



*Planificación estratégica y nivel de vida: revisión sistemática*

*Strategic planning and standard of living: systematic review*

*Planejamento estratégico e padrão de vida: revisão sistemática*

Ernesto Felipe Novillo-Maldonado <sup>I</sup>

[enovillom@gmail.com](mailto:enovillom@gmail.com)

<https://orcid.org/0000-0002-7778-729X>

Wayky Alfredo Luy-Navarrete <sup>II</sup>

[wluyn@untumbes.edu.pe](mailto:wluyn@untumbes.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0003-0334-2498>

**Correspondencia:** [enovillom@gmail.com](mailto:enovillom@gmail.com)

Ciencias Técnicas y Aplicadas

Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 23 de septiembre de 2022 \* **Aceptado:** 18 de octubre de 2022 \* **Publicado:** 30 de noviembre de 2022

- I. En curso: Doctorado en Universidad Nacional de Tumbes, Magister en Administración de Empresas, Varias Publicaciones de Libros, Ponencias y Artículos en Temas de Investigación Relacionados con la Planificación Estratégica, Emprendimiento y Temas de Gestión Empresarial, Universidad Nacional de Tumbes, Tumbes, Perú.
- II. Doctor en Administración de la Educación, Docente de Posgrados de la Universidad Nacional de Tumbes, Cuenta con Varias Publicaciones Relacionadas con la Planificación Estratégica y Gestión Educativa, Universidad Nacional de Tumbes, Tumbes, Perú.

## Resumen

El propósito de la investigación fue efectuar una revisión sistemática de la bibliografía sobre nivel de vida y planificación, para poder establecer las respectivas dimensiones e indicadores para estas dos variables, con el propósito de aplicar un instrumento que permita medir y analizar la relación entre dichas variables de estudio, las mismas tienen como población de estudio la ciudadanía del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala. Para efectuar este objetivo, se concibió una revisión en distintas bases que estaban indexadas en SJR, WOS, JCR, Latindex, o Scielo. Teniendo como resultado la admisión de 48 trabajos para la variable planificación estratégica y 42 para la variable nivel de vida. De estos resultados para la variable planificación estratégica se definieron las dimensiones: “Movilidad, energía y conectividad”; “componente biofísico”; “asentamientos humanos”; “componente económico”; y “componente socio cultural”. Para la variable nivel de vida se definieron las dimensiones: “Acceso a servicios básicos”; “salud”; “vivienda”; “alimentación”; “medio ambiente”; “educación”; “actividad recreativa”; “capacidad económica”; y “transporte”.

**Palabras clave:** Planificación; Planificación estratégica; Nivel de vida.

## Abstract

The purpose of the research was to carry out a systematic review of the bibliography on standard of living and planning, in order to establish the respective dimensions and indicators for these two variables, with the purpose of applying an instrument that allows measuring and analyzing the relationship between these variables. of study, they have as study population the citizens of the Autonomous Decentralized Municipal Government of Machala. To achieve this objective, a review was conceived in different databases that were indexed in SJR, WOS, JCR, Latindex, or Scielo. Resulting in the admission of 48 jobs for the strategic planning variable and 42 for the standard of living variable. From these results for the strategic planning variable, the dimensions were defined: “Mobility, energy and connectivity”; “biophysical component”; “human settlements”; “economic component”; and “socio-cultural component”. For the standard of living variable, the dimensions were defined: “Access to basic services”; “Health”; “living place”;

"feeding"; "environment"; "education"; "recreational activity"; "economic capacity"; and "transportation".

**Keywords:** Planning; Strategic planning; Standard of living.

## Resumo

O objetivo da pesquisa foi realizar uma revisão sistemática da bibliografia sobre padrão de vida e planejamento, a fim de estabelecer as respectivas dimensões e indicadores para essas duas variáveis, com o objetivo de aplicar um instrumento que permita medir e analisar a relação entre estas variáveis de estudo, têm como população de estudo os cidadãos do Governo Municipal Autónomo Descentralizado da Machala. Para atingir esse objetivo, foi concebida uma revisão em diferentes bases de dados indexadas em SJR, WOS, JCR, Latindex ou Scielo. Resultando na admissão de 48 vagas para a variável planejamento estratégico e 42 para a variável padrão de vida. A partir desses resultados para a variável planejamento estratégico, foram definidas as dimensões: "Movilidade, energia e conectividade"; "componente biofísico"; "assentamentos Humanos"; "componente econômico"; e "componente sociocultural". Para a variável padrão de vida foram definidas as dimensões: "Acesso a serviços básicos"; "Saúde"; "lugar de vida"; "alimentando"; "meio Ambiente"; "Educação"; "atividade recreacional"; "capacidade econômica"; e "transporte".

