa que plantee al campesino, formas nuevas de asociarse para satisfacer sus necesidades... no ha consultado la tradición social y cultural de la comunidad para impulsar las formas propias de organización que la comunidad posee. (p. 87)

Otro experto que aporta a la comprensión de las organizaciones solidarias en el sur de Santander es Coque-Martínez (1996), que analiza la combinación del liderazgo por parte de las personas adecuadas (en esencia, las caracterizadas por un perfil empresarial), con la generación de instrumentos de participación (en el seno y hacia el entorno) de empresas autogestionarias estratégicamente cohesionadas, lo que puede desembocar en exitosos modelos de desarrollo rural.

Este impacto de las cooperativas en el desarrollo rural es compartido por Forero-Álvarez y Dávila-Ladrón de Guevara (1997), quienes señalan que las cooperativas de los municipios Barichara, Villanueva, Suaita, La Belleza, Valle de San José y el corregimiento de La Granja en Sucre son ejemplo de cooperativas orientadas a impulsar el desarrollo económico del asociado y de la población local, a través de servicios financieros de ahorro, crédito, capacitaciones y seguros, entre otros.

Estos autores afirman que algunas cooperativas de ahorro y crédito también cumplen funciones complementarias, como la provisión de insumos agropecuarios, el alquiler de maquinaria agrícola y otras de carácter social-mutual. Sus socios no son solamente los campesinos, sino todo ese conjunto de variados actores que conforman la sociedad rural. Atienden necesidades básicas y solucionan problemas económicos muy específicos de la economía rural. El crédito está dirigido a atender los requerimientos de la actividad productiva, como también las necesidades de consumo, vivienda, educación, salud, etcétera, de los hogares rurales (campesinos y no campesinos; Forero-Álvarez y Dávila-Ladrón de Guevara, 1997, p. 27).

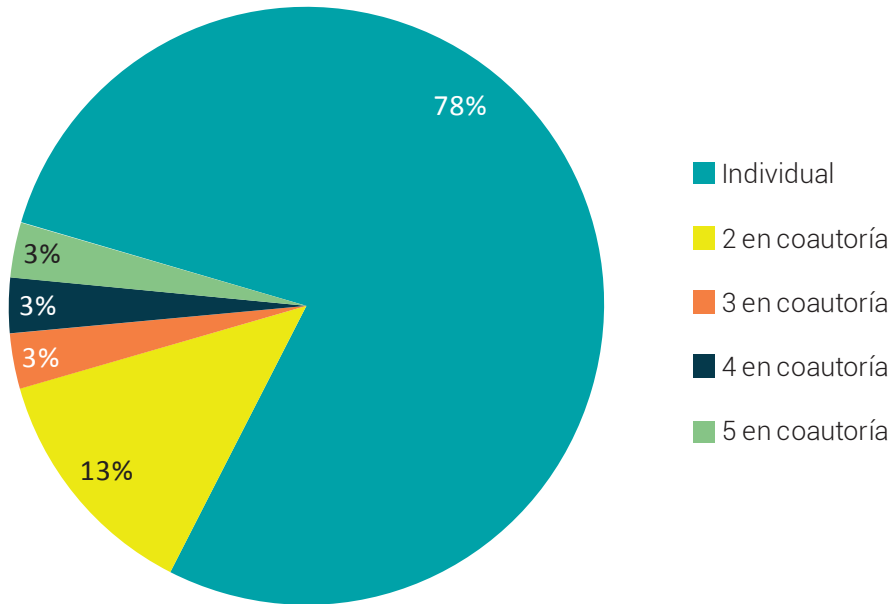
Castillo Ospina (1996) propone apoyar a la microempresa rural mediante una política de desarrollo social que impulse el crecimiento económico, mejore el nivel de vida del campesino y logre un desarrollo sostenible en la población de menores recursos. Concluye que "se reconocen las condiciones particulares y variables de la economía campesina, así como la presencia de un capital económico y social, generado por el sector solidario" (p. 149).

En la última etapa de este periodo analizado, Dávila-Ladrón de Guevara (1999) expone la manera como se va consolidando el cooperativismo rural en Colombia, fundamentado en el desarrollo de las cooperativas del sur de Santander, de las que puede

explicar las características de su éxito a través de la prestación eficiente de servicios financieros básicos, del logro de la satisfacción de las necesidades, la operación a menores costos en comparación con las tradicionales, la contribución al desarrollo de las sociedades municipales y la importante colaboración al sostenimiento de las economías campesinas ubicadas en la periferia, en la capacidad gerencial, la gestión participativa y la democrática, la adecuación de su estructura organizacional y la organizativa para lograr el equilibrio social y el objetivo económico. Igualmente, el autor advierte debilidades como las formas de relacionamiento e integración con el exterior. Aunque existe reconocimiento por parte de los asociados, aún les falta participar en la vida de la cooperativa y hay carencia de estudios socioeconómicos.

## Periodo 2000-2009

En el periodo 2000-2009, se registran 31 publicaciones realizadas por 19 autores que participaron de manera individual (24) y en coautoría (7) en la elaboración de los documentos. El mayor número de publicaciones fue alcanzado por Ricardo Dávila-Ladrón de Guevara, con diez publicaciones, de las cuales siete son individuales y tres en coautoría (Da Ros Sara, Ortega Felipe, Bastidas Oscar y Fajardo Miguel; Coque Martínez, Jorge y Mataix Aldeanueva, Carlos; Silva, Juan Manuel, Juan Manuel Silva); le sigue Marietta Bucheli con cinco publicaciones individuales, Luis Lobo Guerra con dos (una colectiva con Leonardo Ariza R. y una individual), Miguel Arturo Fajardo Rojas con dos (una colectiva y una individual), y otros autores que aparecen con una sola publicación de manera individual: Luis Felipe Medina, Olga Lucía Huertas, Ángela María Gómez, Hugo Armando Rodríguez Mantilla, Diana Milena Pérez Garavito, Efraín Herrera Peluffo, Celmira Pereira Franco, Heverth Leonel Ardila Villamizar, Lina Yohanna Vargas Barrera, Jean Paul Gravel, G. Rosales-Domínguez. Los autores que aparecen con una sola publicación de manera colectiva son: Sonia Carolina López Cerón y Enith Ximena Peña Hidalgo, y Lacouture Manrique, Tilsith Pérez Garavito y Diana Milena (ver figura 5).

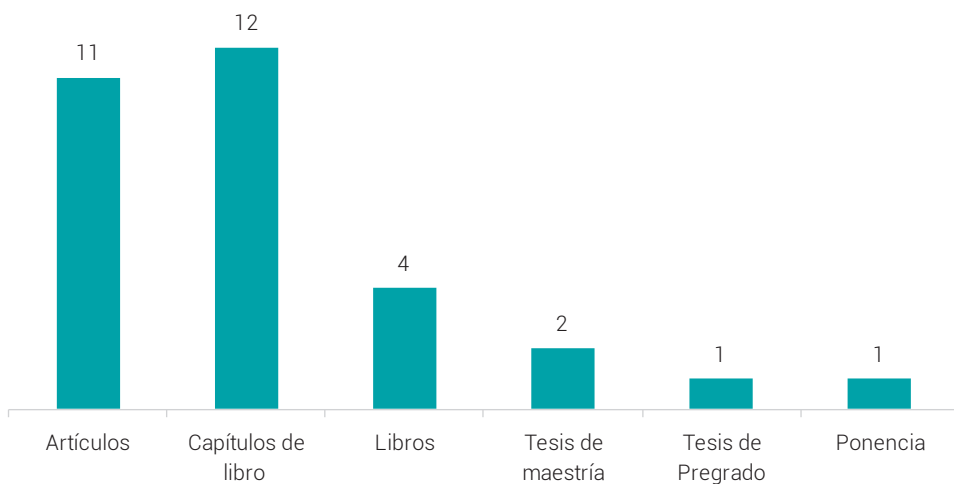


**Figura 5.** Autores que más han escrito en el periodo 2000-2009

Fuente: elaboración propia.

