

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio Mache, parroquia Cojimíes, cantón Pedernales,  
provincia de Manabí**

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio Mache**

Diana Patricia Gallardo Dueñas. Ing. <sup>(1)</sup>

Adriana Jaqueline Calvache Mogro. Ing. <sup>(2)</sup>

Leyla Vanezza Jácome Villacrés. Lcda. <sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup>Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, Ecuador

<sup>(2)</sup>Universidad Agraria del Ecuador, Guayaquil, Ecuador

<sup>(3)</sup>Universidad Agraria del Ecuador, Guayaquil, Ecuador

Contacto: [pattygd2002@hotmail.com](mailto:pattygd2002@hotmail.com)

**Receptado:** 20/09/2016

**Aceptado:** 18/11/2016

**Resumen**

Las principales problemáticas del Sitio Mache son la extracción ilegal de madera, contaminación de ríos y tala de árboles para la cría de ganado; la limitada educación ambiental de los pobladores los lleva a depredar sus recursos naturales, en vez de aprovecharlos de manera sostenible, todo esto se resume en un limitado desarrollo ecoturístico. El campo en que se desarrolló el estudio es el ambiental, social-cultural y de servicios. Los objetivos planteados fueron: determinar la situación actual del turismo en el Sitio Mache, identificar los atractivos turísticos del Sitio Mache, para su aprovechamiento en ecoturismo, evaluar los componentes de la oferta turística del Sitio Mache y analizar el proyecto de desarrollo ecoturístico con la población local, líderes comunitarios, empresarios turísticos y autoridades involucradas en el proceso. La modalidad de la investigación fue exploratoria y descriptiva; se emplearon

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

métodos empíricos y teóricos y técnicas como las entrevistas y encuestas. La principal fuente de ingresos de la población es la agricultura, cuentan con exquisita gastronomía, y demás prácticas tradicionales propias del montubio manabita. La ASOMACHE posee dentro de los predios comunitarios un área para la implementación de un centro turístico comunitario, que oferte un producto de ecoturismo con servicios de alojamiento, alimentación, interpretación y transporte, y de esta manera crear una alternativa económica que contribuya al desarrollo local para lo cual el empoderamiento de los pobladores es fundamental.

**Palabras clave:** Sostenible, centro turístico, comunidad, ecoturismo, desarrollo

### Summary

The main problem Mache Site are illegal logging, pollution of rivers and deforestation for livestock; limited environmental education leads people to plunder its natural resources instead of using them in a sustainable manner, all it summed up in a limited ecotourism development. The field in which the study was conducted is environmental, cultural and social services. The objectives were to determine the current situation of tourism in the Site Mache, identify Mache Site attractions, for use in ecotourism, evaluate the components of tourism Site Mache and analyze project ecotourism development with the population local community leaders, tourism operators and authorities involved in the process. The type of research was exploratory and descriptive; Empirical and theoretical methods and techniques such as interviews and surveys were used. The main source of income of the population is agriculture, have exquisite cuisine, and other traditional practices own montubio Manabita. ASOMACHE has within the community land area for the implementation of a resort community that bid an ecotourism product with accommodation, food, construction and transportation, and thus create an economic alternative to contribute to local development, which empower the people is fundamental.

**Keywords:** Sustainability, resort, community, eco-tourism, development

## Introducción

El ecoturismo es una alternativa de desarrollo sostenible para las comunidades pobres, locales e indígenas de zonas con gran potencial, incluidas las áreas rurales. “El ecoturismo es ambientalmente amistoso y deseable; biológicamente valioso y satisfactorio; socialmente y culturalmente aceptable y beneficioso; económicamente viable y equitativo”. Los principios del ecoturismo son: “minimizar los impactos negativos para el ambiente y la comunidad, construir respeto y conciencia ambiental y cultural; brindar experiencias positivas, beneficios financieros y fortalecer la participación en la toma de decisiones de la comunidad local”. (Ministerio de Turismo del Ecuador, 2013)

En los últimos años el ecoturismo ha tenido un repunte a nivel mundial, debido a la resolución en la Resolución 65/173 de la OMT, Promoción del ecoturismo para la erradicación de la pobreza y la protección del medio ambiente en su literal 5: “Reconoce también el potencial del ecoturismo para reducir la pobreza al mejorar los medios de subsistencia de las personas en las comunidades locales y para generar recursos para proyectos de desarrollo comunitario” (Organización Mundial del Turismo, 2010). En el contexto del Ecuador recientemente surgió el turismo consciente como un concepto de desarrollo sostenible que está siendo adoptado por varios países.

El Sitio Mache pertenece a la Parroquia Cojimíes del Cantón Pedernales, se encuentra ubicado en la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Mache-Chindul; cuenta con recursos tales como: ríos, cascadas, montañas, fincas integrales, gastronomía, flora y fauna, entre otros; que pueden constituir sus principales atractivos turísticos. El desarrollo de un proyecto de ecoturismo en el Sitio Mache, Parroquia Cojimíes, Cantón Pedernales, Provincia de Manabí, contribuirá a la sostenibilidad, conservación y al desarrollo sociocultural.

