



ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS: ANÁLISIS DESDE LA TEORÍA

PRODUCTION LINKAGES: ANALYSIS FROM THE THEORY

Yunior Pupo Leyva

Empresa de Materiales de la Construcción de Holguín, Médano, Cuba

yunior@medano.co.cu

<https://orcid.org/0000-0002-3821-6689>

Marisol Pérez Campaña

Universidad de Holguín, Cuba

mpc@uho.edu.cu

<https://orcid.org/0000-0001-8843-9891>

Aylín Pupo Pérez

Universidad de Holguín, Cuba

aylin.pupo@uho.edu.cu

<https://orcid.org/0000-0003-0365-6411>

María Fernanda Cruz Pérez

Universidad de Holguín, Cuba

nandac@uho.edu.cu

<http://orcid.org/0000-0002-9680-7727>

Recibido: 6 de octubre de 2023

Revisado: 8 de noviembre de 2023

Aprobado: 11 de febrero de 2024

Cómo citar: Pupo Leyva, Y; Pérez Campaña, M. Pupo Pérez, A; Cruz Pérez, M. F. (2024).

Encadenamientos productivos: análisis desde la teoría. *Bibliotecas. Anales de Investigación*;20(2), 1-13

RESUMEN

Objetivo. La presente investigación muestra los resultados obtenidos de la revisión bibliográfica y apoyados en el análisis bibliométrico de la literatura científica sobre encadenamientos productivos.

Diseño/ Metodología/ Enfoque. La búsqueda de bibliografía se realizó en las bases de datos Scielo y ScienceDirect para el período 2010-2022. Los datos de citas corresponden a los ofrecidos por Scholar Google.

Resultados/ Discusión. Se identificó la existencia de dos visiones presentes en los trabajos científicos encontrados sobre encadenamientos productivos. La primera se basa en el análisis mediante modelos matemáticos de los encadenamientos, mayormente encontrado en la literatura anglosajona. La segunda perspectiva prevalece en las investigaciones de autores latinoamericanos (y en su mayoría cubanos) y se enfoca en el estudio del encadenamiento como la relación entre actores económicos.

Conclusiones. Las investigaciones sobre encadenamientos aún son escasas y no aportan fundamento para su desarrollo práctico;

lo que representa un obstáculo para la aplicación de este concepto como estrategia económica. **Originalidad/Valor.** En Cuba, se ha establecido el desarrollo de encadenamientos productivos como una estrategia económica importante; no obstante, el presente trabajo demuestra que son insuficientes las herramientas aportadas desde la teoría para la puesta en práctica.

PALABRAS CLAVE: encadenamiento productivo; cadena de suministros; estudio bibliométrico; producción científica.

ABSTRACT

Objective. The present investigation shows the results obtained from the bibliographic review and the bibliometric analysis of the scientific literature on productive chains. **Design/Methodology/Approach.** The literature search was carried out in the Scielo and ScienceDirect databases for the period 2010-2022. **Results/Discussion.** This review made it possible to identify the existence of two visions present in the scientific papers found on productive chains. The first is based on the analysis by means of mathematical models of the chains, mostly found in the Anglo-Saxon literature. The second perspective prevails in the research of Latin American authors (and mostly Cuban) and focuses on the study of linkages as the relationship between economic actors. **Conclusions.** The scientific research about productive chains is still very limited, which represents an obstacle for the practical application of this concept as an economic strategy. **Originality/Value.** In Cuba, the development of productive chains has been established as an important economic strategy. Despite this, the research on this subject is still scarce and does not provide a foundation for their practical development. Therefore, it is necessary to increase the scientific production on the subject in the country.

KEYWORD: production chain; supply chain; bibliometric study; scientific production.

INTRODUCCIÓN

La Gestión de la Cadena de Suministros o Supply Chain Management (SCM) es una filosofía que tiene como objetivo la coordinación entre los actores involucrados en la cadena, para sincronizar todas las actividades desde la etapa de producción hasta la entrega del producto final; a fin de satisfacer los requerimientos del cliente, reducir costos y aprovechar oportunidades para alcanzar una ventaja competitiva, todo ello sin descuidar una responsable gestión ambiental. El desarrollo sostenible de las organizaciones y sus cadenas de suministros es fundamental y relevante en los negocios modernos y se basa en la conservación del medio ambiente, la satisfacción de necesidades sociales y el logro del progreso económico (Cogollo Flores y Ruíz Vázquez como se citó en Pupo Pérez et al., 2023).

La tendencia actual de competitividad de la cadena y no de la empresa aislada, indica la necesidad de coordinar los procesos de manera integrada, por lo que la cooperación es un factor clave para el logro de resultados conjuntos eficientes y eficaces (López Joy, 2014). Aquí se destaca, a juicio de los presentes autores, el encadenamiento productivo (EP) como una de las diferentes formas de gestión de la cadena de suministros.

Vecino Guerra et al. (2022) plantea que, controlando los EP, se dirige la evolución a una cadena de valor (CV), puesto que permite a los actores gestionar de forma eficiente el valor a generar. Para Nova González et al. (2020), la vinculación entre empresas que forman parte del EP trae muchos beneficios. En el caso de las pequeñas y medianas empresas, los encadenamientos constituyen un medio para integrarse a la economía territorial. Estas mejoran sus procesos a través del uso de la tecnología, el desarrollo de la calidad y métodos avanzados de gestión, lo que contribuye a su competitividad. Además, permite mejorar estructuras productivas, surtir la producción, alcanzar niveles mínimos de inventarios, reducir tiempos y costos unitarios. Desde la óptica de la macroeconomía, conducen a la fortaleza económica y motivan y atraen inversión tanto nacional como foránea (Nova González et al., 2020).

