

## Perspectivas profesionales sobre la intervención psicosocial en Chile. Una revisión sistemática de estudios cualitativos\*

Miguel Ángel Campillay-Araya, Andrés Di Masso y Gianinna Muñoz-Arce

Recibido: 6 de julio de 2022 · Aceptado: 22 de noviembre de 2022 · Modificado: 13 de diciembre de 2022  
<https://doi.org/10.7440/res85.2023.07>

**Resumen** | Desde la instalación del modelo neoliberal y la implementación del enfoque de la nueva gestión pública en Chile, las políticas sociales han priorizado la eficiencia cuantificable en el cumplimiento de estándares administrativos antes que la resolución efectiva de los problemas sociales. En el ámbito de la intervención psicosocial, esto repercute negativamente en la experiencia de los/as profesionales y en la calidad de sus intervenciones. Sin embargo, las perspectivas de los/as interventores/as inciden significativamente en cómo implementan sus intervenciones y, en general, en la pretendida eficiencia de las políticas sociales. Al considerar la relevancia de estas perspectivas, el artículo tiene dos objetivos: (i) identificar en los/as profesionales aspectos subjetivos que están implicados transversalmente en distintas experiencias de intervención psicosocial, y (ii) dar cuenta de su articulación con el carácter neoliberal de las políticas sociales chilenas. Para ello se realizó una revisión sistemática focalizada en los puntos de vista de los/as profesionales acerca de las políticas sociales chilenas, su labor como interventores/as y los/as usuarios/as con quienes intervienen. El reporte de este estudio sigue las orientaciones PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses). Se identificó un total de 4.799 artículos en 5 bases de datos (Psycinfo, Scopus, Sociological Abstracts y Web of Science), 26 de los cuales cumplen los criterios de elegibilidad. La información fue analizada por medio de una síntesis temática. Los resultados se organizaron en cinco temas analíticos: marco contraproducente, obstáculos internos, usuarios/as en falta, tensiones amenazantes y respuestas de afrontamiento. Se concluye que en estos temas subyace una *racionalidad interventora* alineada con las condiciones laborales negativas y con los problemas de la intervención. Las respuestas a esta racionalidad son políticamente ambivalentes, pues pueden conducir a prácticas de intervención psicosocial que refuerzan las lógicas neoliberales y/o que representan líneas transformadoras para una disrupción radical.

**Palabras clave** | intervención psicosocial; interventores; investigación cualitativa; neoliberalismo; políticas sociales chilenas; revisión sistemática

\* Este artículo contó con financiamiento de la Agencia Nacional de Investigación y el Desarrollo (ANID)/Subdirección de Capital Humano/Becas de Doctorado en el Extranjero, Becas Chile/2018-72190260. También contó con el apoyo del Grupo de Investigación GRICS (AGAUR – Generalitat de Catalunya, 2017SGR1500). Las reflexiones presentadas en este artículo también fueron posibles gracias al proyecto de investigación Fondecyt regular n.º 1201685. Los autores participaron de forma igualitaria en la redacción de este artículo.

## Professional Perspectives on Psychosocial Intervention in Chile. A Systematic Review of Qualitative Studies

**Abstract** | The adoption of the neoliberal model and the implementation of the new public management approach in Chile, have led to the implementation of social policies that prioritize quantifiable efficiency and adherence to administrative standards over effective solutions to social problems. This has had a negative impact on the experiences of professionals working in the field of psychosocial intervention, and on the quality of their interventions. However, the perspectives of these professionals play a crucial role in shaping how they implement their interventions and ultimately determine the perceived effectiveness of social policies. The article pursues two main objectives: firstly, to identify subjective aspects of professionals involved in various psychosocial intervention experiences, and secondly, to explore their connection to the neoliberal nature of Chilean social policies. To this end, a systematic review was conducted, focusing on the perspectives of professionals on Chilean social policies, their work as interveners, and the users they work with. The study followed the PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses) guidelines, and a total of 4,799 articles were identified in five databases (Psycinfo, Scopus, Sociological Abstracts, and Web of Science), out of which 26 met the eligibility criteria. The information was analyzed using a thematic synthesis, and the results were organized into five analytical themes: counterproductive framework, internal obstacles, users at fault, threatening tensions, and coping responses. The study concludes that an *intervening rationality* aligned with negative working conditions and intervention problems underlies these themes. Responses to this rationality are politically ambivalent, as they can either reinforce neoliberal logics or represent transformative lines for radical disruption in psychosocial intervention practices.

**Keywords** | Chilean social policies; interveners; neoliberalism; psychosocial intervention; qualitative research; systematic review

## Perspectivas profissionais sobre a intervenção psicossocial no Chile. Uma revisão sistemática de estudos qualitativos

**Resumo** | A partir da instalação do modelo neoliberal e da implementação da abordagem da nova gestão pública no Chile, as políticas sociais têm priorizado a eficiência quantificável no cumprimento de parâmetros administrativos antes do que a resolução efetiva dos problemas sociais. No âmbito da intervenção psicossocial, isso repercute negativamente na experiência dos/as profissionais e na qualidade de suas intervenções. Contudo, as perspectivas dos/as interventores/as incidem significativamente em como implementam suas intervenções e, em geral, na pretendida eficiência das políticas sociais. Ao considerar a relevância dessas perspectivas, este artigo tem dois objetivos: identificar nos/as profissionais aspectos subjetivos que estão implicados transversalmente em diferentes experiências de intervenção psicossocial, e evidenciar sua articulação com o caráter neoliberal das políticas sociais chilenas. Para isso, foi realizada uma revisão sistemática focada nas perspectivas dos/as profissionais sobre as políticas sociais chilenas, seu trabalho como interventores/as e os/as usuários/as com os quais intervêm. O relatório deste estudo segue as orientações do Prisma (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses). Foram identificados 4.799 artigos em cinco bases de dados (Psycinfo, Scopus, Sociological Abstracts e Web of Science), 26 dos quais cumprem os critérios de elegibilidade. A informação foi analisada por meio de uma síntese temática. Os resultados são organizados em cinco temas analíticos: marco contraproducente, obstáculos internos, usuários/as em falta, tensões ameaçadoras e respostas de enfrentamento. Conclui-se que, nesses temas, subjaz uma *racionalidade interventora* alinhada com as condições laborais negativas e com os problemas da intervenção. As respostas a essa racionalidade são politicamente ambivalentes, pois podem conduzir a práticas de intervenção psicossocial que reforçam as lógicas neoliberais e/ou representam linhas transformadoras para uma ruptura radical.

**Palavras-chave** | intervenção psicossocial; interventores; neoliberalismo; pesquisa qualitativa; políticas sociais chilenas; revisão sistemática

## Introducción

La intervención psicosocial<sup>1</sup> es comúnmente entendida como una estrategia institucional implementada para abordar problemas sociales en diversas áreas, como la infancia, el género, la migración, la pobreza o las adicciones (Hodgetts y O’Doherty 2019; Blanco y Valera 2007). Esta definición soslaya importantes implicaciones teórico-prácticas y políticas en los procesos de intervención. En cuanto a las primeras implicaciones, hay definiciones múltiples y controvertidas sobre qué es un problema social (Savransky 2021; Spector y Kitsuse 2001); hay diferentes enfoques —a veces opuestos— para entender la intervención psicosocial, como el funcionalismo o la acción colectiva (Montenegro 2011); y hay distintos marcos disciplinares puestos en juego por quienes conforman los equipos de intervención (Muñoz-Arce 2011). En cuanto a las implicaciones políticas, las intervenciones psicosociales dirigidas por el Estado, como instrumentos de gobernanza, no solo implican cuestiones prácticas, sino que articulan una concepción ideológica del mundo (Bacchi 2021; Montero 2012). El carácter neoliberal de las políticas sociales que prioriza la reducción de indicadores estadísticos de los problemas sociales promueve una concepción ideológica del Estado que impide cuestionar y subvertir sus *políticas cotidianas* (Howarth y Andreouli 2017) y las condiciones estructurales subyacentes a dichos problemas (Fariás y Trebilcock 2021). Esto revela las complejas, estratégicas y a menudo ocultas relaciones que hay entre la teoría y la puesta en marcha de las políticas sociales.

En Chile se ha promovido una intervención psicosocial compensatoria y estabilizadora del orden social dominante desde la imposición del modelo neoliberal en la dictadura que, paradójicamente, profundiza los problemas sociales que se han de resolver (Berroeta *et al.* 2019). Sin embargo, los/as interventores/as disponen de grados de discrecionalidad y autonomía al momento de implementar las políticas sociales (Evans y Hupe 2020; Lipsky 2010). Esto destaca la importancia que tienen sus perspectivas respecto de lo que deben (o no) hacer y, en un sentido amplio, el rol crítico de sus subjetividades en la configuración de la naturaleza ideológica de los problemas sociales (Bacchi 2012 y 2021). Es por ello que resulta relevante identificar los enfoques involucrados transversalmente en cómo los/as profesionales significan su labor como parte de las políticas sociales chilenas. Específicamente, este estudio examina la caracterización de las políticas sociales por parte de los/as profesionales, qué aspectos de la intervención son importantes y cómo representan a los/as usuarios/as de los programas psicosociales. Además, es necesario reconocer cómo dichas perspectivas se articulan con el carácter neoliberal de las políticas sociales en Chile. El estudio se centra en el modo en que caracterizan las políticas sociales, qué aspectos de la intervención son significativos y cómo representan a los/as usuarios/as de los programas psicosociales.

## El “moderno” Estado chileno. Neoliberalismo y nueva gestión pública

Las características actuales del Estado chileno surgieron principalmente en el periodo de dictadura (1973-1990) cuando, por medio de la violencia y la tortura, se convirtió a Chile en el primer experimento de un Estado neoliberal (Araujo 2022). Bajo la retórica de una modernización de lo público se redujeron los impuestos y el gasto social, se privatizaron servicios y derechos, y se desreguló el mercado (Klein 2007). En la década de los noventa, tras la restitución de la democracia, esta pretendida modernización alcanzó cuestiones sociales como la mejora en las condiciones de vida de la ciudadanía (Morales 2014). Así se instauró, naturalizó y legitimó un modelo de Estado subsidiario que licita

1 Para los fines de la revisión se tratarán como sinónimos términos como intervención psicosocial, intervención social o educación social. Esta decisión es metodológica y se ha tomado exclusivamente para incluir la mayor cantidad posible de estudios que den cuenta de las perspectivas que tienen profesionales acerca de su labor como implementadores de políticas sociales en Chile.

subvenciones a organizaciones privadas a las que les traspasa la responsabilidad de implementar sus políticas sociales.

