

tir de fuentes dispersas y, en muchos casos, parcas. Es un texto valioso para especialistas en la historia de la ganadería de América Latina. Pero los lectores con un interés general en la historia agraria del continente – o en su historia empresarial– podrían quedar frustrados. Con casi 400 páginas, es mucho más largo de lo necesario. El balance historiográfico (enfocado en la historia de la ganadería y empresarial en Colombia) es más una bibliografía comentada que una síntesis conceptual. El corazón del libro son dos capítulos (el primero sobre la industria de la leche y el segundo sobre la de la carne) con 113 y 139 páginas, respectivamente. La narrativa suele ser descriptiva; Álvarez espera, en gran parte, a los dos últimos capítulos para analizar su historia, que logra sintetizar en una tabla com-

parativa entre la ganadería del Oriente y del Magdalena Medio.

En fin, el texto se lee como un tesis doctoral más que un libro. En esto las editoriales y la cultura académica colombiana tienen parte de la responsabilidad. Aunque promuevan la internacionalización de sus publicaciones –como hace esta reseña– no fomentan la revisión seria de tesis doctorales antes de publicarlas. La consecuencia irónica de esta política contradictoria es restringir en vez de aumentar su público potencial.

**Shawn Van Ausdal**

[orcid.org/0000-0001-7328-1489#](https://orcid.org/0000-0001-7328-1489#)

Departamento de Historia

Universidad de los Andes

Germán Carrillo García

### **Desarrollo rural y cooperativismo agrario en Ecuador: Trayectorias históricas de los pequeños productores en la economía global**

Madrid, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, 2014, 416 páginas

**C**omo tendencia general, la agricultura latinoamericana ha vinculado su desarrollo y opciones de expansión a la demanda de los mercados internacionales. Es así que desde comienzos del siglo XX diversos productos agropecuarios (lana, trigo, café, carne, soja, banano, cacao, azúcar, tabaco y algodón) han tenido una participación importante entre los productos básicos de exportación de la región (Thorp, 1998). Kay (1994) sostiene que desde la década de 1980, al producirse

el cambio de una estrategia de sustitución de importaciones a otra orientada hacia afuera, se afianzó el vínculo de la agricultura latinoamericana con el mercado mundial. Esta tendencia se consolida con la puesta en marcha de los programas de ajuste estructural, al priorizar la expansión de la agroexportación como una alternativa al permanente problema de escasez de divisas. Asimismo, como parte del proceso de globalización de la economía aparecen de manera preponderante en la escena de

América Latina corporaciones agrícolas transnacionales e inversionistas locales. El libro de Germán Carrillo nos aproxima a entender cómo han operado estos procesos en el caso de Ecuador, que cuenta con un 25% de la población económicamente activa vinculada a la agricultura. El sector, si bien pierde peso en su contribución al producto nacional, es estratégico en la producción de alimentos y productos de exportación (Martínez Valle, 2013).

El libro es un estudio de sociología rural que se interesa en la microhistoria y en los estudios de casos. El análisis se concentra en el caso de los productores de banano y cacao, estudiando las transformaciones llevadas a cabo en el agro ecuatoriano teniendo en cuenta, tanto los factores nacionales (políticas públicas, integración de regiones y sectores productivos) como el contexto internacional. El libro consta de ocho capítulos organizados en dos partes claramente diferenciadas en cuanto al enfoque de análisis. La primera es una aproximación general al tema y al contexto histórico del desarrollo rural y agrario en Ecuador. La segunda parte es una revisión y análisis de los cambios acaecidos en la zona de estudio, la Colonia Agrícola Shumiral, desde 1950 hasta 2010.

La primera parte, denominada «Metamorfosis del Mundo Rural» consiste en cuatro capítulos que analizan la transformación del mundo rural, las elaboraciones teóricas que sustentaron las políticas de desarrollo rural y las políticas agrarias. Luego se concentra en la explicación del origen, consolidación y colapso de las haciendas y plantaciones en la costa ecuato-

riana, terminando con una discusión sobre las reformas agrarias, contrarreformas y el cooperativismo rural.

Adicionalmente, la segunda parte del libro llamada «Trayectorias Históricas», está organizada en cuatro capítulos que cronológicamente acercan al lector a las diversas etapas que atraviesa la Colonia Agrícola Shumiral. Se trata de un recuento detallado y minucioso de los diferentes cambios organizativos de la colonia. Así se tiene que de 1950 a 1973 se producen la implementación del modelo desarrollista de Galo Plaza y las reformas agrarias, escenarios que culminan con la consolidación de la colonia entre 1956-1970. En la década de 1970 se implementa la segunda ley de Reforma Agraria y Colonización. Bajo el paraguas de este nuevo marco legal algunos campesinos, que eran parte de la colonia, deciden formar una cooperativa. Esta se va consolidando con el apoyo financiero y logístico de sindicatos y de jóvenes vinculados con la Teología de la Liberación y pensamiento de izquierdas. Es así que de 1974 a 1980 se produce la transformación de la colonia a cooperativa, dando origen a la Unión Regional de Organizaciones Campesinas del Litoral (UROCAL).

El escenario de crisis económica de inicios de la década de 1980 y la puesta en marcha de los programas de ajuste estructural y las políticas neoliberales afectaron seriamente las opciones de expansión de la cooperativa. A este contexto adverso, se añaden los desastres naturales ocasionados por el Niño en 1982-1983. Todos estos eventos llevan a un estado de crisis de la cooperativa que se extiende hasta inicios de

la década de 1990. En este escenario, una de las estrategias identificadas fue la diversificación de actividades expresada en el tránsito de campesinos a mineros. Es así que la pluriactividad aparece como una forma de recuperar ingresos. A nivel de la organización cooperativa se realizan una serie de programas y proyectos para garantizar el acceso a alimentos, a salud y a la reconstrucción de viviendas e infraestructura comunal afectadas o destruidas por las inundaciones del Niño.