Según López Joy (2014) “las tendencias actuales en la gestión empresarial indican que la gestión de los encadenamientos productivos como cadenas de suministro integradas constituye la base para el desempeño competitivo de los negocios”. Consecuentemente, Rioseco (2019) destaca que para alcanzar una economía sostenible se requiere priorizar los encadenamientos en la industria alimentaria, la producción de alimentos, la construcción, servicios sociales, de reparación y mantenimiento.

En Cuba, el EP es un término cuyo uso ha sido generalizado dado que, como parte del proceso de Perfeccionamiento Empresarial, el desarrollo de encadenamientos ha sido una idea impulsada desde la política cubana. Según Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo (2021), en los documentos programáticos del Partido Comunista de Cuba (PCC) se plantea que se deben propiciar los encadenamientos. En los Documentos del 7mo Congreso del PCC incluso se ofrece una definición para el término:

Los encadenamientos productivos consisten en un conjunto de actores económicos que interactúan entre sí para obtener beneficios conjuntos (...) Por medio de un encadenamiento productivo se forma una relación de insumos y productos finales, donde existe además, un compromiso que va más allá de una transacción de compra venta y supone la especialización entre distintas entidades productivas de diferentes fases del proceso de una producción o servicio determinado, para alcanzar una mayor eficiencia en el resultado final (Partido Comunista de Cuba, 2017, como se citó en Vecino Guerra, et al., 2022, pp. 5-6).

Para los autores Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo (2021), bajo este enfoque de EP se potencia la interrelación entre actores de diversa naturaleza, orientada a la satisfacción de las demandas de la sociedad y del mercado a partir del perfeccionamiento de sus propuestas de valor. Asimismo, plantean la necesidad de que los directivos tengan claridad para analizar las potencialidades de este enfoque e identificar los puntos críticos que frenan la competitividad. No obstante, la revisión de la literatura científica sobre el tema revela una falta de consenso en cuanto al tratamiento del EP y sus variables. El término es comúnmente confundido con otros y las investigaciones al respecto son escasas, lo que dificulta que la labor práctica esté fundamentada sobre la base del conocimiento científico.

La presente investigación persigue el objetivo de identificar los aportes y limitaciones actuales en cuanto a la literatura científica sobre encadenamientos productivos. Los resultados que se presentan fueron obtenidos luego de la revisión bibliográfica y el análisis bibliométrico de la literatura actualizada y pertinente sobre el tema. Ello responde a la necesidad de establecer las principales carencias que frenan la implementación de los encadenamientos en Cuba a fin de establecer un punto de partida para futuras investigaciones al respecto.

METODOLOGÍA

La bibliometría, según Jiménez Borges et al. (2020), es empleada en el análisis cuantitativo de las publicaciones científicas para analizar el desarrollo de la ciencia, la dirección de las investigaciones e identificar la productividad de investigadores o instituciones. La relevancia de realizar estudios de este tipo en cuanto a la gestión de cadenas de suministros y de encadenamientos productivos está dada por la necesidad de unificar criterios en cuanto a conceptos, modelos y procedimientos que faciliten la puesta en práctica.

Para realizar la revisión bibliográfica y el análisis bibliométrico cuantitativo y descriptivo presente en la investigación, fue empleada la metodología descrita por Pérez Labrada et al. (2022), que comprende los siguientes pasos: identificación de la temática objeto de estudio; definición de las palabras clave; definición del tipo de documento a analizar, definición del periodo a estudiar, selección de la(s) base(s) de datos; realizar las búsquedas en las diferentes bases de datos; reducción y normalización de los datos recopilados a partir de los criterios de inclusión y exclusión determinados; selección de los métodos y técnicas bibliométricas; análisis bibliométrico.

La investigación se enfocó en la búsqueda de artículos científicos sobre el tema en el período 2010-2022; los cuales se encuentran indexados en las bases de datos Scielo y ScienceDirect. La búsqueda avanzada fue realizada según el modelo TAK (Title, Abstract, Keywords: Título, Resumen, Palabras Claves); utilizando como palabras claves el término “encadenamiento productivo” y sus dos traducciones más comunes al inglés: “productive linkage” y “productive chain”. Para el análisis de las citas se utilizaron los datos ofrecidos por Scholar Google (Google Académico).

También se utilizaron tesis doctorales de autores cubanos encontradas mediante la búsqueda en el Repositorio de Tesis de Doctorado de Ingeniería Industrial, desarrollado por la editora LOGICUBA; con el fin de identificar los aportes que, desde la ciencia, se han realizado en el país para respaldar el desarrollo de EP.

Según el término “encadenamiento productivo”, se encontraron escasos resultados; por lo que fue ampliado el criterio de búsqueda a las tesis sobre la gestión de cadenas de suministros en Cuba en el período analizado. Luego, se seleccionaron para su análisis las investigaciones que trataran el EP.

