

Gestión en las Municipalidades del Perú en los Últimos 5 Años

Ríos Villagómez, Renán¹

renanriosv1974@hotmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-2408-0012>

Universidad César Vallejo

Perú

Yolanda Liliana Benites Salas

yolanda.benites@unmsm.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0001-6552-6415>

Nacional Mayor de San Marcos

Perú

Emilio Oswaldo Vega Gonzales

evegag@unmsm.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0003-2753-0709>

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Perú

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo sistematizar la evidencia científica disponible en torno a los artículos que abordaron el tema de la gestión en las municipalidades del Perú publicados durante el periodo 2020-2023. La metodología corresponde a una revisión bibliográfica, para la cual se empleó como estrategia de búsqueda el algoritmo Municipal* AND (gestión OR management) AND (Perú OR peruvian), con el cual se seleccionó una muestra final de catorce artículos. Los resultados indican que el 50% de los artículos se publicó en el año 2021, el 25,0% fue publicado en la Revista Venezolana de Gerencia, y el 25,0% abordó la gestión municipal dentro de la región Lima. Entre las temáticas que más se han abordado en estos artículos se destaca la valoración de la gestión municipal por parte de la ciudadanía, así como la gestión del presupuesto y la gestión ambiental por parte de los trabajadores, las cuales han sido analizados en relación con otras variables. Se concluye que las investigaciones más recientes que se están realizando en torno a la gestión municipal abordan problemas como la baja ejecución presupuestal y el logro de los Objetivos para el Desarrollo Sostenible.

Palabras clave: administración pública; desarrollo local; gestión municipal

¹ Autor principal.

Correspondencia: renanriosv1974@hotmail.com

Management in the Municipalities of Peru in the last 5 Years

ABSTRACT

The objective of this research is to systematize the scientific evidence available around the articles published during the period 2020-2023 and that addressed the issue of management in the municipalities of Peru. The methodology corresponds to a bibliographic review, for which the Municipal* AND (gestion OR management) AND (Peru OR peruvian) algorithm was used as a search strategy, with which a final sample of twelve articles was selected. The results indicate that 50% of the articles were published in 2021, 25.0% were published in the Venezuelan Management Magazine, and 25.0% addressed municipal management within the Lima region. Among the topics that have been most addressed in these articles, the assessment of municipal management by citizens stands out, as well as budget management and environmental management by workers, which have been analyzed in relation to other issues. variables. It is concluded that the most recent investigations that are being carried out around municipal management address problems such as low budget execution and the achievement of the Sustainable Development Goals.

Keywords: public administration; local development; municipal management

*Artículo recibido 17 noviembre 2023
Aceptado para publicación: 29 diciembre 2023*

INTRODUCCIÓN

El principal desafío para la gestión pública es aumentar su efectividad para satisfacer las necesidades que tienen sus electores, así como las de otros actores que forman parte de la sociedad. Dentro de este ámbito, los municipios tienen a su cargo en la actualidad la ejecución de diversas acciones para lograr dicho objetivo, como el uso de tecnologías para mejorar sus procesos internos, el fortalecimiento de sus recursos humanos, el mejoramiento en su capacidad de liderazgo y la recuperación de su imagen mediante procesos de transparencia (Tapia y col., 2022).

En la actualidad, la gestión municipal se puede definir como el “gobernar una ciudad tomando en cuenta no sólo las transformaciones sociales, políticas y económicas que la descentralización y la globalización implican, sino actuando realmente inmersos en esos procesos” (Moscoso, 2004).

En el contexto latinoamericano la gestión municipal ha incorporado nuevos tópicos con el fin de mejorar la calidad de vida de la población y combatir los principales problemas que afectan al mundo en la actualidad, como los relacionados con el medio ambiente, para lo cual se han desarrollado estrategias de gestión ambiental (Toledo, 2017), o la gestión del presupuesto, que permite el manejo óptimo de los recursos financieros con que cuentan los gobiernos locales para la ejecución de obras, y ayuda a erradicar la corrupción que ha mermado la imagen de estas instituciones (Vargas y Zavaleta, 2020).

