

# RIIC #22

Revista do Instituto Internacional de Custos  
Revista del Instituto Internacional de Costos  
Journal of International Institute of Cost  
Magazine d'Institut International de Coûts

## PARTICIPAN

---

Agustina Guillermina Becerra  
Gonzalo Hasda  
Constanza Ramos Nervi  
Diego Erben

Walter Ariel Sebalt

Jean Roger Mfelam  
Ousmanou Abdoul-Nasser  
Souleymanou Kadouamai

Martine Pozo

Jailson Dos Santos Silva  
Eveliny Dias De Medeiros  
Fabrício Gomes Do Nascimento  
Maria Silene Alexandre Leite

---



**RIIC**

Revista do Instituto Internacional de Custos  
Revista del Instituto Internacional de Costos  
Journal of International Institute of Cost  
Magazine d'Institut International de Coûts

## **COMITÉ EJECUTIVO (2021-2023)**

### **PRESIDENTE**

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguilnye (IAPUCo - Argentina)

### **VICEPRESIDENTE**

Prof. Luis Fernando Gómez Montoya (RECOGES - Colombia)

### **SECRETARIA**

Prof. Carolina Asuaga † (AURCO - Uruguay)

## **CONSEJO DE DIRECTORES**

Prof. Marcelo G. Podmoguilnye (IAPUCo - Argentina)

Prof. Antonio César Bornia (ABC - Brasil)

Prof. Daniel S. Toledano (ASEPUC - España)

Prof. María Luisa Toro (ECAS - Chile)

Prof. Mauricio Lambertucci (CPCECABA - Argentina)

Prof. Carolina Asuaga (AURCO - Uruguay)

Prof. Henri Savall (ISEOR - Francia)

Prof. María José Fernández (OTOC - Portugal)

Prof. Luis F. Gómez Montoya (RECOGES - Colombia)

Prof. John Jairo Pino (EAFIT - Colombia)

Prof. Roberto de la Vega (PUJ Cali - Colombia)

Prof. Jair Alberto Osorio Agudelo (UdeA - Colombia)

Prof. Marisol Caceda (APC - Perú)

Prof. Estela Rodríguez Quezada (IChC - Chile)

## **COMITÉ EDITORIAL**

### **EDITOR RESPONSABLE**

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguilnye (IAPUCo - Argentina)

### **DIRECTORA EDITORIAL**

Prof. Regina Durán (IAPUCo - Argentina)

### **DIRECTORA OPERATIVA**

Prof. Marianela De Batista (IAPUCo - Argentina)

### **ASISTENTES**

Prof. Bernabé Escobar (ASEPUC - España)

Prof. Ariel Ferrari (CPCECABA - Argentina)

Prof. Gisele Fidelle Durán (IAPUCo - Argentina)

Prof. María Ángela Jimenez Montañez (ASEPUC - España)

Prof. Carina Peombo (AURCO - Uruguay)



**RIIC**

Revista do Instituto Internacional de Custos  
Revista del Instituto Internacional de Costos  
Journal of International Institute of Cost  
Magazine d'Institut International de Coûts

### COMITÉ CIENTÍFICO

Prof. Sandra Jaqueline Alvear Vega (IChC – Chile)  
Prof. Marcelo Artana (CPCECABA – Argentina)  
Prof. Carolina Asuaga † (AURCO – Uruguay)  
Prof. Miguel Juan Bacic (ABC-Brasil)  
Prof. Marc Bonnet (ISEOR – Francia)  
Prof. Altair Borgert (ABC – Brasil)  
Prof. Jorge Cahwje (CPCECABA – Argentina)  
Prof. Antônio André Cunha Callado (ABC – Brasil)  
Prof. Sandra Canale (IAPUCo – Argentina)  
Prof. Daniel Carrasco Díaz (ASEPUC – España)  
Prof. Carlos Alberto Diehl (ABC – Brasil)  
Prof. Julián Gómez (RECOGES – Colombia)  
Prof. Christian Kuster (AURCO – Uruguay)  
Prof. Zulma Luparia (IAPUCo – Argentina)  
Prof. Domingo Macrini (CPCECABA – Argentina)  
Prof. Ricardo Antonio Méndez Romero (IchC – Chile)  
Prof. Ruth Marina Meneses Riveros (RECOGES – Colombia)  
Prof. Andrés Navarro Galera (ASEPUC – España)  
Prof. Julio Marchione (IAPUCo – Argentina)  
Prof. Carina Peombo (AURCO – Uruguay)  
Prof. Jhon Jairo Pino (Colombia)  
Prof. Norma Pontet (AURCO – Uruguay)  
Prof. Daniel Sánchez Toledano (ASEPUC – España)  
Prof. Henri Savall (ISEOR – Francia)  
Prof. Alejandro Smolje (IAPUCo – Argentina)  
Prof. José Antonio Tello (IchC – Chile)  
Prof. María Luisa Toro (ECAS – Chile)  
Prof. Veronique Zardet (ISEOR – Francia)

La **Revista del Instituto Internacional de Costos (RIIC)** es una revista digital académica semestral, gratuita y a texto completo, al servicio de la comunidad académica y profesional, que publica en particular artículos previamente revisados por jueces en temas de investigación en el ámbito del Control y la Dirección.