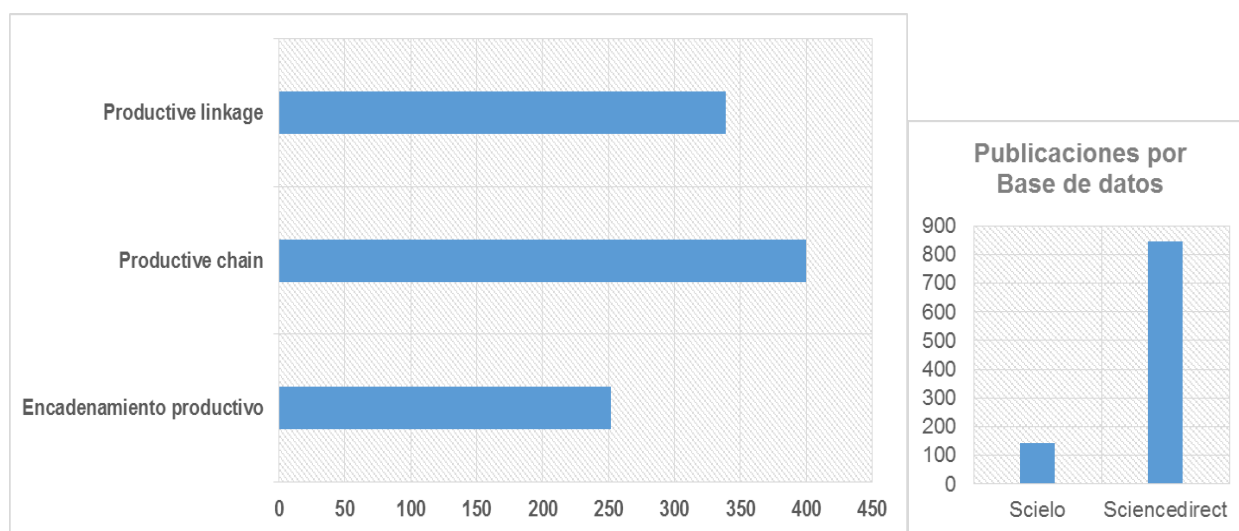
Fueron utilizados métodos teóricos como el histórico-lógico para el análisis de la evolución, enfoques y tendencias del EP. Además, el método de análisis y síntesis, se empleó para procesar la información obtenida a partir de la revisión bibliográfica.

Se emplearon también métodos estadísticos-matemáticos para el procesamiento de datos y la tabulación de resultados. El uso del gestor bibliográfico Endnote X7 permitió administrar las investigaciones encontradas. Luego se realizó su análisis a través de los softwares Ucinet y MiniTab, mediante el desarrollo de redes de palabras clave y dendrogramas respectivamente.

RESULTADOS Y/O DISCUSIÓN

Para el desarrollo del presente análisis, se realizó una búsqueda en las bases de datos Scielo y ScienceDirect de literatura sobre EP, publicada en el período de 2010-2022. En la Figura 1 se muestra el total de publicaciones por año y las publicaciones por bases de datos. La mayor cantidad de publicaciones están registradas en ScienceDirect, una base de datos de gran relevancia científica pero donde predominan los artículos en inglés. El término más utilizado es “productive chain”, sin embargo, la mayoría de las publicaciones que lo utilizan (al igual de las que emplean “productive linkage”) ofrecen perspectivas y conceptos muy diferentes a lo que representa el término para los autores hispanoparlantes.

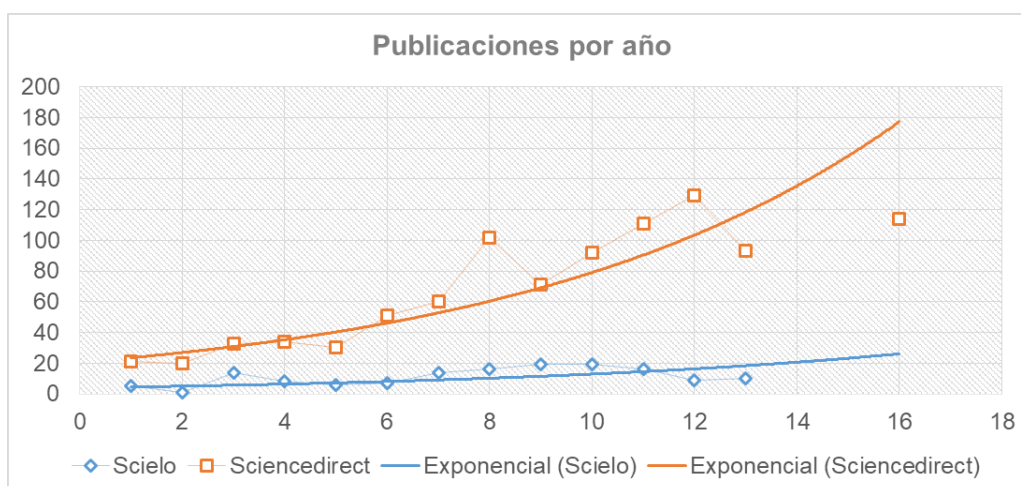
Figura 1. Publicaciones encontradas por término y por base de datos



Evolución temporal de las investigaciones

El número de publicaciones en el período estudiado muestra una tendencia al aumento (Figura 2), lo que evidencia la relevancia del tema y el creciente interés de la comunidad científica en la investigación al respecto. No obstante, se observó una ligera disminución de los artículos registrados en el último año.

Figura 2. Cantidad de publicaciones por año



Se observa una tendencia al crecimiento exponencial de las investigaciones y publicaciones sobre EP, a pesar del decrecimiento de las mismas en años recientes. El año más productivo fue el 2021, con un total de 129 publicaciones sobre el tema en ScienceDirect y 9 en Scielo, para un total de 138. En los últimos cinco años (del 2018 al 2022), se publicaron como promedio 114 artículos al año; donde prevalecen las investigaciones sobre el análisis de las relaciones de encadenamiento entre distintos sectores económicos.

Productividad por países e idioma

El 75% de las publicaciones encontradas están en inglés (Figura 3). Sin embargo, en ellas no se trata el EP con la misma visión que ofrecen los artículos en español. En inglés, el término es enfocado hacia el análisis input-output del eslabonamiento entre distintos sectores, mediante modelos matemáticos como el método Chenery-Watabane, los métodos Rasmussen, el enfoque de demanda de Leontief y el enfoque de oferta de Ghosh. Estos métodos son herramientas importantes de la economía aplicada, pero los autores en español (la mayoría de ellos latinoamericanos) definen los encadenamientos productivos desde otra perspectiva.