En el Perú, de acuerdo con los reportes de eficacia del gasto público, durante el año 2022 los gobiernos locales a nivel nacional gastaron alrededor de S/38,2 millones de soles, lo cual representa una ejecución presupuestal del 73% y un aumento del 17,4% en relación al 2021; sin embargo, representa el menor nivel de ejecución en comparación con los niveles regionales y nacional. Se destacó, además, que las únicas gestiones municipales que superaron el 80% en ejecución presupuestal correspondieron a las localizadas en Lima, Callao y Loreto (Comex-Perú, 2023).

Por otro lado, existe evidencia de que las percepciones que se tienen acerca de la gestión administrativa dentro de una municipalidad están estrechamente relacionadas con la calidad de servicio que perciben los ciudadanos (Barrera e Ysuiza, 2018). Sin embargo, la gestión administrativa a nivel municipal se ha visto mermada notoriamente en el periodo 2020-2021 como resultado de la crisis de la pandemia de COVID-19, afectando en especial los aspectos relacionados con la planificación de actividades y la organización del personal en su intento por cubrir las necesidades de la población, y que ha sido más

evidente en zonas rurales con carencias a nivel tecnológico (Bautista y Delgado, 2020).

Un análisis nacional en el periodo post-pandémico de las dimensiones de la gestión administrativa en los gobiernos locales, evidenció que, las percepciones de los trabajadores municipales tienden a identificar al control como la dimensión que se cumple con mayor eficiencia, mientras que, la organización es la que tiene percepciones más negativas (Córdova y col., 2022).

El objetivo de la presente revisión fue sistematizar la evidencia científica disponible en torno a los artículos publicados durante el periodo 2020-2023 y que abordaron el tema de la gestión en las municipalidades del Perú.

METODOLOGÍA

La presente investigación corresponde a una revisión bibliográfica, en la que se seleccionaron todas las publicaciones en revistas indexadas de los últimos cinco años que abordaron el tema de la gestión en las municipalidades en el Perú.

La búsqueda de los artículos se realizó en las bases de datos Proquest, Web of Science y el motor de búsqueda de Google Académico, considerando como estrategia de búsqueda el algoritmo: Municipal* AND (gestión OR management) AND (Perú OR peruvian). Como criterios de inclusión se consideraron sólo a los artículos originales publicados durante el periodo 2020-2023, y cuya temática aborde los temas relacionados a la gestión en las municipalidades distritales o provinciales del Perú. Por otra parte, fueron excluidos los artículos de revisión, los estudios que no presentaron texto completo y las tesis o trabajos de fin de grado.

Los resultados de los artículos seleccionados se presentaron en dos tablas, agrupadas de acuerdo a la unidad de análisis que se consideró para seleccionar la muestra, desde la perspectiva del ciudadano y desde la perspectiva del funcionario. Asimismo, se presentó una distribución de las principales características de los artículos seleccionados (año de publicación, revista de publicación, región donde se realizó el estudio).

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En la tabla 1 se destaca que, del total de artículos seleccionados para la revisión (n=12), la mayoría fueron publicados en el año 2021, con un 50% (n=8), la revista que más artículos publicó sobre el tema de la revisión fue al Revista Venezolana de Gerencia con el 28,6% (n=4), y la región del Perú con más

publicaciones fue Lima, con el 28,6% (n=4).

En la tabla 2 se observan los principales hallazgos correspondientes a los artículos de la revisión en la que el investigador eligió a los pobladores como fuente de información (n=4). De dichos artículos, dos fueron realizados en municipios distritales de la región Lima, uno se realizó en una municipalidad de la región Arequipa, y uno se realizó en la municipalidad de la provincia de Abancay. Estos estudios se caracterizan porque la temática gira en torno a la valoración del ciudadano acerca de la gestión municipal, sus expectativas, la relación que existe con la calidad del servicio y el grado de participación que tienen en la misma.

