

# El Impacto Social y Humanitario de las Jornadas de Apoyo de La Armada Nacional

## The Social and Humanitarian Impact of the National Navy's Support Days

**Julián G. Barrera-González**

Escuela de Formación de Infantería de Marina - Colombia

ORCID iD: <https://orcid.org/0000-0001-9942-1902>

[julian.barrera@armada.mil.co](mailto:julian.barrera@armada.mil.co)

**Cristian D. Parrado-Molano**

Escuela de Formación de Infantería de Marina - Colombia

[cristian.parrado@armada.mil.co](mailto:cristian.parrado@armada.mil.co)

**Alirio A. Santacruz-Montano**

Escuela de Formación de Infantería de Marina - Colombia

[alirio.santacruz@armada.mil.co](mailto:alirio.santacruz@armada.mil.co)

**Marlon A. Serrano-Flórez**

Escuela de Formación de Infantería de Marina - Colombia

[marlon.serrano@armada.mil.co](mailto:marlon.serrano@armada.mil.co)

**Fecha de recepción:** 08/08/2023

**Fecha de evaluación:** 01/09/2023

**Fecha de aceptación:** 12/10/2023

**Cómo citar:** Barrera-González, J., Parrado-Molano, C., Santacruz-Montano, A., & Serrano-Flórez, M. (2023). *El Impacto Social y Humanitario de las Jornadas de Apoyo de La Armada Nacional*. *Revista Científica Anfibios*, 6(2), 95-103. <https://doi.org/10.37979/afb.2023v6n2.141>

\* Autor a quien debe ser dirigida la correspondencia



[Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

### Resumen

El apoyo al desarrollo resulta fundamental para los miembros de las instituciones militares en la actualidad, en el sentido que estas acciones se fundamentan en la creencia de que el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales son esenciales para la estabilidad nacional. Es por eso que se analiza el impacto de las Jornadas de Apoyo al Desarrollo, llevadas a cabo por el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional, en Colombia, resaltando la importancia de abordar las causas subyacentes de los conflictos y construir la confianza entre las fuerzas militares y la población civil. Desde una perspectiva legal y normativa, estas jornadas cumplen con los derechos humanos y las obligaciones internacionales que rigen la actuación de las fuerzas militares en situaciones civiles. En la práctica, se traducen en la prestación de servicios esenciales, como atención médica y educación, así como el respaldo a proyectos de desarrollo económico e infraestructura. Estas acciones concretas, como la construcción de escuelas y el apoyo a proyectos agrícolas, mejoran la calidad de vida de las comunidades locales y promueven la estabilidad y la cooperación. En resumen, estas jornadas reflejan el compromiso de la Armada Nacional con el desarrollo y el bienestar de Colombia, generando un ambiente propicio para la paz y el fortalecimiento de las relaciones entre las fuerzas militares y la población civil.

### Palabras clave

Impacto; social; humanitario; apoyo; desarrollo; acción; integral

### Abstract

Development support is fundamental for members of military institutions today, in the sense that these actions are based on the belief that sustainable development and the improvement of the quality of life of local communities are essential for national stability. This is why the impact of the Development Support Days, carried out by the National Navy's Integral Action Group in Colombia, is analyzed, highlighting the importance of addressing the underlying causes of conflicts and building trust between the military forces and the civilian population. From a legal and normative perspective, these days comply with human rights and international obligations governing the actions of military forces in civilian situations. In practice, they translate into the provision of essential services, such as medical care and education, as well as support for economic development and infrastructure projects. These concrete actions, such as building schools and supporting agricultural projects, improve the quality of life of local communities and promote stability and cooperation.

In summary, these activities reflect the National Navy's commitment to the development and well-being of Colombia, generating an environment conducive to peace and the strengthening of relations between the military and the civilian population and many others. Finally, limitations and future lines of research were addressed.