Figura 3. Idioma de las publicaciones encontradas sobre encadenamientos productivos



Enfoques sobre EP en publicaciones en inglés

La revisión de las publicaciones en inglés encontradas indica un enfoque de los autores anglosajones hacia el análisis input-output o matrices insumo-productos para determinar el grado de “eslabonamiento” o interrelación entre distintos sectores productivos. Por otra parte, la mayoría de los autores en español tienen una visión diferente de los EP.

Nova González et al. (2020) expone que uno de los primeros autores en plantear los encadenamientos, enlaces o eslabones fue Albert Hirschman, en 1958, con sus conceptos de “encadenamientos hacia atrás y hacia adelante”. Para Hirschman los encadenamientos hacia atrás están representados por las decisiones de inversión y cooperación, orientadas a fortalecer la producción de materias primas y bienes de capital necesarios para la elaboración de productos terminados. En cambio, los encadenamientos hacia adelante surgen de la necesidad de los empresarios por promover la creación y diversificación de nuevos mercados para la comercialización de los productos existentes. Actualmente, algunos autores también identifican encadenamientos hacia los lados entre industrias estrechamente relacionadas (Nova González et al., 2020).

Según Ordóñez Ríos et al. (2019), la metodología del análisis input-output se sustenta en la construcción de Tables Input Output (TIO) (o Matrices Insumo-Productos en español); las que permiten evaluar el impacto económico que las actividades de los agentes económicos tienen sobre los sectores productivos de una economía. Por su parte Gutierrez Pedrero (2016) plantea que “Lo que hace al análisis input-output sumamente atractivo para abordar ciertas problemáticas económicas es su capacidad para aportar una visión desagregada y, a la vez, global, de la realidad en estudio”.

Batista (2021) expresa que las TIO tienen como precursor a Wassily Leontief, Premio Nobel de Economía en 1973, el cual desarrolló el modelo de demanda, donde estableció una relación entre la demanda final (output) y los costos de los factores primarios (input).

Dependiendo de la construcción de estas matrices puede extraerse una gran cantidad de información, desde la participación de las exportaciones totales de una industria cualquiera en el PIB de un país, o el contenido importado del sector de la agricultura que un país requiere para poder exportar productos alimenticios al resto del mundo, hasta el estudio de la fragmentación de la producción en las CGV [Cadenas Globales de Valor] (Durán Lima & Banacloche, 2021, p. 13).

Por tanto, esta perspectiva utiliza las matrices insumos-productos para determinar el grado de “eslabonamiento” o “encadenamiento” entre distintos sectores; analizando el término como una herramienta matemática para la evaluación económica.

Enfoques sobre EP en publicaciones en español

La visión de los autores de Latinoamérica es diferente a la ofrecida en las investigaciones en inglés. Sus publicaciones al respecto tratan al encadenamiento como una relación entre actores económicos. Villarruel (2011), Vecino Guerra (2022) y Pupo Pérez (2023) concuerdan al definir el EP como la relación de largo plazo establecida entre empresas o actores económicos con el objetivo de obtener beneficios en conjunto; por medio de la cual se forma una relación de insumos y productos finales, donde se evidencia un compromiso que va más allá de una transacción de compra o venta. Pupo Pérez (2023) concuerda con Vecino Guerra (2022) en que el encadenamiento supone la especialización entre distintas entidades productivas de diferentes fases del proceso de una producción o servicio determinado, para alcanzar una mayor eficiencia en el resultado final; planteando además que los encadenamientos están relacionados, en la mayoría de los casos, al incremento de las exportaciones.

Por su parte, López Joy (2014) considera que los EP son objeto de intervención de la acción reguladora estatal enfocada al desarrollo económico, lo cual responde a la necesidad de articular acciones de cooperación con las empresas y las organizaciones superiores para generar ventajas competitivas en los mercados. Para esta autora, el encadenamiento se basa en la cooperación que, de forma estable y a largo plazo, establecen autónomamente distintos actores económicos para obtener resultados finales conjuntos de alto valor agregado para beneficio de la economía nacional; compartiendo riesgos y beneficios, en el marco de relaciones monetario-mercantiles. En relación a este criterio, Nova González (2020) plantea que el EP debe sustentarse en los beneficios económico-sociales que se derivan y no en el encadenamiento por sí mismo.

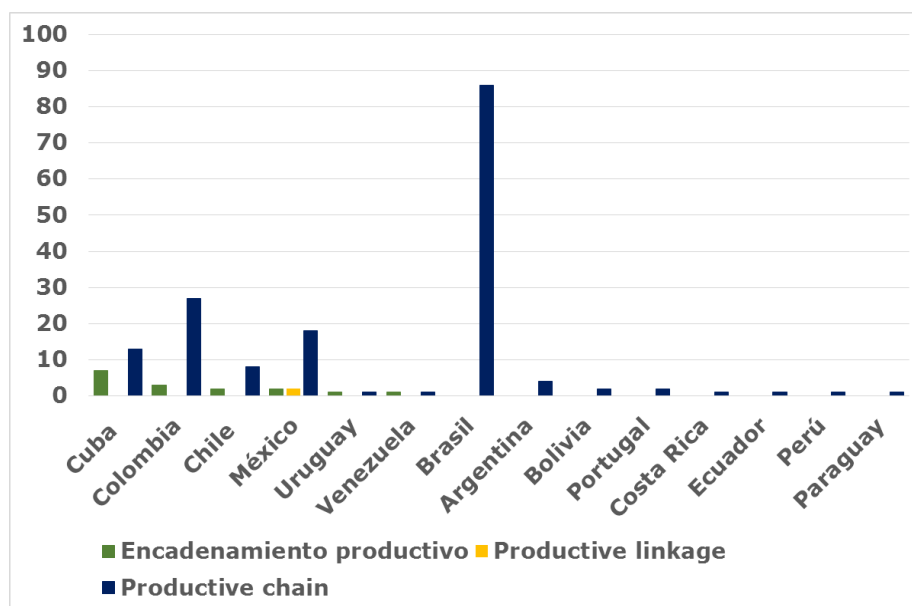
Estos conceptos indican que el encadenamiento productivo que se trata en Latinoamérica se refiere a una forma de gestión; la cual ofrece una visión diferente de la concepción tradicional de análisis input-output. Tiene en cuenta, no solo la relación insumos-productos, sino también su carácter a largo plazo entre un