El objetivo de la investigación es diseñar el proyecto de ecoturismo del Sitio Mache, Parroquia Cojimíes, Cantón Pedernales, Provincia de Manabí y se fundamenta en la necesidad de desarrollar el ecoturismo, a la vez que se protegen los recursos naturales y culturales, mediante un turismo sostenible, como una alternativa para mejorar la calidad de vida de la población. (Cañada, 2010)

## Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache

## **Materiales y métodos**

La modalidad de la investigación elegida fue según la orientación del nivel de profundidad. En el diseño descriptivo se trabajó con encuestas a 240 habitantes de la comunidad según el cálculo de la muestra, para recabar la información necesaria para respaldar la investigación. En el diseño exploratorio se realizó 8 entrevistas entre autoridades y líderes locales y servidores turísticos, la misma que fue sistematizada en una matriz de comparación de criterios.

Los métodos empleados fueron los empíricos y teóricos. Dentro de los métodos empíricos se empleó la observación científica, lo que permitió conocer el problema y el objeto de investigación, y las circunstancias que lo rodean.

Los métodos teóricos utilizados fueron análisis y síntesis, inducción – deducción y método histórico. Una vez obtenida la información, se realizó un Análisis y Síntesis de los resultados del diagnóstico y las conclusiones. Se usó el método Inductivo-Deductivo para ir de lo particular a lo general y de lo general a lo particular; y luego proponer la solución al problema científico mediante una Proyecto de desarrollo ecoturístico del Sitio Mache, Parroquia Cojimíes, Cantón Pedernales, Provincia de Manabí. Con el método Histórico se determinó los antecedentes del objeto del estudio. (Mayarí, 2013)

## **Resultados**

### **Determinación de la situación actual en el sitio mache**

Para hacer el levantamiento de información requerida en el diagnóstico socioeconómico, se aplicó una encuesta a los habitantes de la comunidad, y entrevistas a los representantes de las diferentes organizaciones sociales del lugar. Se obtuvieron los siguientes resultados:

**Organización social:** Existen dos organizaciones sociales; la Asociación de Campesinos para el Desarrollo Productivo y Comunitario del Sector Mache “ASOMACHE” y el Comité de ayuda mutua “Por el Buen Vivir”.

### **Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

**Producción:** Según lo previsto en el Plan Tierras se planificaron 5 componentes (agrícola, pecuario, acuícola, comercialización y turismo comunitario), pero la realidad se refleja en la siguiente tabla:

*Tabla 1 ¿Cuál es su principal actividad productiva?*

<b>Actividad Productiva</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Agropecuaria	142	59%
Ganadería	10	4%
Pesca	9	4%
Acuicultura	5	2%
Comercio	32	13%
Otros	23	10%
No Trabaja	19	8%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

La ASOMACHE cuenta con 50 hectáreas de camaroneras compuestas por 3 cuerpos de agua, pero aún no son aprovechadas para la producción por parte de la comunidad ya que actualmente se encuentran arrendadas para financiar el pago anual del crédito de las tierras.

**Economía:** Las tierras tienen un costo total de \$250.000,00 financiadas a 5 años con una cuota anual de \$53.000,00 valor que se obtiene del pago de la cuota de cada socio que es \$42,00 por hectárea, y del arrendamiento de las camaroneras cuyo rubro asciende a los \$72.000,00 y con los excedentes se financian los gastos operativos del proyecto.

*Tabla 2 ¿Cuál es su nivel de ingresos económicos mensuales?*

<b>Ingresos Mensuales</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Menos de \$200	83	35%
Entre \$201 a \$400	69	29%
Entre \$401 a \$800	9	4%
De \$801 en adelante	5	2%

Ninguno	74	31%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

**Servicios básicos:** En este indicador se tomó en cuenta: fuentes de energía eléctrica, servicios de agua, comunicación telefónica, recolección de desechos y manejo de aguas negras.

*Tabla 3 ¿Cuál es su fuente de energía eléctrica?*

<b>Fuente de Energía Eléctrica</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ninguno	130	54%
Generador	46	19%
Otras	40	17%
Sistema Interconectado	24	10%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

*Tabla 4 ¿Cómo obtiene el servicio de agua?*

<b>Servicio de Agua</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Potable	0	0%
Tanquero	15	6%
Pozo	15	6%
Río	210	88%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

*Tabla 5 ¿Cuál es su medio de comunicación telefónica?*

<b>Comunicación Telefónica</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ninguno	18	8%
Sistema fijo CNT	0	0%

Claro	208	87%
Movistar	14	6%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

*Tabla 6 ¿Cómo se realiza el tratamiento de desechos sólidos?*

Recolección de desechos	Total	%
Recolector	111	46%
Incineración	78	33%
Botadero Anti Técnico	51	21%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

*Tabla 7 ¿Cómo maneja las aguas negras?*

Manejo de aguas negras	Total	%
Red Pública	0	0%
Pozo Ciego	97	40%
Pozo séptico	60	25%
No existe	83	35%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

