

ARTÍCULO DE REVISIÓN  
CIENCIAS SOCIALES

**Los clubes Rotary y su incidencia en el desarrollo local en Manabí,  
Ecuador**

***The Rotary clubs and their impact on local development in Manabí,  
Ecuador***

Vélez García, Karina María <sup>I</sup>; Loor Carbajal, Gloria Isabel <sup>II</sup>; Esquivel García, Renier <sup>III</sup>

<sup>I</sup>. [karivelezg@gmail.com](mailto:karivelezg@gmail.com). Instituto de Posgrado, Universidad Técnica de Manabí, Porto Viejo, Ecuador.

<sup>II</sup>. [gloria.loor@utm.edu.ec](mailto:gloria.loor@utm.edu.ec). Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, Universidad Técnica Manabí, Portoviejo, Manabí, Ecuador.

<sup>III</sup>. [renieresquivel@yahoo.es](mailto:renieresquivel@yahoo.es). Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, Universidad Técnica Manabí, Portoviejo, Manabí, Ecuador.

Recibido: 20/02/2021

Aprobado: 30/06/2021

Como citar en normas APA el artículo:

Vélez García, K. M., Loor Carbajal, G. I., y Esquivel García, R. (2021). Los clubes Rotary y su incidencia en el desarrollo local en Manabí, Ecuador. *Uniandes Episteme*, 8(3), 379-400.

## RESUMEN

Las estrategias y las políticas de desarrollo local comenzaron aplicarse en un entorno caracterizado por la globalización, con una reacción local a los graves problemas económicos y sociales matizando la necesidad de lograr una adecuada interrelación entre los actores locales. Dentro de esos actores se encuentran las Organizaciones No Gubernamentales, en específico, los Clubes Rotary que han patrocinado diversos programas y proyectos, desarrollando capacidades locales. Por lo que, el objetivo del trabajo es caracterizar la acción de los Clubes Rotary en la gestión del desarrollo local en Manabí, Ecuador. En la metodología se empleó la consulta de bibliografía especializada, revisión de documentos, entrevistas a expertos, encuestas y observación directa. Como resultado se estudiaron y caracterizaron proyectos del Club Rotary en el territorio. Concluyéndose que los Clubes Rotary, patrocinando diversos programas y proyectos, potenciaron capacidades locales para elevar la producción, mejorar las condiciones de vida y el desarrollo económico y social.

**PALABRAS CLAVE:** Desarrollo local; Club Rotary; proyecto de desarrollo local; calidad de vida.

## ABSTRACT

Local development strategies and policies began to be applied in an environment characterized by globalization, with a local reaction to serious economic and social problems qualifying the need to achieve an adequate interrelation between local actors. Among these actors are Non-Governmental Organizations, specifically, Rotary Clubs that have sponsored various programs and projects, developing local capacities. Therefore, the objective of the work is to characterize the action of Rotary Clubs in the management of local development in Manabí, Ecuador. The methodology used the consultation of specialized bibliography, document review, and interviews with experts, surveys and direct observation. As a result, Rotary Club projects in the territory were studied and characterized. Concluding that the Rotary Clubs, sponsoring various programs and projects, strengthened local capacities to increase production, improve living conditions, and economic and social development.

**KEYWORDS:** Local development; Rotary Club; local development project; quality of life

## INTRODUCCIÓN

El desarrollo local surge fundamentalmente en Europa, como expresión de un proceso de globalización que requiere dar respuesta a los problemas surgidos como consecuencia de la crisis económica en los países industrializados, extendiéndose posteriormente a los países periféricos. La crisis ha traído el aumento del desempleo, de la pobreza, de la desigualdad en la distribución de las rentas y el desarrollo desigual de las localidades y regiones de los distintos países, situación que aún persiste en muchos lugares del planeta.

El estudio de las disparidades en el desarrollo desde un enfoque global, entre provincias o regiones, oculta posibles desequilibrios en áreas de menor tamaño. Por tanto, es necesario analizar la evolución del nivel de desarrollo socioeconómico en la escala territorial, preferentemente con una desagregación menor, como es el caso de las localidades, para profundizar en el estudio de los problemas existentes en el interior de los territorios o provincias (Becerra Lois y Pino Alonso, 2005).

Toda vez que la reducción de la capacidad de absorción de la oferta de mano de obra de la economía y el aumento del desempleo, tienen un efecto negativo en las condiciones de vida de la población, sobre todo de los territorios con más bajos niveles de renta. Las desigualdades aumentan en las economías emergentes y de desarrollo tardío, por lo que la reducción de la tasa de crecimiento aumenta el malestar social debido al aumento de la pobreza y el empeoramiento de la distribución funcional y regional de la renta (Vázquez Barquero, 2009).

Esta situación, que se expresa nítidamente a partir de los años 80 del siglo pasado, provocó que comenzaran a aplicarse estrategias y políticas de desarrollo desde lo local en medio de

un proceso de globalización con fuerte tendencia a la homogeneización. Además, esta reacción local a los graves problemas económicos y sociales ha estado matizada por la necesidad de que se logre una adecuada interrelación entre los niveles nacional, regional y local de la planificación económica. Es necesario que en este complejo proceso participe activamente las entidades locales y los ciudadanos.

Estos contextos obligaron a repensar las dinámicas de los territorios de la región, resaltándose la creciente importancia de las economías locales como potenciadoras de la riqueza en función de sus propias capacidades económicas y con base en los aspectos culturales y sociales que los caracterizan.

En América Latina se han propuesto alternativas para mejorar la situación de sus territorios, basadas en las características y culturas de sus pueblos y sus nacionalidades. Se plantea alcanzar niveles de sustentabilidad y de equidad con marcadores de identidad propios de la región para lograr niveles de bienestar, imposibles en un entorno caracterizado por la desigualdad, inequidad e impunidad. Tal es el caso de Ecuador donde los gobiernos seccionales han hecho de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PD y OT) sus banderas con el fin de atender mejor a sus comunidades.

Por ejemplo, en 2006 el Gobierno Provincial de Manabí planteó atender a las necesidades de las microrregiones de la provincia con una planificación atada al cumplimiento de los objetivos del Milenio, mientras que un año después apareció el Plan de Desarrollo Agropecuario Sostenible. Lo cual continúa a pesar del paso del tiempo, aunque no se trate el tema explícitamente pues el nuevo plan nacional agropecuario del Ecuador lidera un modelo participativo validado por una diversidad de actores de acuerdo a lo emitido en el sitio oficial del Centro iberoamericano para el desarrollo rural (Rimisp, 2020).

En este mismo contexto, el de generar nuevas dinámicas en las regiones, las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) han sido criticadas debido a su papel asistencialista, aunque han aprendido a partir de la crítica y patrocinando diversos programas y proyectos han potenciado capacidades locales.

En relación a todo lo anterior la investigación se orienta al estudio de la gestión de gobierno y el desempeño retrospectivo y presente de las ONG en el desarrollo local corporativo de América Latina, especialmente en Ecuador, y la participación de la ONG Rotary Internacional en el desarrollo local en la provincia de Manabí.

Partiendo de lo expuesto el presente trabajo tiene como objetivo: caracterizar la acción de las ONG Clubes Rotary en la gestión del desarrollo local en la provincia de Manabí, Ecuador.