## Keywords

Impact; social; humanitarian; support; development; action; integral

## Introducción

La Armada Nacional de Colombia, fue fundada en 1810, tiene sus raíces en los diversos esfuerzos independentistas de América Latina. Al largo de los años, ha evolucionado para proteger los diferentes intereses marítimos de Colombia, además de participar en operaciones humanitarias y contribuir con la seguridad nacional. Desde su fundación, la Armada se ha destacado por desempeñar un papel vital en la independencia de Colombia y ha sido crucial para defender y garantizar la soberanía del país. (Gómez, A., 2008).

En un mundo donde la colaboración y el compromiso social son más cruciales que nunca, las jornadas de apoyo al desarrollo llevadas a cabo por la Armada Nacional se rigen como un claro ejemplo de como una institución militar puede tejer lazos humanitarios y generar un impacto social perdurable. Como bien lo expreso (Martin Luther King Jr., 1957), en su escrito.

PNUD (2015) Mencionan que las jornadas de apoyo al desarrollo realizadas por el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional tienen un impacto social y humanitario significativo en las comunidades beneficiadas. Estas jornadas buscan brindar apoyo en áreas como salud, educación, infraestructura y desarrollo comunitario, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo sostenible de las regiones. En este contexto La Armada Nacional responde con determinación a través de sus acciones concretas en las comunidades más necesitadas, marcando una diferencia significativa en el desarrollo y el bienestar de la sociedad, esto gracias a sus labores de acción integral.

En la actualidad, es fundamental reconocer y valorar el papel que desempeñan las instituciones en la construcción de una sociedad más justa y equitativa. En este sentido, el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional de Colombia se ha destacado por su labor en la realización de jornadas de apoyo al desarrollo que tienen un

impacto social y humanitario significativo en las comunidades beneficiadas (Atencio Martínez, 2012, Mesa & Moya Aponte, 2014)

Estas jornadas, que abarcan diversas áreas como salud, educación, infraestructura y desarrollo comunitario, buscan mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo sostenible de las regiones. A través de acciones concretas y programas específicos, el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional se convierte en un agente de cambio y transformación en las comunidades más vulnerables Salazar Peña, (2017). La ejecución de estas jornadas por parte del grupo de acción integral, no solo responde a una necesidad inmediata de asistencia, sino que también crea un efecto domino de impacto positivo en el entorno, puesto que más allá de los aspectos tangibles de estas jornadas, existe un cambio profundo en la percepción de la Armada Nacional, por parte de la sociedad, donde se comprenda que una entidad militar es un aliado confiable en la lucha contra la desigualdad y el subdesarrollo, por lo cual es importante resaltar los impactos sociales y humanitarios que este grupo ha tenido desde su creación, hasta los tiempos actuales Crespo-Salom, 2022).

## Marco Teórico

Según (Comando General de las Fuerzas Militares, Manual de acción integral conjunta, 2017), menciona lo siguiente:

La Acción Integral en Colombia, un enfoque que combina esfuerzos civiles y militares para abordar problemas sociales y de seguridad, se originó durante la presidencia de Gustavo Rojas Pinilla en la década de 1950. Este concepto fue influenciado por la experiencia del Batallón Colombia No. 1 en la Guerra de Corea. En los años 60, bajo el liderazgo del coronel Álvaro Valencia Tovar, se desarrollaron estrategias contrainsurgentes que incluían la Acción Cívico-Militar y Operaciones Psicológicas para ganar la confianza de las comunidades afectadas por la violencia guerrillera (Trigos Gómez et al., 2021).

La Acción Integral se definió como la coordinación constante de acciones políticas, económicas, sociales y militares para fortalecer el Estado, proteger los derechos de la sociedad y alcanzar la paz. Durante la presidencia de Guillermo León Valencia, se implementó el Plan Lazo, que involucraba a profesionales médicos y servicios sociales para pacificar el país. Posteriormente, se introdujeron planes estratégicos como el Plan Perla y el Plan Andes (Pinilla Garzón, 2017).