**Salud:** El Dispensario Comunal Eloy Alfaro del Seguro Social Campesino ubicado en el Sitio a 7 km de Mache, está dirigido por el Dr. Jorge Cobos, además cuenta con una odontóloga y una auxiliar de enfermería; brindan atención primaria de salud (consulta externa y emergencias) a los afiliados del sector ya sean pacientes con enfermedades crónicas, niños o adultos. En infraestructura cuentan con sala de curaciones y sala para parto natural. El horario de atención es de lunes a viernes de 8:00 a 16:00 horas,

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

excepto cuando deben extender la atención en casos como los Planes de contingencia durante eventos. El Sr. Hugo Moreira es el representante legal de los afiliados al seguro social campesino de la comunidad de Mache, con un número de 58 familias.

**Educación:** En el sector existen 3 instituciones, una en Chindulcito, una en Chindul y una en Mache, con la capacidad que se detalla a continuación:

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN	COORDENADA		INICIAL	GRADOS - EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA										TOTAL
	X	Y		1ro	2do	3ro	4to	5to	6to	7mo	8vo	9no	10mo	
LA SIBERIA	623837,36	10025110	19	13	9	17	19	15	14	14	0	0	0	120
12 DE OCTUBRE	626391,08	10023744	0	6	0	6	0	4	3	2	0	0	0	21
CONDOR MIRADOR	624851,34	10025611	0	16	16	29	31	24	19	26	54	37	23	275
<b>TOTAL</b>			19	35	25	52	50	43	36	42	54	37	23	416

Se encuentra en construcción una Unidad Educativa del Milenio en el Sitio Mache, la misma que dará cobertura a aproximadamente 500 estudiantes que actualmente asisten a las instituciones existentes.

**Tabla 8 ¿Cuál es su nivel de estudios?**

Nivel de educación	Total	%
Básica Iniciada	96	40%
Básica terminada	69	29%
Secundaria Iniciada	32	13%
Bachiller	19	8%
Artesanal	0	0%
Superior	10	4%



No	14	6%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

**Seguridad:** Bajo el resguardo de Unidad de Policía Comunitaria Beche ubicado a 8 km de Mache y la Brigada Comunitaria de Seguridad “Chindul”.

**Infraestructura de comunicación:** La carretera principal es la Vía del Pacífico E15, está asfaltada y se encuentra en excelentes condiciones durante todo el año. El sitio Mache se está señalizado con 2 letreros del MOP y no cuenta con dificultades ya que se encuentra en la vía. Para ir a las comunidades ubicadas en las montañas como Chindulcito, el Pato, entre otras, sus habitantes deben salir a pie, a caballo, en moto o en camionetas por un camino lastrado que se deteriora por las lluvias en épocas de invierno.

**Terminales y cooperativas de transporte:** Desde Pedernales se puede acceder a Mache desde el terminal terrestre donde se puede tomar un bus de transporte interprovincial y desde la vía a Esmeraldas en una cooperativa de transporte local.

TRANSPORTE				
BUSES INTERPROVINCIALES	VALOR DEL PASAJE	GERENTE	TIPO DE TRANSPORTE	CAPACIDAD
Coactur	\$1,00		Buses	40 personas
Fénix	\$1,00		Buses	40 personas
Kennedy	\$1,00		Buses	40 personas

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

Flota Manabita	\$1,00		Buses	40 personas
El Carmen Limitada	\$1,00		Buses	40 personas
<b>COOPERATIVA</b>				
Transchindul	\$1,00	Sra. María Rosado	Furgonetas	20 Personas
			Ranchera	35 Personas

### Identificación de los atractivos turísticos del sitio mache para su aprovechamiento en ecoturismo.

Durante la investigación se enlistó los recursos naturales y culturales más relevantes relacionados con el proyecto, según la matriz de clasificación de atractivos turísticos. (Ministerio de Turismo del Ecuador, 2004)

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO	ATRACTIVO
<b>1. Sitios Naturales</b>	1.1 Ríos	Ríos	Rio Mache
		Cascadas	Cascada de Chindul Cascada del Mono Cascada del Km. 31
	1.2 Bosques	Bosque húmedo tropical	Finca 3 hermanos
<b>2. Manifestaciones Culturales</b>	2.1 Etnografía	Comidas y bebidas Típicas	Gastronomía típica Chocolate artesanal
	2.2 Realizaciones Técnicas y Científicas	Explotación Piscícola	Camaroneras ASOMACHE
		Explotaciones agropecuarias	Cultivo tradicional del cacao

		Centros científicos y técnicos	Centro Experimental del cacao
--	--	--------------------------------	-------------------------------