Por lo que, la metodología utilizada para caracterizar la gestión de la ONG Rotary Internacional y su relación con el desarrollo endógeno del sitio pesquero Don Juan, Cantón Jama, Provincia de Manabí, se realizó mediante el uso de distintos métodos de recolección, análisis y procesamiento de la información.

De ahí el método de análisis para valorar los aspectos teóricos y prácticos referidos al desarrollo local y endógeno y la gestión de las ONGs en la actividad de la producción pesquera y su incidencia en la calidad de vida de las comunidades locales; el método histórico - lógico para el estudio del tema, tomando en cuenta las investigaciones preliminares, permitió analizar diferentes criterios sobre el desarrollo local endógeno y profundizar en la evolución y tendencias del desarrollo local; el análisis – síntesis, en el que fueron estudiados los conceptos principales y las teorías contemporáneas acerca de las ONGs y su incidencia en las localidades para determinar los modelos de comportamiento asociados al accionar en la gestión de las ONG y, en específico, la organización Rotaria en Ecuador, en el desarrollo de las comunidades pesqueras; y el método inductivo - deductivo para comprender los aspectos fundamentales y regularidades aplicados gestión de la Organización No Gubernamental “Rotary Internacional” y su relación con el desarrollo endógeno.

## **DESARROLLO**

### **Antecedentes acerca del desarrollo local**

El desarrollo territorial surgió como concepto asociado a la idea de territorio, entendido como superficie terrestre donde se asienta una población. Se vinculó, esencialmente, con escalas geográficas con diferentes cortes: país, región, provincia, comarca, municipio. El término desarrollo regional es más completo, más abarcador. Ha sido definido como “un proceso localizado de cambio social sostenido que tiene como finalidad el progreso permanente de la región, de la comunidad regional como un todo y de cada individuo residente en ella” (Boisier, 1996, p.12).

Viendo retrospectivamente los comienzos del desarrollo local, la preocupación de varios organismos internacionales en la búsqueda de contribuir para erradicar la pobreza y desigualdad en el mundo ha sido planteada desde hace mucho tiempo atrás. En 1958, Naciones Unidas emite una definición que está vigente en la actualidad: Desarrollo de la comunidad es el proceso por el cual el propio pueblo participa en la planificación y en la realización de los programas que se destinan a elevar su nivel de vida. Eso implica la colaboración indispensable entre los gobiernos y el pueblo, para hacer eficaces esquemas de desarrollo, viables y equilibrados (Vázquez Barquero, 2000).

En la década de los 70 había nacido también el concepto de Ecodesarrollo, el que se define como el desarrollo socialmente deseable, económicamente viable y ecológicamente prudente. Se introduce así un elemento claramente innovador en este enfoque respecto a los anteriores: la preocupación por el medio ambiente. Por tanto, durante los años 80 y 90, el objetivo fundamental del Desarrollo Económico pasa a ser la Sostenibilidad.

En la década de los noventa como resultado de los esfuerzos del Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) surge una concepción donde se aprecia un nuevo entendimiento del concepto de desarrollo, el que a su vez de cierta manera converge con el manejado durante la década del 70. Aquí, una visión del desarrollo enfocado a la producción material es sustituida por otra, centrada en las aplicaciones de las capacidades humanas. Junto a ello, surge una nueva forma de medición del desarrollo conocida por: el Índice de Desarrollo Humano (IDH).

Las instituciones en la exploración de espacios adecuados para llevar a cabo un proceso de desarrollo local fincan su objetivo en la construcción de varios escenarios. Cuando se habla de desarrollo de un territorio, se lo concibe en relación a varias dimensiones básicas: económicas, sociales o políticas como en la promoción de la identidad vinculada al territorio, como motor del desarrollo (Gallicchio, 2010).

El tema de las comunidades y el desarrollo local ha llamado la atención a los organismos internacionales. La Organización de Naciones Unidas (ONU), la Organización de Estados Americanos (OEA), la Organización Mundial de la Salud (OMS) se han pronunciado con relación al desarrollo comunitario y a la salud comunitaria y han elaborado planes para fomentarla, cobrando vital importancia repensar sobre el poder del reconocimiento de los saberes costumbres y tradiciones de las comunidades para impulsar el desarrollo local.

### **Valoraciones conceptuales sobre el Desarrollo Local**

El concepto de desarrollo se ha enriquecido con el tiempo; del mismo modo sucede al analizarlo en su dimensión espacial y surgen términos como desarrollo territorial, desarrollo regional, desarrollo local, desarrollo exógeno/endógeno, desarrollo descentralizado, cada uno de los cuales tiene su propia identidad (Becerra Lois y Pino Alonso, 2005).

Para los autores Becerra Lois y Pino Alonso (2005) el desarrollo local ha recibido especial atención en los últimos años. Diversos autores de varios continentes como Vázquez Barquero (1997); Arocena (1997), Boisier (1996) y otros han propuesto sus propias definiciones, lo que hace difícil identificarse totalmente con alguna de ellas. Algunos matices son:

- Surge fundamentalmente en Europa como respuesta a las crisis macroeconómicas y se propaga como una experiencia de 'desarrollo desde abajo hacia arriba'.
- En América Latina surgen experiencias de base local.
- Constituyen aproximaciones teóricas conformadas a partir de la evidencia empírica.
- Es la expresión de una lógica de regulación horizontal.
- Constituye una posible respuesta a la crisis del modelo polarizado y a la reestructuración de la base económica: desagrarización, desindustrialización y tercerización.

- Se refiere a un espacio social enmarcado en una realidad territorial, en el cual las relaciones interpersonales, la cultura, las tradiciones y las costumbres juegan un papel importante.
- Emerge de la dialéctica global/local propio de la globalización.
- Potencia el desarrollo de los recursos humanos, económicos, físicos, naturales y socioculturales de la sociedad local con el fin de satisfacer a la sociedad humana y con ello aumentar la satisfacción de la sociedad local, basado esencialmente en la idea de la sostenibilidad.
- Presupone distintas dimensiones: económica, social, ecológica, institucional, cooperativa.

Cabe agregar que, si bien no existe una teoría propiamente definida para el desarrollo local, son ya numerosas las iniciativas y políticas de desarrollo local llevadas a cabo en diferentes áreas del mundo, no solo en países desarrollados sino también (de forma creciente) se han aplicado en países de Asia y América Latina, lo que demuestra el dinamismo de la cuestión regional y local como espacio para el logro de las ventajas competitivas.

El desarrollo local visto desde el paradigma de sociedad estructurada, significa la unión de todos los elementos que la conforman, como un proceso complejo, que es producto de una construcción colectiva a nivel local, que tiene como objetivo movilizar los recursos del territorio en torno de un proyecto común e incluir al conjunto de la población. Supone una perspectiva integral del desarrollo, es decir, que incluye la dimensión social, política, ambiental, cultural, el perfil productivo.

Analizando el desarrollo local también de manera operativa, se podría decir que este se apoya en técnicas que reúnen absolutamente características vitales: Una de ellas es la generación de información y de conocimiento, a fin de reconocer los recursos de la zona, y otra característica es implementar acciones de cooperación entre los actores locales con el ánimo de reconocer y dar mérito a esos recursos y, en caso de ser necesario generar nuevos recursos (Ortiz Salatti & Rodríguez Cruz, 2020).