**Palavras-chave:** Planejamento; Planificação estratégica; Nível de vida.

## Introducción

En la actualidad la pobreza es uno de los problemas que mayor repercusión tiene en los países, por lo que resulta prioritario poder establecer políticas públicas y acciones necesarias para solventar este tema que afecta en el nivel de vida de las personas. Por este motivo se busca de distintas maneras poder contribuir con este problema de la sociedad. Ahí es donde los estudios sobre nivel de vida aparecen y generan gran relevancia por el impacto que esta temática tiene con el adelanto económico y social de los pueblos.

El bienestar de las personas es lo que buscan las sociedades, a través del nivel de vida de la gente se puede lograr llegar a ese bienestar; por lo que resulta necesario que se establezcan políticas públicas para buscar la mejora de este aspecto de gran impacto en las comunidades. A pasar los años el nivel de vida ha generado gran interés por parte de investigadores, generando varios

indicadores que permiten mejorar el mismo. La Organización de Naciones Unidas (ONU) establecieron el término nivel de vida como las necesidades que tiene la ciudadanía; donde se consideraban a la salud, educación, vivienda, trabajo, nutrición, esperanza de vida y otros atributos que eran estrictamente obligatorios para que las personas puedan tener una vida decente (Cardona y Agudelo, 2005).

Por otro lado, la planificación estratégica es una herramienta usada por las administraciones para poder dirigir adecuadamente su organización con un enfoque a largo plazo, pero a nivel de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD), este enfoque consiste en atender las distintas demandas que tiene la ciudadanía. Esta planificación se genera con objetivos estratégicos, a los cuales se les debe establecer estrategias que permitan el cumplimiento de estos objetivos, los cuales tienen una estrecha relación con el nivel de vida de los ciudadanos, porque con la planificación estratégica de los GAD se permite suplir las necesidades de su población y la búsqueda del bienestar colectivo.

El poder generar un nivel de vida propicio para la población es uno de los objetivos que tienen los GAD desde hace muchos años. Un bajo nivel de vida es uno de los inconvenientes que ha venido enfrentando desde hace muchos años la sociedad, convirtiéndose en uno de los factores que se buscan mejorar mediante la formulación de políticas públicas por parte de los gobernantes, con el fin de enfocarse en solventar las distintas necesidades de la población, fundamentados en el enfoque de las necesidades. El lograr mejorar el nivel de vida permitirá ayudar a lograr la disminución de la pobreza, al ser uno de los componentes de pobreza. Del mismo modo existen diferentes publicaciones que demuestran la existencia de una correlación entre la pobreza y el nivel de vida de las personas.

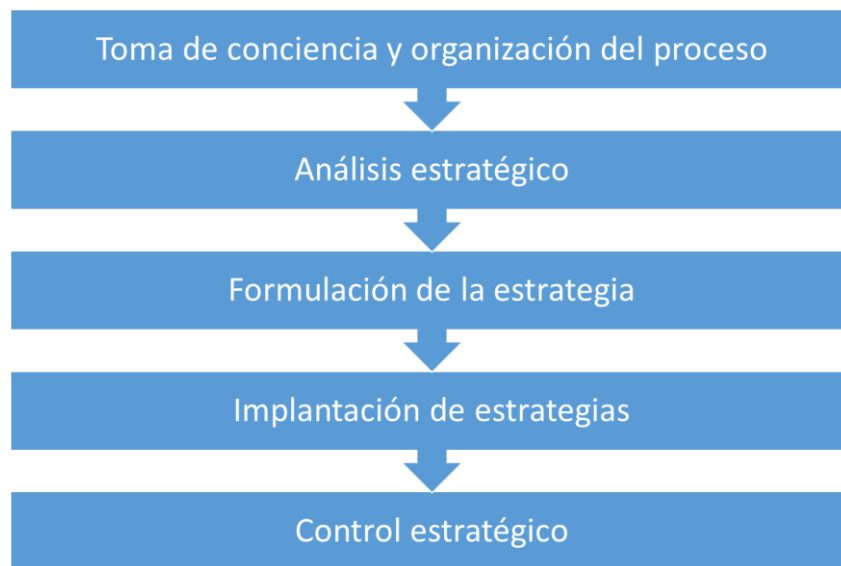
El presente trabajo son los resultados de un proyecto de investigación doctoral, que presentó de título “Relación entre planificación estratégica y nivel de vida de los pobladores, Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala, Ecuador 2021” (Novillo, 2022, p. 1). Se presenta la metodología y resultados obtenidos al aplicar una investigación documental que sirvió de base para poder definir las variables planificación estratégica, y la variable nivel de vida de los pobladores del GAD de Machala, así como las dimensiones e indicadores correspondientes a cada variable de estudio.