conjunto de actores económicos, que persiguen el logro de beneficios y objetivos comunes; por tanto, “es la asociación que se genera en la cadena de valor de un producto” (Villarruel, 2011).

Producción científica sobre EP en América Latina

De Latinoamérica, el mayor número de publicaciones por países le corresponde a Brasil (todas las analizadas en idioma inglés), seguido por Colombia, México y Cuba (Figura 4). No obstante, dadas las diferencias ya demostradas entre las publicaciones en español e inglés sobre EP, fueron seleccionadas para su análisis las publicaciones en español.

Figura 4. Productividad por países y términos según datos de Scielo



Autores más relevantes

Los autores de mayor relevancia, teniendo en cuenta el número de citas en Scholar Google, son Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo (2016) con 82 citaciones (Tabla 1). Esta investigación se enfoca en el análisis y desarrollo de cadenas productivas como herramienta para “identificar los puntos críticos que frenan la competitividad y las ventajas competitivas que potencian los encadenamientos, para luego definir e impulsar estrategias de acción concertadas entre los principales actores involucrados” (Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo, 2016). De igual forma, estos son los autores más productivos en cuanto a artículos sobre EP, presentando tres investigaciones en conjunto en 2014, 2016 y 2021.

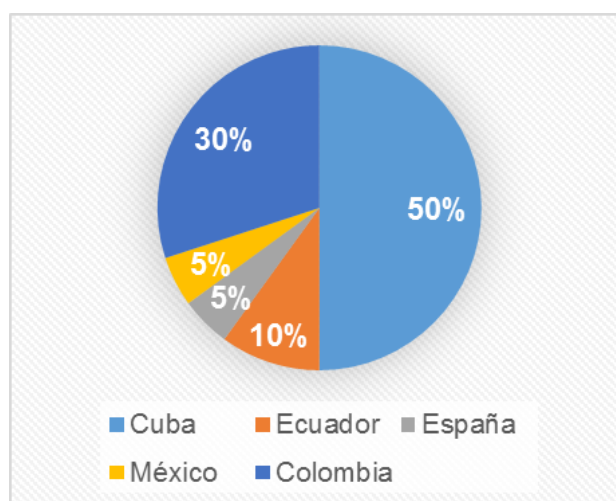
Tabla 1. Autores más citados según Scholar Google

Artículo	Autores/Año	No. de citas
El Enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba.	Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo (2016)	82
Encadenamientos, clústeres y flujos de trabajo en la economía colombiana.	Villamil y Hernández (2016)	34
Modelo y procedimiento para el desarrollo de la gestión integrada de cadenas de suministro en Cuba.	López Joy (2014)	26

Literatura sobre EP en Cuba

De las publicaciones analizadas, el 50% pertenece a publicaciones de autores cubanos, como se evidencia en la figura 5. Esto se debe a que el interés de estos autores en la investigación sobre el tema está impulsado por una fuerte insistencia política que ha convertido a los EP en una estrategia para la recuperación de la economía del país.

Figura 5. Publicaciones analizadas por países



Al respecto, Vecino Guerra et al. (2022) plantea que el estado cubano se ha proyectado en el desarrollo de la CV en el perfeccionamiento del modelo económico-social, aprobando los siguientes documentos rectores de la política económica del desarrollo social: (1) Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista; (2) Bases del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030: Visión de la Nación, Ejes y Sectores Estratégicos (Bases); (3) Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021 (Lineamientos). En este sentido, la implementación y gestión del EP se relaciona estrechamente con la creación de valor en las cadenas de suministros.

Para López Joy (2014) los EP son “objeto de intervención de la acción reguladora estatal enfocada al desarrollo económico”; puesto que buscan articular las acciones de cooperación entre las empresas para generar ventajas competitivas. Por tanto, los encadenamientos constituyen una herramienta para estimular el desarrollo de las cadenas productivas hasta convertirlas en “redes de valor”, escalón superior de la cadena de suministros según el criterio de esta autora (López Joy, 2014). De aquí que en los documentos rectores de la política económica se evidencie la importancia del desarrollo de los encadenamientos productivos y las cadenas de suministros (Tabla 2).