**Flora y fauna:** Caracterizada por las especies de la REMACH y del bosque húmedo tropical (bh-T).

---

**Flora**

---

**Nombre científico**

**Nombre común**

**Imagen**

*Cedrela odorata*

*Cedro*



*Ochroma sp.*

*Balsa*



*Tabebuia Guayacán*

*Guayacán*



*Phytelephas macrocarpa*

*Tagua*



*Ficus glabrata*

*Higuerón*



**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

*Triplaris sp.**Fernan Sánchez**Attalea colenda**Palma Real**Trema micracantha**Sapán**Heliconia sp**Platanillos**Bactris sp**Chonta**Pteridófitos**Helechos**Guadua angustifolia**Caña Guadúa*

*Bactris sp.**Chontilla**Iriartea deltoidea**Pambil**Cordia Alliodora**Laurel**Oenocarpus**Chapil**Mezobromelia capituligera**Bromelias***Fauna****Mamíferos**

*Alouatta palliata**Mono Aullador**Dasyprocta punctata**Guatusa**Nasua Nasua**Cuchucho**Tamandua tetradactyla**Oso Hormiguero**Tayassu tajacu**Saíno**Potos flavus**Cusumbo***Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**



*Myrmecophaga tridactyla*      *Oso Banderón*



*Dasypus novemcinctus*      *Armadillo*



*Eira barbara*      *Cabeza de Mate*



*Bradypus infuscatus*      *Perezoso*



*Didelphis marsupialis*      *Zarigüeya*



*Cuniculus paca*      *Guanta*



**Aves**

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

*Alectoris rufa**Perdiz**Ramphastidae**Tucán**Querula purpurata**Pájaro Toro**Buteo magnirostris**Gavilán**Penelope purpuracens**Pava de Monte**Psittacidae**Loros***Peces****Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**



*Aequidens rivulatus**Vieja de Río**Dormitator latifrons**Chame**Hoplias malabaricus**Guabina*

#### Crustáceos

*Macrobrachium sp.**Camarón de Río**Cardisoma crassum**Cangrejo azul*

#### Evaluación de los componentes de la oferta turística del sitio mache.

**Descripción de la oferta actual de servicios turísticos:** El cantón Pedernales cuenta con un catastro turístico de 151 establecimientos legalmente registrados (Alojamiento 82 y Alimentos y bebidas 69) entre las parroquias Pedernales y Cojimíes, y de los cuales solo uno se encuentra en el área del proyecto (Hostería Rio Cuasa km 35). El 33% de la población se ha desempeñado alguna vez en actividades relacionadas al turismo:

#### Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache

<b>Trabajo relacionado con el Turismo</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Hospedaje	4	2%
Guianza	46	19%
Gastronomía	23	10%
Recreación	0	0%
Artesanías	5	2%
Transporte	0	0%
Ninguna	162	68%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100%</b>

**Descripción de la competencia:** Existen 2 establecimientos turísticos en el área de influencia; estos han sido calificados tomando en cuenta la percepción del cliente/turista (Alén, 2006).

#### Rancho Pablito

<b>Nombre del emprendimiento</b>	<b>Dirección</b>	<b>Servicios</b>	<b>Capacidad</b>	<b>Categoría</b>	<b>Precios</b>
Rancho Pablito	Km. 32 Vía Pedernales - Esmeraldas. Ingreso por la Vía a Pavón	Gastronomía criolla Paseos a caballo Caminatas por el sendero Cascadas Observación de flora y fauna Hospedaje para grupo limitado de personas.	20 personas	☆☆☆	El costo promedio es de \$20,00 por persona por día
<b>Fotografías</b>					

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

### Hostería Río Cuasa

Nombre del alojamiento	Dirección	Servicios	Número de habitaciones	Capacidad de huéspedes	Categoría	Contactos	Precios
Río Cuasa Ecolodge	Km 34.5 vía Pedernales - Esmeraldas	Restaurante Hamacas Cancha deportiva Sala de eventos Sendero autoguiado Caballos Canoas Parqueadero	4 simples 3 dobles 4 triples 3 cuádruples	34 personas en cabañas 36 en camping	★ ★ ★	riocuada.com 086127781 045 019836	Simple \$40 Doble \$42 Triple \$54 Cuádruple \$72
Fotografías:							

**Descripción de la demanda:** En el año 2014 ingresaron 62869 turistas al cantón Pedernales, provenientes de Quito el 24,59%, en segundo lugar Latacunga con el 11,72 %, Santo Domingo con el 6,76 %, Guayaquil con el 5,73 % y Quevedo con el 5,46%. Seguidos de El Carmen, Portoviejo, Manta, Riobamba, Ibarra, y turistas extranjeros con valores inferiores al 5% cada grupo. Existen temporadas altas definidas como son: de diciembre a marzo (incluyendo feriado de carnaval, fiestas de cantonización y feriado de semana santa), de julio a septiembre, feriado de difuntos, y en menor medida los fines de semana. (Dirección de Turismo GAD Pedernales, 2015)

El 58% de turistas son hombres y el 42% mujeres. Referente a la edad el 36% se encuentra entre los 26 a 35 años, el 19% entre los 15 a los 25 años, y el 19% ente 36 a 45 años. La estancia promedio es de 3 días, el nivel de gasto aproximado es de \$60,00 diarios por persona distribuidos jerárquicamente en: alojamiento, alimentación, diversión y transporte. (Reglamento general de actividades turísticas, 2002)

### Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache

En cuanto a las preferencias sobre el tipo de turismo que realiza en el destino el 27% corresponde a turismo de naturaleza (16974 turistas), de los que se pretende captar el 15%, es decir, **2546 turistas al año**.