Varios estudios sobre el tema de desarrollo emplean el término “desarrollo local” como sinónimo de desarrollo regional, desarrollo comunitario o desarrollo rural, para hacer referencia a todos aquellos asuntos relacionados con el progreso económico de las unidades territoriales; que van desde las más pequeñas hasta otras de amplitud administrativas más considerables hasta llegar al Estado.

El desarrollo pasa por diferentes fases, acepciones o modelos de actuación, perdiendo su carácter estrictamente cuantitativo para transformarse en un concepto más cualitativo, más complejo, multidimensional e intangible de acuerdo a Sosa González, Riquelme Rivero y Diez Valladares (2015). Todo esto aporta y enriquece el desarrollo local, que puede constituir

un modelo en sí mismo, con las características de los diferentes enfoques y con planteamientos basados en las sinergias de distintos conceptos.

En ese contexto, el concepto de desarrollo endógeno resulta más controvertido y ha aparecido asociado al de crecimiento endógeno (Vázquez Barquero, 2002). Respecto a las definiciones de endógeno y exógeno encontrado dentro del desarrollo local; Boisier (1996) plantea que estarán muy vinculadas a la escala territorial. En el contexto de globalización y alta movilidad espacial del capital, el crecimiento territorial será más exógeno a medida que el recorte territorial sea más pequeño y los agentes que controlan los factores de crecimiento – acumulación de capital, de conocimiento, capital humano, política económica global, deuda externa– tienden a separarse de los agentes locales; los primeros agentes son quienes generalmente residen fuera del territorio en cuestión. Sin embargo, el mismo autor argumenta que el desarrollo debe considerarse como más endógeno debido a su asociación con la cultura local y sus valores.

El desarrollo endógeno podría entenderse como un proceso en el que se interceptan cuatro planos: el político, como creciente capacidad regional para tomar decisiones propias y definir un estilo de desarrollo propio; el plano de la endogeneidad económica, referido a la apropiación regional de parte del excedente económico para dotar de sostenibilidad el crecimiento y ampliar su base productiva; el plano científico y tecnológico, referido a la capacidad interna para realizar modificaciones cualitativas en el sistema, y finalmente la endogeneidad en el plano de la cultura como un factor de identidad socioterritorial (Boisier, 1996).

El desarrollo endógeno, siguiendo la línea del mismo autor, se trataría de una aproximación territorial al desarrollo, haciendo referencia a los procesos de crecimiento y acumulación de capital de territorios que tienen una cultura e instituciones propias, sobre cuya base se tomarían las decisiones de inversión.

El desarrollo endógeno según Padilla (2012):

Se basa en la identificación y aprovechamiento de los recursos y potencialidades endógenas de una comunidad, barrio o ciudad. Se consideran potencialidades endógenas de cada territorio a factores económicos y no económicos, entre estos últimos: los recursos sociales, culturales, históricos, institucionales, paisajísticos.

Todos factores también decisivos en el proceso de desarrollo económico local. (p.22).

Para el investigador Frederick Santa María el Desarrollo Endógeno “es un instrumento que permite explicar los procesos de desarrollo, crecimiento y cambio estructural de una localidad desde una visión territorial, porque acepta la existencia de diferentes sendas de crecimiento de las economías en función del potencial de desarrollo”.

Además, considera que los factores determinantes de los procesos de acumulación de capital, tales como la creación y difusión de las innovaciones en el sistema

productivo, la organización flexible de la producción, la generación de economías de aglomeración y de diversidad en las ciudades, y el desarrollo de las instituciones. (Vázquez Barquero, 2018, p.18).

Con estos estudios detallados y revisando bibliografía que brinda información, miradas referente al desarrollo local encontramos disímiles categorías como son el desarrollo propiamente el desarrollo territorial, el desarrollo sustentable, el desarrollo humano, y el endógeno que ya referimos anteriormente con gran bosquejo; pero que no debemos dejar de mencionar (García Alvarado, Figueroa González, & Meléndez Guerrero, 2020)

### **Experiencias de desarrollo local en América Latina y Ecuador**

Con relación a lo anterior en América Latina se pueden referenciar múltiples ejemplos como el caso de la comuna Guaicamacuto, donde surgió del trabajo mancomunado y organizado de los consejos comunales establecidos en la parroquia Macuto del Municipio Vargas, los cuales se conglomeraron para hacer frente a uno de los nudos críticos que afecta al estado y es hacer frente al alto nivel de desempleo que existe en la región a través de proyectos sustentables. Convertir Macuto en la capital turística del estado Vargas, en el litoral central de Venezuela, fue la meta hacia la cual apuntaron los proyectos autosustentables que estableció la Comuna Guaicamacuto: la primera creada en la entidad, y que marcó pauta en el tema de la organización popular no solo esta región sino en varias localidades del país. Actualmente presenta su sede operativa en el Comedor Municipal de la Alcaldía de Vargas, está constituida por la integración de 17 consejos comunales que hacen vida en la parroquia Macuto (Gil Gómez, Boada y Alzate, 2018).

En Ecuador, desde hace muchos años con la descentralización de las instituciones seccionales: Consejos Provinciales, y Gobiernos Municipales, el gobierno les otorgó competencias directas, tal es así, que vienen utilizando los recursos naturales convirtiéndose en administradores de ciertos servicios básicos, por ejemplo, el suministro del agua potable, la recolección de basura, ornamento de la ciudad, creando parques, jardines y zonas recreativas.

Estas gestiones desarrolladas por los gobiernos seccionales utilizando los recursos naturales de cada localidad, les otorgan un rol protagónico compartido en el desarrollo local de su provincia. En consecuencia, con las acciones generadas en el desarrollo de los proyectos locales, las instituciones seccionales logran experiencia y vitales enseñanzas en el desarrollo local, por ende, el progreso del país. En otras palabras, los Municipios que no cuentan con los recursos necesarios para llevar a cabo proyectos en su localidad, se enfrentan a una difícil tarea, que pueden superar con alianzas estratégicas con alguna ONG.

## La Organizaciones No Gubernamentales y el desarrollo local

En este punto se trata de pormenorizar los objetivos de las ONG, su participación y su responsabilidad en edificar un mundo mejor. El objetivo específico de las ONG está vinculado con los derechos humanos, por lo que su intervención en el orden mundial es determinante en numerosos aspectos (Orozco, 2016).

Desde su creación, estas organizaciones sin fines de lucro tienen como premisa trabajar de manera organizada, eficaz, y eficiente en favor de una sociedad que fue y es olvidada y marginada a nivel mundial, convirtiendo su forma de vida existente en una más justa y más humana en la que pueda salir adelante con dignidad. Sin embargo, quienes conforman las ONG tienen claro que el proceso de cooperación a esta sociedad conlleva métodos de trabajo en el que no se involucra el subsidio, ya que esta acción puede generar dependencia u oportunismo, más bien favorecen que se forjen las circunstancias y oportunidades semejantes a las que tienen las personas de los países desarrollados.

Actualmente las ONG, los Programas y Fondos que hacen presencia activa en el Ecuador contribuyendo al desarrollo local son los siguientes:

1. PNUD. - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Es parte de la red mundial de las Naciones Unidas que trabaja para lograr el desarrollo humano sostenible en el Ecuador, impulsando las capacidades y los esfuerzos nacionales para construir una sociedad equitativa a través de la reducción de la pobreza y la promoción de los derechos humanos y la gobernabilidad democrática.

