

METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DE LA PROPUESTA, "CONSTRUCCIÓN DE LA PISTA DE CICLOMONTAÑISMO EN EL MUNICIPIO DE CAJICÁ".

METHODOLOGY FOR THE DEVELOPMENT OF THE PROPOSAL, "TRACK CONSTRUCTION BIKING IN CAJICÁ"

Jorge Iván Rodríguez Casallas

Técnico profesional en entrenamiento deportivo de la U.D.C.A.

Profesional de Ciencias del Deporte de la U.D.C.A.

E-mail: George.roca@hotmail.com

Ana María Árias Castro

Profesional de Ciencias del Deporte de la U.D.C.A.

Especialización en Gerencia y liderazgo. U.M.N.G

E-mail: anmas08@gmail.com

propuesta de la construcción de la pista de ciclo montañismo para el municipio de Cajicá.

De esta manera, podemos concluir que se cumplió el objetivo principal del proyecto y se espera la aprobación, debido a que será de gran beneficio para todo el municipio.

Palabras clave: Propuesta Metodológica, formulación de proyectos, escenario deportivo, ciclismo.

RESUMEN

El objetivo principal fue desarrollar la metodología de cómo elaborar una propuesta a la Secretaría de Planeación para la construcción de una pista de ciclo montañismo a nivel formativo, específicamente para niños de 6 a 12 años. El alcance investigativo del proyecto está enfocado al método explicativo, con el fin de determinar las causas de sucesos, fenómenos físicos y sociales del municipio de Cajicá. La metodología escogida fue desarrollar el primer módulo de la ficha MGA para tener como producto final el diseño de la pista de ciclo montañismo. Resultado: Teniendo en cuenta, las consultas bibliográficas y los diferentes pasos que exige la secretaría de planeación para la postulación de propuesta, se logró presentar con los requisitos necesarios y en los tiempos estipulados la

ABSTRACT

The main objective was to develop the methodology of how to prepare a proposal to the Planning Secretariat for the construction of a mountaineering cycle track at the formative level, specifically for children from 6 to 12 years old. The research scope of the project is focused on the explanatory method, in order to determine the causes of events, physical and social phenomena of the municipality of Cajicá. The methodology chosen was to develop the first module of the MGA form to have as final product the design of the mountaineering cycle track. Result: Taking into account the bibliographical consultations and the different steps required by the planning secretariat for the nomination of proposal, it was possible to present with the necessary requirements and in the stipulated time the proposal of the

construction of the mountaineering cycle track for the Municipality of Cajicá. In this way, we can conclude that the main objective of the project was fulfilled and the approval is expected, because it will be of great benefit for the whole municipality.

Key words: Methodological, project, sports scene, cycling.

INTRODUCCIÓN

Con el avance que ha tenido la administración se ha logrado que las instituciones de orden público y privado se estén organizando de forma efectiva para prestar un mejor servicio, tal como lo afirma (Frederick Taylor. Citado por Hernández, 2006, p. 56). Junto a esto: "se han utilizado diferentes herramientas entre estas el diagnóstico estratégico que permite determinar los factores internos y externos, para identificar las necesidades principales de la organización y poder trabajar sobre estas", tal como lo afirma (Peter Drucker. Citado por Sánchez, 2005, p.79).

Teniendo en cuenta, lo anterior y el ciclo administrativo (planificación, organización, dirección y control) es indispensable conocer la ubicación del sitio de práctica. El Club Ciclo Fortaleza está situada en la calle 2ª No. 3 – 79 Cajicá Centro, cuenta con personería jurídica y con reconocimiento deportivo.

Además, cuenta con 60 niños que oscilan en edades de 5 a 18 años que han tenido la oportunidad de representar al municipio. Sin embargo, el Club Ciclo Fortaleza, no cuenta con infraestructura adecuada para la práctica sana del ciclismo de montaña a nivel formativo, específicamente, en las categorías Pre infantil e infantil, algunas de las instalaciones se encuentran alejadas del

casco urbano dificultando la movilidad y colocando en peligro la seguridad de los niños.

Es, por ésto, que se ha decidido aplicar una propuesta metodológica en la construcción de una propuesta, que consiste en formalizar el acompañamiento de un profesional en ciencias del deporte para facilitar la construcción del escenario deportivo apto para los entrenamientos deportivos, teniendo como finalidad principal, contribuir en el desarrollo del instituto de recreación y deporte del municipio y el Club Ciclo Fortaleza de Cajicá.

