

PILAR FERRER Y PAOLA BINETTI,
Mujer y liderazgo. En búsqueda de testimonios

UCV, Valencia 2022, 243 pp.
ISBN: 978-84-16562-41-1

Con este volumen, nos hallamos en presencia de una obra escrita a “cuatro manos”, según se expresa en su “Premisa” de inicio (p. 9), pues dos son sus co-autoras: la profesora Pilar Ferrer –a la sazón directora de la Cátedra de la mujer de la Universidad católica de Valencia– y la neuropsiquiatra infantil y política italiana Paola Binetti. El trabajo, así conformado, constituye el fruto granado de una reflexión compartida y esclarecedora en torno a un tema que cobra, hoy, sin duda, una relevancia indiscutible: el liderazgo femenino. Su factura da buen ejemplo de las habilidades características de ese fructífero liderazgo en el que participan sus coautoras. Es decir, de las cualidades del portfolio del liderazgo de la mujer, en palabras del propio texto (pp. 14 y ss), como son: el trabajo en equipo, la empatía, la creatividad, el cuidado de la comunicación, la relación y la persona, la capacidad para la integración, la solidaridad, el equilibrio y la ética del cuidado, etc. Todo esto, en la mujer católica, además, tal como ocurre con las autoras, requiere de la sabia unión entre fidelidad y cambio, tradición e innovación (pp. 16 y 17).

El libro ofrece una serie de meditaciones de calado acerca de qué compromisos comporta este liderazgo en el marco social actual y qué esfuerzos y actitudes reclama por parte de la mujer. A este propósito, celebramos la claridad y valentía con que establece, ya desde sus primeros pasos, que la mujer líder ha de interrogarse antes de nada a sí misma en torno a qué quiere o pretende realmente –lo cual no es, como se advierte, sencillo–. Junto a ello, habrá de preguntarse con honestidad qué clase de liderazgo aspira a desarrollar y qué sacrificios concretos está dispuesta a realizar en aras de alcanzar sus metas. A este respecto, expresa una consideración muy honda, a nuestro juicio, y es la de que elegir en este terreno, como sucede en otros, implica “renunciar” (pp. 9 y 10). Esto, pues obviamente no se puede tener todo en todo momento. Ahora bien, esta madura actitud de partida, que se aconseja de entrada con una cierta prudencia, debe hallarse presente en la mujer que emprende con plena consciencia el arduo aunque enriquecedor camino del liderazgo.

Incluye el estudio unas páginas, escritas por Silvia Mari, en las que se da a conocer la fértil iniciativa comunicativa de DireDonne, agencia de prensa italiana especializada en mujeres, así como los fines y procedimientos de esta institución que, desde luego, puede resultar inspiradora en este terreno. En dichas páginas, además, se aprovecha para describir las dificultades suplementarias a las que la mujer, en concreto en Italia, se ha visto obligada a enfrentarse en el contexto de la pandemia por coronavirus.

Tras estos prolegómenos, el texto se estructura en tres grandes bloques: “Los mil rostros del liderazgo”, “Las peculiaridades del liderazgo femenino” y “A propósito de mujer y profesión. Testimonio de Jutta Burggraf”. El primero se destina a exponer determinadas claves del liderazgo en general. Entre ellas figuran: la función social del liderazgo, su base en la confianza del grupo y su dimensión relacional, el integrar la perspectiva de la eficacia respecto al logro de los objetivos, la necesidad de adaptación al contexto sin olvidar el compromiso con los valores compartidos, lo decisivo de la coherencia ética, etc.

