

Revista Latinoamericana de Difusión Científica



Políticas públicas y desarrollo agrario en el Perú: Un enfoque de planeamiento estratégico

DOI: <https://doi.org/10.38186/difcie.47.07>

Jesús Octavio David Vargas Aspillaga *
German Alejandro Luís Barrantes Mann **
Lear Scoth Wong Altamirano ***

RESUMEN

El presente artículo de revisión tiene por objetivo analizar investigaciones previas sobre políticas públicas y desarrollo agroindustrial. Se empleará el método bibliográfico para analizar artículos científicos relacionados con el tema, y bajo el enfoque cualitativo. El alcance de la investigación es descriptivo y su diseño es no experimental, de corte transversal. Se recolectó la información en bases de datos como: Redalyc, Scopus, Ebsco y Alicia-Concytec. Posterior al análisis de la información se concluye que el sector agrícola tiene un adecuado potencial para garantizar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza; resaltándose la importancia de mejorar el diseño de las políticas públicas en materia agroindustrial, las cuales a la fecha presentan deficiencias en su seguimiento y evaluación.

PALABRAS CLAVE: Agroindustria; política gubernamental; seguridad alimentaria; sistema forestal.

*Universidad Privada Alas Peruanas. Doctorando en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad César Vallejo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8516-0024>. E-mail: ovargas14@ucvvirtual.edu.pe

**Universidad Privada Inca Garcilaso de la Vega. Doctorando en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad César Vallejo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4414-1836>. E-mail: bmannga@ucvvirtual.edu.pe

***Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2579-2679>. E-mail: lwong@umb.edu.pe

Recibido: 20/04/2022

Aceptado: 10/06/2022

Public policies and agrarian development in Peru: A strategic planning approach

ABSTRACT

The objective of this review article is to analyze previous research on public policies and agroindustrial development. The bibliographic method will be used to analyze scientific articles related to the topic, and under a qualitative approach. The scope of the research is descriptive and its design is non-experimental, cross-sectional. The information was collected in databases such as: Redalyc, Scopus, Ebsco and Alicia-Concytec. After analyzing the information, it is concluded that the agricultural sector has an adequate potential to guarantee food security and combat poverty, highlighting the importance of improving the design of public policies on agroindustrial matters, which to date have deficiencies in their follow-up and evaluation.

KEY WORDS: Agroindustry; Government policy; Food security; Forestry system.

Introducción

El Perú es un país agrario por excelencia. Sin embargo, a partir de la Reforma Agraria y la repartición de tierras se dio paso al minifundio, originándose la pérdida de la productividad y de la competitividad del sector agrario. Con la apertura de la economía a mercados internacionales a través de la firma de los Tratados de Libre Comercio se dio un impulso para mejorar la productividad del sector agrario; pero aún no se ha conseguido dar solución a los diferentes problemas que aquejan a este sector, por lo cual es necesario que se desarrolle la planificación estratégica de forma adecuada en la articulación de políticas públicas en todos los niveles de gobierno, de tal forma que se encuentre presente en los planes sectoriales, regionales y locales, estableciéndose la ruta estratégica correspondiente.

El desarrollo agropecuario en los países siempre ha sido una prioridad a atender por parte de los gobiernos a través de las políticas públicas, que están enfocadas en aumentar la productividad. Sin embargo, se ha ido descuidando el impacto de la agroindustria en el medioambiente y el desarrollo sostenible; debido que mejorar la productividad implica hacer uso intensivo de energía proveniente de combustibles fósiles. Así mismo, las altas tasas de crecimiento demográfico han llevado a las sociedades a cambiar el uso de suelo con potencial agrícola para ser empleados en el diseño de proyectos inmobiliarios, perjudicando de esta forma la frontera agrícola y

poniendo en riesgo la seguridad alimentaria (Valdez, 2019). El uso excesivo de pesticidas y fertilizantes en el proceso de siembra ha originado la contaminación del suelo y de fuentes de agua en el proceso de postcosecha; en lo que respecta a la crianza de animales principalmente de vacuno, se origina contaminación atmosférica dado que sus desechos orgánicos generan gases de efecto invernadero, como CO₂, metano y NO_x, y de gases causantes de acidificación, como el amonio, generando impactos negativos en la calidad de vida de los productores y comunidades aledañas (Rizo, et al., 2017).