### *Tipo de publicaciones entre 2000-2009*

El mayor número de publicaciones revisadas fueron capítulos de libros, con doce publicaciones; artículos, con once, y libros con cuatro; además, se revisaron dos tesis de maestra, una de pregrado y una ponencia (figura 6).

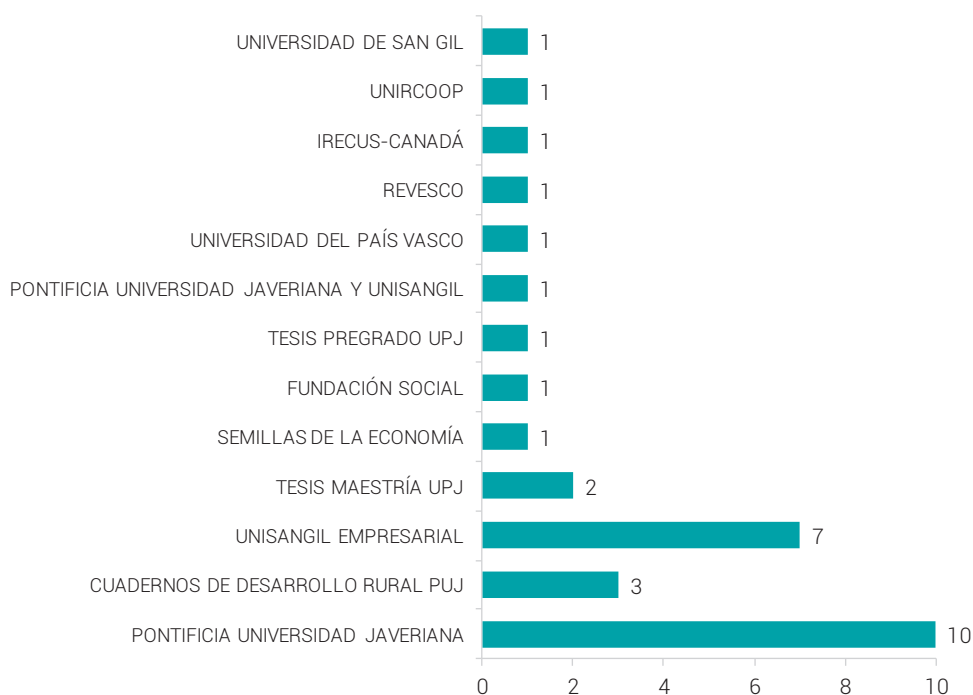


**Figura 6.** Tipo de publicación periodo 2000-2009

Fuente: elaboración propia.

### Editoriales que publicaron entre 2000 y 2009

La Pontificia Universidad Javeriana es la institución que ha publicado más trabajos con diecisiete documentos, a través de la revista *Cuadernos de Desarrollo Rural*, de tesis de pregrado y posgrado y una en colaboración con la Universidad de San Gil (figura 7).

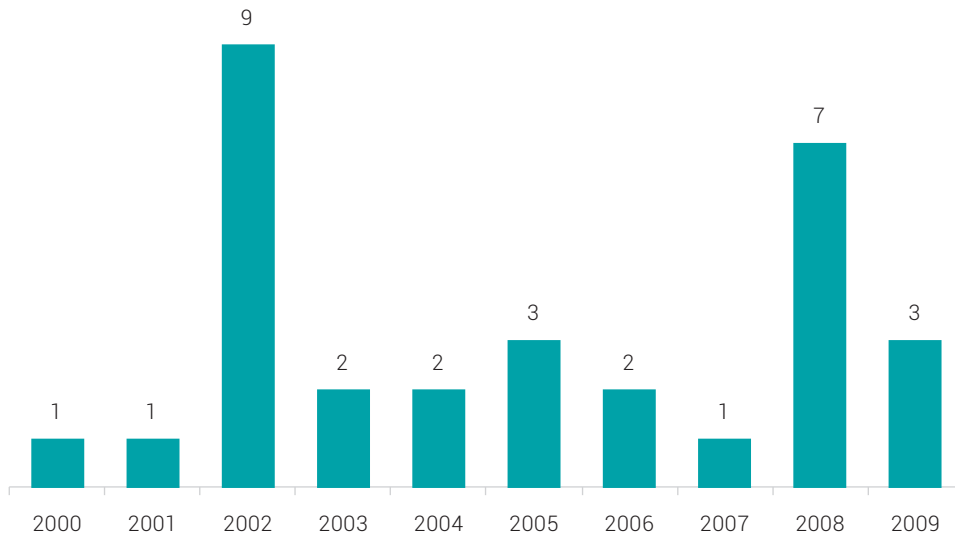


**Figura 7.** Editoriales que publicaron entre 2000-2009

Fuente: elaboración propia.

### Número de publicaciones por año

En la figura 8 se puede evidenciar que los años con más publicaciones son 2002 con nueve y 2008 con siete. En 2002, se evidencia que ocho de los nueve son capítulos del libro *Gestión de desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia*, que es una recopilación de fundamentos teóricos en los primeros capítulos y posteriormente se presentan casos estudiados en la región del sur de Santander. En 2008, sí se presentan diferentes publicaciones. Los años con menor número de publicaciones son 2000, 2001 y 2007, con una sola cada uno. Con lo anterior se puede concluir que en el periodo 2000-2009 la producción científica fue importante en la región de estudio



**Figura 8.** Número de publicaciones por año entre 2000 y 2009

Fuente: elaboración propia.

### *Temáticas tratadas*

Dávila-Ladrón de Guevara (2004) presenta las características básicas que definen a una cooperativa, por ejemplo, "organización particular y específica, en el marco de la teoría de las organizaciones y la administración, como un aporte de orientación teórica a la práctica gerencial, empresarial y organizacional" (p. 29). Este autor expone conceptos de organización, gestión y cooperativa, estableciendo la diferencia entre las empresas capitalistas, para las cuales su beneficio es la generación de capital a diferencia de las cooperativas, cuya finalidad es la generación de excedentes; a su vez, el objetivo de estas últimas es la retribución que hacen desde la perspectiva social en beneficio de sus asociados. Como organizaciones innovadoras, funcionan de manera diferente a una empresa capitalista, desde los objetivos organizacionales y de las formas para tomar decisiones. Todos estos elementos teóricos ayudan a la gestión eficiente y efectiva de la cooperativa para proyectarla hacia el futuro (Dávila-Ladrón de Guevara, 2002a, 2003).

Igualmente, Dávila-Ladrón de Guevara (2002c) y Dávila-Ladrón de Guevara *et al.* (2005) establecen que el fin de estos estudios de las organizaciones cooperativas proviene del deseo de difundir los resultados que están logrando en las comunidades rurales y urbanas de las que hacen parte, como activos agentes de desarrollo local y rural; situación desconocida por parte de los Gobiernos que impulsan las políticas públicas y sociales.

Para Bucheli (2002a), la irracionalidad del modelo económico considerado como universal ha traído exclusión y marginación de un sector de la población en Colombia, sin tener en cuenta las especificidades regionales y locales dentro de cada grupo humano particular. Estas situaciones las han ido superando por medio del liderazgo de la comunidad y la confianza entre ellos mismos, además del apoyo que diferentes actores como la Iglesia y otras entidades han aportado para la solución de sus problemáticas (Bucheli, 2002c). Gravel (2002), como resultado de la entrevista efectuada al Padre Ramón, afirma que la Iglesia ha jugado un papel fundamental en la consolidación no solo de las cooperativas, sino también del sector solidario del sur de Santander.