Frente al desarrollo de la práctica profesional del programa profesional en Ciencias del Deporte, se estableció como propósito inicial el desarrollo de un diagnóstico que pudiera evaluar las condiciones del sitio de práctica.

Se identificó mediante la herramienta D.O.F.A., a partir de ello, se pudo encontrar que una de las mayores dificultades que tiene el Club Ciclo Fortaleza de Cajicá, es la dificultad de desarrollar diferentes actividades de Ciclo montañismo.

Sin embargo, se debe tener claro que las instalaciones con las que cuenta el club se encuentran alejadas del casco urbano, dificultando la movilidad y colocando en peligro la seguridad de los niños.

Además, la única pista de ciclo montañismo que posee el municipio es bastante técnica dificultando el desarrollo de las habilidades básicas al deporte de formación (Rodríguez, 2016)

El Club Ciclo Fortaleza pretende promover otra modalidad deportiva del ciclismo, que es la formación de ciclismo de montaña, pero se dificulta la práctica por falta de escenarios apropiados y cercanos al casco urbano de Cajicá.

Es, por ello, que se piensa en crear una propuesta clara y concisa sobre la construcción de una pista de Ciclo montaña en los perímetros aledaños al centro de Cajicá, beneficiando a los deportistas del Club y a toda la comunidad que desee practicar esta modalidad del ciclismo.

Teniendo en cuenta, las necesidades que tienen los deportistas de ciclo montaña habitantes del municipio de Cajicá, se debe en primer lugar formular de manera adecuada y pertinente una propuesta que incluya los requisitos exigidos por el municipio, y en donde se incluyan, todas las necesidades encontradas, para lograr que sea aprobado y ejecutado por el municipio, consiguiendo así, un gran beneficio para toda la comunidad. En segundo lugar, se debe tener en cuenta, que con la construcción de esta pista se estará promoviendo el aprovechamiento del tiempo libre en los niños y jóvenes, para prevenir los diferentes problemas sociales que se presentan en la actualidad como por ejemplo: vandalismo, drogadicción y alcoholismo.

¿Es Necesario, elaborar una propuesta metodológica para la construcción de una pista de ciclo montaña en el municipio de Cajicá?

Por medio del estudio de los diferentes componentes del ciclo administrativo, surge la propuesta de realizar un proyecto que satisfice la necesidad de la población con un criterio de no-rentabilidad exagerada.

Para el desarrollo del proyecto se tuvo en cuenta, el plan de desarrollo y las obras públicas del municipio, puesto que el resultado final es; pasar una propuesta de la construcción de una pista de ciclo montaña.

En cuanto al municipio, es importante recordar que Cajicá cuenta con diversos espacios deportivos, aunque algunos de estos se encuentran con un gran deterioro, impidiendo el desarrollo del deporte y

poniendo en riesgo la salud y la seguridad en los diferentes grupos poblacionales que conforman el municipio como niños, jóvenes, adultos y adulto mayor.

Como profesionales de Ciencias del Deporte se pretende aportar a la construcción metodológica de la formulación de una propuesta al Club Ciclo Fortaleza de Cajicá, apoyándose en diferentes herramientas consultadas como lo son: libros, archivos digitales y blogs, entre otros, para lograr desarrollar el proyecto de forma exitosa.

Junto a esto, la metodología descriptiva de la asignatura permitió el afianzamiento de conocimientos y el desarrollo de aptitudes y habilidades claves y necesarias para el desarrollo de la propuesta, la vida diaria y profesional.

Por este motivo, resulta de gran importancia realizar un proyecto que permita el progreso y crecimiento del Club Ciclo Fortaleza de Cajicá. Al mismo tiempo, generar beneficios a más de 60 deportistas que están inscritos al Club. Igualmente los habitantes de Cajicá, que estén interesados en practicar este maravilloso deporte, se pueden acercar y utilizar el espacio destinado al aprovechamiento del tiempo libre y deporte de formación.

Esto se llevará a cabo, por medio de la gestión administrativa, para que se logren aprovechar y disfrutar con seguridad los recursos con los que cuenta el municipio y generar ideas para mejorar y construir nuevos espacios de esparcimiento.