El PNUD es uno de las ONG que a través de sus programas contribuye enormemente con proyectos al desarrollo local del Ecuador. Los proyectos que desarrolla el PNUD en el Ecuador son numerosos.

2. UNICEF: El fondo de las Naciones Unidas para la infancia está apoyando al Gobierno ecuatoriano para atender la emergencia y paliar las consecuencias de los miles de niños y sus familias que viven en las zonas afectadas por el terremoto que sacudió el país. Este Programa tiene como objetivo incidir positivamente en las causas y patrones socioculturales que generan violencia, abuso, explotación y negligencia a lo largo del ciclo de vida de los niños, niñas y adolescentes (Unicef, 2020).
3. PMA: El programa mundial de alimentos transfirió al Estado ecuatoriano la infraestructura y equipamiento logístico que utilizó en respuesta a la emergencia del terremoto del pasado 16 de abril (Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias, 2020).

El plan estratégico del PMA en Ecuador para 2017 – 2021, aprobado en febrero de 2017, contribuyó a los esfuerzos nacionales por alcanzar el objetivo del Hambre Cero y promover las asociaciones para apoyar la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. (La República, 2018).

4. ACNUR: La oficina de Alto comisionado de las naciones unidas para los refugiados trabaja para proteger y asistir a los refugiados en todo el mundo. Desde el año 2000, la oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR, trabaja en Ecuador apoyando al Estado para proteger a la mayor población refugiada de América Latina. En un 95% esta población compuesta por personas que huyen del conflicto armado interno del vecino país Colombia y Venezuela.
5. UNODC: El programa de las Naciones Unidas contra la droga y el delito. La Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), el Ministerio de Salud Pública del Ecuador y la Delegación de la Unión Europea (UE) en Ecuador realizaron un foro internacional como parte de las actividades de cierre del proyecto PREDEM, donde se presentaron los resultados alcanzados en materia de prevención y tratamiento y las acciones futuras en este tema (UNODC, 2021).
6. FNUAP: El fondo de Población de las Naciones Unidas también está presente en Ecuador, tiene como objetivo mejorar la vida de las mujeres y las perspectivas de prosperidad de los países de América Latina. Les propone ampliar la oferta de métodos anticonceptivos. Su vida. su decisión. Su futuro. Las mujeres tienen el derecho a tomar sus propias decisiones sobre si quedar embarazadas, cuándo hacerlo y con qué frecuencia.
7. UNCTAD: La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. El Ecuador se convierte en el primer país en el que se aplica un programa innovador de la UNCTAD para evaluar las políticas y el potencial de "exportación verde".
8. PNUMA. - El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. Ecuador a través de la Máxima Autoridad Ambiental, expresó su interés en implementar un estudio TEEB, a través del proyecto financiado por la Comisión Europea "Reflejar el valor de los ecosistemas y biodiversidad en la formulación de políticas públicas" (PNUMA, 2014).

### **1. La Fundación Rotaria**

La misión de la Fundación Rotaria (Rotary, 2019) consiste en propiciar que los socios de Rotary promuevan la comprensión mundial, la paz y la buena voluntad a través del mejoramiento de la salud, el apoyo a la educación y la mitigación de la pobreza. Rotary International es una organización no gubernamental internacional y club de servicio cuyo propósito es reunir a líderes empresariales y profesionales universitarios y no universitarios, con el fin de prestar servicios humanitarios en sus comunidades, promover elevadas normas de ética en todas las ocupaciones y contribuir a fomentar la buena voluntad y la paz en el mundo. Rotary está integrado por clubes rotarios, organizados en más de 200 países y regiones geográficas, que llevan a cabo proyectos para abordar los problemas del mundo

actual como, por ejemplo: el analfabetismo, las enfermedades, la pobreza y el hambre, la falta de agua potable y el deterioro del medio ambiente, a la vez que fomentan la aplicación de elevadas normas de ética en sus respectivos campos.

La Fundación Rotaria es la entidad privada del mundo que otorga el mayor número de becas educativas internacionales, sufragando anualmente el intercambio de más de 1.000 becarios que cursan estudios en el extranjero y desempeñan el papel de embajadores culturales. Rotary también colabora con siete prestigiosas universidades del mundo a fin de proveer la oportunidad de obtener una maestría en estudios sobre la paz y la resolución de conflictos (Rotary, 2017).

Fundada en Chicago en 1905 como la primera organización mundial de clubes dedicada al servicio voluntario, Rotary se extendió rápidamente alrededor del mundo. Hoy en día, los clubes se reúnen semanalmente para planificar proyectos de servicio, debatir temas locales y globales, y disfrutar del compañerismo. Los clubes son entidades aconfesionales y apolíticas, abiertas a todas las razas, culturas y credos.

Los objetivos principales de esta organización son los siguientes:

1. El desarrollo del conocimiento mutuo como ocasión de servir.
2. La observancia de elevadas normas de ética en las actividades profesionales y empresariales, el reconocimiento del valor de toda ocupación útil, y la dignificación de la propia en beneficio de la sociedad.
3. La puesta en práctica del ideal de servicio por todos los rotarios en su vida privada, profesional, y pública.
4. La comprensión, la buena voluntad y la paz entre las naciones, a través del compañerismo de personas que en ellas ejercen actividades profesionales y empresariales, unidas en torno al ideal de servicio.

Rotary Club es una organización mundial y cuenta con 33 mil clubes, 1 millón 300 mil rotarios y todos son solidarios. Los clubes de Estados Unidos y Europa aportan cada año alrededor de 240 millones de dólares para obras de beneficencia. Los clubes de países subdesarrollados como Ecuador aprovechan esas aportaciones voluntarias para poderlas utilizar con responsabilidad. Lo que más fortalecen es la unión de los clubes. De la amistad salen los proyectos y de la comunidad los problemas (Secretaría Técnica Planifica Ecuador, 2019).

Otros programas rotarios destacados son el Programa de Intercambio de Jóvenes (Rotary Youth Exchange), un programa de intercambio de estudiantes en el periodo de educación secundaria, y el programa más antiguo de Rotary, las becas embajadoras. Más de 30.000 estudiantes de 100 naciones han estudiado en el extranjero bajo los auspicios de las becas embajadoras, hoy uno de los programas privados de becas internacionales que tiene mayor aporte y prestigio en el mundo. En 2002 y 2003, las subvenciones alcanzaron un total

aproximado de 26 millones de dólares, exclusivamente usados para otorgar 1.200 becas a beneficiarios de 69 países, que estudiaron en 64 naciones.

El proyecto globalmente conocido más importante es Polio-Plus, propuesto por Carlos Canseco, un mexicano que presidía Rotary International (1984-1985). Se inspiró en la Real Expedición Filantrópica de la Vacuna de Francisco Javier Balmis, uno de los grandes hitos de la historia de medicina (1803-1806). Propuso a un grupo de médicos que, si la enfermedad de la poliomielitis se transmitía de boca en boca, al vacunar a todos los niños posibles el mismo día, la vacuna también se transmitiría de boca en boca a los que no lograsen vacunar. Los médicos le dijeron que esto no era así pero no podían probar lo contrario, por lo que se inició a vacunar masivamente con el proyecto Polio Plus, que está contribuyendo a erradicar la polio. Desde su inicio en 1985, los rotarios han contribuido a que este proyecto movilice más de 3.850 millones de dólares y decenas de miles de horas-hombre, en el trabajo que han realizado de forma voluntaria para inocular más de mil millones de vacunas a niños del mundo. El objetivo es proteger contra el mal a más de 2.000 millones de niños de 122 países.