Dávila-Ladrón de Guevara (2004) y Bucheli (2006) destacan la participación del padre Ramón y del movimiento cooperativo del sur de Santander, haciendo un recuento del comportamiento de las cooperativas en Colombia en el marco del sistema de economía solidaria desde su aparición en 1931. Por su parte, Fajardo-Rojas (2009) evidencia el desarrollo cooperativo en las provincias del sur de Santander y considera que la propuesta del padre Ramón se fundamenta en cuatro estrategias: la primera es la provincia como unidad de desarrollo: en el sur de Santander se ha estimulado el sentido de identidad y pertenencia a las provincias, las personas comparten y viven territorios en pro de su desarrollo; la segunda es la organización popular: constituir una red de organizaciones comunitarias como factor de cambio en las comunidades rurales; la tercera es el liderazgo comunitario: comunidades con líderes naturales que las orientan, animan y conducen, y la cuarta es la comunicación y movilización social: valerse de la comunicación, como mecanismo para generar consenso social en pro del desarrollo y la creación de relaciones de confianza entre los actores sociales.

Para Herrera Peluffo (2009), la consolidación del sector solidario se debe a la acción conjunta de diferentes actores, tanto de entidades públicas como privadas. En esta experiencia de crecimiento, se han establecido fortalezas que validan y resaltan su trabajo a nivel nacional, y al mismo tiempo se generan nuevos retos por afrontar.

Otra mirada al fortalecimiento y a la evolución del sector solidario la hace Bucheli (2007), quien analiza el modelo cooperativo desde la experiencia de la organización solidaria en Colombia, donde su desarrollo se basa en cuatro estrategias: tomar la provincia como unidad de desarrollo, contando con el municipio, la vereda y la familia como espacios para la vida y el desarrollo de los más pobres; formar y entrenar líderes; organizar la población en red de cooperativas y organizar movimiento social.

Todos estos productos de investigación se fueron dando por iniciativas aisladas de diferentes profesores e investigadores interesados en temas sociales. Silva y Dávila-Ladrón de Guevara (2006) establecen que debido a las políticas de



internacionalización de la Pontificia Universidad Javeriana se pudo interactuar con proyectos, metodologías y experiencias de comunidades, tanto a nivel nacional como internacional, que trajeron como consecuencia la formación de investigadores para analizar y estudiar este tipo de experiencias y problemas con mayor rigor científico. Otra consecuencia fue la definición de temáticas que se podían investigar, como la nueva ruralidad, los estudios solidarios, el desarrollo sostenible, la economía del paisaje, los sistemas de producción, el desplazamiento y la violencia, el género y el desarrollo.

El comienzo de las cooperativas en la región del sur de Santander se da gracias a la necesidad de recursos de las poblaciones vulneradas de la región, donde el Estado no podía garantizar el cubrimiento de las necesidades básicas. Las cooperativas nacen con una función primordial: incentivar el ahorro de la población del sur de Santander para que estos recursos se reinvirtieran en la misma región por medio de créditos a los asociados. Así lo plantean López Cerón y Peña Hidalgo (2005), quienes identificaron cuatro factores que dificultan que la población acceda al microcrédito, por ejemplo, el microcrédito productivo rural consignado en la legislación colombiana, las garantías exigidas para la consecución de los créditos, el capital y la operación en el servicio del microcrédito; asimismo, consideran que los microcréditos aportan al sector financiero, mejoran la economía, estabilizan las empresas y fortalecen los activos de los hogares de bajos ingresos y a sus negocios.

Las cooperativas de ahorro y crédito han sido muy estudiadas. A continuación, se presentan cinco investigaciones que se trabajan de forma general en este tipo de cooperativas. La primera la realizan López Cerón y Peña Hidalgo (2005), autoras que trabajaron con 15 cooperativas de ahorro y crédito ubicadas en el sur del departamento de Santander. Destacan que la mayor parte de municipios de la región poseen bastantes limitaciones en el acceso a servicios financieros, donde estas organizaciones han posibilitado a la comunidad satisfacer esta necesidad; además, se resalta cómo estas contribuyen al desarrollo local.

La segunda la hace Huertas (2005) con una aproximación al tema de la participación en una cooperativa rural de ahorro y crédito, a la luz de la propuesta de una psicología organizacional con orientación crítico-discursiva. Este autor estudia la cultura organizacional para entender la participación, la manera como es asumido este principio cooperativo y las implicaciones que tiene para los asociados. Afirma que la participación dentro de las organizaciones cooperativas es un asunto complejo y decisivo. Complejo porque debe garantizar a diferentes espacios y dimensiones para que los asociados puedan aportar sus ideas y que estas se canalicen para ser estudiadas y concretadas en los planes de la organización; esto debe considerarse un

ejercicio practicado en la cotidianidad y el entorno. Decisivo porque permite legitimar y dar sentido a la apuesta por unas organizaciones de carácter cooperativo, en la medida en que se convierte en un elemento definitorio de la vida organizacional, asunto que comparte Fajardo-Rojas (2011).

La tercera es de Dávila-Ladrón de Guevara (2008a) y muestra las perspectivas que tienen las cooperativas rurales de ahorro y crédito (CRAC) en el impulso de las microfinanzas para lograr un mejor desarrollo en las condiciones de vida de las personas. A modo de hallazgo y conclusión, el documento que las CRAC se constituyeron para incentivar una cultura del ahorro que permitiera el acceso al crédito a la medida de la población de la región.

El cuarto, también de Dávila-Ladrón de Guevara (2008b), analiza las cooperativas de ahorro y crédito, y los fondos autogestionados de crédito en Colombia. La relación entre estas dos privilegia las cooperativas de ahorro y crédito por su organización y evolución, gracias a todas las experiencias exitosas y sistematizadas en la región, y presenta los fondos autogestionados como otra alternativa que puede utilizar la comunidad, con la cual los aportes de la misma comunidad o los de externos, administrados por ellos mismos, puedan llevar a cabo proyectos que beneficien las condiciones de vida de la población.

En el quinto estudio, Vargas-Barrera (2008) realiza una caracterización de las cooperativas creadas, fundadas y radicadas en la provincia de Guantán, por medio de los datos de la Cámara de Comercio de Bucaramanga. En su estudio, este autor establece que en el periodo comprendido entre 2003 y 2005 (los resultados se dan en 2007), había 34 cooperativas en funcionamiento y 11 inactivas. Se tomaron variables como: asociados, empleados y actividad principal, entre otras.

Todos estos trabajos muestran los beneficios que traen estas cooperativas de ahorro y crédito para mejorar las condiciones de vida de la población, porque han podido permear no solo en esta función, sino además en diferentes actividades que se promueven y se requieren en los diferentes municipios donde estas se encuentran. Algunos casos se presentan a continuación

Dávila-Ladrón de Guevara (2004) evidencia los factores de innovación y éxito del caso de la Cooperativa de Ahorro y Crédito del Valle de San José (Coopvalle), ubicada en el municipio de San José, provincia de Guantán, y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Agropecuaria Ltda. (Multicoop Ltda.), ubicada en el municipio de Guadalupe, provincia Comunera. En este documento, se destaca que los aspectos de éxito se relacionan con la preocupación por el bienestar de la comunidad; el poder está en la acción colectiva, la capacidad organizacional y de gestión se basa en las costumbres y la cultura local, y su gestión social se apoya en valores.

En dos de sus documentos, Dávila-Ladrón de Guevara (2002b) habla de la evolución de la cooperativa, la cual ha tenido tres momentos en su desarrollo, y establece que el cambio de la dirección en el tercer momento, junto con la capacitación y formación de los asociados, permitió el mayor desarrollo de la organización. La confianza de los asociados a la cooperativa permitió sobrellevar la crisis de 1999. Para Carreño Bueno *et al.* (2009), el éxito de la Cooperativa Multiservicios Barichara Ltda. (Comulseb) se evidenció en las actividades artísticas y deportivas que pueden mejorar el proceso de formación cooperativa, ya que permite la sensibilización solidaria y social del sector rural, y esto facilita el acercamiento y una mayor participación de los asociados del campo. En cuanto a la capacitación de directivos y funcionarios de la cooperativa, el estudio menciona que este es un reto para el crecimiento institucional.