La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), señaló que de acuerdo a estudios sobre la producción agrícola mundial, se estima que esta presentará un crecimiento regular en los próximos 10 años, con las tasas de crecimiento más bajas de la historia; para poder satisfacer la demanda de rubros agrícolas, se recomendó implementar estrategias en cada uno de los países acordes con los objetivos de desarrollo sostenible, proyectándose que al 2050 se debería incrementar en 70% la producción alimentaria para poder cubrir las necesidades de la población mundial y garantizar la seguridad alimentaria.

En México el problema agrario ha sido abordado mediante el desarrollo de políticas públicas de protección social, así como también de fomento productivo (Organización de las Naciones Unidad, 2018). El sector agrícola en países en vías de desarrollo tiene un nivel mayor de importancia debido a la cantidad de personas en condición de pobreza; por ende, se busca la implementación de programas para fortalecer las condiciones básicas de la estructura productiva. A modo de reflexión se puede caracterizar el problema de la agricultura en países latinoamericanos, como la falta de inversión pública y privada, así como la baja calidad en el gasto público; razón por la cual aún se vienen dando políticas asistencialistas. Ante lo señalado, actualmente se está buscando fomentar la agricultura familiar diversificada (Baca y Cuevas, 2018).

Los problemas públicos relacionados con el sector agrario en el Perú tienen su origen en la Reforma Agraria, dado que se desarrolló como un proceso que carecía de análisis estratégico y no se había dimensionado adecuadamente los costos de su implementación, lo que impactó en las migraciones del campo a la ciudad, originando un despoblamiento de las zonas rurales hacia las zonas urbanas, donde a sus alrededores se formaron asentamientos humanos improvisados: estos lugares no contaban con las condiciones mínimas requeridas para que la población tuviese calidad de vida,

generándose así los llamados cinturones de pobreza; la repartición de la tierra originó el minifundio, bajando la productividad agrícola (Valle y Villarreal, 2021).

Actualmente en el Perú y en América Latina, el proceso de implementación de políticas públicas se lleva a cabo considerando las características de la realidad, empleándose el método de la prospectiva para el diseño de escenarios, y tener de esta forma un mejor diseño de estrategias. En este sentido, el modelo de gestión pública burocrático pierde utilidad, siendo necesario pasar a la implementación de la política de modernización del Estado. En el sector agrícola se han diseñado políticas públicas que están enfocadas en el fortalecimiento de la producción, considerando el enfoque de desarrollo sustentable. Dentro de los problemas que se busca atender, destaca la deficiente infraestructura agraria en las zonas rurales, lo que se procura trabajar en conjunto con el ordenamiento territorial; así también las políticas agrarias deben estar vinculadas a prevenir y mitigar los problemas de seguridad alimentaria en el Perú (Castillo et al., 2020).

De acuerdo con la problemática descrita, el presente artículo tiene por objetivo analizar investigaciones previas sobre políticas públicas y planeamiento estratégico en el sector agroindustrial; por lo que se empleará el método bibliográfico para analizar artículos científicos relacionados al tema.

1. Antecedentes y aspectos teóricos

A través de la revisión documental de anteriores investigaciones realizadas respecto al tema de las políticas públicas y el desarrollo agrario, se ha podido hallar los siguientes aportes:

A nivel internacional, los gobiernos han encontrado en el diseño de políticas públicas una herramienta para el desarrollo, principalmente en el sector agrícola, fundamentalmente para incentivar la competitividad. En Latinoamérica, desde finales de los años 90 e inicio del nuevo siglo, países como Colombia y Ecuador empezaron a desarrollar planeamiento estratégico en cada una de las intervenciones del Estado; la metodología desarrollada propone la participación de todos los involucrados, tanto los afectados por el problema público como aquellos que tienen las competencias de solucionarlo (Bentancur et al., 2021).