El turista gusta de visitar áreas naturales, haciendas, ríos y montañas; opta por hospedarse en hosterías, cabañas y carpas, de características constructivas ecológicas, alternativas y rústicas; dentro del establecimiento requieren servicios complementarios como restaurante, parqueadero, áreas verdes, miradores y senderos; tiene preferencias como descansar, practicar actividades al aire libre como: caminatas guiadas con observación e interpretación de flora y fauna, práctica de deportes acuáticos; y aprendizaje del proceso de las actividades productivas rurales como cultivos de cacao, extracción de cangrejo y de camarón (Díaz & Vázquez, 1998). .

**Propuesta para la implementación de un “proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache, parroquia cojimíes, cantón pedernales, provincia de manabí”.**

**Determinación de actividades y servicios a desarrollar:** El proyecto de desarrollo ecoturístico previsto en el Sitio Mache es un CTC, pues según las especificaciones cumple con las características necesarias de un emprendimiento administrado por la comunidad para el uso sostenible de los recursos naturales y culturales en beneficio de la población de acogida. (Reglamento para los centros turísticos comunitarios, 2010)

El ecoturista podrá disfrutar de actividades como: caminatas; recorridos a caballo; navegación en botes; observación de flora y fauna, paisajes, prácticas culturales y tomar fotos.

El emprendimiento ecoturístico ofrecerá los servicios de: hospedaje en cabañas, alimentación, interpretación y transporte.

**Características de las instalaciones:** Dentro de las 7,1605 has disponibles la construcción del CTC “Mache”, se ha diseñado una infraestructura turística en un espacio de 12.546,88 mts.<sup>2</sup>, distribuidos en áreas que han sido determinadas por la localización física de las mismas:

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

**Área de parqueadero:** Destinado para el estacionamiento de los vehículos de transporte que realizan el traslado de los turistas. Tendrá capacidad para 20 vehículos.

**Área administrativa:** Tendrá un espacio de 237,50m<sup>2</sup> divididos en tres sectores. La parte de las oficinas administrativas donde estará el administrador, el auditor nocturno y una sala de reuniones; la recepción y el centro de interpretación.

**Área de restaurante:** El restaurante, incluyendo la cocina y el economato tendrá 114m<sup>2</sup>. El restaurante contará con una capacidad de 50 plazas.

*Ilustración 1 Diseño del Centro turístico comunitario*



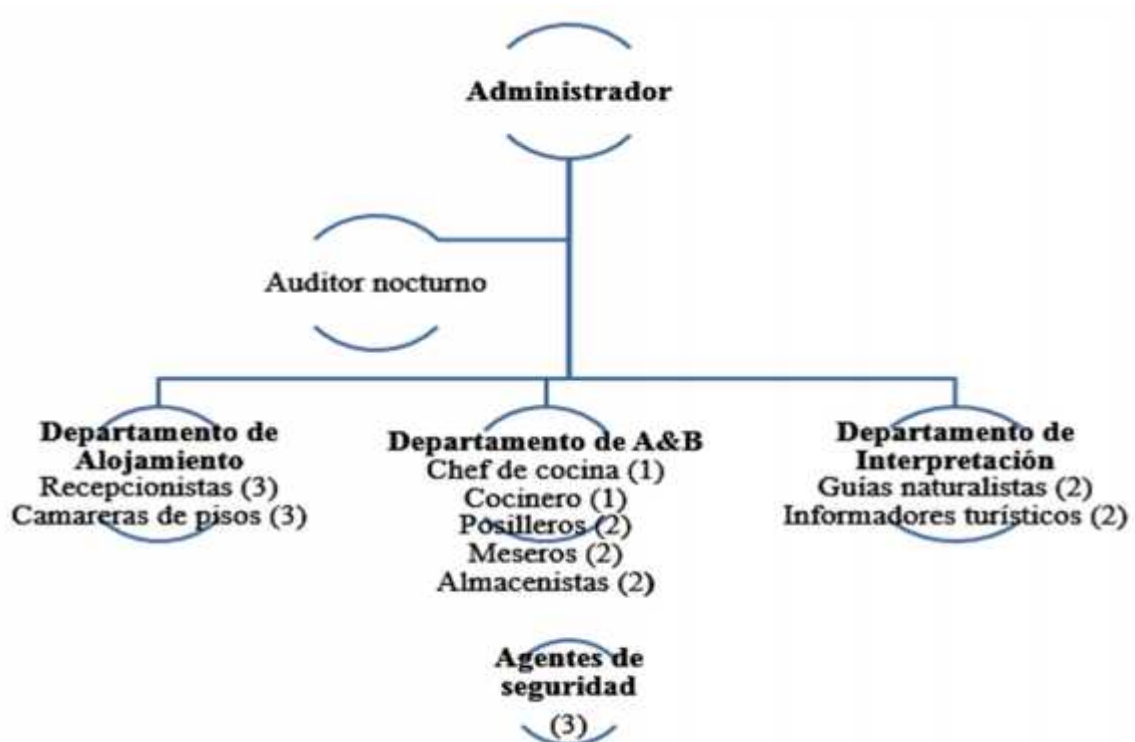
**Área de alojamiento:** Se construirán 8 cabañas de 268 m<sup>2</sup> cada una. Las cabañas tendrán dos ambientes independientes, una habitación matrimonial y una habitación familiar; la capacidad máxima por cabaña es de 8 plazas. En total se podrán hospedar hasta 64 personas.