Medina (2002), por su parte, presenta el caso de la Cooperativa de Ahorro y Crédito de Villanueva, que en cierto momento llegó a ser Multiactiva Villanueva. Los servicios prestados fueron: crédito, comercialización de productos agropecuarios, provisión de insumos agrícolas y maquinaria agrícola, los cuales suplieron las necesidades de los campesinos. En aspectos sociales y de gestión democrática, la cooperativa ha sido muy eficiente, pero esto tiene que hacerlo con transparencia y equidad en sus actuaciones. Aquí se resalta una dificultad y es la falta de participación de varios grupos de la base y la falta de control de la organización.

El caso de la cooperativa Coagranja Ltda. lo estudia Lobo (2001), quien expone el proceso de transformación de la cooperativa y el impacto en el desarrollo socioeconómico de la población circundante y su éxito en la prestación de los servicios, basado tanto en la adecuación de estos a las necesidades de la comunidad, como en la oportunidad y agilidad en la prestación. Ariza y Lobo (2002) afirman que Coagranja ha evolucionado en la variedad de sus servicios comenzando con el de ahorro y crédito, y ampliándolo a consumo y posteriormente el almacén agropecuario. Se rescata que la cooperativa ha logrado recibir recursos (dinero-camiones-maquinaria) por medio de terceros. Uno de esos terceros fue la Fundación Interamericana con un proyecto que se encaminó a mejorar la salud y nutrición de la comunidad, aumentar la producción de leche y mejorar la calidad del queso de campo de los miembros de la cooperativa; asimismo, comercializar los productos lácteos, promover la producción agropecuaria familiar en pequeña escala y ofrecer capacitación para complementar las actividades precedentes. La consolidación de la cooperativa se concretó con el servicio de asistencia técnica, solicitado por la comunidad.

Un caso más es el de la Cooperativa de Ahorro y Crédito para el Desarrollo Solidario de Colombia (Coomuldesa), el cual Bucheli (2002b) lo describe como un caso exitoso a pesar de las dificultades para alcanzarlo. Una de las fortalezas es la

confianza que tienen los asociados a la cooperativa, como resultado de la satisfacción de las necesidades de los asociados. Coomuldesa pudo manejar su multiactividad por medio de la constitución de una fundación.

Lacouture y Pérez (2003) presentan los casos de Comulseb, Coopmultiservicios y Coopvalle, cooperativas locales de ámbito rural dedicadas al ahorro y crédito, que han adoptado este tipo de organizaciones dentro del contexto de su cultura, principios y estilos administrativos. Muestran que las labores de los comités de educación fueron primordiales para su desarrollo, ya que fue mediante la educación cooperativa, las charlas y las diversas actividades como se generó confianza en los asociados, informándoles los beneficios a los que pueden acceder y atrayendo mayores recursos para capital de trabajo con la vinculación de nuevas personas.

Otros casos de estudio que no han sido relacionados a las CRAC se presentan a continuación. Rodríguez (2008) hace un estudio que, por medio de una alianza entre organización estatal y grupo de productores del proyecto de las Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL), permitió identificar el potencial endógeno, la articulación de los sectores, público, privado y social, la movilización de recursos locales, la movilización de recursos locales, el reconocimiento de la asociatividad como pilar del desarrollo de las cadenas de valor priorizadas. Las tres cadenas de valor priorizadas fueron: guayaba-bocadillo, caña panelera y turismo. Los logros que se destacan de la alianza son el mejoramiento en producto, marca, empaque, la gestión comercial y administrativa.

Gómez (2004) trabaja en la presentación de la empresa comunitaria Buenos Aires Emcoba que se enfoca en el aprovechamiento de los recursos agropecuarios de la finca Buenos Aires, ubicada en una vereda de Puente Nacional. Las características de la finca son el buen clima, la buena calidad del agua y los excelentes terrenos para la agricultura. Las labores que se han desempeñado son la cría de peces por la calidad de agua, la cría de cerdos, pollo y conejos, aprovechando los desechos de la producción de caña. Los productos cultivados son café, plátano, hortalizas y frutales. Se generó infraestructura para procesar el café, invernaderos para mostrar los beneficios de cultivos en este tipo de ambiente, y se hizo una planta de concentrados para el alimento de los animales. Fomenta el desarrollo integral del proceso productivo agropecuario y el desarrollo de hombres y mujeres estimulando las relaciones interpersonales, la mutua colaboración, el trabajo en equipo y la visión ecológica. Esta organización ha implementado estrategias agroecológicas en la provincia de Vélez, ha comenzado un programa para recuperar 45 semillas de plantas autóctonas y ha promovido la agricultura orgánica, con lo cual ha generado espacios de capacitación.

Adicionalmente, se han estudiado dos casos de economía solidaria enfocada al aprovechamiento de los recursos naturales y culturales de la región para promover el turismo de manera más efectiva. El primero se presenta en el artículo "Los caminos históricos de Santander, en el Pereira (2008) establece una gran riqueza histórica y cultural que no se ha sabido explotar porque se desconoce la forma de hacerlo. Esta riqueza son los caminos de piedra, donde a través de una investigación liderada por Unisangil se pretende resaltar este legado y ponerlo a consideración de empresarios, autoridades, departamentales y municipales para su buen uso y aprovechamiento como complemento a las actividades turísticas que actualmente se desarrollan en Santander. El segundo fue también estudiado por la Unisangil, y alianza, junto con la Comisión Europea y el Departamento de Santander, el inicio de la organización de esta nueva oferta turística denominada "agroturismo" (entendido como una parte del turismo rural en la que se vivencian las actividades propias del campo de manera sostenible); este generaría nuevas alternativas de empleo para las comunidades rurales organizadas de San Gil, Valle de San José, Páramo, Charalá, Curití, Barichara y Socorro, para aprovechar los atractivos naturales y culturales de los municipios del departamento (Ardila, 2008).

Por último, está el trabajo realizado por Rosales-Domínguez (2008), quien hace un recuento sobre el caso de la Asociación de Prosumidores Agroecológicos (Agrosolidaria). Esta asociación se destaca por la construcción de una comunidad educadora y educada que aporte al surgimiento de la cultura económica solidaria, materializando en su accionar un modo de organizar las relaciones, construir conocimiento y producir vida. También forma una federación de productores y consumidores que construye y fortalece el modelo de "circuitos económicos locales solidarios del sector agroalimentario", integrando grupos asociativos de microcrédito, producción, transformación, distribución y consumo consciente, responsable y solidario.

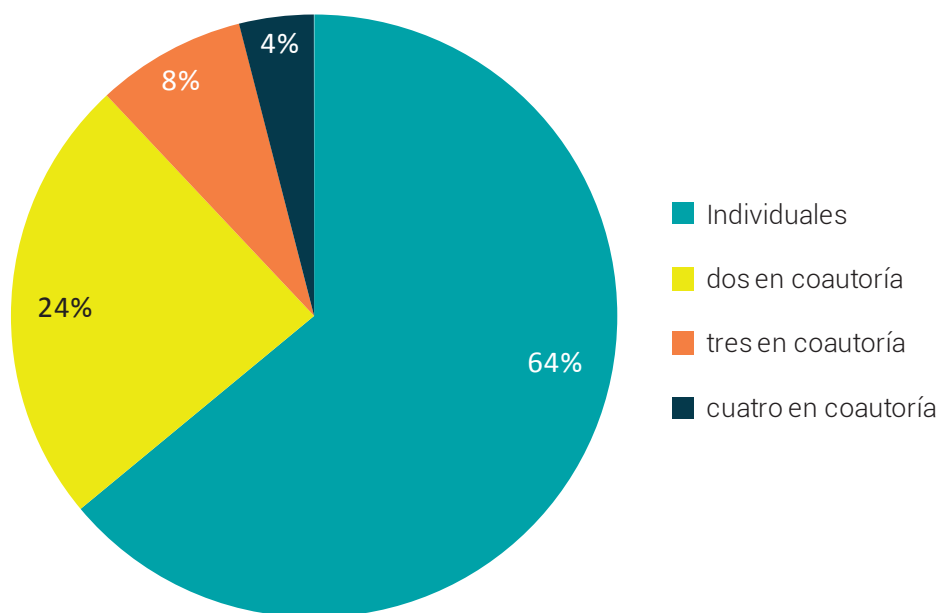
Toda la información recopilada en el periodo 2000-2009 muestra el compromiso de los académicos por estudiar estas experiencias solidarias y el potencial que existe en la región de nuevas alternativas para su desarrollo social y económico.