## Planificación estratégica

La planificación tuvo su comienzo en el ambiente militar donde se establecían estrategias que permitían poder alcanzar sus metas; llegó a ser dentro de las organizaciones un elemento obligatorio para poder establecer hacia dónde se pretende llegar por parte de la compañía en los años posteriores por medio de las estrategias que le permitirían llegar a completar los objetivos (Delgado et al., 2022). Se define a la planeación estratégica como el proceso sistemático que usan las organizaciones para poder desarrollar e implementar los planes, con la intención de poder conquistar los objetivos propuestos por la organización (Quiroa, 2022).

La planificación estratégica se convierte en una pieza sustancial para las compañías debido a que permite definir hacia dónde quiere ir la organización, que busca conseguir; y basado en eso tener claro el camino y cómo debe hacerlo. Además permite a la organización mejorar su desempeño debido a que se convierte en un instrumento que indica las actividades a realizar por parte de los miembros de las empresas y como deben hacerlo, logrando tener un proceso mucho más eficiente (Ortiz, 2021). En la Figura 1 se observan los caminos a continuar en la planeación estratégica:

Fuente: (Ortiz, 2021)



**Figura 1:** Pasos para planeación estratégica

La planificación estratégica es calificada a nivel mundial como un proceso organizado y estructurado mediante el cual se ejecutan acciones ordenadas que generan un impacto positivo en lo que tiene que ver con la toma de decisiones de la alta dirección de las organizaciones; esto se

realiza posterior al diagnóstico situacional de la empresa, preparándose para afrontar los riesgos y buscando tomar las mejores decisiones empresariales (Ore et al., 2020).

La planificación estratégica para que sea de calidad y efectiva requiere la participación activa de todos quienes son parte de la organización, el aprendizaje es un aspecto importante dentro de la planificación estratégica donde inicialmente el aprendizaje de cada miembro posteriormente pasa a hacer un aprendizaje grupal que llegue a ser parte del aprendizaje organizacional que tiene la empresa (Lip Licham, 2005).

La planificación como tal es un proceso que nos permite definir las estrategias que se deben seguir las organizaciones para poder cumplir con los objetivos propuestos, cabe recalcar que existe incertidumbre al momento de realizar la planificación, pero debe estar contemplada dentro de la planificación, para que esta planificación sea realista y permita guiar en la ejecución de la planificación (Cruz et al., 2021).

### **Nivel de vida**

Según Ramírez-Coronel et al. (2020), por el año de 1954 expertos de la ONU precisaron el término “nivel de vida” como las necesidades generales de la ciudadanía para alcanzar su satisfacción, posteriormente después de unos años cambio el termino de por el de “Bienestar Social”. Es transcendental mencionar lo manifestado por Courtis (2021):

El derecho a un nivel de vida adecuado está contemplado explícita o implícitamente en la Declaración Universal de Derechos Humanos —DUDH— y en el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales —PIDESC—, así como en la Convención Americana sobre Derechos Humanos —CADH— y el Protocolo Adicional a la CADH en Materia de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. (p. 983)

El termino nivel de vida es visto por algunos autores como parte de la calidad de vida, donde lo ven al nivel de vida como la parte externa; como se refiere Veenhoven (2000) que nivel de vida es la habitabilidad del entorno, como por ejemplo poder respirar aire limpio o la seguridad social. Por otro lado, Pérez-Castaño (2007) relaciona al nivel de vida con los ingresos, aduciendo que con un mayor ingreso se tendrá un mayor nivel de vida, e indica que los países buscan como objetivo económico incrementar el nivel de vida de sus pobladores. Además, Escudero (2002) también considera que los ingresos son el mejor instrumento para poder evaluar el nivel de vida de los individuos.