ISSN 2718-8507 (en línea)

ARK:/s27188507/1ewt1gijjs

OJS: <https://intercostos.org/ojs/index.php/riic>

Normas de Publicación: <http://intercostos.org/ojs/index.php/riic/about/submissions>

COPYRIGHT. Instituto Internacional de Costos. Todos los derechos reservados citando la fuente.

PROPIEDAD INTELECTUAL

Para la **Revista del Instituto Internacional de Costos**, el envío de un artículo indica que el(los) autor(es) certifica(n) y acepta(n):

1. Que el artículo no ha sido publicado ni aceptado para publicación en otra revista.
2. Que una vez publicado en la **Revista del Instituto Internacional de Costos** no se publicará en otra revista.

# ÍNDICE

#22 edición • Julio-noviembre 2023

---

|                |   |
|----------------|---|
| Nota editorial | 5 |
|----------------|---|

---

## ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y REVISIÓN DEL ESTADO DEL ARTE

---

|   |  |   |
|---|--|---|
| Becerra, Agustina Guillermina<br>Hasda, Gonzalo<br>Ramos Nervi, Constanza<br>Erben, Diego | Análisis de la madurez digital de las empresas argentinas y su impacto en la gestión | 9 |
|---|--|---|

---

|                      |  |    |
|----------------------|--|----|
| Sebalt, Walter Ariel | El desgranamiento de recursos humanos técnicos, en las industrias Química & Petroquímica y del Petróleo & Gas, en las últimas décadas en Argentina | 38 |
|----------------------|--|----|

---

|   |  |    |
|---|--|----|
| Mfelam, Jean Roger<br>Abdoul-Nasser, Ousmanou<br>Kadouamai, Souleymanou | Coûts induits à la pratique de la finance verte dans les banques | 72 |
|---|--|----|

---

|               |   |    |
|---------------|---|----|
| Pozo, Martine | Evaluación de los sistemas de gestión en empresas agropecuarias - Etapa inicial | 92 |
|---------------|---|----|

---

## ARTÍCULOS PROFESIONALES, REPORTES DE CASOS Y APORTES PEDAGÓGICOS

---

|   |   |     |
|---|---|-----|
| Silva, Jailson Dos Santos<br>Medeiros, Evelyn Dias De<br>Nascimento, Fabrício Gomes Do<br>Leite, Maria Silene Alexandre | Abordagens contemporâneas de custos: perspectivas da última década à luz dos anais do CBC | 116 |
|---|---|-----|

---

---

## NOTA EDITORIAL

Presentamos nuestro número 22 de la *Revista del Instituto Internacional de Costos* versión electrónica de acceso libre y gratuito. La misma forma parte de los Directorios de LATINDEX, DIALNET, *Directory of Research Journal Indexing* (DRJI), *Catálogo Colectivo de la Red de Bibliotecas Universitarias* (REBIUN) y los siguientes índices de calidad: *Matrix for the Analysis of Journals* (MIAR) y *Clasificación de Revistas Científicas* (CIRC), recientemente hemos sido incorporados a la *Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades* (LatinRev), a la *Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico* (REDIB), al *European Reference Index for the Humanities and Social Sciences* (ERIHPLUS) y a *Malena*.

Cumpliendo con las políticas de transparencia y calidad de las prácticas editoriales, informamos que la RIIC fue incorporada al *Catálogo 2.0 de LATINDEX*. El mismo brinda una referencia confiable de revistas de alta calidad académica, científica y profesional, al mismo tiempo que funciona como un compendio de buenas prácticas editoriales para revistas disponibles en línea a nivel mundial.

Hacemos uso de la plataforma Open Journal System (OJS), la cual permite reducir los tiempos asignados a tareas administrativas y de supervisión, propias de la edición de revistas académicas. De esta manera, se mejora la conservación de registros y la eficacia de los procesos editoriales, incrementando la calidad general y el rigor académico de la RIIC mediante diversas innovaciones, como la mayor transparencia de las políticas que rigen dichas publicaciones y el perfeccionamiento de la indización.

Recordamos que, con el objetivo de dar respuesta a la importancia de la identificación de los objetos digitales, hemos asociado a nuestra revista el identificador Archival Resource Key (ARK). Se trata de un identificador único y persistente de artículos científicos generado desde el Centro Argentino de Información Científica y Tecnológica (CAICYT) dependiente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de la República Argentina. El ARK es uno de los cuatro identificadores reconocidos por The International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA). Todos los artículos que se publiquen en nuestra revista serán identificados con el siguiente ARK: /s27188507/1ewt1gij.