## Periodo 2010-2018

En el periodo 2010-2018, se registran 29 publicaciones, realizadas por 38 autores que participaron de manera individual y en coautoría en la elaboración de los documentos. El mayor número de publicaciones fue alcanzado por Ricardo Dávila-Ladrón de Guevara, con cuatro publicaciones: tres individuales y una en coautoría (Olga Lucía Huertas y Darío Castillo Sandoval), seguido de Nohora Corzo Gutiérrez con tres en coautoría, Fernando Vargas Navarro con dos, una individual y otra en

coautoría, al igual que Olga Lucía Huertas y Jorge Coque Martínez con dos publicaciones individuales. Los demás autores que publicaron individualmente son Efraín Herrera Peluffo, Miguel Arturo Fajardo Rojas, Lyda Maritza Rivera Martínez, Cristoph Breinschmid, Diego Fernando Silva Prada, César Vallejo Mejía, Francisco González, Argenis Ramírez Ramírez y Fernando Castillo Tavera. De manera colectiva están Carlos Alonso Díaz Uribe, Mónica J. Chacón Ballesteros, Román A. León Gómez, Juan C. Santana de Ángel, Katherin Tuquerres Montero, María Fernanda Zamora y Katherine Porras y Karen Alexandra Martinez Urrego, y Laura Daniela Bejarano Babativa y Pierre Raymond y Beatriz Bayona (ver figura 9).

Así, el 64 % de los autores de los documentos produjeron documentos de manera individual, 24 % en coautoría con dos autores, el 8 % en coautoría con tres y un 4 % en coautoría con cuatro.

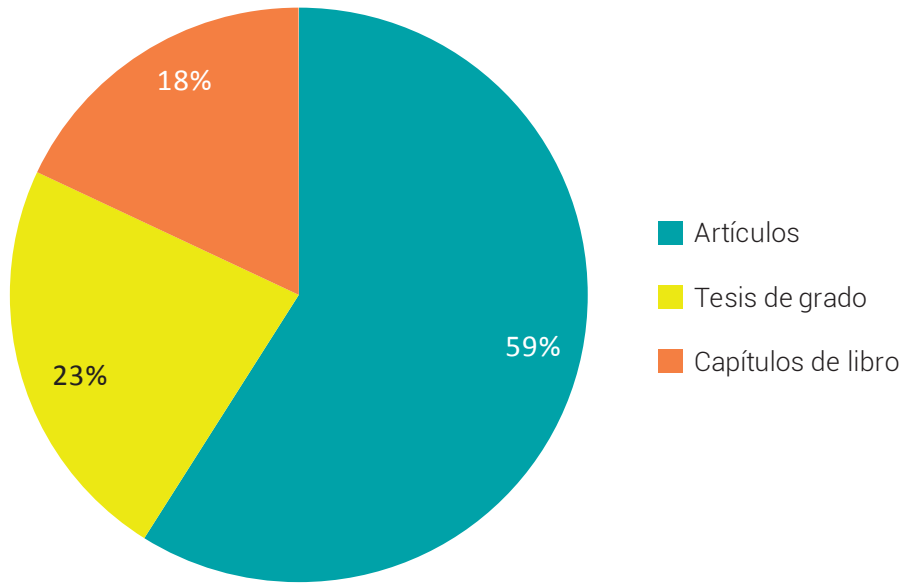


**Figura 9.** Autores que más han escrito en el periodo 2010-2018

Fuente: elaboración propia.

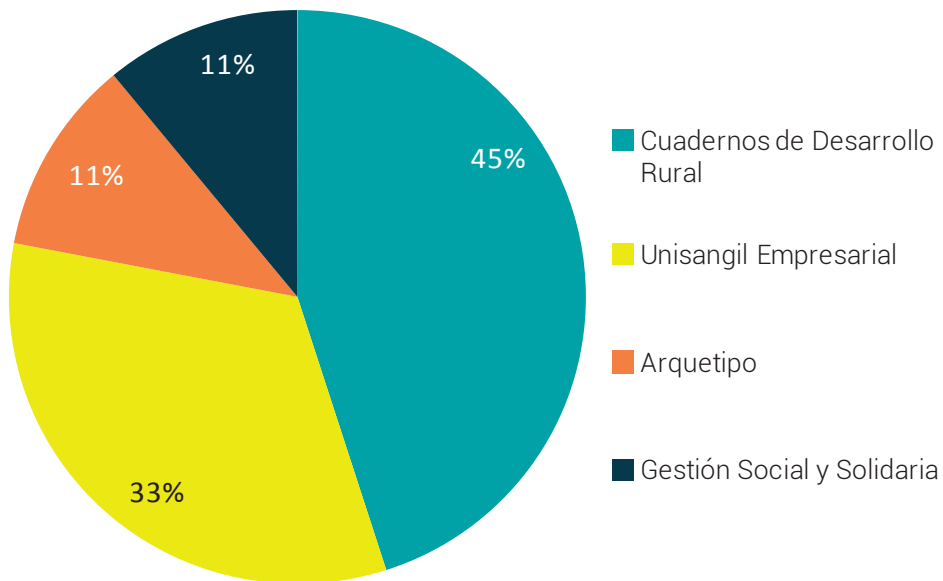
### *Temas tratados*

Los temas tratados en este periodo son los siguientes: gestión en las cooperativas, lucha social, agricultura, ahorro y crédito, cooperativas campesinas, ganadería, organizaciones solidarias exitosas, recursos naturales, política pública y economía solidaria. En su mayoría, las publicaciones son artículos (59 %), seguidos de tesis (23 %) y capítulos de libro (18 %; ver figura 10).



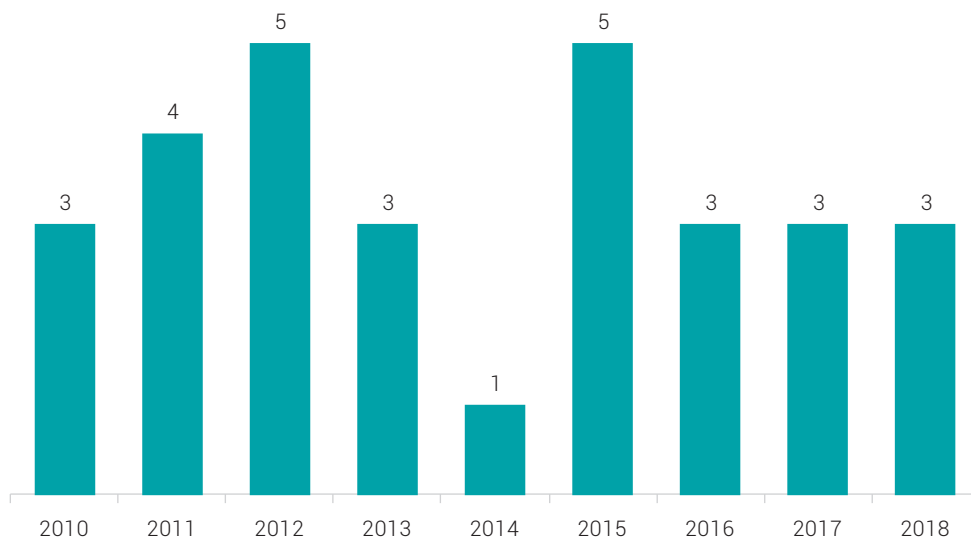
**Figura 10.** Tipos de escritos en el periodo 2010-2018  
Fuente: elaboración propia.