El enfoque de la nueva gestión pública (NGP) es la expresión práctica de esta retórica modernizadora que impone la lógica del modelo neoliberal a lo público, y promueve el uso eficiente de incentivos, indicadores cuantitativos de desempeño y procedimientos uniformes, todo sujeto a un control administrativo (Dunleavy y Hood 1994). A pesar de su pretendida eficiencia, el modelo de Estado subsidiario chileno que terceriza sus responsabilidades en manos de privados ha mostrado problemas de corrupción, reducción de la calidad de los servicios, aumento de costos y problemas de gestión (Pliscoff-Varas 2017).

En cuanto a la implementación de intervenciones psicosociales, el funcionamiento promovido por la NGP genera dificultades ya que los/as profesionales ven un aumento significativo de su dedicación a tareas administrativas y del ritmo de trabajo. Esto da lugar a un tipo de contacto mecánico, limitado en el tiempo y normativo con los/as usuarios/as, y a mayor estrés, desmoralización de los/as interventores/as y ausentismo laboral (Kirkpatrick, Ackroyd y Walker 2005).

### **El neoliberalismo como racionalidad. La articulación de lo social y la subjetividad**

El neoliberalismo, además de una doctrina económica, opera como una racionalidad, dado que deviene en una lógica organizadora que impregna lo social y produce subjetividades en torno a valores como el individualismo, la competitividad y la mercantilización (Harvey 2007; Laval y Dardot 2013). En este sentido, no es extraño que se señale que las políticas neoliberales tienden a fomentar la injusticia social (Mailloux y Lacharité 2020). En un nivel técnico, esto es coherente con las dificultades que introduce la NGP y que vuelve ineficaz el accionar profesional ante los problemas sociales.

Sin embargo, intervenir no es solo una acción técnica; es una acción política con un componente ideológico, dada la concepción del mundo implícita en las políticas sociales. Al intervenir, los/as profesionales se exponen a que la ideología neoliberal sea reproducida en el despliegue práctico de los marcos subjetivos con los que comprenden la intervención, por ejemplo, orientándose de manera individualista o competitiva.

A partir de un enfoque crítico, en la intervención se articulan lo social y las subjetividades profesionales, dado que el mundo social constituye y es constituido en, y por, las subjetividades (Parker 1992; Rose 1996). Desde este punto de vista, analizar los aspectos subjetivos involucrados en los procesos de intervención psicosocial podría dar cuenta de los efectos subjetivadores de la racionalidad neoliberal y de la importancia de las subjetividades profesionales para contestar estos efectos.

### **El rol crítico de las subjetividades profesionales**

La intervención psicosocial no es la simple aplicación de procedimientos estandarizados, como presupone la NGP. Los/as profesionales disponen de grados de autonomía que les permiten implementar sus intervenciones de manera discrecional (Evans y Hupe 2020; Lipsky 2010). Por medio de estas prácticas, lidian con los dilemas inherentes a la intervención psicosocial, y hacen ajustes de acuerdo con sus preferencias personales y mediante prácticas locales (Kirkpatrick, Ackroyd y Walker 2005).

Así, las subjetividades profesionales tienen un rol crítico. Son el espacio de la *reflexión-en-acción* (Schön 1984), es decir, de la valoración crítica de sus intervenciones, de los efectos que generan y de la eventual reconducción de sus acciones. Esto puede dirigir al ejercicio

de *resistencias profesionales* (Strier y Bershtling 2016), es decir, acciones orientadas a contrarrestar los efectos negativos de la racionalidad neoliberal. Por ejemplo, se ha constatado que interventores/as chilenos/as despliegan estrategias para enfrentar las dificultades que imponen las políticas neoliberales a través de la generación de redes informales de colaboración (Muñoz-Arce *et al.* 2022; Pavez 2021). El análisis de las perspectivas de los/as profesionales permite identificar los elementos significativos y las implicancias políticas de sus experiencias al implementar intervenciones psicosociales. Chile, como primer experimento en la formación de un Estado neoliberal (Araujo 2022), constituye un *locus* privilegiado para ello.

## Objetivo del estudio

Este estudio tiene dos objetivos: (i) identificar aspectos subjetivos de los/as profesionales que están implicados transversalmente en distintas experiencias de intervención psicosocial; y (ii) dar cuenta de la articulación de dichos aspectos subjetivos con la racionalidad neoliberal. Para ello, se presenta una revisión sistemática de estudios cualitativos que facilita una comprensión general y articulada de los resultados de estudios previos focalizados en ámbitos de intervención específicos o en experiencias particulares.

A continuación se expone el diseño metodológico del estudio. Luego se detallan los resultados de la síntesis temática. Las discusiones permiten ver las implicaciones prácticas y políticas de una *racionalidad interventora* emergente en los resultados, así como las respuestas de los/as profesionales a esta lógica dominante.

## Método

Esta revisión sistemática, reportada según la declaración Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses (PRISMA) (Page *et al.* 2021), analiza las perspectivas de los/as profesionales que implementan las políticas sociales neoliberales chilenas. El estudio se enfoca en cómo caracterizan las políticas sociales, qué aspectos de la intervención son significativos y cómo representan a los/as usuarios/as<sup>2</sup> de los programas psicosociales. Este tipo de trabajo es relevante porque, al sintetizar resultados de investigaciones cualitativas, proporciona una lectura compleja y profunda que va más allá de los estudios individuales (Thomas, Harden y Newman 2012); permite analizar la implementación de las políticas públicas desde la perspectiva de sus actores sociales relevantes (Harden *et al.* 2004); y puede informar sobre la toma de decisiones de las políticas públicas (Majid y Vanstone 2018). Además, en tanto estudio de caso *instrumental* (Creswell 2013), ofrece una base empírica para la transferibilidad de sus resultados a otros contextos donde las políticas públicas se rijan por parámetros neoliberales.

## Estrategia de búsqueda

La búsqueda se limitó a estudios en español e inglés, publicados entre enero de 1990 y octubre de 2021, considerando que las características de las políticas sociales chilenas actuales fueron establecidas tras la dictadura. Se utilizaron las bases de datos Psycinfo, Scopus, Sociological Abstracts y Web of Science. Debido a la amplitud del término *intervención psicosocial*, así como a la diversidad de definiciones metodológicas asociadas a *estudio cualitativo* (Sandelowski y Barroso 2007), se usó una amplia gama de términos de búsqueda,

2 La categoría usuario/a refiere a personas, familias o grupos que participan de las intervenciones psicosociales implementadas por el Estado. Para los fines de la revisión, se tratará como sinónimos términos como sujeto de intervención, participante, usuario/a, beneficiario/a o paciente. Esta decisión es metodológica y se ha tomado exclusivamente para incluir la mayor cantidad posible de estudios.

organizados según la herramienta Spider (Cooke, Smith y Booth 2012). Siguiendo a Brunton, Stansfield y Thomas (2012), se realizaron búsquedas preliminares cuyos resultados condujeron a integrar el término *cualitativo* en la sección D (diseño) (ver la tabla 1).

**Tabla 1.** Términos de búsqueda

Componentes de Spider	Términos de búsqueda (tras las búsquedas de prueba)	Campo de búsqueda
S – Muestra	("Chile OR chilean*") AND ("social work*" OR "psychology*" OR "social program*" OR "social service*" OR "psychosocial program*" OR "intervention program*" OR "profession*" OR "social operator*" OR "social actor*" OR "educator*" OR "care*" OR "team*" OR "psychosocial pair*" OR "psychosocial group*" OR "social agent*" OR "social intervent*" OR "psychosocial intervent*" OR "support OR participant*" OR "polic*" OR "document*")	Título, resumen
PI – Fenómeno de interés	"Experience*" OR "view*" OR "perspective*" OR "discourse*" OR "concept*" OR "perce*" OR "understand*" OR "notion*" OR "conceptual*" OR "represent*" OR "definition*"	Título, resumen
D – Diseño	"Interview*" OR "focus group*" OR "discussion group*" OR "observ*" OR "case stud*" OR "stor*" OR "narrative*" OR "survey*" OR "inductiv*" OR "text*" OR "comprehen*" OR "idiographic*" OR "participat*" OR "qualitative*"	Texto completo
E – Evaluación	"Practic*" OR "praxis*" OR "acti*" OR "strategie*" OR "meaning*" OR "construction*" OR "product*" OR "sense*" OR "effect*" OR "affect*" OR "consequen*" OR "change*" OR "techn*" OR "position*" OR "ethic*" OR "conflict*" OR "tension*" OR "difficult*" OR "stress*" OR "subject*" OR "respon*" OR "contest*" OR "configur*" OR "dynami*" OR "work*" OR "task*" OR "objective*" OR "intention*" OR "identit*" OR "challenge*"	Título, resumen
R – Tipo de estudio	El término "cualitativo" se integró en el diseño	No aplica

Fuente: elaboración propia, basada en Cooke, Smith y Booth (2012).