A partir de 1990, en Brasil se dio inicio al estudio de las políticas públicas en cuanto intervención del gobierno en la sociedad para mejorar las condiciones de vida de la población; y por ello en la actualidad se viene desarrollando el conocimiento en este

tema y es empleado como instrumento de gobierno. Dentro del desarrollo teórico de las políticas pública se ha planteado que comprenden un ciclo, el cual inicia con la identificación del problema que varía de acuerdo al segmento social que afecta, es decir, las acciones a implementarse dependen también de las condiciones actuales y características de la población y el territorio. La implementación de las políticas públicas se realiza a través de las actividades que planifican y ejecutan las entidades de gobierno, que de acuerdo a la función o fines para los cuales se crearon, contribuyen al cumplimiento de determinada política pública y, por ende, contribuyen a solucionar los problemas públicos (Neves de Sousa, 2019).

En el auge del diseño de políticas públicas, surge la necesidad de orientarlas al propósito de garantizar el desarrollo de la agricultura, por lo que el gobierno de cada uno de los países las define con la intención de lograr los objetivos de desarrollo sostenible: hambre cero, seguridad alimentaria y erradicación de la pobreza. Como fase inicial se deben identificar los problemas públicos, pero también aquellos productos que presentan mayores problemas en su producción, como es el caso del maíz, el cual para su cultivo a nivel mundial se destinan grandes extensiones de terreno, cultivándose en la mayoría de países, siendo así un buen ejemplo para realizar un análisis de competitividad del sector; claro está que la competitividad no solo se debe analizar desde un enfoque de la oferta y la demanda, sino más bien debe ser abordado en un contexto estructural, en el cual se planteen escenarios considerando el marco normativo, la política, la dinámica macroeconómica y los indicadores microeconómicos que contextualizan la realidad actual del país. En América Latina la producción de maíz no refleja eficiencia económica, pues solo se logra recuperar la inversión pese a que las condiciones climáticas son favorables (Velásquez et al., 2020).

Desde el 2020, en México se dio inicio a una etapa de ajustes en materia presupuestal, principalmente debido a las limitaciones en los ingresos del país, por lo que se debía dar prioridades a la asignación presupuestal de sus sectores; como ya se ha mencionado, México tenía una política subsidiaria para su agricultura, que en su mayoría es de escala familiar, por lo que el presupuesto que con anterioridad se asignaba era muy elevado respecto a los resultados que se obtenía en beneficio de las mayorías; por ende, con el cambio de gobierno y los problemas fiscales suscitados en el país, se hizo una reorientación de las políticas públicas, principalmente en el sector agrícola, dejando de lado temas de asistencialismo y optando por mejorar y fortalecer la

infraestructura pública, con la intención de fomentar la inversión privada y dinamizar la agroexportación y la industria agrícola (Hernández, 2021).

En el Perú, la política nacional agraria tiene como objetivo prioritario contribuir y fomentar el desarrollo agrícola sostenible, competitivo e inclusivo, que beneficie a los agricultores y mejore su calidad de vida y la de sus respectivas comunidades. La política se ha diseñado en base a 6 enfoques, los cuales son: Derechos humanos, inclusión social, desarrollo sostenible, género, interculturalidad y territorio. Al abordar los Derechos humanos el análisis se centra en identificar y analizar las desigualdades sociales y económicas en el sector agrario, con el fin de diseñar medidas correctivas, dejando de lado el enfoque asistencialista y dotando de infraestructura adecuada para el desarrollo del agro. En el análisis de la inclusión social, se ha identificado que la población de la zona rural de la sierra y selva del país, no cuenta con las oportunidades para desarrollar el sector agrario; y también se encuentran aislados del desarrollo, debido a la difícil conectividad por inadecuadas vías de transporte. Con el enfoque de desarrollo sostenible, se propone hacer uso racional de los recursos, principalmente del suelo y el agua, con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria sostenible.