En la tabla 3 se observan los principales hallazgos relacionados con los artículos de la revisión en la que el investigador eligió a los trabajadores de la municipalidad como fuente de información (n=12). De este total, las regiones donde se hicieron más artículos fueron Lima, Puno y San Martín, con dos publicaciones en cada uno. Entre las temáticas que más se han abordado en estos artículos se destaca la gestión del presupuesto, la cual ha sido relacionada con distintas variables como la toma de decisiones (Perea y col., 2022), la aplicación de control interno (Vásquez, 2021), la implementación de las recomendaciones de la auditoría (Mogrovejo, 2021), el cumplimiento municipal (Ruiz y col., 2021) y la percepción del gasto público realizado por el municipio (Rodríguez y col., 2020). Por otra parte, en el tema de gestión ambiental, se encontraron dos artículos centrados en la eficiencia de la municipalidad para el manejo de los residuos sólidos (Tito y col., 2021; Vilca y col. 2021) y uno enfocado en la medición de la ecoeficiencia de la gestión municipal (Rosas y col., 2021). Otras temáticas mencionadas en los artículos corresponden al conocimiento sobre la responsabilidad social por parte de los trabajadores (López, 2021), nuevas alternativas de medición de la gestión municipal (Quiroz, 2022), estrategias para la recaudación de impuestos (Chávez y col., 2023) y la valoración de las competencias de los directivos (Sánchez y col., 2022).

Los resultados encontrados difieren de los reportado por Álvarez y Delgado (2020), quienes en su revisión relacionada con el desarrollo organizacional en la gestión municipal encontraron que el 50% de los artículos científicos estaban enfocados en el desarrollo de competencias y habilidades de los trabajadores municipales a través de capacitaciones, el 30% estaba enfocado en el uso de la TIC para lograr la gestión, y el 20% menciona el uso de la coeficiencia y metodologías aplicadas al mapeo de

objetivos institucionales. Una explicación de esta diferencia es que, tras la pandemia de Covid-19, se haya incrementado el interés por desarrollar la gestión municipal en áreas que beneficien a la población y establezcan propuestas de solución a los problemas encontrados, y en una menor proporción a la evaluación exclusiva de las deficiencias internas como en el caso de su organización.

En relación a la gestión del presupuesto, las investigaciones encontradas a nivel nacional en la presente revisión han apuntado a buscar la mejora de la misma a través de estrategias relacionadas con el control interno y la auditoría, resultado que difiere a lo encontrado en la revisión de Navarro y Delgado (2020) en países de América Latina, en las que la mayoría de artículos enfoca la gestión organizacional como la principal responsable de la baja ejecución presupuestal.

Por otro lado, se destaca el hecho de que la gestión ambiental haya sido uno de los temas más recurrentes en la revisión, especialmente en lo relacionado a la gestión de los residuos sólidos. Sobre este aspecto se puede destacar el estudio de Armas (2020), quien resaltaba las limitaciones existentes en los municipios para poder abordar una problemática tan compleja como la del medio ambiente, pero que, como parte del logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los países de la región deben buscar el reordenamiento, la priorización y la planificación de actividades relacionadas con la gestión ambiental con apoyo de los gobiernos regionales y nacionales, para así optimizar los recursos disponibles. Asimismo, Lozano y Barbarán (2021) destacaron que, en América Latina, la falta de gestión ambiental en los gobiernos locales no sólo es el resultado de una falta de planes y políticas, sino también de la falta de interés que manifiestan sus autoridades, por lo que estos estudios sirven de evidencia para el planteamiento de nuevas propuestas.