## Selección de artículos

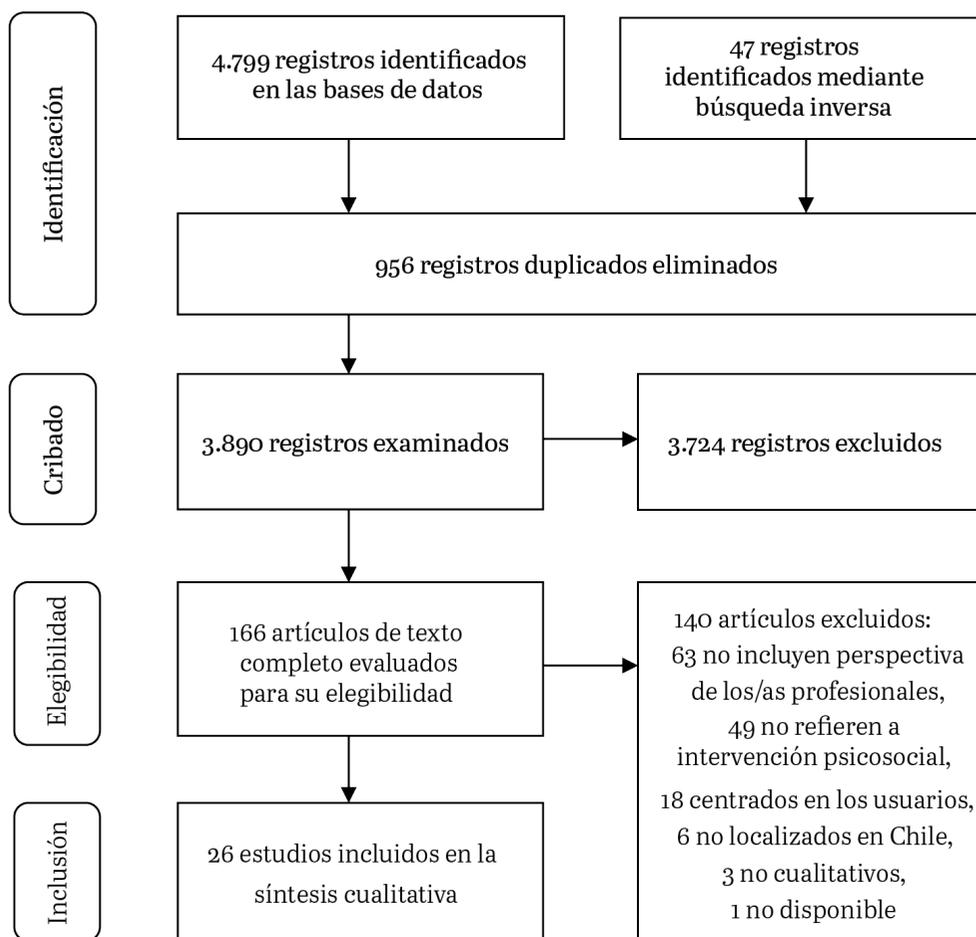
Los estudios eran elegibles al cumplir con los siguientes criterios de inclusión: (i) fueron publicados entre enero de 1990 y octubre de 2021; (ii) incluían como participantes a intervinientes/as psicosociales de la política social chilena; (iii) utilizaban datos cualitativos; (iv) utilizaban datos primarios; y (v) estaban escritos en español o inglés.

Se excluyeron de esta revisión artículos teóricos, libros o capítulos de libros, editoriales, actas y tesis doctorales. Tampoco se consideraron estudios que no incluyeran la perspectiva del profesional, o no la distinguieran de la de otros participantes, que no se centraran en la intervención psicosocial, que se focalizaran en los/as usuarios/as, que no estuvieran localizados en Chile y que no utilizaran datos cualitativos.

De acuerdo con la figura 1, la estrategia de selección de estudios tuvo cuatro fases. En la de identificación, la búsqueda en las bases de datos arrojó 4.799 registros, de los cuales se eliminaron 956 duplicados. En la fase de cribado, se revisaron el título y el resumen de los estudios y se excluyeron 3.724 registros. En la fase de elegibilidad, se leyeron los manuscritos completos

y se excluyeron 140 estudios de acuerdo con los criterios ya señalados. Finalmente, en la fase de inclusión, se identificó un total de 22 estudios. Para aumentar la rigurosidad de esta revisión, se utilizó la estrategia de búsqueda inversa en las referencias de los artículos incluidos (Brunton, Stansfield y Thomas 2012), tras lo cual se añadieron cuatro estudios. En total, la revisión incluyó 26 artículos.

**Figura 1.** Flujograma de selección de estudios



Fuente: elaboración propia, basada en Page *et al.* (2021).

Dos investigadores llevaron a cabo la selección de artículos de manera independiente. A fin de garantizar la validez descriptiva de este proceso (Sandelowski y Barroso 2007), se hizo uso de la plataforma Rayyan (Ouzzani *et al.* 2016) con el propósito de facilitar la detección de discrepancias que fueron resueltas por medio de reuniones semanales del equipo investigador.

## Estrategia de análisis

Se utilizó la síntesis temática por su idoneidad para esta investigación (Barnett-Page y Thomas 2009). Esta estrategia, de carácter inductivo, tiene tres fases: codificación abierta de los resultados de los estudios, ordenación de dichos códigos según temas descriptivos e interpretación a través de temas analíticos (Thomas, Harden y Newman 2012). Este proceso se llevó a cabo por medio de Atlas.ti v.8.4. Para identificar, seleccionar y codificar extractos de los resultados de cada estudio se recurrió a tres preguntas: ¿cómo

se caracteriza la política social?, ¿qué aspectos de la praxis de intervención psicosocial son significativos? y ¿cómo son representados/as los/as usuarios/as? Algunos extractos se citan en la sección de resultados para ilustrar y fundamentar la interpretación (Sandelowski y Barroso 2007).

La síntesis temática fue llevada a cabo por dos de los investigadores. El carácter abierto del proceso de codificación generó discrepancias en cuanto a los nombres de los códigos que fueron emergiendo durante la codificación abierta, lo que hizo necesario que el equipo investigador las resolviera recurriendo al consenso negociado (Timulak 2014). Este tipo de validez es apropiado considerando la naturaleza interpretativa e inductiva de la síntesis temática que hace inadecuado el uso de criterios objetivistas (Saldaña 2013).

## Resultados

### Caracterización de los estudios incluidos en la revisión

Los estudios incluidos en la revisión fueron publicados a partir de 2007, la mayor parte de ellos entre 2018 y 2020. La mayoría de los/as autores/as se identifican como profesionales de la psicología o el trabajo social. En términos metodológicos, predominó la participación de personas de diferentes profesiones, el uso de entrevistas individuales o grupales como principal estrategia de producción de información, y análisis temáticos o categoriales. En cuanto al contexto de intervención analizado en cada estudio, el abordaje de problemáticas en infancia es claramente mayoritario. Finalmente, nueve de ellos se localizaron en la Región Metropolitana o la V Región, ocho no explicitaron la procedencia de sus participantes y cuatro contaron con participantes de diferentes zonas del país. Las características de los estudios incluidos se muestran en la tabla 2.

### Evaluación de la calidad de los estudios

La valoración de la calidad se realizó mediante la herramienta Critical Appraisal Skills Programme (CASP 2018). Se detectaron estudios en los que la estrategia de selección de los participantes no estaba debidamente justificada (Avello, Román y Zambrano 2017; Galaz *et al.* 2017; Santana y Farkas 2007); la atención a los aspectos éticos no era suficientemente clara (Berroeta, Hatibovic y Asún 2012; Galaz *et al.* 2017; Galaz y Rubilar 2019; Oltedal *et al.* 2020; Reyes *et al.* 2015; Sánchez y Villarroel 2017; Santana y Farkas 2007); o el procedimiento de análisis no fue adecuadamente explicitado (Berroeta, Hatibovic y Asún 2012; Carrasco y Yuing 2014). Sin embargo, la ausencia de detalles metodológicos no indica necesariamente su ausencia en la investigación (Majid y Vanstone 2018), por lo que esta valoración de la calidad no conlleva la exclusión de los estudios.

Destaca que las relaciones entre investigador y objeto de investigación se comentan solo en ocho estudios (Ellingsen, Studsrød y Muñoz-Guzmán 2019; Galaz y Rubilar 2019; Gómez y Haz 2008; Lobato *et al.* 2021; Oltedal y Nygren 2019; Oltedal *et al.* 2020; Palacios *et al.* 2019; Studsrød *et al.* 2018). La omisión de la reflexividad es algo llamativo, ya que es un atributo transversal en la investigación cualitativa (Flick 2007) y forma parte de la integridad metodológica (Levitt 2020).

**Tabla 2.** Características de los estudios incluidos

Identificación del artículo	Objetivo del estudio	Disciplina de referencia	Enfoque metodológico	Participantes	Estrategia de producción de información	Estrategia de análisis	Contexto de intervención
1. Santana y Farkas (2007)	Identificar las estrategias de autocuidado y su efectividad percibida	Trabajo social, psicología	Cualitativo	21 asistentes sociales, 19 psicólogos y 2 educadores comunitarios	Entrevistas en profundidad (individuales y en grupo)	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Infancia
2. Gómez y Haz (2008)	Caracterizar a los usuarios y los tipos de intervención	Psicología	Cualitativo	6 psicólogos y 6 trabajadores sociales	Entrevistas episódicas y semiestructuradas	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Infancia
3. Berroeta, Hatibovic y Asún (2012)	Caracterizar las intervenciones comunitarias y describir la perspectiva académica	Psicología comunitaria	Mixto	51 psicólogos y 5 psicólogos comunitarios (en fase cualitativa)	Entrevistas semiestructuradas	Análisis categorial inductivo	Infancia, abuso de drogas y alcohol, educación, salud mental, seguridad comunitaria
4. Carrasco y Yuing (2014)	Conocer las perspectivas de los profesionales sobre el modelo comunitario en la práctica	Psicología comunitaria	Cualitativo y etnográfico	2 psicólogos, 2 terapeutas ocupacionales, 1 asistente social y 1 psiquiatra	Observación participante y entrevistas semiestructuradas	Producciones narrativas y análisis crítico	Salud mental comunitaria
5. Reyes et al. (2015)	Identificar la inclusión de la perspectiva comunitaria en los programas de políticas públicas	Psicología comunitaria	Cualitativo	5 diseñadores de políticas, 7 profesionales y 15 usuarios	Análisis documental y entrevistas semiestructuradas	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Infancia y vivienda
6. Fardella et al. (2016)	Analizar el significado y la valoración de los instrumentos de rendición de cuentas en la implementación de las políticas públicas	Psicología	Cualitativo y etnográfico	26 entrevistas a enfermeros, médicos, psicólogos, obstetras, kinesiólogos y dentistas; 32 a profesores; 24 a psicólogos, trabajadores sociales, sociólogos, ingenieros comerciales y antropólogos	Entrevistas semiestructuradas	Análisis de contenido temático y análisis de discurso	Salud, educación y políticas sociales
7. Avello, Román y Zambrano (2017)	Analizar las prácticas de rehabilitación psicosocial y establecer el papel de la dimensión sociocomunitaria	Psicología comunitaria	Cualitativo	13 profesionales de 2 equipos (5 en infracción de ley y 8 en rehabilitación de adicciones)	Entrevistas grupales	Análisis de contenido categorial deductivo e inductivo	Infancia, consumo de alcohol y drogas
8. Galaz et al. (2017)	Comprender las dinámicas de inclusión social y los efectos de subjetivación de la intervención social	Trabajo social	Cualitativo, perspectiva situada, hermenéutica-interpretativa	4 interventoras y 4 usuarias	Entrevistas	Producción narrativa	Migraciones