El enfoque de género promueve la participación de ambos sexos de manera equitativa en las actividades agrícolas, así como en el acceso a las oportunidades de desarrollo. La interculturalidad está relacionada con la incorporación de las diferentes manifestaciones culturales, pues el Perú es muy diverso presentándose múltiples lenguas y dialectos, usos y costumbres; por ende, al ser la agricultura una de las actividades más antiguas desarrolladas desde épocas pre incas, su actividad tiene variaciones en cuanto a métodos y técnicas empleadas que divergen entre la costa, la sierra y la selva (por ende, la política agraria debe contener en su concepción o diseño estos criterios); y finalmente, el ordenamiento territorial es importante que se fundamente en los planes y estudios relacionados al uso del suelo, pues de esta forma se podrán diseñar estrategias para orientar la actividad agraria sin degradar los recursos y hacerla sostenible, garantizando la productividad, competitividad y la seguridad alimentaria (Castillo, 2020).

Para Osorio (2018), la agricultura necesita ser desarrollada con un enfoque de sostenibilidad, el cual es integral, donde deben considerarse las buenas prácticas en la producción de plantas y animales; esta actividad económica es importante dado que de la producción depende la alimentación de la población. Un aspecto a comprender en este proceso productivo es que los recursos empleados son escasos, y no renovables, por lo

que se debe enfatizar en lograr optimizar su uso para que los recursos sean sostenibles, y procurar que las generaciones futuras puedan aprovecharlos. El cambio climático ha traído consigo severas consecuencias en la calidad de vida de la humanidad y ha impactado en los recursos naturales, así como en todo tipo de ecosistema; por lo cual, la agricultura es una de las actividades económicas cuyos efectos del cambio climático influyen de forma directamente en la calidad del suelo, del agua y, por ende, de los productos.

La problemática de la agricultura puede entenderse como la dificultad que se presenta en su producción para garantizar la sostenibilidad del desarrollo, y con este, la seguridad alimentaria, contribuyendo al objetivo de desarrollo sostenible de la erradicación de la pobreza y el hambre. Para ello, son de gran importancia las estrategias implementadas por el gobierno y la empresa privada en el ámbito del desarrollo tecnológico, lo que en los últimos años ha permitido incrementar la producción en menor extensión de terreno, maximizando las ganancias del agricultor; con la innovación y desarrollo de tecnologías presentes en el proceso productivo, el sector gana competitividad gracias al proceso de especialización (Jaime et al., 2015).

La competitividad y productividad de la agricultura en las últimas décadas se han visto menguadas debido al cambio climático que ha alterado el adecuado funcionamiento de los servicios ecosistémicos; ante esta problemática que afecta a todos los países a escala global, los gobiernos han tenido que diseñar políticas públicas enfocadas a los objetivos de desarrollo sostenible. Entre las principales políticas encontramos la implementación de rotaciones en la siembra y los cultivos de cobertura, cuyo norte es la óptima asignación de los recursos. Los sistemas agrícolas deben garantizar la adecuada cobertura del suelo para prevenir la erosión y mantener sus componentes estructurales, que favorecen el desarrollo de la agricultura. Las buenas prácticas agrícolas acompañadas de una eficiente planificación en el uso del suelo, permiten prevenir y mitigar los efectos nocivos de la práctica agrícola, dando sostenibilidad a la calidad de los recursos en el tiempo. La rotación de los cultivos permite que la actividad se lleve a cabo empleando procesos de fertilización de los campos de forma ecoeficiente, de tal forma que el recurso edáfico mantenga sus nutrientes: fósforo, nitrógeno, azufre y potasio. La existencia de cultivos de alta extracción y baja reposición, la escasa fertilización y el arrendamiento de parcelas son una de las principales causas de la degradación del recurso edáfico. Como consecuencia de esta problemática, los expertos

que implementan las políticas públicas a un nivel operativo sugieren rotar los cultivos y emplear fertilizantes orgánicos (Novelli, 2017).

Los principales problemas que presenta la agricultura actual en el Perú, guardan relación con la Reforma Agraria, la cual tiene como puntos críticos la descapitalización y el debilitamiento de la iniciativa empresarial; el desarrollo agrícola y pecuario fue debilitado desde los ámbitos técnico y financiero; esto agravó los indicadores de pobreza y el modelo económico subyacente no fue consistente, pues debido a la repartición de tierras se dio paso al minifundio, bajando los niveles de productividad y producción, incrementando los costos y, por ende, los precios, lo que fomentaba las subvenciones que el gobierno brindaba a las importaciones alimentarias, perjudicando inevitablemente a los productores (Eguren, 2020).