MARCO DE REFERENCIA

En el actual gobierno del municipio de Cajicá (2016 -2019) dirigido por el Alcalde Orlando Díaz Canasto, se diseñaron los

parámetros básicos, los objetivos, la normativa y las funciones que deben adoptar el Plan de desarrollo del municipio de Cajicá - Cundinamarca.

En uso de las facultades conferidas en el artículo 313 número 6 de la Constitución Política de Colombia, la ley 136 de 1994, la ley 1221 de 2012, los artículos 36, 37, 38. 39 y 40 de la ley 152 de 1994 y demás normas concordantes considerando lo siguiente:

- Artículo 313 de la Constitución Política establece que corresponde a los Consejos Municipales adoptar los correspondientes planes y programas de desarrollo económico y social.
- Artículo 339 la Constitución Política consagró la existencia de Planes de desarrollo de las entidades territoriales con el objetivo de asegurar el uso eficiente de los recursos y el desempeño adecuado de sus funciones.
- Artículo 3 de la Ley 136 de 1994 modificado por el artículo 6 de la Ley 1551 de 2012 establece las funciones del municipio en los siguientes aspectos:
 - Promover el desarrollo de su territorio y construir las obras que demande el progreso municipal.
 - Procurar la solución de las necesidades básicas insatisfechas de los habitantes del municipio, en lo que sea de su competencia, con especial énfasis en los niños, los adolescentes, las mujeres cabeza de familia, las personas de la tercera edad, las personas en condición de discapacidad y los demás sujetos de especial protección constitucional.
- Ley 152 de 1994, ha definido como instancia de Planeación, el consejo territorial de planeación, que estará integrado por representantes de los sectores económicos sociales, culturales,

ecológicos, educativos y comunitario del municipio (Concejo Municipal de Cajicá, 2016).

Por otra parte, se diseñaron los parámetros básicos, los objetivos y las funciones que debe seguir la secretaría de obras públicas al ser una dependencia del sector de la administración municipal los cuales son:

“Formular, adoptar, ejecutar y controlar las políticas, planes generales, programas y proyectos de construcción y mantenimiento de obras de infraestructura, por medio de la adquisición, construcción y adecuación necesaria de infraestructura, que coadyuve al desarrollo físico del municipio”.

Objetivos de la Secretaría de Obras Públicas.

- Determinar un plan general actualizado de necesidades de infraestructura pública para todos los sectores del municipio.
- Verificar que los diseños de las obras viales y de construcciones a ejecutar correspondan a proyectos inscritos en el correspondiente banco de programas y proyectos.
- Realizar las interventorías y supervisiones a que hay lugar, en las diferentes obras que adelanta la administración municipal.

Funciones Básicas de la Secretaría de Obras Públicas.

- Dirigir y supervisar, en coordinación con la Secretaría de Planeación, la evaluación de las necesidades de Infraestructura para diseñar y

determinar los planes y programas de ejecución de obras que la comunidad requiera.

- Dirigir y supervisar la calidad, oportunidad, costos y estabilidad de las obras de infraestructura que adelante la administración municipal, por medio de las interventorías, supervisiones y demás instrumentos legales previstos para ellos.
- Dirigir y supervisar la promoción de la construcción de obras de infraestructura por auto gestión comunitaria y asociativa.
- Dirigir, en coordinación con la Secretaría de Hacienda, las gestiones de consecución de recursos nacionales e internacionales para la ejecución de proyectos de infraestructura en el Municipio.
- Dirigir y supervisar el cumplimiento de las disposiciones legales en materia de obras públicas e infraestructura y realizar las demás funciones que, por delegación, se le encomienden a la Secretaría o a alguna de sus dependencias internas."

MARCO CONCEPTUAL

En este capítulo se explicarán los principales conceptos utilizados en la formulación de la propuesta, teniendo en cuenta, la definición de diferentes autores, para fortalecer la sustentación del proyecto.

Según Rivera y Hernández (2010) definen metodología como: "El sistema de prácticas, técnicas, procedimientos y normas utilizado por quienes trabajan en una disciplina". Se debe tener en cuenta, este concepto como el más importante, porque será la palabra clave para poder aplicar los procedimientos

necesarios para la formulación de la propuesta correcta.