Del mismo modo, el nivel de vida es uno de los parámetros usados para poder determinar el Índice de desarrollo humano (IDH) (Stezano, 2020). Por otro lado, existen estudios que buscan un consenso en los valores de nivel de vida, que sean aceptables para los países, por ejemplo estudios en los países de África Occidental donde la pobreza es uno de las dificultades más prioritarias, en un estudio usaron encuestas demográficas y de salud (DHS) y a su vez el instrumento de Indicadores Básicos de Bienestar del Banco Mundial para buscar consensos, incluso medir la pobreza multidimensional en todos los países para ayudar al cumplimiento del primer Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) que radica en erradicar la pobreza en todas sus dimensiones (Pomati & Nandy, 2020). De igual manera, el nivel de vida es uno de los aspectos relevantes para el cálculo de la pobreza; existen estudios donde a través del nivel de vida se ha establecido las desigualdades en la pobreza de las ciudades, encontrándose que estas no se ven afectadas por las mediciones, lo que se observa es que el ordenamiento de los hogares por el nivel de vida que tienen los mismos reciben un alto impacto. Los resultados de la investigación demuestran la coexistencia de una fuerte heterogeneidad del nivel de vida dentro de las regiones de los distintos países estudiados y consideran la necesidad de implementar políticas de asistencia a los territorios (Carbonnier, 2019).

Como lo indica Janusz (2020) el nivel de vida no es una categoría uniforme. La gran variedad que existe en los valores depende de ciertos factores como las características propias de la región, su estructura y, sobre todo, la situación económica de cada ciudad. En la investigación realizada sobre nivel de vida en cantones rurales de la provincia de Warmia-Masuria en los años 2005 y 2018 indican que una cooperación por parte de los administradores del gobierno local con los distintos científicos y expertos en la temática de nivel de vida podrían ofrecer soluciones prácticas a este problema.

Una de las dimensiones del nivel de vida es la educación, como lo indica Goldin & Katz (2010) que una mayor inversión en educación permite un incremento en el nivel de vida de las personas. Por otro lado, existen los gastos de salud como otra de las dimensiones del nivel de vida (Akissi et al., 2019). De la misma manera, existen estudios sobre la relación entre el nivel de vida y las actividades de las bancos de microcreditos en Nigeria; donde se encontro que los microcreditos a corto y mediano plazo tienen una relación positiva con el nivel de vida, mejorandolo significativamente; pero a largo plazo presenta un efecto negativo, o sea una reducción del nivel de vida (Babarinde, 2022). Por lo tanto es recomendable que los microcreditos a corto plazo y

mediano plazo puedan incidir positivamente en el nivel de vida de las personas, como es el caso del estudio en Nigeria.

Existen varios estudios que relacionan el nivel de vida con varias variables, como es el caso de García-Viniegras (2005) quien relaciona al bienestar psicológico con el nivel de vida; como indica la autora, el nivel de vida está indiscutiblemente conectado con el bienestar material y el anímico de la ciudadanía, que gira en torno a indicadores de consumo e ingresos. Asimismo existen estudios como el de Santilli y Gelman (2016) quienes relacionan las canastas de consumo para poder medir el nivel de vida de las personas, siendo una herramienta aceptable que se podría usar para calcular el nivel de vida en el pasado, en la primer parte del siglo XIX.

## Métodos

La metodología usada fue la investigación documental, con la finalidad de estudiar a profundidad las variables de estudio, considerando como plataforma la revisión de literatura existente, que permite detectar, examinar y conseguir bibliografía útil para los objetivos de la investigación, material que debe ser principal y necesario para resolver el problema de investigación (Hernández et al., 2014). Para este caso el material bibliográfico estaba enfocado en la planificación estratégica en el municipio de una ciudad y el nivel de vida, para esto se revisó artículos de distintas bases de datos que manejan estas temáticas, con la finalidad de poder definir las dimensiones para el nivel de vida y la planificación estratégica. Las revistas que sirvieron de base estaban indexadas en SJR, WOS, JCR, Latindex, o Scielo.