En 1988, la Organización Mundial de la Salud (OMS) aprobó una resolución para erradicar la polio a más tardar en el año 2000. Ahora, en colaboración con UNICEF, la Organización Mundial de la Salud y el Centro de Control de las Enfermedades y Prevención de los Estados Unidos, Rotary es reconocido por las Naciones Unidas como un importante socio en este esfuerzo de erradicación.

En el 2012 hubo menos de 300 casos de polio en el mundo contra 385.000 casos en 1988. En el 2009, Rotary International había destinado cerca de 800 millones USD a erradicar la polio. Entonces, la Fundación Bill y Melinda Gates lanza un reto para realizar un donativo de 355 millones al que Rotary respondió con una campaña de recaudación de más de 200 millones a través de los clubes rotarios.

En 2011 se lanza la campaña de sensibilización social "solo esto", a la que se unen multitud de personalidades, desde Desmond Tutu, premio Nobel de la Paz hasta deportistas como Pau Gasol. En 2011 se habían sobrepasado los 1.000 millones USD de aportación de Rotary para la lucha contra la polio (Collado Martínez y Sánchez Sánchez, 2017).

En su inicio en 2002, la Fundación Rotaria se asoció con ocho universidades alrededor del mundo para crear los Centros Rotarios para Estudios Internacionales a favor de la paz y la resolución de conflictos. Estas universidades son: Universidad Cristiana Internacional del Japón, Universidad de Queensland en Australia, la Universidad de Ciencias Políticas (Francia), la Universidad de Bradford en Inglaterra, la Universidad del Salvador en Argentina, la Universidad de Carolina del Norte (Estados Unidos), Universidad de Duke (Estados Unidos), y la Universidad de California, Berkeley (Estados Unidos). Los graduados de los centros rotarios para la paz de Rotary completan dos años en programas del nivel máster en la solución de conflictos, estudios sobre la paz y relaciones internacionales. La primera

promoción se graduó en 2004. En ese año, los graduandos establecieron la “Asociación de Graduandos para Estudios sobre la paz Mundial de Rotary”, con el objeto de promover la interacción entre los asociados, los rotarios y el público en general en temas relacionados con los estudios sobre la paz.

### **Rol de la Fundación Rotaria en Ecuador. Proyectos de desarrollo local**

El Club Rotario de Quito ha realizado programas de ayuda social que han salido por iniciativa de socios y comisiones, por eso, se ha recibido el importante apoyo de otros clubes del mundo, de la Fundación Rotaria y otras instituciones que, motivados por el trabajo, se unieron para apoyar.

El Club Rotario Cuenca, que es la más antigua de la ciudad, mantiene proyectos de servicio autosustentables en el tiempo para el desarrollo humano y el entorno. El Club Rotario Cuenca tiene varias actividades emblemáticas como las jornadas de cirugía de labio leporino y paladar hendido a niños, de manera gratuita. Es un programa multidisciplinario, el proyecto encierra una serie de ramas, como la odontología, ortodoncia, terapia del lenguaje, controles médicos, entre otros.

En la provincia de Esmeraldas (Ecuador), los socios de Rotary han unido esfuerzos con una organización micro financiera para otorgar pequeños préstamos a mujeres de escasos recursos, proporcionándoles, de paso, capacitación en costura y repostería a fin de que inicien o amplíen sus propios negocios.

El Club Rotario de Marin Evening de California, EE.UU (Rotary, 2019) trabajó junto con 64 clubes rotarios de siete distritos, entre ellos los de Ecuador, para ayudarlos a captar fondos, buscar socios colaboradores y movilizar a la comunidad local para emprender un proyecto de Subvención Global.

Keith Axtell, socio del Club Rotario de Marin Evening, cuenta que la iniciativa comenzó en 2005-2006, cuando su esposa Holly fue gobernadora de distrito y estaba interesada en llevar a cabo un proyecto internacional, en el cual podrían participar los clubes sin tener que hacer mucho papeleo. Los Axtell y un grupo de líderes distritales viajaron a Ecuador para explorar algunos proyectos, entre los cuales se encontraba uno que el Club Rotario de Guayaquil estaba implementando junto con una organización de microcrédito, para hacer pequeños préstamos con los fondos que habían recaudado.

Puesto que, con el tiempo, la operación de microfinanzas de Guayaquil llegó a ser autosostenible, el Club de los Axtell buscó un nuevo socio: el Club Rotario de Quito Occidente, con el cual presentaron una solicitud de Subvención Global para un proyecto de microcrédito. Mediante una búsqueda en internet, Axtell encontró FUDECE, organización microfinanciera que sigue el exitoso modelo de préstamos del Banco Grameen de Bangladesh.

## **Vélez García, Loor Carbajal, Esquivel García**

El director de FUDECE les sugirió que implementaran el proyecto en la provincia de Esmeraldas en vez de Quito, porque la gente en esa zona era aún más pobre, y no contaba con ningún banco que pudiera ayudar a los residentes a ampliar sus negocios con sus escasos recursos.

Al reunirse el comité del proyecto con los miembros de la comunidad para evaluar las necesidades y solicitar una Subvención Global, surgió que los residentes estaban interesados en recibir clases de costura y repostería.

Los líderes del proyecto en California participaron en Conferencias de distrito y visitaron clubes hasta en Montana, logrando así recaudar US\$ 107.000 en efectivo y fondos distritales, los cuales usaron para solicitar en línea una subvención de Rotary.

Aunque la mayor parte de la Subvención Global, que incluye un aporte de US\$ 75.000 de La Fundación Rotaria, se ha destinado para los microcréditos, también se han adquirido máquinas de coser y equipo de panadería para el centro de formación que establecieron el Club de Quito y FUDECE, para brindar capacitación profesional a los beneficiarios de los préstamos y enseñarles prácticas comerciales elementales. Los socios del Club de Quito hacen las veces de instructores, junto con capacitadores contratados por un organismo gubernamental y contratistas privados. FUDECE organiza los préstamos colectivos, además de supervisar y asesorar a la cooperativa que gestiona los ahorros y préstamos y selecciona a los beneficiarios.

El proyecto denominado Hepatitis 0 que ha llegado a la ciudad de Manta a través de una clínica rodante, busca la iniciativa de erradicar la hepatitis C en todas partes del mundo. Fred Mesquita uno de los impulsores indicó que, muchos desconocen que más de 3.000 personas mueren al día en el mundo a causa de hepatitis, por esto nace este proyecto en donde se realizan las pruebas en países donde la legislación lo permite.

Se están realizando charlas a la ciudadanía y se hacen las pruebas a través de un pinchazo en el dedo obteniendo los resultados en cuestión de segundos. Con esto se busca crear embajadores en diferentes partes del mundo que continúen con los proyectos en cada ciudad donde recibirán donaciones para ayudar a la sociedad en conjunto con la Prefectura y Alcaldía de Manta y Portoviejo.