La Política Nacional Agraria en el Perú tiene como objetivo generar el crecimiento y desarrollo sostenido de los productores para que logren mejorar su calidad de vida, teniendo como factores claves el fortalecimiento de sus capacidades (MINAGRI, 2015). La política fue desarrollada identificando los principales problemas públicos que aquejan al sector, con base a los cuales se han podido diseñar 12 ejes de política: adecuada gestión del agua y suelos con la intención de garantizar la sostenibilidad del mismo; desarrollo forestal y cuidado de la fauna silvestre, dado que el manejo efectivo de los bosques y de sus ecosistemas garantizan las barreras de seguridad ante cualquier riesgo de desastre; seguridad jurídica de la tierra, para ordenar el registro con títulos de propiedad que permitan al agricultor tener un mayor acceso a la formalidad del crédito; la infraestructura y tecnificación de riego, que está dentro de las competencias del Estado, porque es función del mismo dotar de la adecuada infraestructura al sector agrícola; desarrollo de capacidades con respecto a las técnicas agrícolas empleadas con un enfoque de ecoeficiencia; seguridad e inocuidad agroalimentaria, el acceso a nuevos mercados y la diversificación productiva (Agüero et al., 2020).

La implementación de la política pública se desarrolla a través del planeamiento estratégico, el cual es definido como una herramienta o método de gestión, que consiste en intervenir la realidad mediante estrategias que marquen un ruta hacia la solución de un problema en beneficio de la población que se ve afectada; para ello se conciben planes que contienen previamente un diagnóstico, a partir del cual se diseñan indicadores con sus respectivas metas a cumplir en beneficio de la población. En el sector agrícola, actualmente el planeamiento estratégico ha permitido diseñar políticas que se están implementando a través de los planes estratégicos a nivel departamental

de acuerdo a sus necesidades, dinamizándose principalmente por la inversión (Polo et al., 2021).

2. Método

La investigación científica tiende a observar problemas del entorno, con la finalidad de dar solución y contribuir a la sociedad; para desarrollar la investigación es necesario aplicar el método científico, como por ejemplo la indagación documentaria (Paz, 2014, p.10), que sustenta el presente trabajo de investigación, bajo el enfoque cualitativo (Sampieri, 2014: 3).

La investigación cualitativa emplea técnicas para recolectar datos, como la observación, entrevistas y revisión de documentos de investigación asociados a las variables en estudio; este método exige la capacidad de análisis, síntesis y la búsqueda documental; tiene como finalidad elaborar una síntesis de las diversas lecturas realizadas sobre el tema estudiado. El proceso empleado en el análisis está conformado por varias fases elementales: la investigación documental, la lectura, el registro de la información, para posteriormente comparar y analizar el acopio documental de la investigación (Peña, 2010).

La revisión bibliográfica ha sido obtenida mediante un proceso de búsqueda, empleando las tecnologías de la información para obtener información clara y concisa del tema, haciendo uso de bases de datos como: Scielo, Redalyc, Ebsco, Dialnet. En el proceso de búsqueda se priorizó obtener resultados de investigaciones, tanto de tipo cuantitativo como cualitativo, que se encuentren relacionadas al tema, cuyo periodo no supere los cinco (5) años de antigüedad.

3. Resultados y Discusión

La política pública en el Perú se desarrolla bajo un enfoque prospectivo, con una fase previa de diagnóstico de los diversos problemas públicos que impiden el desarrollo de una determinada área geográfica; todos los sectores, de acuerdo a sus competencias, diseñan y desarrollan políticas públicas involucrando a las diferentes entidades públicas en todos los niveles de gobierno (Barros-Bastidas & Gebera, 2020).

En el sector agrícola peruano se identificaron como principales problemas públicos: el limitado desarrollo e innovación tecnológica en el sector, que a su vez ha originado una baja competitividad en comparación con otros países de la región; así mismo se sabe que la mayor extensión de tierras agrícolas se encuentra en la costa y

sierra del país, áreas que se caracterizan por sus altos niveles de pobreza, siendo un problema que debe ser abordado de forma integral (Zúñiga et al., 2020).