Este trabajo consistió en tres fases: Como primer fase se procedió a revisar sistemáticamente literatura especializada (Leary & Walker, 2018), la misma comprendía en la búsqueda los términos planificación estratégica/ strategic planning y nivel de vida/ standard of living en las palabras clave, el resumen, el título, resumen o dentro del documento. En la fase 2 se eliminaron aquellas publicaciones duplicadas, y en la fase 3 se buscaba que las variables puedan contar con las dimensiones.

Para el escogimiento de los artículos a usar, se respetaron preceptos de inclusión y exclusión para facilitar y delimitar los resultados. Los preceptos de inclusión considerados fueron: publicaciones realizadas en los últimos 12 años, artículos en inglés y español; en tanto, los preceptos de exclusión estuvieron dados por tesis, monografías y temas no relacionados con las variables de estudio. Finalmente, luego del análisis respectivo se procedió a seleccionar las dimensiones que



más se repetían en las distintas investigaciones, para proceder a definir dichas dimensiones con sus respectivos indicadores.

## Resultados y discusión

Una vez realizada las primeras fases que son la búsqueda de publicaciones que obedezcan los preceptos de inclusión y exclusión, donde se encontraron 584 publicaciones, de las cuales se revisaron y seleccionaron a aquellas que contaban con aporte para cumplir el objetivo de la investigación. Para la variable planificación estratégica se tuvieron 48 publicaciones que se revisan en la Tabla 1.

**Figura 2:** Publicaciones variable planificación estratégica

Año de publicación	# artículos
2009	3
2010	6
2011	3
2013	3
2014	2
2015	4
2016	4
2017	7
2018	7
2019	7
2020	2
Total	<b>48</b>

Asimismo, para la variable nivel de vida se encontraron 42 publicaciones que cumplían los preceptos de inclusión y exclusión, que se observan en la Tabla 2.

**Figura 3:** Publicaciones variable nivel de vida

Año de publicación	# artículos
2009	1
2010	1
2011	3
2012	1

2013	2
2014	1
2015	1
2016	3
2017	11
2018	7
2019	6
2020	3
2021	2
Total	<b>42</b>

De las 48 publicaciones que quedaron para el estudio se pudo obtener dimensiones e indicadores para la variable planificación estratégica, los mismos que se exhiben en la Tabla 3.

**Figura 4:** Dimensiones e indicadores variable planificación estratégica

<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>
Movilidad, energía y conectividad	Acceso y movilidad de la población
Asentamientos humanos	Calidad de espacios públicos
Biofísico	Conservación, protección y control de uso del suelo
	Atención a grupos prioritarios y vulnerables
Socio cultural	Calidad de atención a grupos prioritarios y vulnerables
Económico	Inclusión económica

Fuente: (Novillo, 2022)

Las dimensiones establecidas para la variable planificación estratégica para gobiernos autónomos descentralizados se basan en componentes que rigen la planificación en Ecuador (Peñaherrera-Cabezas, 2016).

Por otro lado, de las 42 publicaciones que quedaron para el estudio para la variable nivel de vida se pudo obtener dimensiones e indicadores que se presentan en la Tabla 4.

**Figura 5:** Dimensiones e indicadores variable nivel de vida

<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>
	Saneamiento
Acceso a servicios básicos	Agua potable
	Electricidad
Vivienda	Condiciones de vivienda
	Hacinamiento
Salud	Acceso a servicio de salud dada una necesidad
	Calidad en servicio de salud
	Áreas verdes suficientes
Medio ambiente	Cercanía a la naturaleza
	Calidad de espacios naturales
Actividad recreativa	Cantidad de lugares de ocio y recreación
	Calidad de lugares de ocio y recreación
Transporte	Transporte en el sector
Alimentación	Alimentación adecuada
Capacidad económica	Ingresos
	Activos
Educación	Alfabetismo
	Calidad de educación

Fuente: (Novillo, 2022)