En 1991, se creó la Escuela de Relaciones Civiles y Militares del Ejército (ESREM) para fortalecer la coordinación interinstitucional. En la década de 2000, las políticas de seguridad democrática y consolidación de la seguridad democrática reforzaron la Acción Integral, dando lugar a iniciativas como las “Casas del Almirante”, que colaboraban con instituciones estatales y ONG para abordar problemas sociales en áreas afectadas por el conflicto y el narcotráfico (Silva Urbano, 2014).

Se estableció el Centro de Coordinación de Acción Integral (CCAI), involucrando a 14 instituciones estatales, para recuperar el territorio bajo el “imperio de la Ley”. Durante la presidencia de Juan Manuel Santos Calderón, se mantuvo y reforzó la Acción Integral como parte de la Política Integral de Defensa y Seguridad para la Prosperidad Democrática (PISPD), con el objetivo de desarticular a los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley y promover el desarrollo social en todas las regiones del país. La Acción Integral ha demostrado ser crucial en la protección de la población y el fortalecimiento institucional en Colombia a lo largo de los años (Pájaro Martínez et al., 2019)

El término “Acción Integral,” una innovación en Colombia, implica una colaboración entre fuerzas civiles y militares. Aunque no hay antecedentes exactos en el país, se pueden encontrar ejemplos históricos que reflejan conceptos similares:

Alejandro Magno, en su campaña conquistadora, proporciona un ejemplo temprano de lo que podría considerarse Acción Integral. Integró elementos de la cultura persa y macedónica para consolidar su imperio, combinando poder militar, político y social para mantener el dominio y la estabilidad en las tierras conquistadas.

Durante la Segunda Guerra Mundial, Gran Bretaña enfrentó una situación crítica. La integración de la población, las empresas y las industrias en apoyo a las Fuerzas Militares ayudó a mitigar los efectos de la guerra y eventualmente llevaron a la recuperación y la victoria. Esto subraya cómo la colaboración integral puede ser crucial en tiempos de crisis (Villada Gómez, 2018).

Por otro lado, las experiencias en las Guerras de Vietnam y Afganistán revelan los peligros de la falta de una estrategia integral. La ausencia de planes para reconstruir el tejido social y mejorar las condiciones de la población en las zonas ocupadas resultó en rechazo y conflictos, llevando al fracaso de las operaciones de ocupación (Mendoza Mórolo, 2016).

Es así que, aunque el concepto de Acción Integral es relativamente nuevo en Colombia, se basa en lecciones históricas que enfatizan la necesidad de colaboración entre civiles y militares en momentos de conflicto y asistencia humanitaria. Estos ejemplos ilustran cómo una estrategia integral puede conducir a resultados más positivos en la gestión de crisis y en la búsqueda de estabilidad en regiones afectadas por conflictos (Durán Jaramillo, 2013).

La Integración de las capacidades de las Fuerzas Militares al esfuerzo de Acción Unificada del Estado de manera conjunta, coordinada, combinada e interinstitucional, en apoyo al progreso y desarrollo de la nación.

Con El objetivo es que las Fuerzas Militares se involucren en colaboración con otras instituciones y agencias estatales en acciones integrales. Estas acciones buscan contribuir a la seguridad, controlar el territorio y promover el progreso del país. El propósito es fortalecer la legitimidad de las instituciones en el cumplimiento de su función constitucional (Rodríguez González & Villalba Ospina, 2011).