Junto a esto, el Diccionario Merriam Webster (2009) define el método como: "La forma de trabajo que implica un arreglo ordenado de manera lógica, generalmente con pasos a seguir". Es, por esto, que para poder conseguir un buen producto en todos los pasos que realicemos para dicha construcción debemos tener un orden lógico para evitar errores y complicaciones con la formulación de la propuesta.

Adicionalmente, para esta práctica deportiva nos centraremos en el ciclismo, que es definido por Merriam Webster (2009) como: "El Deporte que pertenece a los aficionados, a las bicicletas y al velocípedo. El ciclismo se practica en todos los países del mundo y constituye hoy en día una de las actividades más populares del mundo.

El ciclismo ha sido incorporado a los juegos olímpicos mundiales y en todos los países actúan asociaciones nacionales que en su mayoría están afiliadas a una federación internacional con sede en París."

De acuerdo con Rivera y Hernández (2010) definen proyecto como: "El esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único".

También, lo define Blanco, O. (2013) como, "Un conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado, concretando recursos físicos, financieros, técnicos y humanos, orientados al logro de uno o más objetivos formulados en el plan; los proyectos, se manifiestan en una obra física o en una acción específica y, por lo general, desarrollan un programa del plan de desarrollo".

Debemos precisar en este concepto, que, es el tema central que se utilizó durante todo el semestre, realizando diferentes actividades en tiempos determinados para lograr el

desarrollo de la propuesta, que en este caso, es la elaboración de la pista de ciclo montañismo.

Finalmente, Árias (2006) señala que la propuesta es: "Una acción para resolver un problema práctico o satisfacer una necesidad de un pueblo o comunidad. Es indispensable, que dicha propuesta se acompañe de la demostración de su factibilidad o posibilidad de realización".

Como resultado final de este trabajo, queremos beneficiar a los ciclistas del municipio de Cajicá, por medio de la presentación de la propuesta a la secretaría de obras públicas, para que sea aprobada la realización de la pista.

METODOLOGÍA

Este proyecto, se efectuó teniendo como espacio de trabajo, la secretaría de obras públicas de Cajicá, el plan de desarrollo del municipio de Cajicá (2016-2019), el departamento nacional de planeación, el Instituto de deportes, la oficina del Club Ciclo fortaleza, la biblioteca de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales sede Norte y el servicio de tecnología de Internet.

El alcance investigativo del proyecto está enfocado al método explicativo, con el fin de determinar las causas de sucesos y fenómenos físicos o sociales (Hernández, S., et al., 1991, p. 66).

Las herramientas utilizadas para la elaboración de la propuesta se manejaron de la siguiente forma: Recopilación de la información, selección de las fuentes de información (Libros, artículos, Internet), selección de los contenidos y organización de la información para cada una de las fases del trabajo escrito.

Teniendo en cuenta, el plan de desarrollo del municipio de Cajicá (2011-2015), se pudo observar que 2782 niños y jóvenes entre los 4 y 17 años, se encuentran vinculados al programa de recreación y deporte del municipio.

Se tiene en cuenta, esta cantidad de deportistas para la realización de la propuesta, porque será de beneficio para todos los habitantes de Cajicá, pero, en especial para los deportistas que se encuentran en las escuelas de formación deportiva de ciclismo.

Después de leer la información, la Secretaría de Obras Públicas y Planeación dieron las siguientes indicaciones para poder pasar la propuesta a dicha secretaría.

1. Se solicitó a la secretaría de obras públicas y planeación la verificación del terreno ubicado en la carrera 5 # 3 sur; para que se haga la elaboración de la pista.
2. Realizar la medición del predio para dar las medidas exactas para la posible elaboración de la pista.
3. Elaboración de un diseño de pista, para poderlo presentar al comité urbanístico.
4. Elaboración de la ficha MGA, en compañía del arquitecto encargado de obras públicas del Municipio de Cajicá para radicar la propuesta en el banco de proyectos.
5. El comité urbanístico pasa el diseño al banco de proyectos, y lo que hace, es hacer la inscripción formal para buscar la institución o entidad municipal o departamental, que haga la inversión, junto a ésto se puede recibir inversión por parte de diferentes constructoras del país.