Identificación del artículo	Objetivo del estudio	Disciplina de referencia	Enfoque metodológico	Participantes	Estrategia de producción de información	Estrategia de análisis	Contexto de intervención
9. Sánchez y Villarreal (2017)	Analizar tensiones presentes en la intervención social	Trabajo social	Cualitativo, perspectiva dialéctica-interpretativa	6 interventores y 8 usuarios y sus familias	Revisión documental, observación participante y entrevistas semiestructuradas	Análisis de contenido categorial deductivo	Infancia
10. Avello, Zambrano y Román (2018)	Analizar el diseño y la gestión de los programas psicosociales	Psicología comunitaria	Cualitativo	32 profesionales de las secciones juveniles	Revisión documental y entrevistas grupales	Análisis de contenido categorial deductivo e inductivo	Reinserción juvenil
11. Muñoz-Arce (2018)	Examinar la comprensión y las intervenciones de trabajadores sociales respecto de la promoción de la ciudadanía	Trabajo social	Cualitativo	26 entrevistas con trabajadores sociales	Análisis de documentos y entrevistas semiestructuradas	Análisis temático	Pobreza y exclusión social
12. Sandoval et al. (2018)	Conocer las configuraciones subjetivas sobre la vulnerabilidad escolar y la autopercepción del rol profesional	Psicología	Cualitativo, fenomenológico	11 psicólogos, 4 coordinadores y 1 director regional	Entrevistas en profundidad y grupos de discusión	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Educación
13. Sanfuentes, Espinoza y Navarro (2018)	Analizar la experiencia laboral de los profesionales estudiando los dilemas a los que se enfrentan	Consultoría organizacional	Cualitativo	24 directores de centros de reclusión juveniles, 28 interventores y 18 coordinadores	Análisis grupal de dibujo proyectivo	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Infancia
14. Studsrød (2018)	Explorar cómo los trabajadores sociales conceptualizan familia y cómo se relacionan con ella en la práctica	Trabajo social	Cualitativo	28 trabajadores sociales de Chile, México y Noruega	Grupos de discusión con viñeta de caso	Análisis temático	Infancia
15. Ellingsen, Studsrød y Muñoz-Guzmán (2019)	Comparar las concepciones de los trabajadores sociales sobre la posición de los niños en la familia y analizarlas en la práctica	Trabajo social	Cualitativo	19 trabajadores sociales chilenos y noruegos	Grupos focales con viñeta de caso	Análisis temático	Infancia
16. Galaz y Rubilar (2019)	Analizar cómo los profesionales construyen a los usuarios	Trabajo social	Cualitativo, perspectiva situada, hermenéutica-interpretativa	12 profesionales psicosociales y 27 investigadores	Entrevistas	Producciones narrativas	No explicitado
17. Muñoz-Arce (2019)	Analizar cómo la ideología neoliberal ha impactado en el trabajo social chileno e identificar las estrategias de los trabajadores sociales para desafiarla	Trabajo social	Cualitativo	53 trabajadores sociales	Análisis documental y grupos de discusión	Análisis temático	Sistema de protección social
18. Olivares-Aising y Del Valle (2019)	Analizar la perspectiva de los profesionales sobre su papel	Psicología comunitaria	Enfoque cualitativo y de desarrollo a escala humana	Profesionales de 3 equipos psicosociales	Talleres grupales con una matriz de necesidades y satisfactores	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Alcohol y drogas

Identificación del artículo	Objetivo del estudio	Disciplina de referencia	Enfoque metodológico	Participantes	Estrategia de producción de información	Estrategia de análisis	Contexto de intervención
19. Olstedal y Nygren (2019)	Comparar las definiciones y prácticas de los trabajadores sociales sobre la familia	Trabajo social	Cualitativo	61 trabajadores sociales de Chile, Inglaterra, Lituania y Noruega	Grupos de discusión con viñeta de caso	Análisis temático	Infancia
20. Opazo, Berroeta y Guerra (2019)	Analizar las tensiones entre la política social y la psicología comunitaria	Psicología comunitaria	Cualitativo	10 profesionales de programas sociales	Entrevista semiestructurada	Análisis temático	Infancia, educación, salud, pobreza y exclusión social
21. Palacios <i>et al.</i> (2019)	Comprender las metáforas de los psicólogos escolares	Psicología educacional	Cualitativo, estudio crítico del discurso	7 psicólogos	Entrevista semiestructurada y entrevista episódica	Análisis lingüístico y análisis social	Educación
22. Olstedal <i>et al.</i> (2020)	Explorar la comprensión de los trabajadores sociales sobre la familia y su trabajo con las familias extensas	Trabajo social	Cualitativo	27 trabajadores sociales de Noruega, Lituania y Chile	Grupos de discusión con viñeta de caso	Análisis temático	Infancia
23. Ortega-Senet, Gómez y Tierney (2020)	Analizar las controversias de la intervención en la explotación sexual comercial infantil (ESCI)	Trabajo social	Cualitativo, fenomenológico y constructivista	2 directores, 1 abogado, 1 coordinador, 4 trabajadores sociales, 4 educadores sociales, 4 psicólogos	Entrevista semiestructurada y diagrama de flujo del grupo	Análisis categorial basado en la teoría fundamentada	Infancia
24. Zavala-Villalón <i>et al.</i> (2020)	Caracterizar la aplicación del programa público de salud mental en la escuela	Psicología	Cualitativo	87 profesionales y 4 coordinadores	Entrevista semiestructurada y grupos de discusión	Análisis de contenido categorial	Educación
25. Lobato <i>et al.</i> (2021)	Explorar las barreras percibidas para la inclusión de los padres o tutores de los jóvenes	Psicología	Cualitativo	9 trabajadores sociales, 5 psicólogos y otros 4 profesionales	Entrevista semiestructurada en profundidad	Análisis de contenido categorial	Consumo juvenil de alcohol y drogas
26. Reyes-Quilodrán, Muñoz-Guzmán y Guerra-Aburto (2021)	Identificar las concepciones de los trabajadores sociales sobre la familia y las variables que influyen en estas concepciones	Trabajo social	Mixto	85 trabajadores sociales	Grupos de discusión con una viñeta de un caso	Análisis de contenido categorial	Infancia

Fuente: elaboración propia.

## Síntesis temática

La tabla 3 muestra que la perspectiva de los/as profesionales psicosociales se plasma en cinco temas de análisis, presentados con la contribución relativa de cada estudio (Thomas, Harden y Newman 2012).

**Tabla 3.** Temas y subtemas analíticos

Temas	Subtemas	Contribución de cada estudio (numerados de acuerdo con la tabla 2)
1. Marco contraproducente	1.1 Individualización y focalización	4, 5, 7, 8, 9, 11, 20, 23
	1.2 Reduccionismo y burocracia	3, 5, 6, 8, 9, 12, 13, 18, 20, 21, 23, 24
	1.3 Lógica descendente	3, 4, 5, 9, 12, 13, 18, 19, 20, 22, 23, 26
	1.4 Precariedad laboral	1, 4, 7, 10, 13, 17, 18, 20, 23, 25
2. Obstáculos internos	2.1 Exigencias contrapuestas	4, 6, 7, 9, 12, 13, 14, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25
	2.2 Falta de recursos	1, 2, 3, 4, 5, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26
	2.3 Dinámicas locales conflictivas	7, 10, 12, 20, 21, 24, 26
	2.4 Colectivización imposible	3, 4, 7, 9, 11, 18, 20
3. Usuarios/as en falta	3.1 Focalización en los déficits	2, 4, 8, 9, 10, 13, 15, 16, 19, 21, 22, 25, 26
	3.2 Disposición inadecuada	2, 4, 7, 9, 10, 11, 13, 15, 17, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26
	3.3 Contextos condicionantes	2, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 25, 26
	3.4 Victimización	2, 8, 11, 13, 15, 16, 19, 20, 21, 22, 23
	3.5 Sesgo maternalista	2, 15, 18, 24, 25
4. Tensiones amenazantes	4.1 Atomización y jerarquización	9, 13, 15, 17, 21, 24, 26
	4.2 Red fallida	1, 4, 10, 13, 18, 19, 20, 21, 23, 24, 25
	4.3 Trabajo riesgoso	1, 13, 18, 20, 23, 25, 26
	4.4 Desmotivación y falta de sentido	13, 17, 18, 20, 21, 23
5. Respuestas de afrontamiento	5.1. Adaptaciones técnicas	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26
	5.2. Autorresponsabilización	1, 2, 4, 7, 11, 12, 13, 16, 17, 20, 21, 23, 24
	5.3. Rescate del sentido social	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23
	5.4. Politización de la intervención	5, 8, 9, 11, 16, 17, 20, 23

Fuente: elaboración propia.

### Marco contraproducente

Desde la perspectiva de los/as profesionales, el funcionamiento de la política social aparece como un marco contraproducente que sabotea la implementación de las intervenciones psicosociales. Su primer elemento es la *individualización y la focalización*, al

promover intervenciones centradas en el individuo, sin considerar “los aspectos a los que prestar atención en las dimensiones sociales y comunitarias” (Avello, Román y Zambrano 2017, 26). Esto omite la naturaleza social de los problemas que aborda la intervención, que es focalizada solo para grupos específicos o “perfiles de personas para poder ser atendidas” (Galaz *et al.* 2017, 8).

Un segundo componente es su *reduccionismo y burocracia*, expresado en un afán cuantificador que convierte problemas sociales complejos en cuestiones administrativas. Esto hace que los mecanismos de evaluación y registro sean un fin y no un medio, lo que relega la acción profesional y sus efectos: “lo que se cuenta es la cantidad de atenciones, no la calidad de los procesos” (Olivares-Aising y Del Valle 2019, 12).