Acción Integral, a partir del fortalecimiento de las capacidades y mediante la articulación con las demás instituciones y agencias del estado, así como con todos los sectores determinantes para el desarrollo del país, contribuirá a la Acción Unificada del Estado y al establecimiento de relaciones de confianza y participación comunitaria; con el fin de llegar a

resultados que conlleven a la estabilización y consolidación del país en sus diferentes escenarios (Castañeda et al., 205)

El propósito de esta capacidad es coordinar instituciones para lograr los objetivos esenciales del Estado, que incluyen servir a la comunidad, promover el bienestar general y garantizar principios y derechos constitucionales. También busca facilitar la participación ciudadana, defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la paz y la justicia. En los últimos años, la Acción Integral a nivel estratégico nacional ha impulsado políticas de enfoque territorial para fortalecer la presencia del Estado y abordar amenazas. Esto implica asegurar el territorio, luego involucrar instituciones civiles para atender las necesidades básicas de la comunidad y finalmente proporcionar acceso a servicios sociales y seguridad ciudadana a través de la Policía Nacional (Salcedo, 2007).

En este nivel, Acción Integral se define de manera similar a la descripción anterior. Implica la combinación de las capacidades de las Fuerzas Militares dentro del esfuerzo conjunto, coordinado y colaborativo del Estado, con el propósito de apoyar el avance en el progreso y desarrollo del país. Esto ocurre en línea con los objetivos constitucionales, con el propósito de lograr la victoria en el ámbito militar, mantener la legitimidad institucional, garantizar la seguridad, recuperar el tejido social del territorio y alcanzar una paz estable y duradera. El Comando General establece los lineamientos fundamentales para la implementación de la Acción Integral por parte de las Fuerzas, además de definir las directrices de acción y coordinación dentro del contexto de operaciones conjuntas (Rodríguez González, 2021).

Con el fin de lograr sus objetivos, respalda la misión institucional en los niveles estratégico, operacional y táctico por igual. No obstante, la colaboración con otras entidades estatales, el sector privado y organizaciones no gubernamentales depende del nivel en el cual se establezca la cooperación.

Acción Integral Conjunta identifica las habilidades y recursos propios disponibles en cada nivel de mando. Estos se combinan con las iniciativas de la población y las instituciones en cada área de operaciones, buscando coordinar de manera efectiva los esfuerzos en la planificación

y ejecución de planes, programas y proyectos que contribuyan al éxito militar, la estabilización y el fortalecimiento. Se clasifica en los niveles de mando y estrategia:

En este sentido, Acción Integral se desarrolla en los niveles del mando de la siguiente manera:

### **Acción Integral Conjunta**

Se refiere a la necesidad de sincronizar las habilidades de las Fuerzas Militares y de Acción Integral con las de diferentes instituciones y agencias gubernamentales en todo el territorio nacional.

En base a este principio, su principal responsabilidad consiste en administrar las relaciones y la colaboración con organismos a nivel nacional, como ministerios, sedes centrales de instituciones afines, organismos descentralizados, asociaciones y entidades académicas con alcance a nivel nacional. Las actividades planificadas en este contexto deben seguir las directrices establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) para estar en sintonía con los objetivos propuestos por el Gobierno Nacional.

En resumen, la Acción Integral Conjunta se enfoca en coordinar las habilidades militares y de Acción Integral con otras instituciones para promover el desarrollo, la seguridad y la colaboración efectiva en el país.

En el ámbito operativo, la Acción Integral implica que las unidades militares, tanto grandes como pequeñas, coordinen sus recursos con instituciones y organizaciones a nivel regional y departamental.

Esto lo lideran los Comandantes de División, Brigada, Fuerza de Tarea y sus equivalentes en la Armada Nacional y la Fuerza Aérea Colombiana, a través de las secciones de Acción Integral del Estado Mayor. Aquí, la Acción Integral conecta la planificación estratégica con la ejecución táctica, estableciendo relaciones y colaboraciones con entidades públicas en niveles regionales como corporaciones autónomas regionales y asociaciones de departamentos, y a nivel departamental con instituciones como gobernaciones e institutos departamentales. También busca coordinar esfuerzos con entidades descentralizadas presentes en sus respectivas áreas y con sectores de interés como agremiaciones y universidades locales.