Para culminar el recorrido de la historia de UROCAL, el período 1992-2010 se caracteriza por un proceso de reconversión y consolidación en un país que oscila entre el neoliberalismo y el nacionalismo del presidente Correa. Este nuevo entorno propicia la emergencia de un nuevo sector rural, que implica limitaciones y potencialidades para los pequeños productores de la UROCAL. La cooperativa hace frente al nuevo escenario diversificando cultivos, al optar por el cultivo del banano y cacao orgánico. Además, diversifica mercados de exportación en el contexto del comercio justo.

El libro culmina con una profusa lista de referencias bibliográfica y un apéndice con fotos y ficha de entrevista. A lo largo del texto se despliegan 438 pies de página, que ofrecen información detallada y son, por sí mismos, un relato paralelo que abunda en las explicaciones del texto principal.

El estudio de caso permite dar cuenta de una serie de temas que son relevantes para entender los cambios en la agricultura latinoamericana. Entre ellos destaca la importancia de los ciclos de las exportaciones al definir y moldear el devenir de la agri-

cultura. Esto se refleja en el caso del cacao, principal rubro de exportación hasta 1920, y su posterior declive como monocultivo, hasta la aparición de nuevos productos que lo sustituyen como el café, arroz y el banano. Otro tema se refiere a las tendencias y cambios del campesinado, la disminución de la economía de subsistencia y el aumento del campesinado asalariado, con empleos complementarios fuera de la agrícolas. El caso ecuatoriano ofrece evidencias de una agricultura dirigida al mercado internacional que incentiva la migración entre regiones. Por ejemplo, el boom bananero genera migración de la sierra a la costa. Estos cambios en las dinámicas de migración y en los mercados de trabajo ocasionan condiciones laborales precarias para los asalariados agrícolas. La situación descrita anteriormente evidencia una realidad preocupante que puede ser generalizada a la región. La expansión del empleo en el sector moderno de la agricultura no estaría acompañada de la generación de trabajo decente, creándose así las condiciones para una desigual distribución del ingreso y de los resultados de la expansión económica. Similar realidad se ha encontrado en un estudio de Soto y Klein (2012), que documenta la situación laboral de las asalariadas temporales vinculadas a la producción del tabaco y limón en Argentina, la uva y el mango en Brasil y la fruticultura en Chile.

En el análisis sobre el impacto de la globalización en los niveles de pobreza rural encuentro una argumentación difícil de conciliar. El autor concluye en el capítulo 8 que en la primera década del siglo XXI se

habría producido un aumento de la pobreza en las provincias costeñas. Sin embargo, estimaciones para Ecuador de la CEPAL (2017) y del Banco Mundial (2018) sobre la incidencia de la pobreza a nivel nacional y en el área rural confirman que entre 2002 y 2014 se redujo considerablemente. Este es un tema que requiere una mayor discusión y análisis cuantitativo y muestra las limitaciones de los estudios de casos cuando se ofrece una generalización a partir de ellos. El uso de encuestas de hogares representativas a nivel nacional y regional puede ayudar a identificar estrategias familiares dentro de territorios dinámicos o atrasados e ir configurando, por ejemplo, escenarios exitosos de mayor globalización con reducciones de la pobreza y la desigualdad.

El autor muestra una actitud bastante crítica sobre el impacto de la globalización en la viabilidad de la pequeña agricultura. Si bien se reconoce que estas unidades pequeñas actúan en un contexto de predominio de empresas oligopólicas, orientadas a la exportación y que controlan el proceso productivo, también es cierto que la inserción de la cooperativa en los mercados internacionales ofrece una ventana de oportunidades. Y para el caso particular de la cooperativa UROCAL habría que preguntarse si la conversión de la colonia en una cooperativa ha proporcionado el mecanismo de protección en momentos difíciles y la plataforma para el emprendimiento y la apuesta por nuevos productos y mercados.

El libro reseñado ofrece una profunda reflexión sobre las transformaciones de la

pequeña agricultura ecuatoriana en un contexto de globalización y sus conclusiones pueden ser relevantes para muchos países de la región donde la pequeña agricultura es fuente principal de mano de obra, alimentos y de productos de exportación. Es, sin duda, un libro de gran interés en el campo de la sociología rural latinoamericana.

**Jackeline Velazco Portocarrero#**

Pontificia Universidad Católica del Perú y Universitat de Girona

## REFERENCIAS

- BANCO MUNDIAL (2018). *Grupo de trabajo sobre pobreza mundial: Microdatos referentes a Ecuador*. <https://data.worldbank.org/country/ecuador?view=chart>
- CEPAL (2017). *Panorama Social de América Latina 2017*. Santiago: CEPAL.
- KAY, C. (1994). Rural Development and Agrarian Issues in Contemporary Latin America. *Institute of Social Studies. Working Paper, 173*. Institute of Social Studies. La Haya: ISS.
- MARTÍNEZ VALLE, L. (2013). *La agricultura familiar en el Ecuador. Serie Documentos de Trabajo No. 147. Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial*. Santiago: RIMISP.
- SOTO, F. & KLEIN, E. (Coords.) (2012). *Empleo y condiciones de trabajo de mujeres temporeras agrícolas*. Agrícolas. Tomo 1. Santiago: CEPAL/FAO.
- THORP, R. (1998). *Progreso, pobreza y exclusión: Una historia económica de América Latina en el siglo XX*. Washington: Banco Interamericano de Desarrollo.