---

En este número, en la sección de **Artículos de Investigación Científica y Revisión del Estado del Arte** se publican los siguientes artículos:

- Agustina Guillermina Becerra, Gonzalo Hasda, Constanza Ramos Nervi, y Diego Erben nos presentan el tema “Análisis de la madurez digital de las empresas argentinas y su impacto en la gestión”. El trabajo, presenta los resultados segmentados de empresas argentinas que participaron de un observatorio a partir de una encuesta realizada a organizaciones de diferentes tamaños y sectores económicos. Se trata de efectuar un diagnóstico de la situación de nuestro tejido empresarial, sus principales puntos fuertes y debilidades en el ámbito de la transformación digital y, en consecuencia, los retos a los que se enfrentan.
- Walter Ariel Sebalt nos ofrece un resumen de su tesis doctoral titulada “El Desgranamiento de Recursos Humanos Técnicos, en las Industrias Química & Petroquímica y del Petróleo & Gas, en las últimas décadas en Argentina”. La investigación nos referencia que a partir de la década del 90 comenzaron a escucharse las primeras voces a nivel mundial sobre la escasez de talentos en algunos países como Estados Unidos, lógicamente en esta generalización estaban incluidos también los profesionales técnicos. En Latinoamérica eran tiempos de políticas privatistas que sacudieron fuertemente el mercado laboral, y reformas educativas, cuyas consecuencias se verían a partir de mediados de la década siguiente. A partir del descubrimiento del mega yacimiento de Vaca Muerta en 2012, se puede ver según el trabajo de campo la escasez en el mercado laboral de personal técnico, con experiencia en la industria Química & Petroquímica y el Petróleo & Gas.
- Jean Roger Mfelam, Ousmanou Abdoul-Nasser, y Souleymano Kadouamai plantean una propuesta de “Coûts induits à la pratique de la finance verte dans les banques”, que tiene como objetivo por un lado comprender la percepción de los costos por los empleados bancarios en las dimensiones de las finanzas verdes y sus fuentes de financiamiento y, por otro, identificar los desafíos que afectan su implementación. Los datos del estudio se recopilan de doce empleados de bancos comerciales en Camerún, los cuales luego se someten a un análisis factorial exploratorio. Los resultados indican que los empleados consideran satisfactorio el nivel de conciencia, el nivel de creencias y comprensión de las principales dimensiones de las Finanzas Verdes.
- Martine Pozzo nos escribe sobre una investigación que se encuentra en su etapa inicial referida a la “Evaluación de los sistemas de gestión en empresas agropecuarias-etapa inicial”. El trabajo trata sobre una propuesta metodológica perteneciente a un proyecto de investigación académico que tiene como objetivos recolectar datos tendientes a caracterizar las explotaciones agropecuarias del centro oeste de la provincia del Chaco (Argentina) y medir el nivel de conocimiento y uso

de herramientas de gestión y sistemas de información durante el ciclo productivo 2022-2023. Para ello se plantea una investigación cuantitativa con alcance descriptivo. Se prevé obtener los datos mediante una encuesta con un cuestionario estructurado.

En la sección de **Artículos profesionales, reportes de casos y aportes pedagógicos**:

- Jailson dos Santos Silva, Eveliny Dias de Medeiros, Fabrício Gomes do Nascimento y Maria Silene Alexandre Leite nos presentan su trabajo titulado “Abordagens contemporâneas de custos: perspectivas da última década á luz dos anais do CBC”. El artículo tiene como objetivo hacer un estudio exploratorio de lo que comprenden los enfoques y sus perspectivas prácticas y teóricas. Para eso, se adoptó como método la revisión de la literatura, a través de la herramienta Proceso de Desarrollo del Conocimiento-Constructivista (ProKnow-C). Su uso permitió estructurar el portafolio bibliográfico analizado, cuyos artículos fueron evaluados desde cuatro perspectivas: naturaleza de los trabajos, tipos de enfoques, medición de costos y avances teóricos. Los resultados mostraron ocho enfoques distintos abordados en la muestra: costos ambientales, costos de innovación, costos de calidad, costos de la competencia, costos intangibles, costos interorganizacionales, costos logísticos y Costos transaccionales.

Aprovechamos esta instancia, para invitarlos a sumarse con sus valiosos aportes. Se reciben artículos de manera continua. Los trabajos con pedido de publicación deben enviarse en formato electrónico a través de la plataforma Open Journal System (OJS) (<https://intercostos.org/ojs/index.php/riic/about/submissions>).

Hacemos llegar un cálido agradecimiento a todos los que de alguna manera hicieron posible la edición de un nuevo número de nuestra revista. Seguimos trabajando con entusiasmo para la próxima edición en este espacio de reflexión, difusión y avances en el conocimiento científico y técnico de nuestra disciplina.

Hasta el próximo número.

Comité Editorial