En este nivel, es fundamental que los comandantes de las unidades operativas reconozcan las áreas en las que los esfuerzos de Acción Integral se alinean con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo Departamental. Esta alineación garantizará la eficacia de las acciones, aumentará el impacto positivo en la comunidad y fortalecerá la legitimidad de las Fuerzas Militares en las regiones.

En el nivel táctico, Acción Integral se refiere a la capacidad de las unidades tácticas para coordinar sus recursos con las autoridades municipales y líderes de organizaciones comunitarias, gremios y entidades locales, bajo la dirección del comandante y con el respaldo de la sección de Acción Integral de la plana mayor.

En este nivel, el objetivo de Acción Integral es establecer conexiones de integración y confianza con las entidades públicas en el ámbito municipal, especialmente con las alcaldías y secretarías municipales. También se busca colaborar con líderes religiosos y representantes de grupos económicos y sociales para facilitar la interacción con la comunidad en zonas urbanas y rurales del municipio.

La Acción Integral a nivel táctico implica tener en cuenta las prioridades definidas en los planes de desarrollo municipales en la planificación y ejecución de actividades. Esto permite alinear los objetivos del gobierno local con los objetivos operacionales, asegurando la asignación eficiente de recursos y esfuerzos hacia el logro de la misión.

La Matriz de Relaciones es una herramienta que muestra las entidades estatales, agencias y organismos privados que interactúan en diferentes niveles de mando y Acción Integral. Su objetivo es guiar las relaciones entre instituciones y evitar la duplicación de esfuerzos.

Acción Integral busca coordinar el trabajo entre las Fuerzas Militares y otras entidades estatales, siendo jerárquico internamente pero horizontal en su coordinación externa. La Matriz de Relaciones se presenta en *el Anexo Cuadro No.3: Matriz de Relaciones para Acción Integral*.

## Metodología

Bajo un enfoque de corte cualitativo, el artículo se plantea a partir de los resultados obtenidos por CSIF Parrado Molano Cristian David, CSIF

Santacruz Montano Alirio Alexander y CSIF Serrano Flórez Marlon Andrés, posteriormente un análisis basado en un diseño de investigación de estudio de caso Armada Nacional. La población de análisis incluye beneficiarios, miembros del Grupo de Acción Integral, colaboradores y líderes comunitarios. Para lo cual, se desarrollaron entrevistas semiestructuradas, observación participante y análisis de documentos para recopilar datos. El análisis de contenido se empleará para identificar patrones y categorías temáticas emergentes, y se utilizará el software de análisis cualitativo para facilitar el proceso. La ética de la investigación será prioritaria, garantizando el consentimiento informado, confidencialidad y reflexividad de los investigadores. Además, se buscará la validación de los hallazgos a través de la participación de los informantes clave.

Los resultados se presentarán de manera narrativa y se discutirán en relación con la literatura existente, destacando las implicaciones para la práctica y las políticas. Esta metodología permitirá una comprensión profunda del impacto social y humanitario de las jornadas de apoyo al desarrollo, brindando una visión integral de las experiencias de los participantes y la comunidad beneficiaria.

## Resultados

El (Comando General de las Fuerzas Militares, manual de acción integral conjunta, 2017), menciona:

La implementación de la Acción Integral en Colombia se enfoca en atender una variedad de dimensiones, como la seguridad, el progreso socioeconómico y la defensa de los derechos humanos en regiones impactadas por el conflicto armado. A continuación, presento ejemplos de proyectos de Acción Integral en Colombia, acompañados de sus respectivas fuentes de información.

Vivimos en un mundo donde las noticias suelen estar plagadas de conflictos, desastres naturales y crisis humanitarias. La desigualdad y la injusticia son problemas persistentes en muchas partes del globo, y en ocasiones, parece que no hay esperanza. Sin embargo, es en estos momentos difíciles cuando surgen héroes inesperados, dispuestos a marcar la diferencia en la vida de quienes más lo necesitan. Un ejemplo palpable de

esto es el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional y su incansable labor en las Jornadas de Apoyo al Desarrollo.