### **La Gestión del desarrollo local del Club Rotary en Manabí**

Los resultados se alcanzaron mediante la caracterización de la actividad del Club Rotary en la gestión del desarrollo local en diferentes localidades de la provincia a través de varios proyectos, los cuales son:

#### **Cirugía reconstructiva en Portoviejo**

El Club Rotario de Portoviejo realiza, desde hace 40 años interrumpidamente, el programa de Cirugía reconstructiva, especialmente a niños con labios leporinos, paladares hendidos y

secuelas de quemaduras deformantes, tiempo en el cual se han efectuado cerca de 34 mil intervenciones quirúrgicas.

El programa desde su inicio está dirigido por el Dr. Jorge Palacios Martínez, médico portovejense y socio honorario del club, en el que participan la fundación internacional de Interplast y la nacional Rostros Felices.

El programa que de un principio se programó solo para la población urbana marginal de Portoviejo se extendió en toda la provincia y fuera de ella, convirtiéndose desde sus inicios en unos de los programas de ayuda comunitaria más brillantes que existe en Ecuador.

Desde hace cinco años y con la finalidad de recuperar, no solo lo físico sino también el habla se crea el Centro de terapia de lenguaje en la sede del club, para lo cual se trabaja con la Universidad Dalhousie de Canadá y con la Fundación Internacional Earthspeak (La tierra Habla), liderada en sus inicios por el Dr, Richard Jobe y su esposa, la Dra. Andy Jobe.

En el centro de terapia de lenguaje se imparten talleres y campamentos tanto para los niños, sus familiares y a los profesionales en la educación y salud que están relacionados con la conducción de su tratamiento. Además, función un consultorio de odontología en donde se le da un tratamiento de Ortodoncia.

Para esta última fase del Programa se ha conformado un Comité Interinstitucional con la participación de: El club Rotario Portoviejo, la Fundación de Interplast, Rostros Felices y la Tierra Habla, La facultad de Odontología de la Universidad San Gregorio, La Dirección de Educación de Manabí, La jefatura provincial de Salud y la Fundación María Claudia.

Cabe mencionar que mediante esta coordinación se logró formar por primera vez en América del Sur, profesionales de Terapia de Lenguaje para pacientes con estas patologías. La instrucción ha sido dada por profesionales canadienses.

- **Proyecto Jama, Manabí: Rotary apoya a pescadores**

El estudio realizado alcanzó valorar el proyecto de apoyo a los pescadores que se ejecuta en el cantón Jama de la provincia de Manabí. La obra comprende un área de recepción de la pesca, área de eviscerado, área de frío y una fábrica de hielo, obra que tiene un valor de 135 mil dólares y culmina a principios del 2018.

En entrevista a Ricardo Cevallos, concejal de Jama y delegado del alcalde Ángel Rojas, destacó el aporte del Rotary Club con esta obra, que beneficia directamente a un centenar de familias de pescadores e indirectamente a todo un cantón, lo cual mejora la economía popular. Destacó que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Jama aporta en este proyecto con la venta simbólica del terreno de 475 metros cuadrados, valorado en 6.000 dólares. Las familias beneficiarias destacaron el mejoramiento de las condiciones en que realizan su labor. Este proyecto se encuadra en la definición del desarrollo local como el principio creador de oportunidades para la comunidad pesquera del sitio Don Juan, quien busca generar un cambio que les ayude a optimizar sus condiciones de vida. Dicho de otra manera, la cristalización de

este proyecto de desarrollo Local depende del compromiso de los pescadores, de la armonía de sus criterios e intercambio unificado de acciones entre los representantes locales, (Municipio, entidades de control y beneficiarios).

En este contexto, se puede asegurar que el objetivo primordial del desarrollo local es ayudar a las localidades con grandes niveles de pobreza, para potenciar y mejorar sus propios recursos, conocimientos, experiencias y valores. En este orden, se acepta la teoría de que se pueden seguir diversos caminos para lograr el crecimiento de las economías en función de los recursos disponibles y de la capacidad de ahorro e inversión.

Dicho de otro modo, para lograr el éxito del desarrollo local de una comunidad y conseguir que emerja de su condición de pobreza, es necesario crear un proyecto común con la participación activa de todos sus integrantes, cada uno aportará en la medida de su experiencia y conocimientos. Por otro lado, es importante involucrar y motivar a los jóvenes de la localidad, ya que estos por lo general son más dinámicos al momento de ejecutar tareas productivas, ellos proponen con más agilidad soluciones y estrategias, y aportan con ideas provechosas. Estos componentes fortalecen el desarrollo de la comunidad y conducen hacia una vida digna y saludable para sus habitantes.

- **Proyectos de los rotarios en Manta**

La gobernación que dirige acaba de suscribir un convenio de cooperación con las juntas parroquiales de la zona rural del país, para continuar trabajando en obras de saneamiento (agua y alcantarillado) en comunas y caletas pesqueras que no reciben estos servicios de sus gobiernos municipales (El Diario Ecuador, 2019).

Además, se han firmado convenios de cooperación económica con México y Colombia, para financiar proyectos de desarrollo en comunas rurales y sectores urbanos. También la entrega de equipos auditivos a personas que sufren discapacidad.

Otro programa que desarrolla este club es la “vaca mecánica”, que mantiene junto con una iglesia cristiana. Se trata de la producción de leche y productos de soya que benefician a niños y adultos mayores, señaló.

Un moderno centro de acopio pesquero ha comenzado a levantarse en el sitio Las Piñas, perteneciente a la Parroquia San Lorenzo del Cantón Manta. Eso significa mejor manipulación y conservación de la pesca que se ofrece al público y más beneficios para los pescadores. La iniciativa de este proyecto es del Rotary Club de Manta, pero el costo de su construcción es compartido con la Administración municipal (GAD Manta, 2017). El primero aporta la estructura básica valorada en 112.000 dólares, en tanto la segunda corre con la infraestructura y algunas partes estructurales complementarias, que suman unos 100.000 dólares. La obra tiene como finalidad que los pescadores de aquel sitio puedan almacenar, eviscerar y comercializar los productos de su pesca en condiciones sanitarias apropiadas, ya que en la

actualidad el producto es tratado precariamente en campo abierto a un costado de la Ruta del Spondylus.

Por ello el Rotary Club, mediante un convenio con el GAD de Manta, aportará a este proyecto con la disposición de 24 mesas de trabajo, 1 cámara de frío, 1 cisterna para disponer de agua potable, capacitación para el correcto tratamiento de la pesca, equipos para casos de contingencia, 1 máquina compacta para fabricar hielo, entre otras cosas.

Se destacan diferentes programas de asistencia social que son íconos del Rotary Internacional, entre ellos la campaña contra la poliomielitis, la Operación Sonrisa y Rostros Felices.

Con apoyo del Rotary Internacional y la autogestión, se ha entregado filtros de purificación de agua a más de 700 familias en la zona rural y equipos auditivos a personas que sufren discapacidad (El Diario Ecuador, 2019)

Como se observa, todos los proyectos han estado dirigido a la mejora de las condiciones de vida y de trabajo de los ciudadanos, a estimular el desarrollo local con la participación de todos los involucrados, desde los gobiernos hasta el ciudadano más simple y al aprovechamiento eficiente de los recursos de la localidad, todo lo cual constituye un camino para salir de la crisis económica que llega con fuerza hasta la localidad.

Adicionalmente se resumen en las tablas 1, 2, 3 y 4 los proyectos dirigidos al ámbito de la salud, económico-social, ambiental, deporte y educación respectivamente.