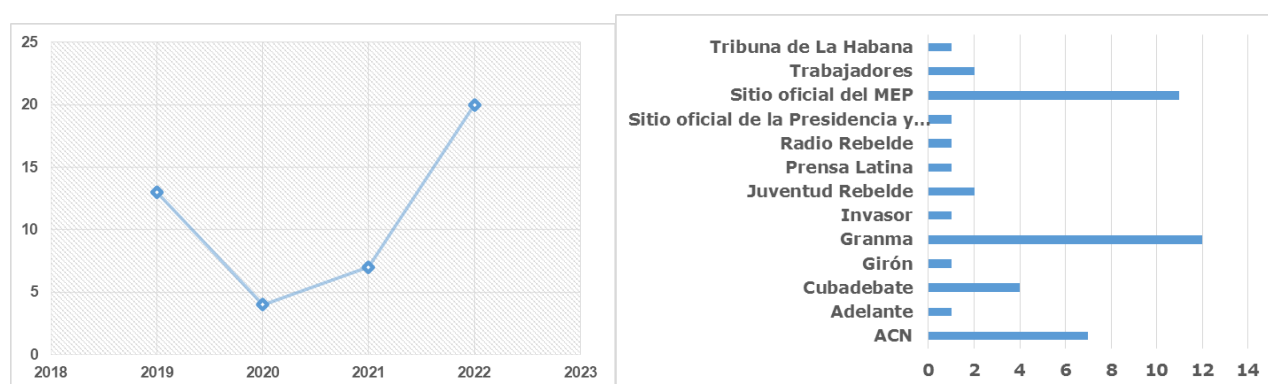
Tabla 2. Frecuencia del uso de términos definidos para el EP y CV en los documentos rectores de la política económica

Términos/Documentos	Conceptualización	Bases	Lineamientos
Encadenamiento	2	4	2
Valor Agregado	1	5	4
Valor Añadido	1		
Cadena Global de Valor		2	

Red de Valor		1
Cadena de suministros		1
Eslabones		1
Actores	3	4

No solo en los documentos oficiales del Partido es mencionado el EP; desde el 2019 se ha desarrollado una intensa campaña en los medios de comunicación masivos para crear conciencia sobre la necesidad de implementar con éxito encadenamientos productivos entre los distintos sectores de la economía cubana (Figura 6).

Figura 6. Publicaciones por año sobre EP en periódicos, sitios web oficiales del Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y de la Presidencia y Gobierno de Cuba



A pesar del énfasis en el desarrollo de encadenamientos desde la política, al analizar las tesis doctorales de autores cubanos que han sido publicadas en los últimos cinco años, no se encontró ninguna cuyo objeto de estudio fuera la implementación y desarrollo de los EP. En el desarrollo de esta búsqueda según el término “encadenamiento productivo”, solo se encontró una investigación.

Como se muestra en la tabla 3, de las seis tesis doctorales encontradas sobre cadenas de suministros, los EP solo son mencionados a partir del 2021. Dichos autores suelen destacar la importancia de desarrollar encadenamientos productivos como un elemento clave para la economía nacional; pero sin tratar el concepto del mismo, ni proponer modelos o procedimientos. Estos resultados indican que es necesario aumentar las investigaciones sobre EP para respaldar, desde la ciencia, la voluntad política de desarrollar los encadenamientos productivos en Cuba.

Tabla 3. Mención a los EP y otras variables relacionadas con los mismos en tesis de Doctorado de autores cubanos sobre CS en los últimos cinco años

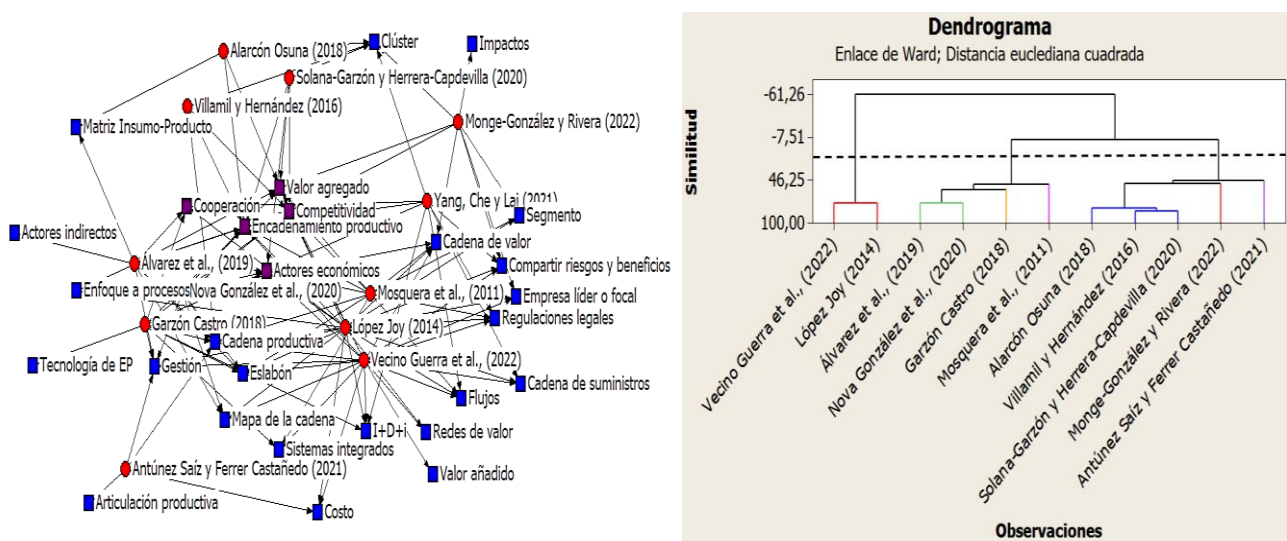
Autores	Año	Encadenamiento Productivo	Cadena de Suministros	Cadena de Valor	Actores	Actores económicos
Sardinha	2019		X	X	X	
García Gómez	2021	X	X		X	
Tristá Arbesú	2021	X				X
Díaz-Canel	2021	X		X	X	

De León García	2021	X		X	X	
Pupo Pérez	2023	X	X	X	X	X
Total	6	5	3	4	5	2

Análisis de la bibliografía revisada

De la bibliografía encontrada, se realizó el análisis bibliométrico de los autores más relevantes según productividad y número de citas (Figura 7). Se utilizó el software Ucinet para visualizar la red con las palabras claves más utilizadas por dichos autores. Luego, mediante el uso del software MiniTab, se elaboró un dendrograma por autores, para determinar las similitudes entre los conglomerados que se formaron.