En el centro de esta reflexión se encuentra la idea de que el poder militar puede ser un catalizador para el cambio social y humanitario positivo. Tradicionalmente, tendemos a asociar a las fuerzas armadas con la protección y la seguridad del Estado, y si bien esta es una de sus responsabilidades fundamentales, no es la única. Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional son un testimonio viviente de cómo una institución puede expandir su misión más allá de las fronteras de la defensa y la seguridad.

El impacto social y humanitario de estas jornadas es profundo y diverso. En primer lugar, es importante destacar el hecho de que estas operaciones a menudo tienen lugar en zonas marginadas y remotas donde el acceso a servicios básicos es limitado o nulo. La Armada Nacional, a través de sus jornadas, lleva consigo una luz de esperanza para estas comunidades, proporcionando atención médica, educación, suministros básicos y, sobre todo, una muestra palpable de que alguien se preocupa por su bienestar.

Además, estas misiones van más allá de la asistencia inmediata. Dejan una huella duradera al construir puentes, carreteras y escuelas, mejorando la infraestructura básica de estas comunidades. Esta inversión en el desarrollo a largo plazo es un testimonio del compromiso de la Armada Nacional con la mejora sostenible de la calidad de vida de aquellos a quienes sirve.

Por otro lado, no podemos pasar por alto el impacto humano de estas jornadas. Los militares, en su mayoría, son vistos como figuras autoritarias y distantes por muchas personas. Sin embargo, cuando participan activamente en operaciones humanitarias, se rompen barreras emocionales y se establece una conexión genuina con las comunidades necesitadas. Esto no solo cambia la percepción de las fuerzas armadas en estas áreas, sino que también cambia la vida de los mismos militares. La empatía y el sentido de propósito que se desarrollan durante estas misiones son lecciones de vida invaluable.

En mi opinión, las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional son un recordatorio de que, en medio de la adversidad, siempre

hay espacio para el altruismo y la solidaridad. Son una prueba de que las instituciones, incluso aquellas que están vinculadas con la seguridad y la defensa, pueden contribuir significativamente al bienestar de las comunidades más vulnerables. Además, nos recuerdan que la verdadera fuerza no radica únicamente en el poderío militar, sino en la capacidad de utilizar ese poder para el bien común.

En última instancia, el impacto social y humanitario de estas jornadas es una inspiración para todos nosotros. Nos desafía a ver más allá de las etiquetas y los estereotipos, a reconocer la humanidad en cada individuo y a preguntarnos qué podemos hacer para marcar la diferencia en el mundo que nos rodea. Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional nos demuestran que, incluso en tiempos de incertidumbre, siempre hay espacio para la esperanza y el cambio positivo. Principio del formulario

## Conclusiones y recomendaciones

Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo realizadas por el Grupo de Acción Integral de las Fuerzas Armadas en Colombia representan un destacado ejemplo de cómo una entidad, tradicionalmente enfocada en la seguridad y defensa, puede desempeñar un rol fundamental en la promoción de cambios positivos en la sociedad. A través de su dedicada labor, estas jornadas han dejado una marcada e influyente impresión en el país, generando un impacto tanto social como humanitario de considerable importancia.

En el ámbito social, estas misiones han llegado a comunidades remotas y marginadas, ofreciendo atención médica, educación, servicios esenciales y un apoyo amigable a aquellos que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad. Han aliviado el sufrimiento de poblaciones afectadas por desastres naturales, conflictos y desigualdades, proporcionando un rayo de esperanza y oportunidades en momentos críticos. Este impacto se traduce en vidas salvadas, sonrisas recuperadas y un sentimiento de solidaridad que une a Colombia en tiempos difíciles.

