

ENTREVISTA A ELOÍSA DEL PINO PRESIDENTA DEL CSIC

Eloísa del Pino llegó a la presidencia del CSIC en junio de 2022, sucediendo a Rosa Menéndez, la primera mujer que ostentó el cargo entre 2017 y 2022.

Eloísa del Pino es Doctora en Ciencias Políticas por la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y el Instituto de Investigación Ortega y Gasset (IUOG). Es investigadora en el Instituto de Políticas y Bienes Públicos (IPP) del CSIC desde 2007 y con anterioridad fue profesora de la Universidad Rey Juan Carlos y profesora honorífica en la Universidad Autónoma de Madrid.



© 2023 Real Sociedad Española de Química

— *Alguna información acerca de sus gustos aficiones, etc. A nuestros lectores también les interesa el aspecto humano de nuestros entrevistados.*

La verdad es que ahora tengo muy poco tiempo para mis aficiones, lo que no es una queja porque también disfruto mucho del trabajo. Mi principal afición, a distancia de las demás, es la lectura, tanto de ensayo como de novela. Me gusta particularmente leer sobre ciencia, sobre la historia de la cultura y devoro los ensayos sobre temas políticos.

“ *Tanto en el CSIC como en España tenemos aún mucho que avanzar en conciliación* ”

En cuanto a la novela, me gusta especialmente la literatura inglesa, pero leo de todo y me gusta tanto leer a autores consagrados, como descubrir otros nuevos. Ahora estoy terminado *Natasha's dance. A cultural history of Russia*, de Orlando Figes. Y en cola tengo la biografía del naturalista Wallace, de Medina Preciado.

Me gusta también pintar, aspiro a aprender, y el jazz y la ópera y, claro, salir a la naturaleza.

— *Tanto la dirección del CSIC en la actualidad como su trabajo político, docente y científico son absorbentes y requieren mucho tiempo. En su caso ¿Cómo ha sido la conciliación con su vida personal?*

Difícil, pero la verdad es que, independientemente de dónde esté, siempre he destinado mucho tiempo a trabajar. Es parte de mi personalidad y mi familia lo entiende y lo acepta. Por suerte, todos mis trabajos me han llenado mucho, a casi todo le veo interés y me ilusiono rápidamente. Me dejo absorber con facilidad. En todo caso, trato de pasar tiempo de calidad con la familia y los amigos.

— *¿Cree que el CSIC es un organismo que trabaja por la conciliación?*

Creo que tanto en el CSIC como en España tenemos aún mucho que avanzar. Lo notas sobre todo cuando vives un tiempo fuera de nuestro país.

“ **No imagino un desafío más grande y maravilloso que ser la presidenta del CSIC** ”

— *Según su CV ha sido: subdirectora de Análisis Institucional. División de Evaluación de Políticas Públicas en la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF). 2021-2022. Directora del Gabinete de la ministra de Sanidad, Consumo y Bienestar Social. 2018-2020. Directora del Observatorio de Calidad de los Servicios Públicos Agencia Estatal de Evaluación de Políticas Públicas y de la Calidad de los Servicios Públicos (AEVAL). 2009-2011 y jefa del Departamento de Política Comparada, Instituto de Políticas y Bienes Públicos; Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). 2012-2014. Por supuesto, desde 2022 es presidenta del CSIC, la mayor institución pública de investigación de España. Una carrera política variada con puestos de responsabilidad creciente. ¿Tiene objetivos políticos todavía más ambiciosos?*

Yo no diría que he tenido una carrera política, sino científica y técnica. Al CSIC llegué ya tras una carrera de 12 años como profesora universitaria. Tras aprobar mi oposi-

ción como científica del CSIC, he salido del Consejo en tres ocasiones y las tres han sido para desempeñar puestos muy ligados a mi *expertise* científica.

En AEVAL, donde no conocía a nadie, contaron conmigo para poner en marcha un Observatorio de Calidad de los Servicios Públicos, que justamente había sido el tema de mi tesis doctoral. Al Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar Social me fui porque mi especialidad científica son las políticas sanitarias y sociales, además de sentir en ese momento un compromiso muy fuerte con la necesaria mejora del sistema de protección social español tan deteriorado durante la Gran Recesión. Trabajar con la exministra Carcedo, quien es una persona excepcional, fue también un aliciente.