La actual política pública agraria está compuesta por 12 ejes prioritarios, los cuales tienen como finalidad lograr erradicar la pobreza y mejorar la calidad de vida de los agricultores y su familia, a fin de lograr el desarrollo sostenible de la agricultura peruana (Loor et al., 2016).

El primer eje aborda el manejo adecuado del agua y el suelo, pues se busca conservar las fuentes hídricas, principalmente las cabeceras de la cuenca, y se realiza a través de la aplicación de mecanismos de derechos del uso del agua; así también se establecen mecanismos de recuperación y conservación del suelo, elaborándose estudios y planes que orienten el uso del recurso de forma eficiente (Fernández, 2017).

En el tema de la escasez de agua, se ha evidenciado que se está fomentando el uso de agua subterránea, lo que a su vez ha originado otro problema, como es el consumo de agua con metales pesados que causan severos daños a la salud. En los andes del Perú, el recurso hídrico es limitado, afectando la salud de la población (Motschmann et al., 2020).

Los sistemas forestales son importantes para el desarrollo de la agricultura; por ende, el Ministerio de Agricultura y Riego ha implementado -en sus ejes prioritarios- un componente relacionado con los sistemas forestales, mediante el control o gestión de riesgos. Así mismo, los bosques enfrentan actualmente problemas de deforestación, lo que ocasiona la pérdida de la calidad del suelo, dejando de ser productivo y perdiendo su capacidad de brindar servicios ecosistémicos de protección, pues la erosión impide que los bosques funcionen como barreras naturales protectoras de los valles donde se desarrolla la agricultura (Ugarte et al., 2021).

La formalidad o titularidad de la tierra es otro aspecto importante para el crecimiento y desarrollo de la agricultura, con el fin de promover concesiones sostenibles, bajo esquemas agroforestales; la dotación de la titularidad del recurso no es suficiente, por lo que la capacitación es un factor primordial para el desarrollo agrícola, puesto que permite aumentar la productividad y competitividad del sector, y promover las inversiones (Pokirny et al., 2021).

En consecuencia, se requiere una constante capacitación y fomento de la formación técnica para los productores agrícolas, que permita la generación de conocimiento y el desarrollo e innovación en técnicas agrícolas, a fin de aumentar la

productividad y la competitividad en relación con otros países de la región, así como la ocupación de nuevos mercados (Gonzales, 2021).

El acceso al crédito agrario es necesario, y en los últimos 10 años se ha venido atendiendo con créditos a productores del sector agrícola. Sin embargo, aún falta desarrollar y mejorar las estrategias de acceso al crédito, y sobre todo la orientación de los pequeños y medianos productores en el uso del recurso para fines de crecimiento productivo (Martínez Ccallata, 2019). Para Espinal (2019) las principales deficiencias que tiene el otorgamiento de créditos a agricultores es la informalidad de los terrenos, lo que limita el acceso al crédito; este inconveniente requiere mejorar la cobertura de los créditos mediante la inclusión financiera.

El Perú ha presentado mejoras en su participación en el mercado internacional de los rubros agrícolas. Sin embargo, aún no se han superado muchas limitantes, como la débil capacidad de industrialización para producir con estándares mínimos de calidad, y garantizar la seguridad en la cadena de producción de alimentos (Ramírez et al., 2020).

Y, por último, el desarrollo institucional del Estado peruano es necesario para atender el tema medioambiental, requisito imprescindible para garantizar la sostenibilidad de la calidad del suelo y agua, fundamentalmente (Calixto, 2019). Así mismo, es necesario fortalecer las sinergias entre instituciones públicas y privadas, involucradas en los procesos del sector agrícola (Salmoral y Zegarra et al., 2020).

Conclusiones

Se observa que el sector agrícola peruano tiene potencial para su desarrollo; es un sector importante para la sostenibilidad de la seguridad alimentaria y para erradicar la pobreza en las zonas más vulnerables del país; siendo por ello importante el diseño de políticas públicas que orienten el accionar de las entidades públicas en el proceso de modernización del agro.