RESULTADOS

PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE UNA PISTA DE CICLO MONTAÑISMO.	
PROBLEMA O NECESIDAD:	Faltan escenarios deportivos para el deporte de formación.
CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS:	<ul style="list-style-type: none"> Según indican los datos de la nueva encuesta poblacional del municipio de Cajicá registra crecimiento desde el año 2011 y cuenta con una población actual de 51.576 habitantes (Dane, 2011). 2782 niños y jóvenes entre los 4 y 17 años se encuentran vinculados al programa de recreación y deporte del municipio (Plan de desarrollo de Cajicá 2011-2015).
POBLACIÓN OBJETIVO:	Habitantes del municipio de Cajicá, niños y niñas entre edades de 6 a 12 años.
DESCRIPCIÓN DEL OBJETIVO:	Construcción de la pista de Ciclo montaña para aumentar la participación de los niños en deporte de formación.
ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN:	<ul style="list-style-type: none"> Solución 1: Construcción de la pista de Ciclo montaña para deporte formativo. Solución 2: Adecuación de la antigua pista para la práctica de formación deportiva para el público objetivo de la propuesta.
ESTUDIO TÉCNICO, CAPACIDAD Y BENEFICIARIOS:	Número de Metros cuadrados construidos para el beneficio de los niños interesados en hacer parte de la escuela de formación de la escuela de Ciclo Montañismo.
EFFECTO AMBIENTAL ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN:	Necesita de permiso directamente de planeación.
CUADRO DE COSTOS:	Inversión pública - Obras públicas se encarga de contactar a entidades del estado, para que aporten el capital para la construcción o empresas privadas.
CUANTIFICACIÓN Y VALORACIÓN DE LOS INGRESOS Y BENEFICIOS:	<ul style="list-style-type: none"> Aumento de la participación de los niños y niñas en actividades deportivas. Desarrollo de las habilidades básicas motoras. Convertirse en el municipio pionero en la práctica de ciclo montaña en edades tempranas en la región de la Sabana.

EVALUACIÓN

Como producto final de la elaboración de la propuesta, se presenta el siguiente diseño (gráfica 1) de la pista de ciclo montaña adaptada para la formación de niños y niñas entre los 6 a 12 años de edad.

El diseño consta de: Un jardín de rocas, ascensos y descensos con diferentes grados

de dificultad, peraltes con ángulos diferentes para tomar las curvas dependiendo del terreno, sí, es en subida o bajada: troncos, rampas y un obstáculo de un carro modificado para pasar por encima de él.

Claro está que, los obstáculos estarán colocados en la pista de forma progresiva, de los más fácil a lo más complejo, creando nuevos retos en la vida de los futuros ciclistas de montaña.



Gráfico No. 1: Elaboración propia. Diseño de la pista de Ciclo Montañismo.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

1. Mediante el conocimiento de necesidades que se identificaron en el club ciclo fortaleza, sobresalió una necesidad en común, que los deportistas no cuentan con un espacio adecuado para el entrenamiento en especial de los más pequeños.
Por dicha razón y mediante la previa revisión de la literatura, se logró construir la propuesta para la elaboración de la pista, teniendo en cuenta, que será de beneficio para toda la población de Cajicá, especialmente para las escuelas de formación.
2. Por medio de la búsqueda de literatura en diferentes lugares y las ayudas bibliográficas brindadas por la Alcaldía municipal y la secretaría de planeación del municipio de Cajicá, se lograron identificar las diferentes normas que rigen el funcionamiento de obras públicas del municipio, logrando así, respaldar y solidificar la propuesta que será entregada al sitio de práctica.
3. Con las diferentes consultas que se realizaron acerca de los modelos y diseños metodológicos para la realización de la propuesta, se tomó una parte del software MGA (Metodología Generada Ajustada), que fue de gran utilidad para lograr la elaboración de la propuesta.
4. Teniendo en cuenta, las consultas bibliográficas y los diferentes pasos que exige la secretaría de planeación para la

postulación de propuesta, se logró presentar con los requisitos necesarios y en los tiempos estipulados la propuesta de la construcción de la pista de ciclo montañismo para el municipio de Cajicá. De esta manera, podemos concluir que se cumplió el objetivo principal del proyecto y se espera la aprobación, debido a que será de gran beneficio para todo el municipio.