La principal limitación del estudio está relacionada con las pocas investigaciones peruanas disponibles en revistas indexadas, ya que en su mayoría se encuentran formando parte de la denominada literatura gris, principalmente como tesis que forman parte de los repositorios institucionales, y que en un reducido porcentaje se convierten en artículos originales. Asimismo, el hecho de contar con estudios en sólo nueve de las 24 regiones existentes hace que sus resultados no puedan representar la problemática de todo el país, pero sí un referente de las investigaciones realizadas hasta la fecha.

Ilustraciones, Tablas, Figuras

Tabla 1. Características generales de los artículos seleccionados

Característica		n	%
Año	2020	2	12,5%
	2021	8	50,0%
	2022	4	25,0%
	2023	2	12,5%
Revista	Revista venezolana de Gerencia	4	25,0%
	Revista Ciencia Latina	2	12,5%
	Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologias de Informação	1	6,25%
	Revista de Climatología	1	6,25%
	Industrial data	1	6,25%
	Revista de la Universidad de Zulia	1	6,25%
	Revista Ciencia y Tecnología	1	6,25%
	Apuntes Universitarios	1	6,25%
	Llamkasun	1	6,25%
	Gestión en el Tercer Milenio	1	6,25%
	Contabilidad y Negocios	1	6,25%
	Academy of Entrepreneurship Journal	1	6,25%
Región	Lima	4	25,0%
	Puno	2	12,5%
	San Martín	2	12,5%
	Loreto	1	6,25%
	Cajamarca	1	6,25%
	Huánuco	1	6,25%
	La Libertad	1	6,25%
	Junín	1	6,25%
	Arequipa	1	6,25%
	Apurímac	1	6,25%
	Amazonas	1	6,25%
Total		16	100%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 2. Publicaciones desde la perspectiva del ciudadano

Autor y año	Lugar y Muestra	Resultados
Vera y col. (2023)	Municipalidad de Cayma (Arequipa-Arequipa) 180 pobladores	El Municipio supera la dualidad de críticas entre el desarrollo por parte de la población, por un lado, y la crítica desde la política pública, por otro, con una perspectiva abierta y rigurosa del desarrollo material que no deja un espacio para una actitud crítica y contemplativa frente a las causas de las condiciones socioeconómicas de los diferentes grupos y clases sociales, que alberga el distrito.
Ruiz (2022)	Municipalidad de Pueblo Libre (Lima Metropolitana) 31 representantes de juntas vecinales	Existe una brecha entre las percepciones del trabajo que realizan los funcionarios públicos y las expectativas que tienen los ciudadanos, con la cual se pudo determinar la calidad del servicio público municipal.
Cruz y col. (2021)	Municipalidad Provincial de Abancay 384 ciudadanos	La gestión municipal está relacionada significativamente con la calidad de servicio que percibe la ciudadanía.
Morillo y col. (2020)	Municipalidad de Comas (Lima Metropolitana) 243 ciudadanos	Las gestiones municipales se valoran como poco eficientes, lo cual tiene una responsabilidad compartida con la población, puesto que esta tiene una mínima representatividad en su participación dentro de la administración pública, y presenta además una deficiente comunicación con sus autoridades locales, quienes no han aplicado estrategias que ayuden a revertir este predicamento

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3. Publicaciones desde la perspectiva del funcionario