Desde una perspectiva humanitaria, estas jornadas han desafiado los prejuicios tradicionales sobre las fuerzas armadas, mostrando su lado más compasivo. Los militares, al comprometerse con la ayuda humanitaria, han demostrado que su mi-

sión va más allá de la protección del país; también implica la protección y mejora de la calidad de vida de sus compatriotas. Esto ha fortalecido los lazos entre las fuerzas armadas y la sociedad civil, generando un sentido compartido de unidad y propósito.

Al reflexionar sobre el impacto social y humanitario de estas jornadas, se hace evidente que su importancia radica en su capacidad para inspirar a otros. Nos recuerdan que cada individuo posee el potencial de marcar una diferencia en la vida de aquellos que lo rodean, independientemente de su ocupación o posición en la sociedad. Estas misiones nos desafían a superar barreras y a colaborar en la construcción de un mundo más equitativo y compasivo.

Sin embargo, es crucial reconocer que aún existen desafíos por abordar. Para fortalecer el impacto social y humanitario de estas jornadas, es necesario continuar trabajando en la coordina-

ción, la transparencia y la sostenibilidad de los proyectos. Además, la sensibilización y la formación continua de los miembros de las fuerzas armadas en temas humanitarios son esenciales para asegurar que estas jornadas sigan sirviendo de ejemplo.

En última instancia, las Jornadas de Apoyo al Desarrollo del Grupo de Acción Integral de las Fuerzas Armadas en Colombia nos enseñan que, incluso en tiempos de adversidad, la esperanza y la compasión pueden florecer. Constituyen un recordatorio de que el poder militar puede emplearse como un instrumento de paz y bienestar, y que la colaboración entre civiles y militares puede tener un impacto profundamente positivo en nuestra sociedad. Este impacto perdurará siempre que continuemos trabajando en conjunto hacia un futuro más prometedor y equitativo para todos los colombianos.

## Referencias

- Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). (2020). Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). Obtenido de <https://www.reintegracion.gov.co/es/el-proceso/Pages/Programa-de-Atencion-Humanitaria-al-Desmovilizado>
- Armada Nacional de Colombia, Grupo de Acción Integral. (s.f.). Armada Nacional de Colombia. Obtenido de <https://www.armada.mil.co/es/grupo-accion-integral>
- Atencio Martínez, M. Apoyo psicosocial al programa de “Acción integral y desarrollo de la Armada de Colombia”. En su misión de sensibilización y cooperación cívico–militar, BRIM 2.
- Castañeda, A. C., González, C. A. N., & Niño, C. (2015). Doctrina de la acción integral como política de seguridad en el posconflicto armado en Colombia. *Perspectivas y prospectivas de la seguridad en Colombia*, 1, 129-156.
- CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular). (s.f.). CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular). Obtenido de <https://www.cinep.org.co/Home2/comunidades-de-paz.html>
- Comando general de las fuerzas militares, manual de acción integral conjunta. (2017). República de Colombia comando general fuerzas militares. (V. J. PERDOMO, Ed.) Obtenido de <https://www.scribd.com/document/456748840/manual-acci-on-integral-conjunta-mayo-de-2017-pdf>
- Crespo-Salom, A. F. (2022). Seguridad y defensa de las costas colombianas: Una perspectiva diferente sobre los lineamientos de la Armada Nacional. *Estado, Paz y Sistema Internacional*, 1(2), 143-164.
- Durán Jaramillo, N. A. (2013). Desarrollo del Plan de Acción Ambiental Anual de la Escuela Naval de Cadetes.
- FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). (s.f.). Obtenido de <http://www.fao.org/colombia/proyectos/en/>