**Tabla 1. Proyectos en el ámbito de la salud**

NOMBRE PROYECTO	OBJETIVOS	PRESUPUESTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	FECHA	LUGAR	RESULTADOS PRINCIPALES
Jornadas Médicas Odontológicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brindar atención médica general, especialidades y odontológicas a personas de la zona.</li> <li>▪ Entregar medicinas gratuitas.</li> <li>▪ Capacitar sobre medidas preventivas de enfermedades y cuidado de salud.</li> </ul>	\$ 300,00	250 personas aprox.	26 de enero 2020	Sitio: Comuna las Lagunas. Parroquia: La Pila. Cantón: Montecristi Provincia: Manabí	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 250 personas atendidas de todas las edades en diferentes especialidades.</li> <li>▪ Medicina entregada gratuitamente.</li> </ul>
		\$ 100,00	200 personas aprox.	18 noviembre 2019	Sitio: Comuna las Lagunas. Parroquia: La Pila. Cantón: Montecristi Provincia: Manabí	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 200 personas atendidas de todas las edades en diferentes especialidades.</li> <li>▪ Medicina entregada gratuitamente.</li> </ul>
Banco Ortopédico	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entregar implementos ortopédicos a personas que necesiten temporalmente, hasta su recuperación.</li> </ul>	\$ 100,00	30 personas aprox.	Permanente	Sitio: Cantón: Todos Provincia: Manabí	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personas de escasos recursos no gastan en obtener un implemento ortopédico.</li> </ul>

Nota. Resumen de proyectos en el sector de la salud.

Fuente: Elaboración propia a partir de Club Rotario en <https://map.rotary.org/>

**Tabla 2. Proyectos en el ámbito económico-social**

NOMBRE PROYECTO	OBJETIVOS	PRESUPUESTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	FECHA	LUGAR	RESULTADOS PRINCIPALES
Proyecto Emprendedor Buen Samaritano	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El objetivo principal del proyecto es proporcionar capacitación, equipos y suministros para desarrollar empresas para las víctimas del terremoto del 16 de abril de 2016.</li> </ul>	\$ 50.500	30 proyectos de emprendimiento que equivale a 150 personas beneficiadas	13-11-2017 al 26-11-2020	Manta	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Al 14 de marzo 2020, las personas con sus emprendimientos se convirtieron en empresarios de su micro-negocio que han crecido, gracias a las 10 capacitaciones recibidas de distintos temas.</li> </ul>
Canasta Solidaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hacer compras en mercado local de víveres para entregar a Fundación Padre Matías Mujica.</li> <li>▪ Fomentar la economía local.</li> <li>▪ Desarrollar competencias cotidianas como la compra de alimentos.</li> </ul>	\$ 140,00	100 personas aprox.	18 diciembre e 2019	Sitio: Paso Lateral Parroquia: 18 de Octubre.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personas de escasos recursos no gastan en obtener un implemento ortopédico.</li> <li>▪ Se reutilizan los implementos cuando otra persona los necesita.</li> </ul>

Nota. Proyectos que inciden en lo económico y social.

Fuente: Elaboración propia a partir de Club Rotario en <https://map.rotary.org/>

**Tabla 3. Proyectos sobre gestión ambiental. Agua**

NOMBRE PROYECTO	OBJETIVOS	PRESUPUESTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	FECHA	LUGAR	RESULTADOS PRINCIPALES
Todos por Ecuador	<p>Suplir de plantas potabilizadoras de agua a comunidades afectadas por el terremoto del 2016. Reducir el número de pobladores con enfermedades gastrointestinales, debido al consumo de agua no potable. Impartir talleres sobre Higiene y buen uso del agua, a los beneficiarios del proyecto.</p>	\$98,102	8,000 beneficiarios.	Febrero 2017	16 comunidades en las provincias de Manabí, Esmeralda, Guayas.	8000 beneficiarios equivalente a 1600 familias con acceso a agua potable. Oportunidad de replicar este u otro proyecto de ayuda a cualquier distrito vecino que haya sufrido una catástrofe natural.
Proyecto 3H 1221: "Agua para El Florón" de la ciudad de Portoviejo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reducir dramáticamente la Mortalidad infantil.</li> <li>- Reducir la incidencia de Enfermedades propias del lugar: las dermatológicas, diarreicas, salmonelosis, respiratorias, parasitosis intestinales, cólera.</li> <li>- Asegurar el suministro de agua Potable de bajo costo y facilidades sanitarias para cada familia de "El Florón"</li> </ul>	\$ 525.000,00	170.326 habitantes.	16 de mayo de 2002-hasta la present e fecha	Portoviejo, sitio El Florón	Se enriquecen desde el punto de vista humano al contribuir al esfuerzo destinado a mejorar la calidad de vida Se cercioran de que su inversión se administra con la debida prudencia.

NOMBRE PROYECTO	OBJETIVOS	PRESUPUESTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	FECHA	LUGAR	RESULTADOS PRINCIPALES
Planta de Potabilización Compacta G.A.D. Canoa	Eliminar la conducción de aguas servidas, residuales, sanitarias y aguas arriba del sitio de la toma - fuente y próximas al pozo séptico y la estación de bombeo. Desarrollar programas educativos con el fin de "culturar" a la comunidad en la utilización de servicios básicos. Realizar programas educativos en la comunidad sobre el uso de; agua, precauciones y prácticas de medidas públicas ambientales y sanitarias. Aislar el área de las fuentes de agua potable. Involucrar a la junta de agua en administración, operación, reparación y mantenimiento del sistema.	\$ 73.500,00  COSTO/ PERSONA NA  \$ 61.25	El sistema abastecerá a mil doscientas (1.200) personas correspondientes a la Parroquia de Canoa quienes se abastecen de un pozo de agua subterránea ya existente	21 años de proyección Año 2017 hasta presente fecha.	comunidad Parroquial Rural del Cantón San Vicente provincia de Manabí, Canoa	Los residentes de la parroquia Canoa toman actualmente el agua potable, mejorando su calidad de vida. Disminuyo la contaminación y las enfermedades en la población principalmente a los niños que mueren por diarreas, desnutrición v falta de atención médica para prevenir y tratar la sintomatología amebiana y helicobacter-pilory.

Nota. Proyectos que inciden en el mejoramiento del agua y su distribución.

Fuente: Elaboración propia a partir de Club Rotario en <https://map.rotary.org/>

**Tabla 4. Proyectos sobre deporte y educación.**

NOMBRE PROYECTO	OBJETIVOS	PRESUPUESTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	FECHA	LUGAR	RESULTADOS PRINCIPALES
Conéctate al Mundo con el Ajedrez	Donar bancos con ajedrez incluido. Mejorar con actividades deportivas los tiempos libres de habitantes de la zona.	\$500	Habitantes de la zona	08 diciembre 2019	Sitio: Los Cerezos Parroquia: 18 de Octubre. Cantón: Portoviejo. Provincia: Manabí	Se logró hacer campeonato de ajedrez con habitantes de la zona. Se obtiene el desarrollo intelectual de los niños.
Mochila Escolares	Entregar 120 mochilas escolares con su kit de estudios, esto es cuaderno, borrador, lápices, hojas, carpetas, juegos de reglas, marcadores.	US\$1.200	120 niños de escasos recursos de las áreas rurales	5-3-2020 al 30-04-2020	Santa Marianita, El Aromo, La Travesía	Que los niños de escasos recursos logren tener su mochila con el kit de materiales para iniciar sus clases en la región Costa de Ecuador

Nota. Proyectos orientados a los sectores en el ámbito del deporte y la salud.