La política nacional agraria tiene tradición en la historia contemporánea de Perú, pero es necesario desarrollar el proceso de seguimiento y evaluación de su desempeño, con la finalidad de identificar cuellos de botella en el marco de la mejora continua, siendo necesario fortalecer la institucionalidad de las entidades del Estado, y orientar adecuadamente los recursos.

Así mismo, se determinó que el planeamiento estratégico como herramienta de gestión es importante para el desarrollo del sector agrícola, porque permite implementar las políticas públicas a través del diseño y ejecución de planes estratégicos y operativos,

que demanda una cultura de seguimiento y evaluación de lo planificado, para poder alcanzar los objetivos y mejorar la calidad de vida de la población.

Referencias

Agüero, A., Muñoz, G., García, A. y Alcaraz, A. (2020). Informes de política agropecuaria 2020. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Analisis-de-politicas-agropecuarias-en-Peru-2014-2018.pdf>

Baca, J. y Cuevas, V. (2018). Desvinculación de las políticas públicas en el campo mexicano. *Andamios*, 15 (38), pp.319-338. <http://www.scielo.org.mx/pdf/anda/v15n38/1870-0063-anda-15-38-319.pdf>

Barros-Bastidas, C., & Gebera, O. T. (2020). Training in research and its incidence in the scientific production of teachers in education of a public university of Ecuador. *Publicaciones de La Facultad de Educacion y Humanidades Del Campus de Melilla*, 50(2), 167–185. <https://doi.org/10.30827/publicaciones.v50i2.13952>

Bentancur, N., Bidegain, G. y Martínez, R. (2021). La enseñanza de las políticas públicas en América Latina: estado de la situación y desafíos para la ciencia política. *Revista de Ciencias Sociales*, 71 (12), pp.13-36. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=50968424002>

Calixto Aguilar, I. S. (2019). Cambios de uso de suelo y ecología vial en la Amazonía peruana: Una revisión crítica. Repositorio de Tesis - PUCP. <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/15351>

Castillo, M., Villanueva, C., Moreno, R. y Agüero, H. (2020).

Castillo, M., Villanueva, C., Moreno, R., Agüero, H. (2020). Política nacional agraria en el Perú: Efectividad de los enfoques de gestión pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25 (89), pp. 55-65. <https://www.redalyc.org/journal/290/29062641005/html/>

Eguren, F. (2020). Reforma agraria y desarrollo rural en el Perú. *Centro de recursos*, 12 (8), pp. 1-2021. <https://centroderecursos.cultura.pe/sites/default/files/rb/pdf/REFORMA%20AGRARIA%20Y%20DESARROLLO%20RURAL%20EN%20EL%20PERU.pdf>

Espinal Hernandez, F. L. (2019). Impacto del acceso al microcrédito formal en la productividad agrícola de pequeños y medianos productores en el Perú para el año 2017. *Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)*. <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/648861>

Fernández, L. (2017). Políticas públicas para la agricultura familiar en Argentina durante el período 1990-2015. Nuevos y conocidos elementos en la agenda de debate. *Trabajo y sociedad*, 30 (12), p-34-65. <http://www.scielo.org.ar/pdf/tys/n30/n30a12.pdf>

Guerrero, S. y Hinostraza, C. (2017), El concepto de derechos humanos frente a los derechos de las minorías étnicas. *Prolegòmenos- Derechos y valores*, 20(40), 1 - 15. doi:10.18359/prole.3039

Hernández, J. (2021). La política hacia la agricultura protegida en el gobierno de López Obrador. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 12 (6), pp. 1071-1085. <http://www.scielo.org.mx/pdf/remexca/v12n6/2007-0934-remexca-12-06-1074.pdf>

Jaime, R., Hurtado, B. y Romero, N. (2015). La competitividad en la exportación de espárragos sonorenses hacia Estados Unidos en el marco del TLCAN. *Revista Mexicana de Agronegocios*, 36 (2), pp. 1265-1274. <https://www.redalyc.org/pdf/141/14132408012.pdf>