**Áreas verdes y de recreación:** El CTC está junto al río Mache y podrá ser aprovechado por los turistas mediante la navegación y el mirador. Tendrá huertos orgánicos y dos canchas de uso múltiple de 392m<sup>2</sup> cada una.

**Senderos:** El producto estrella del paquete turístico es el recorrido al Circuito “La Siberia”, que cuenta con una extensión de 5km aproximadamente y atraviesa varios sitios de interés de la comunidad: Río Mache – Finca agroturística “3 hermanos” - Cascada “El mono” –Cascada de “Chindul”. En sitios estratégicos de la ruta se colocarán las facilidades propias de un sendero (letreros interpretativos, sogas, entre otros).

**Estructura organizacional de la empresa:** Para el buen funcionamiento del CTC, es necesario contar con un personal competente, pues se generarán 25 puestos de trabajo para la comunidad, agrupados en cada departamento según la función que realizan y la clasificación vigente en Ecuador.

*Ilustración 2 Organigrama estructural*



**Servicios externos de transporte:** la empresa de ecoturismo subcontratará el transporte terrestre y fluvial, para lo cual requiere un proveedor natural o jurídico que cumpla estándares mínimos de calidad ambiental, y calidad de servicio, y que además proporcione información turística durante los traslados.

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

**Comercialización y promoción:** El principal canal de comercialización serán las agencias de viajes, las mismas que entregarán información a detalle, de los programas que se ofrecen y el nivel de dificultad de cada uno de ellos; del origen, costumbres, fiestas y demás características relevantes de la cultura local así como sobre aspectos ambientales de interés al visitante, según refiere el Manual de buenas prácticas para turismo en áreas naturales con gestión comunitaria. Las acciones de promoción del emprendimiento se deben enmarcar en los principios generales del ecoturismo, donde se indique básicamente que toda información entregada al pasajero es veraz. . (Manual de buenas prácticas de turismo en áreas naturales con gestión comunitaria, 2012)

**Producto a ofrecer:** La modalidad de operación turística será bajo el sistema todo incluido, con 2 opciones de programa dependiendo de la duración de la estancia, con un costo por persona por noche de \$60,00:

### **Programa I – 3D/2N**

#### **Día 1**

- Llegada del grupo de turistas en el servicio contratado de transporte – Bienvenida en el Centro de interpretación
- Check in<sup>1</sup> – registro de huéspedes
- Almuerzo típico
- Caminata por los huertos orgánicos
- Observación del atardecer en el río Mache
- Cena
- Noche Montubia

#### **Día 2**

- Desayuno buffet

---

<sup>1</sup> Registro de ingreso



- Recorrido en el Circuito “La Siberia”: Rio Mache – Finca agroturística “3 hermanos” (observación de cultivos de cacao, proceso de elaboración del chocolate artesanal, y almuerzo campestre) - Cascada “El mono” – Descenso por la Cascada de Chindul.
- Retorno al CTC y tarde libre.
- Cena.

### Día 3

- Desayuno buffet
- Visita a las piscinas camaroneras – paseo en bote para observación de flora y fauna y pesca de camarón
- Retorno al CTC - Almuerzo a base de camarón.
- Check out<sup>2</sup> – Regreso del grupo de turistas a su lugar de origen en el servicio contratado de transporte.

### Programa II – 2D/1N

En el día 1 se disfrutará de las mismas actividades que el paquete anterior, en el día 2 puede optar por las alternativas del día 2 o 3 descritas en el primer programa.

**Buenas prácticas ambientales para ecoturismo:** En la norma técnica de ecoturismo del Ecuador, estipula que los prestadores de servicios de ecoturismo deben contar con manual de ecoturismo para el desarrollo de sus operaciones. Dentro del ámbito calidad ambiental toma en cuenta siete descriptores con sus respectivos estándares ambientales que deben ser ejecutados: educación ambiental, materiales e insumos, agua, energía, manejo de suelos, flora y fauna y manejo de desechos. (Norma técnica de Ecoturismo del Ecuador, 2004)

**Aspectos financieros:** El emprendimiento de ecoturismo debe mantener una administración eficiente que le permita conocer el estado de su gestión y las características de sus visitantes con una contabilidad

---

<sup>2</sup> Registro de salida



básica de ingresos y egresos. La inversión fija inicial del CTC entre terreno, construcciones y equipamiento será de \$244.526,39.