La segunda parte se inicia con una descripción crítica de la situación social de la mujer y su incidencia en el liderazgo femenino, en la que se analizan las lacras e injusticias que históricamente, e incluso hoy, viene sufriendo (desde la violencia a la falta de equidad y de promoción profesional). Se recogen también iniciativas positivas, a este respecto, como la del propio papa Francisco en relación con el incremento del número de mujeres designadas para el desempeño de cargos en el Vaticano o la fecunda meditación realizada por san Juan Pablo II sobre la mujer. A continuación, se reflexiona acerca de la necesidad y aportación propias del liderazgo femenino, advirtiendo que este no debe copiar el molde del masculino, sino desarrollarse desde su especificidad. En este sentido, el texto pone de relieve que el liderazgo de la mujer se caracteriza por su apertura a la diferencia y diversidad, por su profundo anhelo de armonía entre las esferas profesional y personal, y por su desplegarse desde una ética del cuidado del otro que acierta a orientarse hacia valores tan enriquecedores, en este tiempo, como la justicia o la solidaridad. Por último, tras determinadas consideraciones en torno al binomio diversidad-unidad proyectado sobre las clases de liderazgo, cierran esta parte tres capítulos, destinados a tratar sendas cuestiones específicas, que abordan en este orden: la soledad de la mujer líder, el papel del liderazgo femenino en la lucha contra la violencia machista y la creatividad de dicho liderazgo a la hora de avanzar en la participación política de la mujer.

Tras enunciar unos “breves puntos para la reflexión”, que resumen en cierto modo algunas de las ideas de la segunda parte, se abre la tercera. Esta no solo tiene la virtud de encajar con armonía con la precedente, tanto en su asunto central y su inspiración, sino que la enriquece enormemente. Ello lo logra gracias a centrarse en una figura femenina concreta –la de la pensadora contemporánea Jutta Burggraf–, quien encarna con una singular hondura y un sabroso fruto el anhelo, planteado desde el origen de la obra, de integrar vida y profesión de la mujer actual, en una expresión existencial particularmente bella. Esta postrera parte se desarrolla a partir de una introducción, en la que se nos presenta en esbozo el perfil de la protagonista desde el enunciado de su formación y de algunos de sus trabajos. A esto sigue una reflexión en torno a la situación actual, en la que afloran determinadas claves actitudinales de la pensadora, cargadas de fecundidad de cara a vivir con esperanza nuestro complejo tiempo, claves como: la admiración hacia el misterio del ser que se hace contemplación, y la reivindicación de un filosofar claro y personal en orden a la liberación del hombre. Después, bajo el significativo rótulo “La persona como varón y mujer”, se exponen diversas líneas directrices de la meditación hecha vida por la filósofa-teóloga y pedagoga, líneas que iluminan con una especial profundidad los temas que se han planteado a lo largo del libro. Entre ellas encontramos: partir de una defensa de la persona concreta que debe iniciarse ya con el aprecio del propio ser; la estima de la corporeidad y su referencia intrínseca al tenor relacional genuino del sujeto humano, y la articulación de la identidad con la alteridad y así de una complementariedad sexual desde la diferencia. El siguiente fragmento se consagra a la indagación acerca de la identidad femenina, emprendida por Burggraf, en donde juegan un papel esencial la dignidad de la mujer y el eje de “la libertad vivida”. Por último, en “Algunas conclusiones”, culmina el análisis del elocuente testimonio ofrecido por la profesora alemana, mediante la constatación de la coherencia e integridad que esta manifestó siempre, en consonancia con su alegato de una “filosofía que se hace vida”. Este broche final de la tercera parte se acompaña de una bibliografía especializada, al igual que sucedió al término de la precedente.

En síntesis, tal como hemos expresado, la obra reseñada está llena de aciertos desde sus primeras páginas, como son la madurez de fondo que exhibe en todo momento respecto al liderazgo de la mujer, así como la mezcla de realismo y esperanza que saben conjugar sus autoras. Estas hubieran podido firmar cada una por separado los diferentes textos que integran el volumen, fruto de sus respectivas inquietudes e iniciativas a la hora de elaborarlo, pero han optado por omitir este dato y asumir con-

juntamente sin distinciones la coautoría del todo unitario. En cualquier caso, no cabe duda de que lo palpitante del asunto al que se consagra este texto y el modo integrado de enfocarlo constituyen otros dos poderosos motivos para celebrar la aparición de este vigoroso y muy actual trabajo, así como para invitar desde aquí a su provechosa lectura.

JAVIER BARRACA MAIRAL