En tercer lugar, se encuentra la *lógica descendente*, según la cual los/as profesionales no tienen mecanismos que les permitan influir en las orientaciones que reciben desde las unidades centrales. Esto les otorga un rol relativamente pasivo que, por ejemplo, lleva a psicólogos/as comunitarios/as a naturalizar “mecanismos diseñados para la ejecución de las líneas programáticas [que] se distancian de las perspectivas desprofesionalizantes propias del enfoque social comunitario” (Berroeta, Hatibovic y Asún 2012, 8).

El último componente del marco contraproducente es la *precariedad laboral*. Los/as profesionales desempeñan su trabajo en condiciones inestables, debido principalmente a que las instituciones ejecutoras deben competir para adjudicarse o mantener los programas psicosociales y los contratos de los/as interventores/as. Esto ha provocado que “los equipos no necesariamente se mantengan en el tiempo, lo que implica que los profesionales roten y, con ello, se afecte la continuidad de la intervención” (Avello, Zambrano y Román 2018, 214).

### Obstáculos internos

El funcionamiento de la política social también produce un conjunto de obstáculos internos que dificultan la intervención. El primero son las *exigencias contrapuestas*, es decir, la presión que reciben los/as profesionales por estar al día con el registro electrónico de sus labores. Esto genera “una dificultad para articular las exigencias administrativas del Programa [...] donde las demandas y productos administrativos le restarían tiempo a las intervenciones” (Sánchez y Villarroel 2017, 13). En un sentido diferente, también enfrentan demandas contrapuestas al gestionar el conflicto entre los derechos de distintos miembros de la familia (padres o hijos) o al tener que responder a las demandas de otras instituciones involucradas en la intervención (por ejemplo, tribunales de familia).

El segundo obstáculo es la *falta de recursos* resultante de la inadecuación del diseño respecto de la realidad de la intervención, la descoordinación entre la red interprofesional que genera tensiones entre los/as interventores/as de distintos equipos que enfrentan un mismo caso con criterios dispares, y las limitaciones materiales que tienen los equipos. La falta de recursos económicos y materiales es percibida por los/as profesionales como falta de apoyo institucional (Sanfuentes, Espinoza y Navarro 2018). Por otro lado, la disparidad de criterios se explica por limitaciones de los/as interventores/as, dado que su labor “demanda múltiples roles profesionales que no se condicen con la formación académica recibida” (Opazo *et al.* 2019, 246). Esto refiere específicamente a la carencia de perspectivas teóricas, instrumentos de evaluación y herramientas de intervención.

El tercer obstáculo son las *dinámicas locales conflictivas* de instituciones escolares o penales en las que los/as profesionales trabajan. Un ejemplo de estas dinámicas es conceptualizada como higiene social, que se manifiesta en “las estrategias que, con relativo éxito, sostenedores y directivos logran que algunos psicólogos desplieguen para descontaminar la escuela” (Palacios *et al.* 2019, 689). Esto contradice los objetivos de los/as interventores/as de

los programas de integración escolar, quienes enfrentan este tipo de presiones respecto a los alumnos que no encajan con lo que la escuela espera.

El último obstáculo interno es la *colectivización imposible*. Como se ha mencionado anteriormente, la política tiende a promover intervenciones individuales, a pesar de la relevancia que tiene el trabajo con colectivos para los/as profesionales. El trabajo grupal o comunitario parece poco operacionalizable, sin los recursos necesarios, con poco sentido para los/as usuarios/as y para la institucionalidad. De acuerdo con Muñoz-Arce (2018), esto es percibido por los/as interventores/as como resultado del clientelismo que ejercen las autoridades y del enfoque paternalista de las políticas sociales.

### Usuarios/as en falta

Los/as usuarios/as de los programas psicosociales son vistos/as principalmente desde una perspectiva negativa y predominan explicaciones individuales o intrapsíquicas de sus dificultades. Un primer elemento de esta visión en falta es la *focalización en los déficits*, es decir, que los/as profesionales parecen orientados/as a distinguir prioritariamente problemas, dificultades o carencias a nivel individual, familiar o social. Por ejemplo, Oltedal *et al.* (2020) muestran que, aunque los/as interventores/as entienden a las familias como una posible fuente de afecto o de apoyo, al hablar de ellas predominan relatos negativos. La consecuencia más importante de esto es que los/as profesionales difícilmente logran distinguir recursos, potencialidades o grados de agencia de las personas.

En concordancia, a los/as usuarios/as les atribuyen una *disposición inadecuada* cuando no se muestran favorables hacia el proceso de intervención. Por ejemplo, se representa a las familias como “pasivas en la búsqueda de soluciones y con alta resistencia al cambio” (Gómez y Haz 2008, 59). En consecuencia, aparecen explicaciones como el individualismo, cuando la participación en procesos colectivos o socialmente organizados no tiene sentido para ellos; la instrumentalización de la intervención, cuando parecen motivados solo por la obtención de algún tipo de beneficio; o la oposición, la pasividad o el desinterés por el trabajo realizado por los/as profesionales. Aquí nuevamente la individualización o la psicologización son cruciales para explicar la disposición inadecuada hacia la intervención.

Sin embargo, los/as profesionales también destacan los *contextos condicionantes* de los/as usuarios/as. La familia, los barrios o la cultura de origen (en el caso de personas migrantes) aparecen como la fuente de problemáticas que afectan a los/as usuarios/as, quienes “presentan condiciones de riesgo para mantener o agravar sus problemas” (Avello, Román y Zambrano 2017, 26). Los/as interventores/as también reconocen limitaciones estructurales como estigmatización, exclusión social, falta de recursos materiales, empleos precarios, entre otros. El carácter estructural de estas limitaciones introduce dilemas para los/as profesionales, que las ven “reforzadas por las políticas públicas, en tanto reproducen dinámicas de desigualdad y exclusión” (Opazo, Berroeta y Guerra 2019, 244).

La posibilidad de que la política reproduzca las desigualdades sociales se asocia con la *victimización* de los/as usuarios/as al reconocer prejuicios en los/as profesionales y en las instituciones de apoyo social. Por ejemplo, Oltedal y Nygren (2019) muestran que para los/as interventores/as la decisión de separar a un niño de su familia tiene más que ver con la categorización de esta como *familia institucionalizada* que con la evaluación de las necesidades particulares del niño, lo que refuerza dinámicas de exclusión. Así, aparece una lógica asistencialista hacia personas o colectivos “considerados como ‘necesitados’, ‘incapacitados’, ‘víctimas’” (Galaz *et al.* 2017, 6).

El último elemento es el *sesgo maternalista*, especialmente al intervenir en infancia. La fuerte presencia de estructuras familiares monoparentales y el énfasis en el papel materno

en el sistema de protección social limitan la posibilidad de que las figuras masculinas sean consideradas significativas por los/as interventores/as. En este sentido, Reyes-Quilodrán, Muñoz-Guzmán y Guerra-Aburto (2021) destacan la tendencia a identificar a abuelas o tías como personas significativas para la intervención, mientras que abuelos o tíos aparecen supeditados a las figuras femeninas.

### Tensiones amenazantes

Por otro lado, aparece un conjunto de tensiones que amenazan la salud de los/as profesionales, sus relaciones laborales y cómo perciben lo que hacen. La primera es *la atomización y la jerarquización*, consecuencia de sus condiciones de trabajo. Los/as interventores/as se ven individualmente responsables de lo que ocurre con los casos, y sienten desconexión, competencia y desconfianza hacia sus colegas. Esto ha sido denominado como una *cultura de vigilancia* (Sanfuentes, Espinoza y Navarro 2018), en la que los desacuerdos entre profesionales se convierten en disputas de poder y la posibilidad de equivocarse es una grave amenaza.

Además, la disparidad de criterios utilizados para definir los objetivos de la intervención hace que perciban la red interprofesional como una *red fallida* de la que desconfían. Esto promueve una lógica competitiva entre profesionales que forman parte de diferentes unidades dentro de la misma institución o entre profesionales que pertenecen a otras instituciones. Ellingsen, Studsrød y Muñoz-Guzmán (2019) ejemplifican esto señalando que, cuando los/as profesionales ven que un/a usuario/a necesita apoyo, son ellos/as (y no otros/as) quienes deben hacerlo.

La tercera tensión es la representación de la intervención psicosocial como un *trabajo riesgoso* al exponerse diariamente a diversas formas de violencia, en condiciones materiales y laborales inadecuadas, y con dinámicas negativas con sus colegas. Son definidos como “profesionales de alto riesgo, dada la exposición a una mayor vulnerabilidad, por condiciones propias de la tarea” (Santana y Farkas 2007, 83), lo que los lleva al deterioro físico y a enfermedades que generan ausentismo laboral y altas rotaciones; esto afecta negativamente las intervenciones y el trabajo en equipo (Ortega-Senet, Gómez y Tierney 2020).

La última tensión es la *desmotivación y falta de sentido*. Incluye un conjunto de percepciones sobre la imposibilidad de hacer un buen trabajo, la pérdida del sentido altruista, la presencia de bajas expectativas de logro y la desesperanza. Todo ello lleva a los/as profesionales a desarrollar prácticas individualizadoras, de control o de coacción, lo que alimenta esta tensión. Este círculo vicioso se expresa en que los/as interventores/as se autoperceben como propagandistas y clasificadores/as de las experiencias de personas en posiciones subalternas (Muñoz-Arce 2019).

### Respuestas de afrontamiento

Las dificultades aquí ilustradas son respondidas por los/as profesionales de diferentes maneras. Hacen *adaptaciones técnicas*, adecuando la intervención a las redes locales o interprofesionales para proporcionar nuevas posibilidades a los/as usuarios/as. Esta respuesta implica situar la intervención y superar el desfase entre la realidad que enfrentan y los recursos que tienen. Aunque esto los/as haga salirse parcialmente del marco definido por las políticas, los/as profesionales pueden, por ejemplo, implementar actividades adicionales que requieren del apoyo de otros/as profesionales. Esto permite a los/as usuarios/as no ser “atendidos por un único profesional sino por un equipo” (Carrasco y Yuing 2014, 105).