Figura 7. Red de palabras claves más utilizadas por los autores y dendrograma por autores



Se formaron tres grupos de autores, donde López Joy (2014) y Vecino Guerra et al., (2022) son los que tratan el mayor número de palabras clave; ambos son cubanos. Los términos empleados con mayor frecuencia en relación con el EP fueron cadena productiva (67%), actores económicos (67%) y valor agregado (67%). Se aprecia que en la literatura existen elementos a los que no se les otorga gran connotación y que, a juicio de los presentes autores, tienen una relación importante con el desarrollo de los encadenamientos productivos. Entre ellos se encuentran la gestión, tratada por el 50% de los autores; además de la existencia de una empresa líder o focal (25%) y el enfoque a procesos (17%).

Por otra parte, se hace escasa referencia en cuanto a la necesidad de reducir costos y establecer leyes y regulaciones que ofrezcan una base legal para el desarrollo de encadenamientos productivos. Además, existe confusión en cuanto a los conceptos de “encadenamiento productivo”, “cadena productiva” y “articulación productiva”, debido a las semejanzas entre ellos; lo que resulta una ausencia de consenso por parte de la comunidad científica que dificulta la labor práctica.

Es importante el punto de vista compartido por Vecino Guerra et al. (2022) y Villarruel (2011), que plantean que el EP permite la evolución de la cadena productiva a la cadena de valor porque “permite a los actores gestionar de forma eficiente el valor a generar” (Vecino Guerra et al., 2022). La competitividad debe ser, no solo un objetivo del EP, sino también un resultado directo del mismo, que expresa en mayor o menor medida su éxito. Otro aspecto a tener en cuenta para lograr la verdadera cooperación entre las organizaciones involucradas en el EP, es el compromiso de compartir no solo los beneficios, sino también los riesgos, lo cual solo es tratado por López Joy (2014).

Contribuciones y carencias de las investigaciones sobre EP

Las publicaciones encontradas sobre EP presentan, en su mayoría, aportes teóricos. En este sentido, Vecino Guerra et al. (2022) ofrece un concepto de EP y establece su relación con la creación de valor. López Joy (2014) analiza las bases conceptuales del desarrollo de los encadenamientos. Nova González et al. (2020), luego de analizar algunas características teóricas de los EP, se enfoca en la relación entre cadena productiva y cadena de valor; mientras que Villarruel (2011) realiza un análisis estadístico de los encadenamientos directos e indirectos en el sector del cuero en Ecuador.

Por su parte, Antúnez Saiz y Ferrer Castañedo (2014) proponen una metodología para el análisis de cadenas productivas en Cuba, orientadas hacia un enfoque de EP. Los propios autores, en su investigación titulada “Mirada a los encadenamientos productivos en Cuba desde la ciencia de la dirección” de 2021, presentan un análisis según la matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades). En la misma establecen como una fortaleza para el desarrollo de las formas de articulación productiva en el país, la voluntad política en los territorios para la adopción y desarrollo del enfoque de EP; pero también muestran como una debilidad las insuficiencias en la gestión de los gobiernos locales para facilitar de forma más proactiva los encadenamientos y la formalización de este enfoque como alternativa de gestión y dirección dentro de sus planes de desarrollo.

A pesar de estas contribuciones, se evidenciaron discrepancias en cuanto a los conceptos de EP, incluso entre los autores latinoamericanos y cubanos. Además, en el marco de la presente investigación, no se encontraron propuestas de modelos o procedimientos para su aplicación práctica. Se evidenció la ausencia de métodos e indicadores para el control de los encadenamientos. Tampoco se hallaron trabajos que evidencien resultados concretos en cuanto a la implementación de un encadenamiento específico o en el que se mida su impacto. Es por ello que, la falta de investigaciones desarrolladas en un contexto práctico es la principal carencia que debe enfrentar la comunidad científica para el avance y puesta en práctica de los EP.

CONCLUSIONES

La revisión de la literatura y el análisis bibliométrico realizados, demuestran que el interés sobre el EP tiende al aumento entre los investigadores. La bibliografía sobre el tema tiene un mayor porcentaje de investigaciones en inglés que en español; siendo predominantes las publicaciones en ScienceDirect, en comparación con la base de datos Scielo.

Sin embargo, mientras que la literatura en inglés tiene su enfoque en el análisis input-output como herramienta para el estudio económico del grado de encadenamiento entre distintos sectores de la economía; las publicaciones en español de los autores latinoamericanos presentan un concepto más amplio. El mismo estudia al EP como la relación a largo plazo entre actores económicos que tienen la voluntad de compartir objetivos comunes, riesgos y beneficios; enfoque que tiene como ventajas la mejora de los procesos y las estructuras productivas, así como la reducción de tiempos, costos e inventarios.