Autor y año	Lugar y Muestra	Resultados
Chávez y col. (2023)	Municipalidad de Lima Metropolitana 15 funcionarios del departamento de recaudación tributaria	Más del 90% de los entrevistados estaban a favor de implementar una estrategia para recaudar impuestos, enfocada básicamente en la lucha contra la corrupción, así como la creación de una cultura de pagos voluntaria y satisfactoria en la población.
Sánchez y col. (2022)	Municipalidades de la Región Amazonas 35 directivos municipales	Si bien los directivos de las municipalidades provinciales de la región Amazonas presentan un nivel de competencias adecuadas para el cargo en cerca del 75%, aún existen aspectos que deben ser fortalecidos.
Perea y col. (2022)	Municipalidad Provincial de Loreto-Nauta (Loreto) 56 colaboradores	El modelo de ejecución presupuestaria propuesto mejora la toma de decisiones en el caso de gobiernos locales ubicados en zonas con bosques tropicales, y, por ende, puede ser implementado en la entidad.
Quiroz (2022)	Municipalidad de Chota (Chota-Cajamarca) 20 colaboradores	La municipalidad presenta niveles bajos de eficiencia, eficacia, transparencia, colaboración y ética. El empleo de las dimensiones de la «Nueva gobernanza pública» y del «Planeamiento estratégico institucional» para analizar la gestión municipal constituye un recurso práctico de diagnóstico, que puede ser aplicado a otros gobiernos locales.
Rosas y col. (2021)	Municipalidad de José Crespo y Castillo (Leoncio Prado-Huánuco) 95 trabajadores administrativos	Se determinó que la municipalidad no es ecoeficiente, tomando como referencia la línea base de ecoeficiencia que arrojó un índice de 0,49. Por otro lado, se evidenció que el sistema es inestable, según el biograma para la representación gráfica del índice de ecoeficiencia. El uso de una capacitación ambiental para el personal, redujo el consumo de recursos ahorrando S/17 795,14.
Vásquez (2021)	Municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera (Trujillo-La Libertad) 135 funcionarios y trabajadores	Mediante la aplicación del control interno en la gestión municipal no sólo se puede mejorar sólo logro de metas, sino que hace más eficiente la gestión, canalizando adecuadamente la utilización del fondo común municipal y en los programas sociales.
López (2021)	Municipalidad Provincial de Huancayo (Junín)	Existe desconocimiento e indiferencia en torno a la responsabilidad social por parte de los trabajadores

	186 empleados	públicos, lo cual se refleja con una menor capacidad de respuesta de la Municipalidad Provincial hacia sus grupos de interés. Asimismo, por el lado del compromiso organizacional; no se percibe un buen nivel de identificación ni integración del personal con la institución, por lo que no se sienten obligados a permanecer como sus empleados.
Mogrovejo (2021)	Municipalidades distritales de la provincia de Lima 12 funcionarios municipales	Se encontró un nivel regular de aceptación hacia las recomendaciones de la auditoría que se orientaron a la mejora de la gestión municipal, específicamente en la capacidad para manejar los recursos, el nivel de eficiencia y sus procedimientos. Además, se encontró una eficiencia medianamente aceptable acerca de la gestión de los gobiernos locales, lo cual se relaciona con un cumplimiento parcial de las actividades programadas, así como de su productividad.
Tito y col. (2021)	Municipalidad de San Román (Juliaca-Puno) 96 trabajadores administrativos y operativos	Entre los factores que influyen en el cumplimiento de la normatividad de gestión residuos se destacan la gestión del presupuesto y la responsabilidad social como parte de la gestión municipal, y evidencia la interrelación que existe entre estos componentes.
Vilca y col. (2021)	Municipios de la Región Puno 109 municipios	La gestión municipal de los residuos es ineficiente; y podrían recolectar una tonelada diaria de residuos sólidos utilizando hasta un 82% menos de recursos. La eficiencia en el uso del gasto público está relacionada negativamente con los recursos del canon y la frecuencia de recolección de residuos sólidos, y de forma positiva con la planificación a través de la implementación del plan de gestión de residuos sólidos y la inclusión de un mayor número de camiones de recolección operativos.
Ruiz y col. (2021)	Municipio distrital de la Banda de Schilcayo de la Región San Martín 45 funcionarios	La percepción en torno a la gestión municipal fue en su mayoría regular, mientras que el cumplimiento municipal fue percibido como bueno; existiendo una correlación fuerte, directa y significativa entre ambas variables.