La segunda respuesta es la *autorresponsabilización*, asociada con una percepción positiva de su propia capacidad, habilidades o experiencia, y con asumir “cada nueva intervención [...] como una oportunidad de mejorar e innovar” (Zavala-Villalón *et al.* 2020, 460). Esta

respuesta amplifica el sentido de la responsabilidad individual y los/as profesionales tienden a asumir más tareas, lo que los lleva a exceder “lo estrictamente planificado y ocupar horarios laborales más allá de lo convenido” (Avello, Román y Zambrano 2017, 26-27). Usan sus recursos personales para la intervención, se enfrentan con las instituciones o con profesionales con más poder —arriesgando sus empleos—, o toleran condiciones laborales precarias hasta afectar su salud. Utilizando conceptos como compromiso o resiliencia, esta respuesta implica la probabilidad de que las dificultades derivadas del trabajo y sus condiciones sean entendidas por los/as profesionales como cuestiones de carácter personal o psicológico.

Otra forma de responder es por medio del *rescate del sentido social* de su trabajo. Los/as profesionales se centran en los efectos que las condicionantes estructurales han tenido en la vida de los/as usuarios/as, pero evitando una perspectiva negativa o victimizante. Por el contrario, priorizan “el vínculo con personas (alumnos, pacientes, beneficiarios de las políticas sociales) en su quehacer como trabajadores de lo público [y disputan] la forma como se define el contenido de sus tareas” (Fardella *et al.* 2016, 8). En esta respuesta son importantes nociones como la coconstrucción para promover que los/as usuarios/as tomen decisiones sobre la intervención, o el foco en fortalezas y posibilidades de las personas, sus familias o sus contextos sociocomunitarios.

La última respuesta es la *politización de la intervención*, que aparece cuando los/as profesionales se muestran orientados/as a socavar las relaciones de poder asociadas a las dinámicas de abuso o exclusión social. Esta respuesta suele fundamentarse en perspectivas o enfoques específicos, externos a las orientaciones técnicas (psicología comunitaria latinoamericana, trabajo social crítico, psicología de la liberación, entre otros), que, además de aportar elementos técnicos, problematizan el lugar que la intervención tiene en la reproducción de la desigualdad social. Un aspecto significativo de esta respuesta es la necesidad de colectivizar la intervención que, más allá del sentido técnico, permita a los/as profesionales orientar su trabajo hacia la organización colectiva, el aumento del poder comunitario, la transformación de sus condiciones laborales o la contextualización de las orientaciones técnicas, para así contrarrestar la lógica neoliberal (Muñoz-Arce 2019).

## Discusión

La síntesis temática muestra las perspectivas profesionales organizadas en cinco temas analíticos que dan cuenta de los aspectos subjetivos de los/as profesionales implicados/as en distintas experiencias de intervención psicosocial. En suma, la intervención psicosocial aparece transversalmente caracterizada por las exigencias desmedidas, los déficits de orientación técnica y una precarización general, en estudios realizados en diferentes áreas de intervención (infancia, consumo problemático de alcohol y drogas, exclusión escolar, salud mental, migraciones y pobreza). Estos hallazgos sugieren que en Chile los/as profesionales comparten una visión marcadamente negativa del funcionamiento general de las políticas sociales y de su repercusión en la efectividad de las intervenciones.

Además de esta visión negativa, estos aspectos subjetivos aparecen articulados con el carácter neoliberal de las políticas sociales chilenas en una *racionalidad interventora*, según la cual los/as profesionales son trabajadores/as desechables que deben tolerar un trabajo materialmente precario (Harvey 2007). En este contexto, y parafraseando a Laval y Dardot (2013), esta *racionalidad interventora* produce subjetividades profesionales y relaciones interventor-usuario con características específicas. En este sentido, los/as interventores/as aparecen con una tendencia a individualizar los problemas sociales que enfrentan los/as usuarios/as o los representan negativamente como personas en falta. Esto contradice la noción de sujetos de derecho, que insta a verlos a partir de sus recursos y potencialidades, y como agentes activos en los procesos de intervención. En su lugar,

prevalece una praxis que socava el tipo de relación entre usuarios/as e interventores/as, algo ya señalado por Kirkpatrick, Ackroyd y Walker (2005).

Lo anterior da cuenta de los efectos subjetivadores de la *racionalidad interventora* y su alineación con la racionalidad neoliberal. De este modo, se puede comprender la aparente contradicción entre, por una parte, una conciencia clara en los/as profesionales respecto del carácter estructural de los problemas de la intervención (la falta de recursos humanos, instrumentales, de infraestructura o de apoyo técnico) y, por otra, una atribución individualizante de sus efectos en la relación entre usuarios/as e interventores/as. También se puede entender la contradicción con nociones como sujeto de derechos (opuesta a *usuarios/as en falta*) o equidad de género (opuesta al *sesgo maternalista*), que quedan reducidas a una retórica impracticable a pesar de que forman parte de enfoques propios de la formación de los/as interventores/as o de las directrices de las instituciones en las que trabajan. En definitiva, esta racionalidad promueve que los problemas de la intervención psicosocial tiendan a explicarse en términos individualizantes y a que recaiga la responsabilidad por ellos en los/as profesionales, los/as usuarios/as o en ambos.

Sin embargo, aunque la *racionalidad interventora* moldea las perspectivas de los/as interventores/as psicosociales, no las determina. En tanto practicantes reflexivos (Schön 1984), disponen de formas alternativas de pensar que fundamentan las adecuaciones que implementan discrecionalmente (Evans y Hupe 2020; Lipsky 2010). Dependiendo de si dichas adecuaciones están (o no) alineadas con esta racionalidad, tienen implicaciones políticas significativamente diferentes. Por ejemplo, cuando tienden a la responsabilización y al sacrificio, pueden desarrollar prácticas alternativas a las orientaciones técnicas y, a la vez, asumir individualmente el éxito de la intervención. Esto da cuenta de que la introducción de prácticas alternativas no necesariamente se opone, sino que esta oposición técnica puede ser funcional y terminar reforzando la racionalidad predominante.

Pese a lo anterior, hay prácticas alternativas que tienen el poder de socavar la *racionalidad interventora*. En estos casos, los/as profesionales hacen ajustes para incluir estrategias que evidencian el carácter político y no solo técnico de su labor. Se ven a sí mismos como participantes en procesos de transformación colectiva, y redefinen el significado, el propósito y el valor de la intervención. Desde una ética social o humanista que politiza el sentido de su trabajo, se resisten a los efectos subjetivadores forjados dentro de la lógica dominante.

En suma, este estudio permite articular de manera ambivalente a la *racionalidad interventora* con los aspectos subjetivos de los/as interventores/as, identificados de manera transversal a diferentes contextos y experiencias de las políticas sociales neoliberales chilenas, relación que adopta un carácter ambivalente. Por un lado, las prácticas de estos profesionales pueden reforzar esta lógica dominante al favorecer la reproducción de lógicas neoliberales en la intervención, particularmente la individualización de problemas de orden estructural. Por otro lado, desde un enfoque transformador, pueden introducir rupturas radicales con esta racionalidad, lo que afecta significativamente la praxis de intervención y, en consecuencia, la vida de los/as usuarios/as que participan de programas psicosociales.

## Conclusiones

Este artículo revisa y discute aspectos subjetivos y prácticos significativos que conforman las perspectivas de los/as profesionales que implementan las intervenciones psicosociales de las políticas sociales neoliberales chilenas. Los resultados destacan el papel políticamente ambivalente de los/as interventores/as psicosociales como potenciales agentes de reproducción y/o de transformación de las desigualdades sociales. En este sentido, es vital recordar que las intervenciones psicosociales no solo implican cuestiones técnicas,

sino que también se basan fundamentalmente en cuestiones éticas y políticas (Bacchi 2012 y 2021). En consecuencia, la especialización de los/as profesionales psicosociales debe incluir asuntos teóricos, éticos y epistemológicos, además de la formación técnica. Estas discusiones parecen fundamentales para evitar la profundización de los problemas sociales a través de las mismas intervenciones.

La diversidad de disciplinas y contextos de intervención que abarca el conjunto de estudios incluidos en esta revisión permite una visión de conjunto sin precedentes. Asimismo, el enfoque en estudios cualitativos implica una problematización de la lógica cuantitativa, objetivadora y estandarizadora promovida por la NGP de la política social chilena. El enfoque cualitativo de esta revisión es, en sí mismo, un instrumento para la problematización de la racionalidad neoliberal y abre un campo de exploración al respecto.

Como limitación, este estudio no ha abordado directamente cuestiones como la eficacia o la capacidad técnica, que son definitorias para la racionalidad hegemónica puesta aquí en debate. El foco en estos temas habría afinado sin duda los resultados. Sin embargo, el propósito de este artículo ha sido identificar temas subjetivos transversales que articulan la relación de los/as profesionales con la racionalidad neoliberal, en lugar de tratar esa racionalidad como un objeto en sí mismo. También hay una posible limitación derivada de la imposibilidad de evaluar con certeza la calidad de los estudios incluidos. Ante esto, se ha optado por un diseño riguroso basado en las directrices PRISMA, legitimadas para estudios de este tipo. Por último, de los veintiséis artículos incluidos en la revisión, el más antiguo es de 2007, y veintiuno fueron publicados a partir de 2017. Es difícil determinar si esto se debe a un giro en la producción académica hacia analizar la perspectiva de los/as interventores/as psicosociales o si corresponde a una instalación relativamente reciente de una cultura de artículos en la investigación de políticas en Chile.

Finalmente, cabe señalar que, a raíz de este estudio, se pueden explorar al menos dos líneas de investigación. En primer lugar, se necesitan estudios sistemáticos de la perspectiva de los/as usuarios/as. En combinación con los resultados aquí expuestos, sus valoraciones aportarían mayor profundidad al análisis de la experiencia vivida en el marco de las políticas sociales neoliberales del Estado chileno. En segundo lugar, es necesario investigar empíricamente la variabilidad discursiva de los/as interventores/as psicosociales para reconocer sus posicionamientos acerca de la intervención. Esto permitiría situar la experiencia de los/as profesionales y profundizar en los efectos (y posibilidades) de los procesos subjetivadores de la racionalidad neoliberal. Estudios discursivos sobre el tema podrían ser una valiosa contribución.