La revista en la que más se publica es en *Cuadernos de Desarrollo Rural* (45%), seguido de *Unisangil Empresarial* (33%) y en las revistas *Arquetipo* (22%) y *Gestión Social Solidaria* (11%) (ver figura 11).



**Figura 11.** Publicación en revistas periodo 2010-2018  
Fuente: elaboración propia.

Los autores consultados tuvieron una mayor publicación en 2012 y 2015 con cinco publicaciones, seguidos de 2011 con cuatro, 2010, 2013, 2016, 2017 y 2018 con tres y 2014 con una (ver figura 12).



**Figura 12. Años de publicación 2010-2018**  
Fuente: elaboración propia.

De los 29 documentos indagados, 9 corresponden a resultados de investigación, y de estos se pueden resaltar los que se mencionan a continuación.

Arenas-Pérez y Sánchez-Escobar (2015) encontraron que el sector cooperativo de ahorro y crédito de Santander ha mantenido buenos resultados en cuanto al ascenso de asociados y aporte estable patrimonial, con resultados positivos para sus asociados. Al ser favorecidas por la Ley 79 de 1988, las cooperativas crecieron desbordadamente en la década de los ochenta y comienzos de los noventa, lo que ocasionó la crisis de 1997 y 1998 y obligó al Gobierno a retirar a Dansocial como ente vigilador y a implementar la Ley 454 de 1998, la cual reformó las estructuras estatales responsables de la reglamentación de la economía solidaria. Su implementación hizo que quebraran 50 entidades del sector a nivel nacional.

Silva-Prada (2012) muestra en su artículo los orígenes, el desarrollo y los significados de la lucha social que ha venido afrontando la Asociación Campesina del Valle del río Cimitarra (Acvc) en el conflicto social y armado colombiano y cómo mediante la asociación se logró gestionar la territorialidad y la vida regional frente a los actores armados. Cimitarra es un ejemplo de comunidad que enfrenta el conflicto armado no con las armas, sino mediante la creación de opciones productivas en un colectivo



como campesinos. Se destaca también el caso presentado en Charalá con la caña de azúcar (cultivo primordial para la economía de este municipio), donde los campesinos al no tener tierras para cultivar este producto se unieron y generaron movimientos sociales para reclamar tierras y trabajarlas, y así mejorar sus condiciones de vida y bienestar (Silva, 2013). Cabe resaltar que el conflicto armado genera pobreza, por lo tanto, al cooperativismo se le ha asignado una tarea complicada y es mejorar la situación de la población en este estado (Dávila-Ladrón de Guevara, 2013).

Por otro lado, Pérez y Vargas (2015) resaltan que a través del cooperativismo se ha logrado promover escenarios de innovación tecnológica y administrativa en el sector artesanal, así como en el turismo (Castillo Tavera, 2017). En este mismo sentido, González (2013) afirma que las redes de relaciones sociales han garantizado la estabilidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad campesina. Martínez Urrego y Bejarano Babativa (2018) mencionan que los habitantes rurales recurren a las microfinanzas, las cuales se han constituido como modelo de prestación de servicios financieros. El principal motivo para que esto se dé es porque la población rural por lo general excluida de la banca tradicional no tiene garantías y su actividad económica se considera de carácter riesgoso. Dado lo anterior, las instituciones microfinancieras contribuyen al reto de la inclusión, con lo cual se encuentra que Santander es el departamento con mayor cartera de microcréditos en el país, considerado el de mayor vocación rural y reconocido como territorio solidario en Colombia. El cooperativismo en Colombia ha demostrado una evolución continua y sostenida; se destaca el sector financiero en primera instancia. El 76,66 % de las entidades financieras de ahorro y crédito se encuentran en Santander y son reconocidas por la Superintendencia de Economía Solidaria (Arenas-Pérez y Sánchez-Escobar, 2015).

Vallejo-Mejía (2012) describe un caso exitoso de un municipio como escenario de cooperativa campesina: caso de la diócesis de San Gil. En 1964, con el apoyo de la Iglesia Católica se inicia en el municipio de San Gil, un proceso de desarrollo integral campesino, dando como resultado beneficios económicos, sociales y políticos. Los estudios realizados por Vallejo-Mejía (2012) muestran cómo una población desmotivada, conformista, desintegrada, gregaria, individualista y con poco conocimiento de sus problemas y sus causas pasa a ser una comunidad campesina estimulada por la búsqueda de soluciones comunitarias. Gracias al proyecto de la diócesis, en el que se capacitó al campesino y se entrenó y organizó a líderes naturales de la comunidad, se logró "estimular el proceso de organización campesina, especialmente cooperativo, que comprometiera a todas las comunidades en un proceso participativo de cambio y desarrollo integral" (p. 36).

Tuquerres Montero *et al.* (2018) encontraron que las organizaciones de economía solidaria han impulsado un desarrollo integral en Santander y han logrado promover una sociedad autónoma, con un desarrollo sostenible y una cultura integradora y social en pro de un beneficio común. Esto permite el desarrollo integral, tanto a niños como adultos, y en diferentes sectores que van desde la parte financiera, la salud y la educación, hasta las actividades agrícolas y artesanales (Ramírez Ramírez, 2015). Coque-Martínez (2012) concluyó en su estudio que las cooperativas estudiadas tenían rasgos comunes a pesar de sus diferencias. Se destaca que todas eran rurales, campesinas y de base, con vocación de servir a la comunidad y con visión de ser competitivas. Nacen de iniciativas locales, con un colectivo reducido pero que con el tiempo logran extenderse a la comunidad, y todas llegan a una fase de madurez en su ciclo de vida, con lo cual logran viabilidad y estabilidad. Se valora, además, su papel de agente de desarrollo.

## Conclusiones

El estudio documental identificó 73 publicaciones de las cuales 46 se hicieron de manera individual y 27 colectivas, para un total de 58 autores, de los cuales se destacan: Ricardo Dávila-Ladrón de Guevara con 23 publicaciones (16 individuales y 7 colectivas), seguido de Marietta Bucheli con 7 publicaciones (6 individuales y 1 colectiva), Miguel Arturo Fajardo Rojas con 4 publicaciones (3 individuales y 1 colectiva), Jorge Coque Martínez con 4 publicaciones (3 individuales y 1 colectiva), Juan Manuel Silva con 3 publicaciones (1 individual y 2 colectivas), Nohora Corzo Gutiérrez con 3 publicaciones colectivas y Olga Lucía Huertas con 3 publicaciones (1 individual y 2 colectivas).

De los 73 documentos 47 corresponden a artículos, 14 a capítulos de libro, 5 libros y 7 tesis entre pregrado y posgrado. Estas publicaciones se presentaron en *Cuadernos de Desarrollo Rural*, *Unisangil Empresarial*, *Arquetipo* y *Gestión Social y Solidaria*, Pontificia Universidad Javeriana, Fundación Social, Unircoop, IRECUS, *Semillas de Economía Campesina*, Universidad Pedagógica de Colombia, *Revista Javeriana*, Colciencias y Pontificia Universidad Javeriana, *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, Terra Nuova, Roma, Italia y *Cuadernos de Administración*.