Rodríguez y col. (2020)	Municipio distrital de Juan Guerra de la Región San Martín 21 trabajadores	Los trabajadores perciben que existe un nivel bajo de gasto público en la municipalidad.
-------------------------	---	--

Fuente: Elaboración propia.

CONCLUSIONES

Se concluye que la mayoría de artículos que forman parte de la revisión fueron realizados en la región Lima, y emplearon como fuente de información a los trabajadores de las municipalidades. Los temas que se abordaron con mayor frecuencia en dichos artículos estaban relacionados con la gestión presupuestal, lo cual está relacionado con el bajo nivel de ejecución del presupuesto en los gobiernos locales reportado en los últimos años; y con la gestión ambiental, que ha sido impulsada por diversos niveles de gestión pública como parte de los denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Álvarez, N., & Delgado, J. M. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 955-971. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.133
- Armas, G. (2020). La gestión ambiental municipal y sus efectos en el desarrollo sostenible. *Revista Centroamericana de Administración Pública*, (78), 42–67. <https://ojs.icap.ac.cr/index.php/RCAP/article/view/124>
- Barrera, A. M. & Ysuiza, M. A. (2022). Gestión administrativa y calidad de servicio de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, Loreto 2018. *Revista gobierno y gestión pública*, 5(1), 91-110. <https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoYG/article/view/2341>
- Bautista, J., & Delgado, J. M. (2020). Evaluación de la gestión administrativa para mejorar el desempeño laboral en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1737-1753. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.189
- Chávez, J. M., Bonilla, A., Monterroso, N. I., & Romero, R. (2023). Gestión para la recaudación de impuestos municipales: diagnóstico y propuesta. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(103), 1052. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.103.9>
- Comex-Perú. (2023). *Reporte Eficacia del Gasto Público. Resultados para el año 2022*. Sociedad de Comercio Exterior del Perú. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte->

[eficacia-010.pdf](#)

- Córdova, J. W., García, N., Puicón, V. E., & Merino, M. (2022). Gestión administrativa durante la Covid-19 en los colaboradores de las municipalidades en Perú. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(3), 294-305. <https://doi.org/10.31876/rsc.v28i3.38475>
- Cruz, O., Choquehuanca, C. A., Gonzales, S. H., & Valenzuela, A. (2022). Municipal management and quality of service in the Provincial Municipality of Abancay, 2021. *Llamkasun*, 3(1), 197-209. <https://doi.org/10.47797/llamkasun.v3i1.100>
- López, E. L. (2021). Responsabilidad social y el compromiso organizacional de empleados públicos del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 656. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.14>
- Lozano, P., & Barbarán, H. P. (2021). La gestión ambiental en los gobiernos locales en América Latina. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 212-228. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.221
- Madona, T. B., Marisol Huamán Espejo, & Oscar, M. B. (2021). Factores asociados al cumplimiento de la normatividad de gestión de residuos municipales de Juliaca, Perú. [Factors associated with compliance with municipal waste management regulations in Juliaca, Peru] *Apuntes Universitarios*, 11(4), 203-215. <https://doi.org/10.17162/au.v11i4.767>
- Mogrovejo, M. E. (2021). La implementación de las recomendaciones de la auditoría del Sistema Nacional de Control y la gestión de los gobiernos locales de Lima Metropolitana, periodo 2015-2020. *Contabilidad y Negocios*, 16(31), 145-155. <https://doi.org/10.18800/contabilidad.202101.009>
- Morillo, J., Huachallanqui, J., Palacios, J., & Uribe, C. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1313. https://doi.org/10.37960/r_vg.v25i92.34264
- Moscoso, C. (2004). Administración municipal versus gestión municipal. *Crónicas Urbanas*, (9), 115-124. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/administraci%C3%B3n-municipal-versus-gesti%C3%B3n/docview/214847647/se-2>
- Navarro, K. L., & Delgado, J. M. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1053-1071.