En el caso de AIReF, fue exactamente lo mismo, no tenía relación previa con nadie allí. Me lo propusieron por mi experiencia en la evaluación de políticas públicas y para introducir la aplicación de metodología cualitativa de investigación social. Lo acepté por el gran prestigio de esa institución que, como quizá conozca, es independiente, y por el fantástico equipo de profesionales que trabaja allí. Para mí era un gran desafío como investigadora.

Nunca hubiera aceptado la propuesta de asumir la presidencia del CSIC sin disponer de toda esa experiencia anterior. Hubiera sido una osadía. La gestión pública de las instituciones científicas es muy compleja y a mí no me gusta trabajar en algo sobre lo que no sé.

La ministra Morant, una mujer joven, muy profesional y con un compromiso muy claro con la ciencia como motor de desarrollo de nuestro país, supo convencerme para aceptar este puesto y no puedo estar más agradecida porque, contestando a su pregunta, la verdad es que no imagino un desafío más grande y maravilloso que ser la presidenta del CSIC, un lugar donde todos los días estas en contacto con la investigación de frontera y las mejores mentes del país.

— *El CSIC ha tenido 18 presidentes y dos presidentas (usted es la segunda). Sin embargo, lo que le diferencia de la mayoría de los presidentes es que su formación y su carrera profesional se ha desarrollado dentro de las ciencias políticas. ¿Cómo cree usted que esta diferencia puede influir en la dirección del CSIC?*

He cambiado impresiones con todos los presidentes y presidenta del CSIC y sé que han aportado lo mejor de sí mismos a la institución. Creo que es muy positivo y necesario que tengamos orígenes disciplinares y profesionales diferentes.

En mi caso, mi formación sobre los factores que explican el funcionamiento y el éxito o fracaso de las instituciones y

“ **Conozco bien el funcionamiento de la administración y entiendo la lógica política** ”

“El Contrato de Gestión implicará un fuerte incremento presupuestario”

de las políticas públicas me son muy útiles. También conozco bien el funcionamiento de la administración y entiendo la lógica política. Creo que todo ello ha contribuido a conseguir algo que llevaba pendiente desde 2009: la aprobación del Contrato de Gestión del CSIC 2023-2026, que supondrá un avance enorme para la institución en términos de gestión, presupuestarios y científicos.

En todo caso, yo no trabajo sola, no sabría hacerlo, ni me gustaría. Mi equipo más cercano está compuesto por personas de numerosas disciplinas, desde las matemáticas hasta la química. Me gusta muchísimo trabajar con personas de diferentes disciplinas y bagaje profesional y tener cerca a personas de todas las edades.

— Después de un año ¿Cuál es su análisis de la situación actual del CSIC? Según la nota de prensa del MICINN de día 21 de junio de 2022: sus objetivos son la mejora de las condiciones laborales de los investigadores y del personal laboral y administrativo, menos cargas burocráticas y administrativas y actualizar las estructuras organizativas y de gobernanza.

En un año hemos conseguido muchas cosas. El Contrato de Gestión implicará un fuerte incremento presupuestario, pero también la necesidad de ser eficaces para cumplir nuestros nuevos objetivos de gestión y científicos, que son muy exigentes. Ahora nos estamos preparando para el enorme reto de ser evaluados por terceros.

En términos más concretos, mencionaré cuatro grupos de objetivos. A grandes rasgos tenemos muchos retos de gestión. Hemos simplificado los procedimientos en cinco áreas de gestión y ahora iniciamos la segunda parte del Plan Simplifica. El reto es trabajar con el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades para convencer al de Hacienda de que para ir más allá necesitamos su apoyo. Tenemos también que implementar la segunda fase y siguientes del Plan TIC CSIC. En este ámbito hay muchas carencias en el CSIC vinculadas a años y años de austeridad y a que las tecnologías avanzan tanto que como no estés actualizándote constantemente, te quedas atrás. Este plan transformará a la institución. Finalmente, en

la actualidad tenemos en marcha más de 120 obras, algunas muy importantes, para acondicionar edificios y espacios.