En las dimensiones para nivel de vida, se tomó en consideración muchos componentes de los cuales se seleccionó a aquellos que tenían mayor incidencia y eran considerados en gran parte de las publicaciones, como por ejemplo el estudio de Sultan & Ahmed (2021) que considero las dimensiones de salud, educación, infraestructura, vivienda, capacidad económica de la familia, y área de la vivienda. Apareciendo variables similares y relacionadas a nivel de vida como son calidad de vida, pobreza y bienestar. Dentro de los estudios existen muchos análisis que permiten ver desde distintas perspectivas el nivel de vida, como por ejemplo la relación que existe entre las variables ingresos de los hogares y bienestar subjetivo con la variable satisfacción con el nivel de vida (Yu et al., 2020).

Conforme a los resultados derivados del presente trabajo es permitido concluir que:

Se logró cumplir con el objetivo de la investigación que era determinar las dimensiones para la variable planificación estratégica con sus respectivos indicadores. Asimismo, las dimensiones e indicadores para el variable nivel de vida, para el caso de estudio considerado en esta investigación.

## Referencias

1. Akissi, A.-K., Serge, A., Touré, A., & Kouadio, K. (2019). Distribution of out of pocket health expenditures in a sub-Saharan Africa country: evidence from the national survey of household standard of living, Côte d'Ivoire. *BMC Res Notes*, 12(25), 1-8. <https://doi.org/https://doi.org/10.1186/s13104-019-4048-z>
2. Babarinde, G. (2022). Microfinance Banks' Investment Portfolio and Standard of Living in Nigeria: an Empirical Study. *Iranian Journal of Accounting, Auditing and Finance*, 6(2), 1-17. <https://doi.org/https://doi.org/10.22067/ijaaf.2022.41859>
3. Carbonnier, C. (2019). Estimating Local Basic Standard of Living, Impact on Overall Poverty and Inequality Measures. *and presented at the 8th Meeting of the Society of the Study of Economic Inequality, Paris, France*. [http://www.ecineq.org/ecineq\\_paris19/papers\\_EcineqPSE/paper\\_211.pdf](http://www.ecineq.org/ecineq_paris19/papers_EcineqPSE/paper_211.pdf)
4. Cardona, D., y Agudelo, H. (2005). Construcción cultural del concepto calidad de vida. *Revista facultad nacional de salud pública*, 23(1), 79-90. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-386X2005000100008](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-386X2005000100008)
5. Courtis, C. (2021). *Manual sobre justiciabilidad de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA)*. México: Suprema Corte de Justicia de la Nación.
6. Cruz, D., Ojalvo, V., Valdés, Y., y Velastegui, L. (2021). Planeación y Planificación estratégica en comunicación educativa. Un estudio de caso en el contexto comunitario. *Tecnología educativa*, 3(2.1), 113-137. <https://doi.org/https://doi.org/10.33262/ap.v3i2.1.46>
7. Delgado, B., Bravo, W., y Pinzón, L. (2022). La planificación estratégica como herramienta clave para el desarrollo de las microempresas. *Revista Publicando*, 9(34), 96-107. <https://doi.org/https://doi.org/10.51528/rp.vol9.id2323>