El flujo de caja es de \$75.025,85y para realizar el análisis de sensibilidad se lo proyectó a 5 años, tomando como tasa de crecimiento el 3,86% de variación de precios de los últimos 5 años. Para determinar la tasa de descuento se empleó un promedio de los últimos 5 años del porcentaje de crecimiento del PIB turístico menos el promedio inflacionario, obteniendo un resultado del 13,38%.

La inversión es financiera y económicamente viable en vista de que el VAN obtenido es mayor a cero (\$35.244,84) y la TIR es de 19,01% superior a la tasa de rendimiento del capital propio (5%) que paga el sistema financiero por los ahorros. (Baca, 2010)

En cuanto al financiamiento de la inversión inicial, en el Plan de Manejo de “La Siberia” (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2013) se estipula que será cubierto con los ingresos de las camaroneras, que actualmente ascienden a \$72.000,00 al año; de ser necesario se puede aplicar a la línea de crédito para turismo de la Corporación Financiera Nacional, presentando el documento de proyecto avalado por el Ministerio de turismo.

### **Análisis del proyecto de desarrollo ecoturístico con la población local, líderes comunitarios, empresarios turísticos y autoridades involucradas en el proceso.**

El turismo en la Parroquia Cojimíes aporta el 16,25% en el PIB sectorial cantonal, y es la tercera actividad económica en el territorio asentado en la Vía Pedernales – Cojimíes, (cabecera parroquial) después de la acuacultura y la producción pecuaria. El contexto económico de los asentamientos de Cojimíes ubicados en la Vía Pedernales – Esmeraldas presenta un gran contraste, pues la principal fuente de ingresos en Mache es la agricultura con su producto estrella el cacao y en menor proporción la acuacultura.

En el nuevo PDOT<sup>3</sup> Cojimíes 2015-2019 se muestra una visión transformada, con énfasis en la inclusión de buenas prácticas ambientales en la producción; la protección de bosques, la restauración forestal, la recuperación de vida silvestre, y la conservación de las cuencas hidrográficas, lo que se traduce en un

---

<sup>3</sup> Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

nuevo modelo de zonificación distribuido en cuatro componentes. Mache está ubicado en la “Zona de agroforestería tropical, silvopasturas y de amortiguamiento de las áreas PANE”, donde mediante resolución se planifica la creación de un destino ecoturístico en el sector de la REMACH, en el que se permitirá el desarrollo de actividades de investigación científica y ecoturismo con las respectivas limitaciones y regulaciones. (PDOT Cojimíes, 2015)

### **Discusión**

La línea base de la comunidad ratificó que la agricultura es la actividad principal de la población, pero existen los recursos y las condiciones naturales para desarrollar otro tipo de actividades económicas como la ganadería, acuicultura, turismo y la comercialización de productos derivados de las mimas.

En el Plan de manejo para el predio la Siberia 2013-2017 (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca, 2013) existen cinco componentes productivos: agrícola, pecuario, acuícola, comercialización y turismo comunitario, pero el componente de turismo no está claramente definido, y en la práctica no se ha ejecutado aún hasta la actualidad. Es recomendable que se haga una revisión del proyecto con técnicos especializados en cada una de las áreas para detectar las falencias y encontrar alternativas viables para el aprovechamiento integral de las tierras adjudicadas y beneficio de la población.

En la identificación de los atractivos turísticos se encontró con el hallazgo de que el sitio Mache posee recursos naturales y culturales con gran potencial ecoturístico, que deben ser asumidos por la comunidad como una oportunidad de ingresos para la población local.

El Ministerio de turismo (Reglamento para los centros turísticos comunitarios, 2010) estipula que la actividad turística comunitaria tendrá como base el respeto y preservación de los recursos naturales y culturales existentes en su territorio; con su cultura y tradiciones preservando su identidad, protegiendo su ecosistema y participando en la prestación de servicios turísticos.

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

En la evaluación de los componentes de la oferta turística del Sitio Mache se realizó una caracterización del mercado, partiendo de la competencia, la oferta existente en la comunidad y la demanda actual de turismo de naturaleza y con la información obtenida se elaboró la propuesta para la implementación de un proyecto de desarrollo ecoturístico denominado Centro turístico comunitario Mache que oferte servicios de alojamiento, alimentación, interpretación ambiental y transporte, operado bajo un manual de buenas prácticas en los ámbitos de calidad ambiental, sociocultural y de servicios.

El Ministerio de turismo (Instructivo para registro de centros turísticos comunitarios, 2009) plantea que el centro de turismo comunitario es el espacio turístico dentro del territorio comunitario que ofrece servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, basados en una organización comunitaria que promueve un desarrollo local justo, equitativo, responsable y sostenible; basado en el rescate de su identidad, costumbres, tradiciones a través de un intercambio de experiencias con visitantes con la finalidad de ofertar servicios de buena calidad y mejorar las condiciones de vida de las comunidades.