Las temáticas tratadas se concentraron en la organización cooperativa, fundamentalmente en las de ahorro y crédito, y revelaron su impacto en el desarrollo rural, local y regional, mostrando las oportunidades y los beneficios que estas pueden traer a un colectivo; asimismo, hacen sugerencias para que las cooperativas sean eficientes en el marco de sus principios, así como en el tipo de prácticas que

generarán la cohesión de un movimiento cooperativo rural al servicio del bienestar de sus asociados.

En síntesis, se puede afirmar que las experiencias en economía solidaria en Santander han generado un apoyo y otra alternativa de desarrollo, tanto para los municipios como para las zonas rurales, que se ve representando en los casos mencionados en este artículo. Lo rural permite sostener un colectivo en pro de un beneficio común. Las políticas establecidas en la región de Santander sobre cooperativas y demás organizaciones de la economía la han considerado como ejemplo para otras regiones de Colombia.

Este estudio permitió conocer a sus investigadores cómo ha sido la evolución de la economía solidaria en el sur de Santander a nivel general y particular, y aportó a futuros estudios cuatro aspectos fundamentales: 1) conceptualización teórica de economía solidaria, organizaciones solidarias y cooperativismo; 2) identificación de casos en los que se describen éxitos y fracasos de las organizaciones solidarias de la región; 3) evidencia de características culturales en el desarrollo y la evolución de las organizaciones solidarias, y 4) además de las CRAC se tienen otras organizaciones que pueden ser objeto de estudio para sistematización de futuros casos.

## Referencias

- Alto Comisionado para la Paz. (2016). *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/finAcuerdoPazAgosto2016/12-11-2016-Nuevo-Acuerdo-Final.pdf>
- Ardila Villamizar, H. L. (2008). Oportunidades para la consolidación del agroturismo como actividad económica local. *Unisangil Empresarial*, (1), 3-8.
- Arenas-Pérez, J. E. y Sánchez-Escobar, N. (2015). *Análisis de las políticas públicas en las cooperativas en el departamento de Santander: 2004-2014*. (Tesis de maestría). Universidad Santo Tomás, Colombia. <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/1036/2015-ArenasPerez%2CJudithElena-Trabajodegrado.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ariza, L. y Lobo, L. (2002). Cooperativismo y bienestar: el caso de Coagranja Ltda. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 297-358). Pontificia Universidad Javeriana.

- Bucheli, M. (2002a). El proceso de crecimiento y permanencia de una cooperativa rural en Colombia: el caso de la cooperativa de ahorro y crédito para el desarrollo solidario de Colombia, Coomuldesa. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 261-296). Pontificia Universidad Javeriana.
- Bucheli, M. (2002b). El uso de la forma cooperativa como instrumento de apoyo en procesos de desarrollo local: anotaciones conceptuales y experiencias. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 53-100). Pontificia Universidad Javeriana.
- Bucheli, M. (2002c). El desarrollo local y cooperativismo: el caso de la experiencia del secretariado de pastoral social de la diócesis de Socorro y San Gil Departamento de Santander, Colombia. En *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 165-184). Pontificia Universidad Javeriana.
- Bucheli, M. (2006). *Curas, campesinos y laicos como gerentes del desarrollo; la construcción de un modelo de desarrollo emergente en Colombia*. Fundación Editora Social de San Gil (Edisocial).
- Bucheli, M. (2007). Un ejemplo de globalización desde abajo en Colombia: La experiencia de la comunidad de Santander. En M. Radrigán Rubio (Coord.), *El rol de las cooperativas en un mundo globalizado* (pp. 111-139). Université de Sherbrooke.
- Cáceres Gómez, L. S., Vargas Prieto, A., Cardozo, L. M. (2017). Producción científica de la Universidad de La Salle sobre economía solidaria 1974-2015. *Revista Universitaria Ruta*, 19(1), 2-21.
- Carreño Bueno, A., Corzo Osorio, B. y Mantilla Pulido, A. (2009). Comulseb: más allá de un principio, una experiencia de educación cooperativa. *Unisangil Empresarial*, 3, 22. <http://publicaciones.unisangil.edu.co/index.php/revista-unisangil-Empresarial/article/view/121>
- Castillo Ospina, O. L. (1997). Diagnóstico sobre las microempresas rurales de la zona fiquera del departamento de Santander. *Cuaderno de Desarrollo Rural*, (38), 18-32.
- Castillo Tavera, F. (2017). Red social de turismo en Santander. *Unisangil Empresarial*, 10, 26-45.
- Coque-Martínez, J. (1996). El fomento de modelos empresariales cooperativos como estrategia de desarrollo local en zonas rurales el caso de la provincia de Guanentá, departamento de Santander, Colombia. Escuela de Estudios Cooperativos.
- Coque-Martínez, J. (2011). *Cooperativismo y desarrollo en el sur del departamento de Santander (Colombia)*. [https://www.researchgate.net/profile/Jorge\\_Coque/publication/267833184\\_Cooperativismo\\_y\\_desarrollo\\_en\\_el\\_Sur\\_del\\_Departamento\\_de\\_Santander\\_Colombia/links/550](https://www.researchgate.net/profile/Jorge_Coque/publication/267833184_Cooperativismo_y_desarrollo_en_el_Sur_del_Departamento_de_Santander_Colombia/links/550)

- Coque-Martínez, J. (2012). Cooperativas como agentes de desarrollo territorial en el sur del departamento de Santander (Colombia). *Unisangil Empresarial* 5(1), 21-37.
- Corzo Gutiérrez, N. y Rodríguez Silva, L. D. (2016). Una mirada hacia la caracterización de las corporaciones solidarias del municipio de San Gil. *Unisangil Empresarial* 19, 80-87.
- Corzo, N. y Quintanilla, J. (2017). Caracterización de las fundaciones del municipio de San-Gil-Santander. *Unisangil Empresarial*, 10, 19-25.
- Corzo Gutiérrez, N. y Sarmiento Blanco, U. (2018). Experiencias significativas de economía solidaria articuladas al desarrollo territorial en la Provincia de Guanentá Santander. *Unisangil Empresarial*, 11, 66-85.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (1981). Evaluación de un proyecto rural. *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, (6), 53-69.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (1982). Las cooperativas: una salida económica o una perspectiva social para el desarrollo rural. *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, (8), 61-90.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. y Forero-Álvarez, J. (1987). Las cooperativas rurales de Santander. Conclusiones de un trabajo de investigación participativa. *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, (18), 21-43.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (1988). Primeras reflexiones sobre las experiencias con Cooperativas Rurales en Regiones Andinas Colombianas. *Cuadernos de Agroindustria y Economía Rural*, (20) 139-151.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2012). Las cooperativas rurales y el desarrollo el caso de las provincias del sur de Santander, Colombia. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (37). 47-62.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. y Silva, J. M. (1996b). Una financiera cooperativa en la provincia. *Cuadernos de Administración*, (19). 79-97.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (1999). El éxito del cooperativismo rural en el Departamento de Santander. *Revista Javeriana*, 659, 685-692.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2002a). Conceptos básicos de organización y gestión cooperativa. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 23-52). Pontificia Universidad Javeriana.