8. Escudero, A. (2002). Volviendo a un viejo debate: el nivel de vida de la clase obrera británica durante la Revolución Industrial. *Revista de Historia Industrial—Industrial History Review*(21), 13-60. <https://doi.org/https://doi.org/10.1344/rhi.v0i21.19397>
9. García-Viniegras, C. (2005). El bienestar psicológico: Dimensión subjetiva de la calidad de vida. *Revista electrónica de psicología Iztacala*, 8(2), 1-20. <https://www.iztacala.unam.mx/carreras/psicologia/psiclin/vol8num2/art1vol8no2.pdf>
10. Goldin, C., & Katz, L. (2010). *The Race between Education and Technology*. Belknap Press of Harvard University Press.
11. Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Mertodología de la investigación* (Sexta ed.). México D.F.: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
12. Janusz, M. (2020). The standard of living and its spatial differentiation among rural municipalities in Warmia-Masuria province. *Acta Scientiarum Polonorum Administratio Locorum*, 19(4), 211–228. <https://doi.org/https://doi.org/10.31648/aspal.5687>
13. Leary, H., & Walker, A. (2018). Meta-analysis and meta-synthesis methodologies: Rigorously piecing together research. *TechTrends*, 62(5), 525-534. <https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s11528-018-0312-7>
14. Lip Licham, C. (2005). La planificación estratégica como aprendizaje. *Revista Médica Herediana*, 16(1), 46-57. [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1018-130X2005000100008&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1018-130X2005000100008&script=sci_arttext&tlng=en)
15. Novillo, E. (2022). *Relación entre planificación estratégica y nivel de vida de los pobladores, Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala, Ecuador 2021*. [Tesis de doctorado, Universidad Nacional de Tumbes] Repositorio Untumbes. <http://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/63515>
16. Ore, H., Olortegui, E., y Ponce, D. (2020). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Pakamuros*, 8(4), 31-44. <https://doi.org/https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i>
17. Ortiz, A. (2021). La Planeación Estratégica ante la incertidumbre de la Pandemia del COVID 19. *Daena: International Journal of Good Conscience*, 16(3), 1-15. [https://doi.org/http://www.spentamexico.org/v16-n3/A3.16\(3\)1-15.pdf](https://doi.org/http://www.spentamexico.org/v16-n3/A3.16(3)1-15.pdf)

18. Peñaherrera-Cabezas, J. (2016). La planificación nacional en Ecuador: planes de desarrollo y ordenamiento territorial, y el sistema de seguimiento y evaluación SIGAD. *Revista Ciencia UNEMI*, 9(21), 168-179. <https://doi.org/https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol9is>
19. Pérez-Castaño, B. (2007). Competitividad, desarrollo e ingeniería: algunas definiciones y reflexiones. *Ingeniería y Competitividad*, 9(1), 57-75. [https://revistaingenieria.univalle.edu.co/index.php/ingenieria\\_y\\_competitividad/article/view/2495/3245](https://revistaingenieria.univalle.edu.co/index.php/ingenieria_y_competitividad/article/view/2495/3245)
20. Pomati, M., & Nandy, S. (2020). Measuring Multidimensional Poverty According to National Definitions: Operationalising Target 1.2 of the Sustainable Development Goals. *Social Indicators Research*, 148, 105–126. <https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s11205-019-02198-6>
21. Quiroa, M. (28 de agosto de 2022). *economipedia*. <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-estrategica.html>
22. Ramírez-Coronel, A., Malo-Larrea, A., Martínez-Suarez, P., Montánchez-Torres, M., Torracchi-Carrasco, E., y González-León, F. (2020). Origen, evolución e investigaciones sobre la Calidad de Vida: Revisión Sistemática. *Archivos Venezolanos de Farmacología y Terapéutica*, 39(8), 954-959. <https://doi.org/https://doi.org/10.5281/zenodo.4543649>
23. Santilli, D., y Gelman, J. (2016). Los estudios sobre el nivel de vida. La metodología de la canasta aplicada a la primera mitad del Siglo XIX porteño. *Folia Histórica del Nordeste*(26), 126-138. <http://www.scielo.org.ar/pdf/fofia/n26/n26a07.pdf>
24. Stezano, F. (2020). *Enfoques, definiciones y estimaciones de pobreza y desigualdad en América Latina y el Caribe: un análisis crítico de la literatura*. CEPAL. <http://hdl.handle.net/11362/46405>
25. Sultan, A., & Ahmed, N. (2021). Spatial Variation in the Standard of living of the Rural Population of Salah al-Din Governorate 2019. *Journal of Tikrit University for Humanities*, 28(8), 168-192. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.25130/jtuh.28.2021.09>
26. Veenhoven, R. (2000). The four qualities of life. Ordering concepts and measures of the good life. *Journal Of Happiness Studies*, 1(1), 1-39. [https://doi.org/http://dx.doi.org/10.1007/978-94-007-5702-8\\_11](https://doi.org/http://dx.doi.org/10.1007/978-94-007-5702-8_11)

27. Yu, G., Lee, D.-J., Sirgy, M., & Bosnjak, M. (2020). Household Income, Satisfaction with Standard of Living, and Subjective Well-Being. The Moderating Role of Happiness Materialism. *Journal of Happiness Studies*, 21(8), 2851–2872. <https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s10902-019-00202-x>

© 2022 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).