https://doi.org/10.37811/cl_rem.v4i2.138

Perea, N. P., Delgado, J. M., Arévalo, J., Valera, O., Cuzco, L. A., Campana, Dioses, N., Saldaña, A., Castañeda, L., García, C.A., Bustamante, M.D.P., Mejía, J., Soplapuco, J., & Hernández Torres, A. M. (2022). Propuesta de ejecución presupuestaria municipal para mejorar la toma de decisiones, en poblaciones de zonas con bosques tropicales del Perú. *Revista de Climatología*, 22, 148-161. <https://reclimatol.eu/wp-content/uploads/2022/11/Articulo22j.pdf>

Quiroz, J.R. (2022). El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales. *Industrial Data*, 25(1), 79-102.

<https://dx.doi.org/10.15381/idata.v25i1.20870>

Rosas, J. A., Puerta, R. H., Reátegui, M. E., Reátegui, R., & Morales, E. (2021). Evaluación de la ecoeficiencia en la municipalidad distrital José Crespo y Castillo, Perú. *Revista de la Universidad del Zulia*, 12(34), 167-184. <https://doi.org/10.46925/rdluz.34.11>

Rodríguez, M. S., Palomino, G. del P., & Aguilar, C. M. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704-719.

https://doi.org/10.37811/cl_rem.v4i2.108

Ruiz, M. S. (2022). Gestión municipal y calidad de servicio público en la municipalidad de Pueblo Libre, 2021. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), 91–100.

<https://doi.org/10.15381/gtm.v25i50.24285>

Ruiz, M. E., Saldaña, M. C. A., Saavedra, D. F., Flores, M. K., & Delgado, J. M. (2021). Gestión municipal y cumplimiento de la meta 4 en la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8655-8675.

https://doi.org/10.37811/cl_rem.v5i5.946

Sánchez, A. J., Cruz, O., Sánchez, F. R., & Cueva, E. (2022). Competencias directivas en municipalidades en el Perú. [Management competencies in municipalities in Peru] *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(99), 1183. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.99.21>

Tapia, M.E., Muñoz, P.E., Trelles, D.F. (2022). Sistematización de los elementos de incidencia en la efectividad de la gestión pública municipal de la ciudad de Cuenca – Ecuador. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação*, E48, 104-117.

<https://www.proquest.com/docview/2695094359?fromopenview=true&pq-origsite=gscholar>

Tito, M., Huamán, M., & Mamani, O. (2021). Factores asociados al cumplimiento de la normatividad de gestión de residuos municipales de Juliaca, Perú. *Apuntes Universitarios*, 11(4), 203–215.

<https://doi.org/10.17162/au.v11i4.767>

Toledo, B. (2017). La importancia de la gestión ambiental municipal. Estudio de caso: municipios del departamento de Santa Ana, El Salvador. *Inventum*, 12(23), 22-34.

<https://revistas.uniminuto.edu/index.php/Inventum/article/view/1541/1505>

Vargas, J.A., Zavaleta, W.E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2)

<https://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Vásquez, C. (2021). Incidencia del control interno en la gestión municipal de la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, Trujillo, Perú. *Revista Ciencia y Tecnología*, 17(1), 65-75.

<https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/3410>

Vera, C., Pazo, A., Torreblanca, G. G., Cornejo, L. L. L., & Rodríguez, P. C. (2023). Concepción y discurso del desarrollo desde los gobiernos locales: un estudio de caso en un municipio del sur del Perú. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação*, 189-206.

<https://www.proquest.com/scholarly-journals/concepción-y-discurso-del-desarrollo-desde-los/docview/2839518628/se-2>

Vilca, A., García, E. B., Calancho, E., Apaza, E., & Enríquez, V. (2021). Efficiency of public entrepreneurial spending on solid waste management in the municipalities of the Puno region. *Academy of Entrepreneurship Journal*, 27(5), 1-14.

<https://www.proquest.com/docview/2574809961/D9837B94210C41C5PQ/20?accountid=122>

[68](#)