## Referencias

1. Araujo, Kathya. 2022. *The Circuit of Detachment in Chile. Understanding the Fate of a Neoliberal Laboratory*. Cambridge: Cambridge University Press.
2. Bacchi, Carol. 2012. "Why Study Problematizations? Making Politics Visible". *Open Journal of Political Science* 2 (1): 1-8. <http://dx.doi.org/10.4236/ojps.2012.21001>
3. Bacchi, Carol. 2021. "Introduciendo el enfoque: ¿cómo llega a ser representado el problema?". *Propuestas Críticas en Trabajo Social* 1 (2): 168-173. <https://doi.org/10.5354/2735-6620.2021.64995>
4. Barnett-Page, Elaine y James Thomas. 2009. "Methods for the Synthesis of Qualitative Research: A Critical Review". *BMC Medical Research Methodology* 9 (1): 1-11. <https://doi.org/10.1186/1471-2288-9-59>
5. Berroeta, Héctor, María Reyes, Bárbara Olivares, María Winkler e Isaac Prilleltensky. 2019. "Psicología comunitaria, programas sociales y neoliberalismo: la experiencia chilena". *Interamerican Journal of Psychology* 53 (2): 281-297. <https://doi.org/10.30849/rip/ijp.v53i2.1050>
6. Blanco, Amalio y Sergi Valera. 2007. "Los fundamentos de la intervención psicosocial". En *Intervención psicosocial*, editado por Amalio Blanco y Jesús Rodríguez, 3-44. Madrid: Pearson Prentice Hall.
7. Brunton, Ginny, Claire Stansfield y James Thomas. 2012. "Finding Relevant Studies". En *An Introduction to Systematic Reviews*, editado por David Gough, Sandy Oliver y James Thomas, 107-134. Londres: Sage.
8. CASP (Critical Appraisal Skills Programme). 2018. "CASP Qualitative Checklist". [https://casp-uk.net/images/checklist/documents/CASP-Qualitative-Studies-Checklist/CASP-Qualitative-Checklist-2018\\_fillable\\_form.pdf](https://casp-uk.net/images/checklist/documents/CASP-Qualitative-Studies-Checklist/CASP-Qualitative-Checklist-2018_fillable_form.pdf)

9. Cooke, Alison, Debbie Smith y Andrew Booth. 2012. "Beyond PICO: The SPIDER Tool for Qualitative Evidence Synthesis". *Qualitative Health Research* 22 (10): 1435-1443. <https://doi.org/10.1177/1049732312452938>
10. Creswell, John. 2013. *Qualitative Inquiry and Research Design. Choosing among Five Approaches*. Los Ángeles: Sage.
11. Dunleavy, Patrick y Christopher Hood. 1994. "From Old Public Administration to New Public Management". *Public Money & Management* 14 (3): 9-16. <https://doi.org/10.1080/09540969409387823>
12. Evans, Tony y Peter Hupe. 2020. *Discretion and the Quest for Controlled Freedom*. Londres: Palgrave Macmillan.
13. Fariás, Ana y María Trebilcock. 2021. "Pandemia, desigualdade e proteção social neoliberal: Chile, um caso paradigmático". *Brazilian Journal of Latin American Studies* 48 (40): 189-209. <https://doi.org/10.11606/issn.1676-6288.prolam.2021.186392>
14. Flick, Uwe. 2007. *El diseño de investigación cualitativa*. Madrid: Morata.
15. Harden, Angela, Jo Garcia, Sandy Oliver, Rebecca Rees, Jonathan Shepherd y Ginny Brunton. 2004. "Applying Systematic Review Methods to Studies of People's Views: An Example from Public Health Research". *Journal of Epidemiology and Community Health* 58 (9): 794-800. <https://doi.org/10.1136/jech.2003.014829>
16. Harvey, David. 2007. *Breve historia del neoliberalismo*. Madrid: Akal.
17. Hodgetts, Darrin y Kieran O'Doherty. 2019. "Applied Social Psychology. An Evolving Tradition". En *The Sage Handbook of Applied Social Psychology*, editado por Kieran O'Doherty y Darrin Hodgetts, XXV-XXXVI. Los Ángeles: Sage.
18. Howarth, Caroline y Eleni Andreouli. 2017. *The Social Psychology of Everyday Politics*. Abingdon: Routledge.
19. Kirkpatrick, Ian, Stephen Ackroyd y Richard Walker. 2005. *The New Managerialism and Public Service Professions*. Londres: Palgrave Macmillan.
20. Klein, Naomi. 2007. *La doctrina del shock. El auge del capitalismo del desastre*. Barcelona: Paidós.
21. Laval, Christian y Pierre Dardot. 2013. *La nueva razón del mundo. Ensayo sobre la sociedad neoliberal*. Barcelona: Gedisa.
22. Levitt, Heidi. 2020. *Reporting Qualitative Research in Psychology. How to Meet APA Style Journal Article Reporting Standards*. Washington: American Psychological Association.
23. Lipsky, Michael. 2010. *Street-level Bureaucracy: Dilemmas of the Individual in Public Services*. Nueva York: Russell Sage Foundation.
24. Mailloux, Dominique y Carl Lacharité. 2020. "Beyond New Public Management: Empowering Community-based Organisations". *Journal of Community Psychology* 48 (8): 2571-2588. <https://doi.org/10.1002/jcop.22435>
25. Majid, Umair y Meredith Vanstone. 2018. "Appraising Qualitative Research for Evidence Syntheses: A Compendium of Quality Appraisal Tools". *Qualitative Health Research* 28 (13): 2115-2131. <https://doi.org/10.1177/1049732318785358>
26. Montenegro, Marisela. 2011. *Intervención social. Controversias teóricas i metodològiques*. Barcelona: UOC.
27. Montero, Maritza. 2012. "El concepto de intervención social desde una perspectiva psicológico-comunitaria". *Revista MEC-Edupaz* 1: 54-76. <http://mec-edupaz.unam.mx/index.php/mecedupaz/article/view/30702/28480>
28. Morales, Marjorie. 2014. "Nueva gestión pública en Chile. Orígenes y efectos". *Revista de Ciencia Política* 34 (2): 417-438. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-090X2014000200004>
29. Muñoz-Arce, Gianinna. 2011. "Contrapuntos epistemológicos para intervenir lo social. ¿Cómo impulsar un diálogo interdisciplinar?". *Cinta de Moebio* 40: 84-104. <http://dx.doi.org/10.4067/S0717-554X2011000100005>
30. Muñoz-Arce, Gianinna, Mitzu Duboy-Luengo, Cristóbal Villalobos-Dintrans y Taly Reininger. 2022. "Oponerse sin perder el puesto: tensiones y resistencias profesionales en la implementación de programas sociales en Chile". *Rumbos TS* 28: 89-108. <https://doi.org/10.51188/rtrs.num28.668>
31. Ouzzani, Mourad, Hossam Hammady, Zbys Fedorowicz y Ahmed Elmagarmid. 2016. "Rayyan. A Web and Mobile App for Systematic Reviews". *Systematic Reviews* 5 (210). <https://doi.org/10.1186/s13643-016-0384-4>
32. Page, Matthew, Joanne McKenzie, Patrick Bossuyt, Isabelle Boutron, Tammy Hoffmann, Cynthia Mulrow, Larissa Shamseer, et al. 2021. "The PRISMA 2020 Statement: An Updated Guideline for Reporting Systematic Reviews". *British Medical Journal* 372: 1-9. <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>
33. Parker, Ian. 1992. *Discourse Dynamics: Critical Analysis for Social and Individual Psychology*. Londres: Routledge.
34. Pavez, Javiera. 2021. "Tensiones y adecuaciones de los trabajadores en el marco de la ejecución de la política social chilena". *Quaderns de Psicologia* 23 (2): 1-21. <https://doi.org/10.5565/rev/qpsicologia.1610>
35. Pliscoff-Varas, Cristian. 2017. "Implementando la nueva gestión pública: problemas y desafíos a la ética pública. El caso chileno". *Convergencia* 73: 141-164. <https://doi.org/10.29101/crcs.voi73.4241>
36. Rose, Nikolas. 1996. *La invención del sí mismo. Poder, ética y subjetivación*. Santiago de Chile: Pólvora.
37. Saldaña, Johnny. 2013. *The Coding Manual for Qualitative Researchers*. Los Ángeles: Sage.
38. Sandelowski, Margarete y Julie Barroso. 2007. *Handbook for Synthesizing Qualitative Research*. Nueva York: Springer.
39. Savransky, Martin. 2021. "Problems All the Way Down". *Theory, Culture & Society* 38 (2): 3-23. <https://doi.org/10.1177/0263276420966389>
40. Schön, Donald. 1984. *The Reflective Practitioner. How Professionals Think in Action*. Nueva York: Basic Books.
41. Spector, Malcolm y John Kitsuse. 2001. *Constructing Social Problems*. Nueva Jersey: Transaction Publishers.
42. Strier, Roni y Orit Bershtling. 2016. "Professional Resistance in Social Work: Counterpractice Assemblages". *Social Work* 61 (2): 111-118. <https://doi.org/10.1093/sw/swwo10>

43. Thomas, James, Angela Harden y Mark Newman. 2012. "Synthesis: Combining Results Systematically and Appropriately". En *An Introduction to Systematic Reviews*, editado por David Gough, Sandy Oliver y James Thomas, 179-226. Londres: Sage.
44. Timulak, Ladislav. 2014. "Qualitative Meta-Analysis". En *The Sage Handbook of Qualitative Data Analysis*, editado por Uwe Flick, 481-495. Londres: Sage.