Fuente: Elaboración propia a partir de Club Rotario en <https://map.rotary.org/>

## CONCLUSIONES

El desarrollo local, como un proceso holístico e integral promueve todas las fuentes de una sociedad estructuralmente definida, dinamizando sus factores claves, e incorporando a todos los gestores y líderes, tanto de la cultura, economía, tecnología, educación, salud, relaciones humanas, y creatividad. En ello se incluyen las ONG y de manera particular los Clubes Rotary, patrocinando diversos programas y proyectos que han potenciado capacidades locales para elevar la producción y productividad y sobre todo el desarrollo social.

En su gestión estas Organizaciones No Gubernamentales han creado oportunidades en las comunidades para generar un cambio que ayude a mejorar las condiciones de vida y de trabajo. La meta de los clubes es promover el servicio a la comunidad en la cual trabajan, así como colaborar para el bienestar general de todo el mundo. Muchos proyectos se han organizado para una comunidad local por un solo club, pero igualmente hay muchos clubes que los han organizado de manera global entre varios.

Los proyectos de desarrollo local han contribuido a la armonía de criterios e intercambio unificado de acciones entre los representantes locales: municipio, entidades de control y beneficiarios.

## REFERENCIAS

- Arocena, J. (1997). Lo global y lo local en la transición contemporánea. *Cuaderno del CLAEH*, (78-79), 1-21.
- Becerra Lois, F.A., & Pino Alonso, J. R. (2005). Evolución del concepto de desarrollo e implicaciones en el ámbito territorial: experiencia desde Cuba. *Economía, Sociedad y Territorio*, V(17), 85-119.
- Boisier Etcheveny, S. (1996). *Modernidad y territorio*. Cuadernos del ILPES, Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- Collado Martínez, J. A., y Sánchez Sánchez, M. (2017). El proceso de llegar a ser excelente en el deporte: el caso de Pau Gasol. *Cuadernos de Psicología del Deporte*, 17(3), 231-238.
- El Diario Ecuador. (2019). *La obra rotaria, sin frontera*. Obtenido de: <https://www.eldiario.ec/noticias-manabi-ecuador/502886-la-obra-rotaria-sin-frontera/>
- García Alvarado, M., Figueroa González, E. G., & Meléndez Guerrero, M. A. (2020). Transdisciplinaridad en la gestión del desarrollo local. En F. González, E. Geovani, J. G. Sotelo Asef, & A. M. Góngora Trujillo, *Gestión de las Organizaciones nuevos enfoques y aplicaciones* (págs. 189-204). Durango, México: Universidad Juárez del Estado de Durango.
- GAD Manta (17 de octubre de 2017). *Rotary Club de Manta contribuye a levantar centro de*

- acopio pesquero. Revista de Manabí*. Obtenido de: <https://revistademanabi.com/2017/10/17/rotary-club-de-manta-contribuye-a-levantar-centro-de-acopio-pesquero/>
- Gallicchio, E. (2010). El desarrollo local: ¿Territorializar políticas o generar políticas territoriales? Reflexiones desde la práctica. *EUTOPIA. Revista De Desarrollo Económico Territorial*, (1), 11-23.
- Gil Gómez, R. E., Boada, A., y Alzate, I. (2018). Desarrollo endógeno y sustentable mediante un modelo de planificación estratégica. Caso de estudio: Comuna Guacamacuto, Venezuela. *Revista Espacios*, 39(32), 1-16.
- La República. (26 de septiembre de 2018) *Ecuador y el Programa mundial de alimentos analizan asistencia a venezolanos*. Obtenido de: <https://n9.cl/7bqtc>
- Orozco, M. D. (2016). *Material Didáctico proyectable para la Asignatura: Nueva gestión pública local y regional*. Maestría en Administración Pública y Gobierno, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma del Estado de México, México.
- Ortiz Salatti, I., & Rodríguez Cruz, Y. (2020). La Gestión de Información para el desarrollo local. Estudio de caso en el gobierno municipal de Plaza de la Revolución. *Alcance*, 9(23), 177-202.
- PNUMA (2014). *MAE y PNUMA trabajan en la implementación de estudios de biodiversidad y servicios ecosistémicos*. Obtenido de: <https://n9.cl/c4vr>
- Rimisp. (29 de septiembre de 2020). *Plan de Desarrollo Agropecuario Sostenible*. Obtenido de: <https://www.rimisp.org/noticia/el-plan-nacional-agropecuario-del-ecuador-lidera-un-modelo-participativo-validado-por-una-diversidad-de-actores/>
- Rotary. (2017) *Carta Mensual de la Gobernación No 5 [Noviembre del 2017] – Rotary International*. Rotary Distrito 4400. Obtenido de: <https://www.rotaryecuador.org/archivos/carta-mensual-de-la-gobernacion-no-5-noviembre-del-2017/>
- Rotary. (2019) *Cuenta regresiva para hacer historia*. Consultado el 28 de marzo de 2020. Obtenido de: <https://www.endpolio.org/es>
- Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2019). Informe de avance del cumplimiento de la agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Planifica Ecuador. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/07/Informe-Avance-Agenda-2030-Ecuador-2019.pdf>
- Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias (2020). Programa Mundial de Alimentos entregó equipamiento logístico de respuesta a emergencias al Gobierno de Ecuador. Obtenido de: <https://www.gestionderiesgos.gob.ec/programa-mundial-de-alimentos-entrego-equipamiento-logistico-de-respuesta-a-emergencias-al-gobierno-de-ecuador/>
- Sosa González, M., Riquelme Rivero, Y., & Diez Valladares, O. R. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 309-315.

- UNICEF (19 de noviembre de 2020). *UNICEF pide evitar daños irreversibles en educación, salud, nutrición y bienestar de los niños y niñas a causa de la pandemia*. Obtenido de: <https://www.unicef.org/ecuador/comunicados-prensa/unicef-pide-evitar-da%C3%B1os-irreversibles-en-educaci%C3%B3n-salud-nutrici%C3%B3n-y-bienestar>
- UNODC (2021). *UNODC, Ministerio de Salud Pública del Ecuador y Unión Europea realizaron foro internacional sobre prevención y tratamiento del consumo de drogas*. Obtenido de: <https://www.unodc.org/peruandecuador/es/noticias/2018/-unodc--ministerio-de-salud-pblica-del-ecuador-y-unin-europea.html>
- Vázquez Barquero, A. (2000). *Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual*. Santiago de Chile, Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Vázquez Barquero, A. (2002). ¿Crecimiento endógeno o desarrollo endógeno? En G. Becattini, M. T. Costa, J. Trullén i Thomas, *Desarrollo local: teorías y estrategias* (págs. 83-106), España.
- Vázquez Barquero, A. (2009). Una salida territorial a la crisis. Lecciones de la experiencia Latino Americana. *EURE (Santiago)*, XXXV(105), 5-22.
- Vázquez Barquero, A. (2018). Reflexiones teóricas y su relación entre Desarrollo Endógeno y Economía Social. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*, 1, 11-22.