Según el análisis del proyecto realizado con los involucrados, los criterios coinciden en que la propuesta es factible, ya que la comunidad posee condiciones favorables, pero para su implementación se necesita ampliar la cobertura de servicios básicos, dotar de infraestructura y servicios complementarios necesarios para de desarrollo ecoturístico.

En la planificación parroquial (PDOT Cojimíes, 2015) existen acciones que se encaminan al mejoramiento del sector, como la creación de un destino para ecoturismo e investigación; señalización, capacitación y levantamiento del inventario oficial de atractivos naturales y culturales. La comunidad debe hacer un seguimiento al cumplimiento del PDOT, ya que de esta manera se fortalecerán todos los ámbitos requeridos para la operación ecoturística.

### **Conclusiones**

El diagnóstico socioeconómico indicó que la organización social más fuerte es la ASOMACHE, el 59% de la población se dedica a la agricultura, el 63% de la población tiene un ingreso promedio de \$300,00 mensuales. Los servicios básicos son deficientes. En el ámbito educativo, la seguridad, comunicación vial y transporte son muy eficientes.

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

Mache posee un ubicación privilegiada cerca del chocó y en la zona de influencia de la REMACH, lo que favorece la biodiversidad de especies faunísticas y florísticas; la cordillera, el bosque y el siempre caudaloso río Mache, dotan de agua a todo el sector. El modo de vida del hombre rural que conserva sus prácticas culturales agrícolas, gastronómicas, vivienda, es digno de admirar pese a su cercanía a los centros poblados. En el aspecto de investigación científica existe un centro experimental con un jardín clonar pero actualmente no brinda atención.

En cuanto a la oferta turística del Sitio Mache, el 33% de la población tiene experiencia en actividades relacionadas al turismo (gastronomía, guianza, hospedaje y artesanías). En un terreno de 7,1206 has. se ha diseñado un centro turístico que tendrá una inversión de \$244.526,39 , con una capacidad de 64 turistas por día y 2546 turistas al año. Se aplicarán buenas prácticas ambientales para el ecoturismo y generará 25 plazas de empleo para la comunidad. Los líderes y autoridades locales coinciden con que el proyecto es factible pero que requiere dotación de servicios e infraestructura por parte de los sectores involucrados, públicos, privados y comunitarios.

### **Bibliografía**

Alén M.E (2006) “Comparación de escalas para a medición da calidade percibida en establecimientos termais”. *Revista Galega de Economía*, vol.15, No.2, pp.25-44.

Baca, G. (2010). *Evaluación de proyectos*. Bogotá: Editorial Mc Graw Hill. Sexta Edición.

Cañada, Ernest (2010), “Perspectiva del Turismo Comunitario: cómo mantener vivas las comunidades rurales”, en *Revista Pueblos* No. 41, marzo, Documento Electrónico disponible en <http://www.revistapueblos.org/spip.php?article1841>. Revisado en Febrero de 2012

Constituyente (2008), del Ecuador, Quito.

Díaz, A. y Vázquez, R. (1998), “La calidad del servicio percibida por los clientes y por las empresas de turismo rural”, *Revista Española de Investigación de Marketing (ESIC)*, Vol.2, N°1, pp.31-54.

Dirección de Turismo GAD Pedernales. (2015). *Estadísticas turísticas*. Pedernales.

Instructivo para registro de centros turísticos comunitarios, Art. 4 Instalaciones (2009).

Manual de buenas prácticas de turismo en áreas naturales con gestión comunitaria (2012).

**Proyecto de desarrollo ecoturístico del sitio mache**

- Mayarí, M. (2013). Metodología de la Investigación. *Memorias. Maestría en Planificación y Gestión de Proyectos Agroturísticos y Ecológicos*. Universidad Agraria del Ecuador. Ecuador.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2013). *Implementación agropecuaria y acuicultura e incremento de producción de los cultivos y comercialización microempresarial en el predio la Siberia del Cantón Pedernales Provincia de Manabí con la ASOMACHE*.
- Ministerio de Turismo del Ecuador. (4 de Octubre de 2013). *Ecuador.travel*. Obtenido de <http://www.ecuador.travel/que-hacer/actividades/ecoturismo>
- Norma Técnica de Ecoturismo del Ecuador, Principios generales (Febrero de 2004).
- Organización Mundial del Turismo. (2010). Promoción del ecoturismo para la erradicación de la pobreza y la protección del medio ambiente., *65/173*. Obtenido de [http://www.un.org/en/ga/search/view\\_doc.asp?symbol=A/RES/65/173&Lang=S](http://www.un.org/en/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/65/173&Lang=S)
- PDOT Cojimíes, GAD Parroquial Cojimíes (2015).
- Reglamento general de actividades turísticas, Título V, Del Ecoturismo y la Sostenibilidad (2002).
- Reglamento para los centros turísticos comunitarios, Párrafo VII (2010).