RECOMENDACIONES

- Para poder brindar una excelente formación deportiva se debe contar con los elementos básicos para el entrenamiento, que brinden seguridad y aprendizaje a los deportistas.
Es, por ésto, que se debe contar con espacios deportivos adecuados para dicha actividad, evitando así, poner en riesgo la salud y la vida de los deportistas.
- Se recomienda hacer buen uso de las instalaciones brindadas por el municipio, para evitar el deterioro de las mismas, debido a que son para beneficio y uso de todos.
- Para lograr formar deportistas de alto rendimiento se recomienda el acompañamiento permanente de una persona especializada en deportes específicamente en ciclismo, debido a que se debe brindar una enseñanza integral a los deportistas.
- Cuando se identifique una necesidad o problema en general, se debe poner un plan de acción acorde a la mejor alternativa de solución, buscando el beneficio de la población objetivo de estudio.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Blanco, O. (2013). *Plan de desarrollo deportivo Municipal y Local*. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales. (1 edición). Bogotá, Colombia.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (1991). *Metodología de la investigación*. 1 Ed. México: McGraw – Hill Interamericana.
- Hernández, S. y Rodríguez. (2006). *Introducción a la administración. Teoría general administrativa: origen, evolución y vanguardia*. 4 Ed. México: McGraw – Hill.
- Sarmiento, M. (2009). *Modelo para presentar proyectos de investigación pública en el departamento de Santander con base en la metodología general ajustada – MGA del DNP*. Universidad Industrial de Santander Facultad de Ciencias Humanas. Bucaramanga.
- Rivera, F. y Hernández, G. (2010). *Administración de proyectos. Guía para el aprendizaje*. 1 Ed. México: Editorial Pearson.
- Díaz, O. (2016). *Plan de desarrollo municipal (2016 – 2019). Cajicá, nuestro compromiso. Concejo municipal de Cajicá*.

WEBGRAFÍA

- Torres, A. (2015). *Cap. II Plan de desarrollo MPAL derechos para todas y todos – Cultura, recreación y deporte para Cajicá. Informe concejo municipal 2012 – 2015 escuelas de formación deportiva*. Recuperado de http://concejo-cajica-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/63336234383539323965363730666666/informe-completo_1.pdf
- Palacios, D., Arturo, F., Riasco, L., Rojas, W., Acevedo, M., Gutiérrez M. (2000). Ley 185 de 1995. Instituto Colombiano Del Deporte Coldeportes. file:///C:/Users/user/Creative%20Cloud%20Files/Downloads/acto_legt_02_2000.pdf
- Bejarano, O. (Julio de 2012). *Diagnóstico de Infancia y Adolescencia Municipio de Cajicá*. Progreso con responsabilidad social. Recuperado de http://cundinet.cundinamarca.gov.co:8092/entregas/CAJICA_Plan%20Desarrollo_2014_Enero/Diagnostico%20de%20Infancia.pdf
- Bejarano, O. (2012). *Plan de desarrollo 2012-2015. Progreso con responsabilidad social. Concejo municipal de Cajicá*. Recuperado de <http://cajica.gov.co/index.php/planeacion-gestion-y-control/plan-de-desarrollo/finish/44-plan-de-desarrollo/684-acuerdo-05-plan-de-desarrollo-2012-2015>
- Cruz, J. y Solano, A. (2000). *Plan básico de ordenamiento territorial. Concejo municipal de Cajicá*. Recuperado de [http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/pot%20%E2%80%93%20cajica%20%E2%80%93%20cundinamarca%20%E2%80%93%20C3%ADndice%20%E2%80%93%20\(114%20p%C3%A1g%20%E2%80%93%20628%20kb\).pdf](http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/pot%20%E2%80%93%20cajica%20%E2%80%93%20cundinamarca%20%E2%80%93%20C3%ADndice%20%E2%80%93%20(114%20p%C3%A1g%20%E2%80%93%20628%20kb).pdf)
- Sánchez, A. (2005). *Peter Druker, innovador maestro de la administración de empresas*. Facultad de Ciencias Económicas y administrativas. Recuperado

de http://www.uelbosque.edu.co/sites/default/files/publicaciones/revistas/cuadernos_latino_americanos_administracion/volumenII_numero2_2006/peter_drucker_innovador_maestro_administracion_empresas.pdf

Robles, A. (2010). *Guía para el diseño y operación de rutas y circuitos de ciclismo de montaña*. Recuperado de <https://es.scribd.com/doc/37122926/Guia-para-el-diseno-y-operacion-de-rutas-y-circuitos-de-ciclismo-de-montana#scribd>