En Cuba, el desarrollo de encadenamientos productivos constituye una estrategia que pretende impulsar la dirección del país para la reanimación de la economía. Para ello, es necesario que las investigaciones sobre EP aporten metodologías para la gestión de los mismos, desde una perspectiva que facilite su puesta en práctica en las empresas cubanas. Sin embargo, solo fueron encontrados estudios que proponen metodologías para el análisis de los encadenamientos, pero no para su aplicación. Por tanto, para desarrollar los encadenamientos en el grado que se requiere, es necesario aumentar la producción científica sobre el tema; que la ciencia sea el fundamento de la práctica.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Antúnez Saiz, V., & Ferrer Castañedo, M. (2014). Hacia un enfoque de encadenamientos productivos en Cuba: una propuesta metodológica para su análisis. COFINHABANA(3), 60-73.
<https://www.researchgate.net/publication/309618729>
- Antúnez Saiz, V. I., & Ferrer Castañedo, M. (2016). El Enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba. RIPS: Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas, 15(2). <https://doi.org/https://doi.org/10.15304/rips.15.2.3383>
- Antúnez Saiz, V. I., & Ferrer Castañedo, M. (2021). Mirada a los encadenamientos productivos en Cuba desde la ciencia de la dirección. Cofin Habana, 15(2). <http://scielo.sld.cu/pdf/cofin/v15n2/2073-6061-cofin-15-02-e19.pdf>
- Batista, R. A. V. (2021). Universidad de Panamá ISSN 1810-5491 Instituto de Estudios Nacionales Cuadernos Nacionales N 29, julio-diciembre, 2021.
https://revistas.up.ac.pa/index.php/cuadernos_nacionales/article/view/2299
- Díaz-Canel Bermúdez, M. (2021). Sistema de gestión del gobierno basado en ciencia e innovación para el desarrollo sostenible en Cuba [Tesis de Doctorado, Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas]. Villa Clara, Cuba.
- Durán Lima, J. E., & Banacloche, S. (2021). Análisis económicos a partir de matrices de insumo-producto: definiciones, indicadores y aplicaciones para América Latina.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47537/S2100733_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- García Gómez, D. A. (2021). Modelo para la gestión de almacenes de medicamentos e insumos médicos en instalaciones hospitalarias [Tesis de Doctorado, Universidad Tecnológica De La Habana "José Antonio Echeverría"].
- Gutiérrez Pedrero, M. J. (2016). Importancia tecnológica y eficiencia productiva. Una revisión del análisis de coeficientes importantes en marco Input-Output.
<https://ruidera.uclm.es/xmlui/bitstream/handle/10578/8656/TESIS%20Guti%c3%a9rrez%20Pedrero.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Jiménez Borges, R., Bermúdez Chou, A. d. I. C., Morales León, C., Martínez Padrón, Á., & Álvarez González, A. L. (2020). Análisis bibliométrico aplicado a estudios sobre ciencia, tecnología y sociedad. Conrado, 16(76), 90-94. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442020000500090&script=sci_arttext&tlng=pt
- Nova González, A., Prego Regalado, J. C., & Robaina Echevarría, L. (2020). El encadenamiento productivo-valor en Cuba. Antecedentes y actualidad. Proyecto APOCOOP. Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina, 8(1). <http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v8n1/2308-0132-reds-8-01-10.pdf>
- Ordóñez Ríos, M., Arcos Vargas, Á., Cansino Muñoz-Repiso, J. M., & Román Collado, R. (2019). Efectos económicos y medioambientales de la electro-movilidad en España. Un análisis input output medioambientalmente. Economía industrial, 411, 85-97.
<https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/99980/1/Efectos%20econ%C3%B3micos%20y%20medioambientales%20de%20la%20electromovilidad%20en%20Espa>
- Partido Comunista de Cuba. (2017). Documentos del 7mo Congreso del PCC aprobados en el III Pleno del Comité Central y respaldados por la Asamblea Nacional del Poder Popular (2017). Tabloide I y II. UEB Gráfica Empresa de Periódicos.
<http://www.granma.cu/file/pdf/gaceta/tabloide%202%20%C3%BAltimo.pdf>

- Pérez Labrada, S., Díaz Pompa, F., Cruz Aguilera, N., & Balseira Sanamé, Z. (2022). Marketing turístico digital en Latinoamérica: estudio bibliométrico 2010-2019. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(2), 521-534.
- Pupo Pérez, A. (2023). Modelo y procedimiento para la gestión de la sostenibilidad en las cadenas de suministros [Tesis de Doctorado no publicada, Universidad de Holguín]. Holguín, Cuba.
- Rioseco, P. (2019). Encadenamientos productivos: ¿de qué estamos hablando? (parte I). Granma. <https://www.contraloria.gob.cu/sites/default/files/documento/2020-01/Encadenamiento%20Productivo%20Granma.pdf>
- Sardinha, L. (2019). Contribución a la gestión de los costos ambientales de los procesos logísticos en la cadena de suministros de combustibles y lubricantes de las Fuerzas Armadas Angolanas [Tesis Doctoral, Universidad de Holguín]. Holguín, Cuba.
- Tristá Arbesú, G. (2021). Definición de los preceptos de gestión a cumplir y determinación de las brechas en el Sistema Empresarial Estatal atendido por el Ministerio de Industrias. Una propuesta de solución desde la Política Industrial [Tesis de Doctorado, Universidad Tecnológica de La Habana “José Antonio Echeverría”].
- Vecino Guerra, F. J., Acevedo Suarez, J. A., Zaldivar Castro, A. B., & Rodriguez Castilla, L. (2022). Contribuciones teóricas para el control de la creación de valor en los encadenamientos productivos en Cuba. *Universidad y Sociedad* [online]. 14(2), 252-265. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202022000200252
- Villamil, J., & Hernández, G. (2016). Encadenamientos, clústeres y flujos de trabajo en la economía colombiana. *Ensayos sobre Política Económica*, 34(79), 51-65.
- Villarruel, D. (2011). Estructura del encadenamiento productivo del sector cuero en el Ecuador. Una aplicación al sector de Quisapincha Quito, Ecuador: Flacso Ecuador]. <http://hdl.handle.net/10469/9244>