## Estudios incluidos en la revisión sistemática

45. Avello, Daniela, Alberto Román y Alba Zambrano. 2017. "Intervención sociocomunitaria en programas de rehabilitación psicosocial: un estudio de casos en dos equipos del sur de Chile". *Psicoperspectivas* 16 (1): 19-30. <http://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-vol16-issue1-fulltext-900>
46. Avello, Daniela, Alba Zambrano y Alberto Román. 2018. "Responsabilidad penal adolescente en Chile: propuestas para implementar la intervención psicosocial en secciones juveniles". *Revista Criminalidad* 60 (3): 205-219. <http://www.scielo.org.co/pdf/crim/v60n3/1794-3108-crim-60-03-00205.pdf>
47. Berroeta, Héctor, Fuad Hatibovic y Domingo Asún. 2012. "Psicología comunitaria: prácticas en Valparaíso y visión disciplinar de los académicos nacionales". *Polis* 11 (31): 335-354. <https://doi.org/10.4067/S0718-65682012000100018>
48. Carrasco, Jimena y Tuillang Yuing. 2014. "Lo biomédico, lo clínico y lo comunitario: interfaces en las producciones de subjetividad". *Psicoperspectivas* 13 (2): 98-108. <https://doi.org/10.5027/psicoperspectivas-Vol13-Issue2-fulltext-415>
49. Ellingsen, Ingunn, Ingunn Studsrød y Carolina Muñoz-Guzmán. 2019. "The Child, the Parents, the Family and the State – Chile and Norway Compared". *Journal of Comparative Social Work* 14 (1): 93-114. <https://doi.org/10.31265/jcsw.v14i1.234>
50. Fardella, Carla, Vicente Sisto, Karol Morales, Guillermo Rivera y Rodrigo Soto. 2016. "Identidades laborales y ética del trabajo público en tiempos de rendición de cuentas". *Psykhe* 25 (2): 1-11. <https://ojs.uc.cl/index.php/psykhe/article/view/19759>
51. Galaz, Catherine, Catalina Álvarez, Luciana Hedrera y Margarita Becerra. 2017. "Intervenciones psicosociales y sus efectos en la trayectoria de mujeres inmigradas en Chile". *Universitas Psychologica* 16 (5): 1-15. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.upsy16-5.ipet>
52. Galaz, Catherine y María Rubilar. 2019. "Experiencias profesionales en intervención psicosocial: el ejercicio narrativo como metodología de reflexividad y vigilancia epistemológica". *Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales* 9 (1): 1-13. <https://doi.org/10.24215/18537863e050>
53. Gómez, Esteban y Ana Haz. 2008. "Intervención familiar preventiva en programas colaboradores del Sename: la perspectiva del profesional". *Psykhe* 17 (2): 53-65. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-22282008000200005>
54. Lobato, Mónica, Robbert Sanderman, Marcela Soto, Decio Mettifogo y Mariët Hagedoorn. 2021. "Perceptions of Professionals Regarding Interventions Involving Family Members Responsible for Justice-involved Youth with Substance Use Disorders in Santiago, Chile". *The International Journal on Drug Policy* 87: 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.drugpo.2020.102996>
55. Muñoz-Arce, Gianinna. 2018. "Critical Social Work and the Promotion of Citizenship in Chile". *International Social Work* 61 (6): 781-793. <https://doi.org/10.1177/0020872816664965>
56. Muñoz-Arce, Gianinna. 2019. "The Neoliberal Turn in Chilean Social Work: Frontline Struggles against Individualism and Fragmentation". *European Journal of Social Work* 22 (2): 289-300. <https://doi.org/10.1080/13691457.2018.1529657>
57. Olivares-Aising, Daniela y María del Valle. 2019. "Salud mental comunitaria: equipos psicosociales y políticas públicas en la intervención de personas con adicciones". *Psicoperspectivas* 18 (2): 1-16. <http://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-vol18-issue2-fulltext-1602>
58. Oltedal, Siv y Lennart Nygren. 2019. "Private and Public Families: Social Workers' Views on Children's and Parents' Position in Chile, England, Lithuania and Norway". *Journal of Comparative Social Work* 14 (1): 115-140. <https://doi.org/10.31265/jcsw.v14i1.235>
59. Oltedal, Siv, Ingunn Studsrød, Rasa Naujanienė y Carolina Muñoz. 2020. "Social Workers Understanding of Extended Families Position in Child Welfare in Lithuania, Chile and Norway". *Journal of Comparative Social Work* 15 (1): 84-107. <https://doi.org/10.31265/jcsw.v15i1.285>
60. Opazo, Luis, Héctor Berroeta y Abel Guerra. 2019. "Psicología comunitaria y políticas sociales: tensiones en el quehacer de los psicólogos comunitarios chilenos". *Revista Interamericana de Psicología* 53 (2): 239-253. <https://doi.org/10.30849/rip/ijp.v53i2.1053>
61. Ortega-Senet, María, Verónica Gómez y Elyse Tierney. 2020. "Critical Knots, Tensions, and Daily Resistances in the Work against Commercial Sexual Exploitation of Children: A Reflection from Chilean Practitioners". *International Social Work* 65 (1): 98-112. <https://doi.org/10.1177/0020872819899434>
62. Palacios, Diego, Felipe Hidalgo, Rodrigo Cornejo, Patricia Guerrero, Sebastián Ligüeño y José Sandoval. 2019. "Entre la higiene y la salvación: marcos cognitivos, metáforas y trabajo educativo de psicólogos en escuelas chilenas". *Discurso y Sociedad* 13 (4): 670-712.
63. Reyes, María, Bárbara Olivares, Héctor Berroeta y María Winkler. 2015. "Del discurso a las prácticas: políticas sociales y psicología comunitaria en Chile". *Polis* 14 (42): 387-413. <https://doi.org/10.4067/S0718-65682015000300018>

64. Reyes-Quilodrán, Claudia, Carolina Muñoz-Guzmán y Liliana Guerra-Aburto. 2021. "Family Conceptions and Social Workers' Professional Judgment in Chilean Social Child Services". *Social Work Education* 40 (8): 1064-1080. <https://doi.org/10.1080/02615479.2020.1781077>
65. Sánchez, Mauricio y Rosa Villarroel. 2017. "Tensiones en la intervención social: (des)encuentros en la relación Estado-ONG. Estudio de caso sobre ONG que opera la política social de infancia". *Revista de Trabajo Social* 91: 3-16. <https://doi.org/10.7764/rt.91.1-16>
66. Sandoval, José, Gabriela Barriga, Catherine Wylie, David Cuadra, Diego Palacios y Roberto Storey. 2018. "Configuraciones subjetivas de psicólogos ante la vulnerabilidad escolar: el programa HPV". *Revista de Psicología* 27 (1): 1-13. <https://doi.org/10.5354/0719-0581.2018.50757>
67. Sanfuentes, Matías, Thiare Espinoza y Bárbara Navarro. 2018. "Dilemmas and Conflicts of Various Professional Roles within a Human Service Agency". *International Journal of Applied Psychoanalytic Studies* 4: 1-15. <https://doi.org/10.1002/aps.1577>
68. Santana, Alejandra y Chamarrita Farkas. 2007. "Estrategias de autocuidado en equipos profesionales que trabajan en maltrato infantil". *Psyche* 16 (1): 77-89. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-22282007000100007>
69. Studsrød, Ingunn, Ingunn Ellingsen, Carolina Muñoz-Guzmán y Sandra Mancinas. 2018. "Conceptualisations of Family and Social Work Family Practice in Chile, Mexico and Norway". *Social Policy and Society* 17 (4): 637-649. <https://doi.org/10.1017/S1474746418000234>
70. Zavala-Villalón, Gloria, Catalina Ganga-León, Rodrigo Rojas-Andrade, Betzabé Torres y Loreto Leiva. 2020. "Implementación de un programa público de salud mental escolar en Chile en el contexto de la nueva gestión pública". *Gestión y Política Pública* 29 (2): 447-475. <https://www.scielo.org.mx/pdf/gpp/v29n2/1405-1079-gpp-29-02-447.pdf>

### Miguel Ángel Campillay-Araya

Estudiante del Doctorado en Psicología Social de la Universitat de Barcelona, España. Profesor en el Instituto de Psicología de la Universidad Austral de Chile e investigador predoctoral en Grup de Recerca en Interacció i Canvi Social (Grics) de la Universitat de Barcelona. Sus líneas de investigación abarcan la psicología social crítica y la intervención psicosocial. Últimas publicaciones: "‘Hacer sentido’: prácticas narrativas en la intervención psicosocial con infancia vulnerada en Chile, desde la perspectiva de profesionales" (en coautoría), *Revista sobre la Infancia y la Adolescencia* 24: 35-54, <https://doi.org/10.4995/reinad.2023.17052>; y [DES]MARCANDO. *Manual de prácticas de respeto, colaboración y promoción de ciudadanía para el acompañamiento psicosocial* (en coautoría) (Valdivia: Universidad Austral de Chile, 2017). [miguel.campillay@uach.cl](mailto:miguel.campillay@uach.cl)

### Andrés Di Masso

Doctor en Psicología por la Universitat de Barcelona, España. Profesor de psicología social en la misma institución. Coordina el Grup de Recerca en Interacció i Canvi Social (Grics) (AGAUR SGR2017-1500) de la Universitat de Barcelona. Líneas de investigación: espacio, poder y subjetividad. Últimas publicaciones: "Gentrificación y desposesión de lugar: dinámicas subjetivas del desplazamiento simbólico y la micro-segregación" (en coautoría), *Anuario de Psicología* 52 (1): 97-106, 2022, <https://doi.org/10.1344/ANPSIC2022.52/1.33268>; y "Gentrification and the Creative Destruction of Sense of Place: A Psychosocial Exploration of Urban Transformations in Barcelona" (en coautoría), en *Changing Senses of Place: Navigating Global Challenges*, editado por Christopher Raymond, Lynne Manzo, Daniel Williams, Andrés Di Masso y Timo von Wirth, 221-233 (Cambridge: Cambridge University Press, 2021). [adimasso@ub.edu](mailto:adimasso@ub.edu)

### Gianinna Muñoz-Arce

Ph. D. en Trabajo Social por la University of Bristol, Reino Unido. Profesora asociada del Departamento de Trabajo Social en la Universidad de Chile. Líneas de investigación: teorías críticas, intervención social, implementación de programas sociales. Últimas publicaciones: "La posicionalidad geopolítica en la investigación bajo las exigencias del capitalismo cognitivo. Análisis de las trayectorias de investigación de trabajadoras/es sociales en Chile" (en coautoría), *Libertas* 22 (1): 123-143, 2022, <https://doi.org/10.34019/1980-8518.2022.v22.36832>; y "‘Oponerse sin perder el puesto’: tensiones y resistencias profesionales en la implementación de programas sociales en Chile" (en coautoría), *Rumbos TS* 28: 89-108, 2022, <https://doi.org/10.51188/rrts.num28.668>. [gianinna.munoz@uchile.cl](mailto:gianinna.munoz@uchile.cl)