- FIP (Fondo de Inversión para la Paz). (2015). Fondo de Inversión para la Paz. Obtenido de <https://fipcolombia.org/>
- Gobierno de Colombia. (2019). Gobierno de Colombia. Obtenido de <https://pdet.gov.co/>
- Gómez, A. (2008). Escuela naval de cadetes almirante padilla. (H. NAVAL, Editor) Obtenido de <https://armada.mil.co/es/content/historia-naval-0>
- Guzmán Mesa, N. S., & Moya Aponte, Á. M. (2014). Diseño y evaluación de alternativas para el manejo integral de residuos Pet, generados en la comunidad “Las Contrás” y la Armada Nacional en el marco de proyectos productivos ambientalmente sostenibles de inclusión e inversión social a comunidades vulnerables.
- Martin Luther King Jr., (1957). Obtenido de <https://www.bing.com/ck/a?!&&p=687e5f13b3805f43JmltdHM9MTY5MzM1MzYwMCZpZ3VpZD0wMjBkNmJmYi05Mjg4LTY4ZWMTMGJhYS03OGExOTNjNzY5YmQmaW5zaWQ9NTQ5Nw&ptn=3&hsh=3&fclid=020d6bfb-9288-68ec-0baa-78a193c769bd&psq=la+vida+mas+persistente+y+urgente+martin+luther+king+J>
- Mendoza Mórelo, S. P. (2016). Sistematización de la experiencia en el proceso de orientación para la construcción de un proyecto de vida de los infantes de marina regulares pertenecientes a la estación naval de tierra bomba (ENTB) desde la intervención profesional en la Base Naval ARC “Bolívar” Armada nacional de Colombia Cartagena de indias, año 2016 (Doctoral dissertation, Universidad de Cartagena).
- Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. (2019). Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. Obtenido de <https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/Documentos/Plan%20Estrat%20C3%A9gico%20Armada%20Nacional%202019-2022.pdf>
- Pájaro Martínez, E., Castellanos De Voz, D., Jiménez Martínez, L., Gómez De Ávila, Y., & Caraballo Herrera, E. (2019). Programa de capacitación y adaptación integral técnico-naval en las unidades de la flotilla de superficie del Caribe de la Armada Nacional (Doctoral dissertation, Universidad del Sinú, seccional Cartagena).
- Pinilla Garzón, C. A. (2017). “Percepción de los militares-suboficiales armada nacional Cartagena sobre la firma del acuerdo de paz del estado colombiano con las Farc en la habana-cuba”.
- Presidencia de la República de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia. (1991). Presidencia de la República de Colombia. (1991). Obtenido de <https://www.constitucioncolombia.com/titulo-1/capitulo-1/articulo-2>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) . (2015). Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>
- Rodríguez González, H. E., & Villalba Ospina, N. F. (2011). Optimización del plan de mantenimiento del departamento de buceo y salvamento de la armada nacional.
- Rodríguez González, L. V. (2021). Apoyo Al Desarrollo Del Proyecto: “Sembrando Paz, Vida Y Reforestación” Batallón De Infantería N° 38 “Miguel Antonio Caro”, Enfocado En La Reforestación Y Educación Ambiental Transformadora A Través De La Acción Y Participación Colectiva.
- Salazar Peña, L. M. (2017). Organización estratégica para la optimización de recursos (económicos y personal) en las operaciones internacionales de la Fuerza Naval del Sur en pro de la defensa de la amazonia.

Salcedo González, A. M. (2007). La Seguridad Social en la Fuerza Armada Nacional.

Silva Urbano, M. G. (2014). La acción integral como una estrategia efectiva hacia la consolidación de la Seguridad y la Defensa Nacional.

Trigos Gómez, D. A., Ospina Arango, J. S., & Montenegro Barrantes, F. (2021). Análisis de los factores claves de éxito en los proyectos de fabricación de unidades tipo BDA de la Armada Nacional de Co-lombia (Master's thesis, Maestría en Gerencia de Proyectos).

U.S Department of State. (2021). U.S Department of State. Obtenido de <https://www.state.gov/reports/2021-plan-colombia-a-progress-report/>

Villada Gómez, A. M. (2018). Paz y desarrollo: los batallones de acción integral del Ejército Nacional de Santander y Cundinamarca, en el marco del postacuerdo en Colombia.