En segundo lugar, estamos revisando en profundidad la forma en que se gobierna esta gran institución, de 14.000 personas, distribuida por todo el territorio nacional en casi 150 centros, multidisciplinar, con grandes infraestructuras científicas y con numerosos objetivos que van desde la producción de ciencia de altísima calidad, al asesoramiento científico o la divulgación. Hay que revisar y mejorar las normas que establecen cómo debemos comportarnos y las relaciones con terceros, por ejemplo, con las universidades con las que el CSIC tiene 52 centros. En este próximo año, y por citar solo unos ejemplos modestos de lo que haremos respeto a la gobernanza, vamos a poner en marcha un plan de comunicación institucional y un comité de sostenibilidad que no puede faltar en una institución científica moderna como el CSIC.

Desde el punto de vista de la retención de las personas talentosas, tanto investigadores como gestores, hemos puesto en marcha numerosos programas, por ejemplo, de formación o de movilidad para el personal predoctoral científico y para el personal técnico y de gestión. Estamos apostando mucho por captar jóvenes científicos. No podemos competir salarialmente con el sector privado, pero sí facilitando que

“Estamos revisando en profundidad la forma en que se gobierna el CSIC”

puedan formar equipos, disponer de la última infraestructura y reconocer su esfuerzo. Todo ello está teniendo resultados. Tenemos cifras récord en captación de Ramones y Cajales, por ejemplo, pero queda mucho por hacer.

Finalmente, obviamente nuestro objetivo más importante es producir ciencia de frontera y hemos puesto en marcha varios programas como Pro-ERC, para mejorar resultados en esas convocatorias europeas, y otros programas como el MaX, que va a incentivar a los centros del CSIC para que den pasos decididos hacia la excelencia. Además, el CSIC quiere demostrar algo que los científicos ya sabemos, pero que quizá no sea evidente para todo el mundo, y es que con investigación y ciencia se pueden abordar mejor los retos de la humanidad y, por ello, hemos puesto en marcha programas cuyo fin es la transferencia de conocimiento, como nuestro Converte de emprendimiento y transferencia, o aquellos que quieren llevar la cultura científica y la ciencia ciudadana a todos los rincones de nuestro país.

MARÍA C. DE LA TORRE
Miguel Á. Sierra

“Nuestro objetivo más importante es producir ciencia de frontera”

COMUNICADO

Estimados miembros de la RSEQ,

Como sabéis, la RSEQ es co-propietaria de las revistas del consorcio *Chemistry Europe* (CE), un portfolio de 20 revistas que abarcan todas las áreas de la química, tanto en formato abierto, como en formatos híbrido o clásico.

Chemistry Europe representa un proyecto serio y sólido, que apoya el desarrollo profesional de sus miembros promoviendo valores de integridad, diversidad, cooperación y libertad de pensamiento. Nuestra sociedad, la RSEQ, como co-propietaria del consorcio, se beneficia directamente de los artículos publicados por sus miembros en revistas de CE y estos beneficios repercuten en la financiación de los eventos científicos organizados por los socios a través de los grupos especializados y secciones territoriales.

En una época de notables cambios en el panorama editorial, las revistas de CE mantienen intactos los estándares de calidad con equipos editoriales profesionales, altamente cualificados y garantizan un proceso riguroso de revisión por pares.

Chemistry Europe supports its members at every stage of their careers as they strive to solve the challenges that impact humankind. In all its work, Chemistry Europe values integrity, openness, diversity, cooperation, and freedom of thought. The RSEQ is co-owner of the Chemistry Europe journals and benefits directly from every article published. Therefore, as a member you benefit as well as the money can be spent on, e.g., scientific events organized by the society. The Chemistry Europe Journals are leading journals in their respective field. Meanwhile, there are 20 journals in the portfolio, so there is home for every quality paper you submit. A dedicated in-house editorial team that adheres to the highest rigorous peer review standards to ensure quality is always at the fore.

MAR GÓMEZ-GALLEGO

Representante de la RSEQ en ChemEurope