Martínez Ccallata, R. (2019). La contribución del crédito al crecimiento del sector agrícola, 2007-2011. Pontificia Universidad Católica del Perú. <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/15317>

Motschmann, A., Huggel, C., Muñoz, R., & Thür, A. (2020). Towards integrated assessments of water risks in deglaciating mountain areas: Water scarcity and GLOF risk in the Peruvian Andes. *Geoenvironmental Disasters*, 7(1). Scopus. <https://doi.org/10.1186/s40677-020-00159-7>

Neves de Sousa, D. (2019). O que dizem as políticas públicas da agricultura familiar sobre inclusão produtiva? Uma análise sob a abordagem da narrativa governamental. *Interações*, 22(2), p. 387-403. <http://old.scielo.br/pdf/inter/v22n2/1518-7012-inter-22-02-0387.pdf>

Novelli, D. (2017). Agricultura sostenible: claves para la arquitectura productiva del futuro RIA. *Revista de Investigaciones Agropecuarias*, 43(2), pp. 104- 107. <https://www.redalyc.org/pdf/864/86452401003.pdf>

Organización de las Naciones Unidas. (2018), Agenda 2030 y los objetivos de Desarrollo Sostenible. Una oportunidad para América Latina y el Caribe. ONU. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40155/24/S1801141_es.pdf

Osorio, G. (2018). Agricultura sustentable. Una Alternativa de alto rendimiento. *Ciencia UANL*, 11 (1), pp. 77-81. <https://www.redalyc.org/pdf/402/40211113.pdf>

Peña, L. (2010). La revisión bibliográfica. Universidad Javeriana. Recuperado de https://www.javeriana.edu.co/prin/sites/default/files/La_revision_bibliografica.mayo_2010.pdf

Polo, B., Chávez, R., Mori, P. y Ramírez, G. (2021). Potencialidades del sector agrario: Condición necesaria en la generación de empleo en la región Amazonas-Perú. *Revista de Ciencias Sociales*, 27 (3), pp. 326-339. <https://www.redalyc.org/journal/280/28068276026/html/>

Ramirez-Hernandez, A., Galagarza, O. A., Álvarez Rodríguez, M. V., Pachari Vera, E., Valdez Ortiz, M. D. C., Deering, A. J., & Oliver, H. F. (2020). Food safety in Peru: A review of fresh produce production and challenges in the public health system. *Comprehensive Reviews in Food Science and Food Safety*, 19(6), 3323-3342. Scopus. <https://doi.org/10.1111/1541-4337.12647>

Rizo, M., Vuelta, D. y Lorenzo, A. (2017). Agricultura. Desarrollo sostenible, medioambiente, saber campesino y Universidad. *Ciencia en su PC*, 2 (5), pp. 106-120. <https://www.redalyc.org/pdf/1813/181351615008.pdf>

Salmoral, G., Viñarta Carbó, A., Zegarra, E., Knox, J. W., & Rey, D. (2020). Reconciling irrigation demands for agricultural expansion with environmental sustainability—A preliminary assessment for the Ica Valley, Peru. *Journal of Cleaner Production*, 276. Scopus. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123544>

Valdez Z. A. (2019), Paradigmas emergentes en la gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 325 - 339. <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/23765/24220>

Valle, M. y Villarreal, I. (2021). Influencia de la apertura externa en la especialización del sector exportador del Aguacate Peruano. *Revista Mexicana de Agronegocios*, 49 (4), pp. 64-76. <https://www.redalyc.org/journal/141/14169723008/14169723008.pdf>

Velásquez, J., Suarez, J. y Ramírez, B. (2020). Percepción y análisis de las políticas públicas de la producción de maíz en el centro oriente de Puebla, México. *Cuadernos de desarrollo rural*, 17 (6), pp. 1-16. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/27034>

Zúñiga, M., Grisa, C. y Coelho, G. (2020). Redes de política pública: un abordaje para analizar la gobernanza de la seguridad alimentaria. *Salud pública*, 23 (12), p. 123-145. <https://www.scielosp.org/article/sausoc/2020.v29n4/e180890/>