- Dávila-Ladrón de Guevara, R (2002b). Comulseb, una alternativa para el desarrollo local. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 215-260). Pontificia Universidad Javeriana.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2002c). Las cooperativas en Colombia: innovación organizacional y novedad académica. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (48), 99-118. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11704807>
- Dávila-Ladrón de Guevara, R (2003). Presente y futuro del cooperativismo rural de ahorro y crédito en Colombia. *UniRoop*, 1(1), 140-153. <https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/colombia.pdf>
- Dávila-Ladrón de Guevara, R (2004). *Innovación y éxito en la gerencia cooperativa, casos exitosos de cooperativas rurales de ahorro y crédito*. Pontificia Universidad Javeriana.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R (2008a). La experiencia cooperativa del sur de Santander. Las cooperativas rurales de ahorro y crédito (CRAC). En L. S Sierra de Arango (Comps.), *Desarrollo económico local: una apuesta por el futuro* (pp. 296-319). Fundación Social.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2008b). La organización solidaria, una propuesta efectiva para el desarrollo rural; los casos de las cooperativas rurales de ahorro y crédito y los fondos auto gestionados de crédito en Colombia. En *La economía social: desarrollo humano y económico* (pp. 151-170). Servicio Editorial de la Universidad del País Vasco.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2013). Las cooperativas: una salida económica o una perspectiva social para el desarrollo rural. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (8), 1-16. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/DesarrolloRural/article/view/4277>
- Dávila-Ladrón de Guevara, R., Da Ros, S., Ortega, F., Bastidas, Ó. y Fajardo, M. (2005). *Éxito e innovación en la gestión; las cooperativas como activos agentes de desarrollo local*. Pontificia universidad Javeriana; Fundación Universitaria San Gil.
- Dávila-Ladrón de Guevara, R., Vargas Prieto, A., Blanco, L., Roa, E., Cáceres, L. E., Vargas, L. A. (2018). Características de la economía solidaria colombiana. Aproximaciones a las corrientes influyentes en Colombia. *CIRIEC España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, (93), 85-113. 10.7203/CIRIEC-E.93.10327.
- Fajardo-Rojas, M. A. (2009). Desarrollo cooperativo en las provincias del sur de Santander, Colombia. *Unisangil Empresarial*, 3, 14-24. <http://publicaciones.unisangil.edu.co/index.php/revista-unisangil-Empresarial/article/view/79/77>

- Fajardo-Rojas, M. A. (2012). Territorio solidario: provincias del sur de Santander, (Colombia). *Unisangil Empresarial*, 5(1), 5-19.
- Forero-Álvarez, J. y Dávila-Ladrón de Guevara, R. (1997). Cooperativismo y desarrollo rural en una provincia colombiana. *Cuadernos de Desarrollo Rural* (38-39), 25-33.
- González, F. (2013). Manejo de ganado y producción artesanal de queso en la provincia de Vélez. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (8), 47-59. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/4276>
- Gómez, A. (2004). Empresa comunitaria Buenos Aires EMCOBA (Puente Nacional, Santander). *Semillas de la Economía Campesina*, (21), 18-21. <http://www.semillas.org.co/es/revista/consultar-revista?numero=21>
- Gravel, J. (2002) Entrevista con el Padre Ramón González Parra. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 185-214). Pontificia Universidad Javeriana.
- Herrera Peluffo, E. (2009). Fortalezas y retos del sector solidario en Santander, entrevista a Gloria Patricia Medina Tarazona. *Unisangil Empresarial*, (3), 65-70.
- Huertas-O. L. (2005). La participación en una cooperativa rural de ahorro y crédito: un análisis desde la cultura organizacional. *Cuadernos de Desarrollo Rural* (55), 97-121.
- Lacouture, T. y Pérez, D.M (2003). *Aproximación a los factores explicativos del éxito, que le permitieron a Comulseb, Coopmultiservicios y Coopvalle, cooperativas locales de ámbito rural, dedicadas al ahorro y crédito, enfrentar la crisis del sector en la segunda mitad de la década de los noventa*. (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.
- Ley 454 del 4 de agosto de 1998. "Por la cual se determina el marco conceptual que regula la economía solidaria, se transforma el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas en el Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria, se crea la Superintendencia de la Economía Solidaria, se crea el Fondo de Garantías para las Cooperativas Financieras y de Ahorro y Crédito, se dictan normas sobre la actividad financiera de las entidades de naturaleza cooperativa y se expiden otras disposiciones". *Diario Oficial*, n.º 43.357. Congreso de la República de Colombia.
- Ley 79 de 23 de diciembre de 1988. "Por la cual se actualiza la legislación cooperativa". *Diario Oficial*, n.º 38.648. Congreso de la República de Colombia.

- Lobo, G. (2001). Cooperativas de *ahorro y crédito, impacto en el desarrollo local, caso cooperativo de ahorro y crédito agropecuario Coagranja Ltda.* [Tesis de maestría, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia].
- López Cerón, S. C. y Peña Hidalgo, E. X. (2005) *El mercado de microcrédito productivo rural. Comprobación empírica en el sur de Santander.* [Tesis de maestría, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia].
- Martínez Urrego, K. A y Bejarano Babtiva, L. A (2018). *Las microfinanzas en el sector productivo rural de Santander.* [Tesis no publicada, Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia].
- Medina, F. (2002). La gestión de la cooperativa de Villanueva (Santander), una organización solidaria alrededor de la cual gira el desarrollo de un municipio. En J. M. Silva y R. Dávila-Ladrón de Guevara (Comps.), *Gestión y desarrollo: la experiencia de las cooperativas en Colombia* (pp. 387-414). Pontificia Universidad Javeriana.
- Orozco Collazos, L. E., Forero Pineda, C. y Wills Herrera, E. (2013). *Inseguridad rural y asociatividad. Una investigación sobre violencia y formas organizativas en zonas de conflicto.* Universidad de los Andes.
- Ramírez Ramírez, A. (2015), Análisis del inventario cultural y natural de la Provincia de Guantánamo. *Unisangil Empresarial*, 8, 67-85.
- Raymond, P., & Bayona, B. (1982). Vida y muerte del algodón y de los tejidos santandereanos. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (9), 77-111
- Rodríguez, H. A. (2008.). Agencia de desarrollo económico local de Vélez, Asoveleños. Caso boca-dillo veleño. En L. S Sierra de Arango (Comp.), *Desarrollo económico local: una apuesta por el futuro* (pp. 274-285). Fundación Social.
- Rosales-Domínguez, G. (2008). Agrosolidaria: un proceso de comunidad educadora y educada, como aporte a la construcción de una cultura económica solidaria. *Unisangil Empresarial*, (2), 6-12.
- Pereira, C. (2008). Los caminos históricos de Santander. *Unisangil Empresarial*, 2, 69-74.
- Pérez Martínez, M. E. y Vargas Navarro, F. (2015). Emprendimiento rural e innovación tecnológica y administrativa: El Caso de la Empresa Cooperativa de Fibras Naturales de Santander, Ecofibras Ltda. (Colombia). *Arquetipo*, (9), 133-144.



- Silva, J. M. (2013). Situación de los productores de caña panelera en Charalá. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (8), 41-46. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/4275>
- Silva, J. y Dávila-Ladrón de Guevara, R. (2006). *Interdiscipliniedad y procesos participativos en investigación y educación*. Bogotá, Colombia: Pontificia Universidad Javeriana.
- Silva-Prada, D. F. (2012). Organización de la comunidad en medio del conflicto social y armado. El caso de la Asociación Campesina del Valle del río Cimitarra. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 9(68), 17-40. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11723114002>
- Toledo, H. y Peñuela, J. D. (2016). Economía solidaria y desarrollo cooperativo agropecuario en el departamento de Santander-Colombia. En R. Rivera Espinosa (Coord.), *Investigaciones y experiencias en economía solidaria: México-Colombia* (pp. 109-127). Universidad Autónoma Chapingo.
- Tuquerres Montero, K. Zamora Morales, M. F. y Porras Peña, K. (2018). *Economía solidaria en Santander: caracterización de los casos de éxito*. (Tesis no publicada). Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia.
- Vallejo-Mejía, C. (2012). El municipio como escenario del desarrollo económico y social. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (28), 19-38. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/3343>
- Vargas-Barrera, L. Y. (2008). Caracterización del estado de las cooperativas creadas, fundadas y radicadas en la provincia de Guanentá (Santander) periodo 2003-2005. *Unisangil Empresarial*, (1), 16-18. <http://publicaciones.unisangil.edu.co/index.php/revista-unisangil-Empresarial/article/view/173/161>